

2015



机工建筑考试

全国一级建造师执业资格考试 考点精编 + 历年真题 + 押题试卷

建设工程 项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编

含**2014**年真题

免费赠送
考试题库软件

提高**50%**学习效率

5年真题

7套押题试卷 (书+盘)

考前押题

微信扫一扫，获赠考前押题试卷

图表记忆

考点以表格形式汇编，快速掌握考试重点

考试软件

超值免费赠送，2台电脑使用

模考模式

软件自动计时，自动判卷

练习模式

做题后自动显示答案

错题管理

自动记录模考错题，提高做题准确率

试题收藏

随时收藏经典试题，集中查看

超值版



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

**2015 全国一级建造师执业资格考试
考点精编 + 历年真题 + 押题试卷——**

建设工程项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编



机械工业出版社

本书内容包括:建设工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、建设工程合同与合同管理、建设工程项目信息管理七部分。每章均包括知识体系、专家剖析考点、真题实训,每节均包括考点集成、重要考点详解、同步练习等内容。书中附两套押题试卷和2013年、2014年考试试卷。

本书浓缩了考试复习的重点与难点,内容精炼,重点突出,习题丰富,解答详细,既可作为考生参加一级建造师执业资格考试的应试辅导教材,也可作为大中专院校师生的教学参考书。

本书附赠超值考试题库软件,软件由专业团队精心开发,功能强大,预测试题命中率高。

图书在版编目(CIP)数据

2015 全国一级建造师执业资格考试考点精编+历年真题+押题试卷. 建设工程项目管理/全国一级建造师执业资格考试试题分析小组编. —2 版. —北京:机械工业出版社,2014. 12

ISBN 978-7-111-48995-5

I. ①2… II. ①全… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 301994 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:张 晶 责任编辑:张 晶

封面设计:张 静 责任印制:李 洋

责任校对:刘时光

三河市国英印务有限公司印刷

2015 年 1 月第 2 版第 1 次印刷

184mm×260mm·14.25 印张·346 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-48995-5

ISBN 978-7-89405-622-1(光盘)

定价:39.80 元(含 1CD)

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

服务咨询热线:(010)88361066

机工官网:www.cmpbook.com

读者购书热线:(010)68326294

机工官博:weibo.com/cmp1952

(010)88379203

教育服务网:www.cmpedu.com

封面无防伪标均为盗版

金书网:www.golden-book.com

前 言

本书是由作者根据多年培训、应试的经验及对历年命题方向和规律的掌握,严格按照考试大纲和考试教材的知识点要求编写而成的。

本书的体例主要包括知识体系、重要命题知识点归纳、考题分值统计、历年考试题型说明、备考复习方略、答题技巧、专家剖析考点、真题实训、考点集成、考点详解、同步练习、押题试卷与考试真题等。

本书所具有的特点如下:

源于教材,高于教材——本书所有内容紧扣考试大纲和考试教材,经过分析最近几年的考题,总结出了命题规律,提炼了考核要点。本书体例的整体结构设计合理,旨在指导考生梳理和归纳核心知识,掌握考试教材的精华。

彻悟教材,拓展思维——针对考试中经常涉及的重点、难点内容,力求阐述精练,解释清晰,并对重点、难点进行深层次的拓展讲解和思路点拨,能有效地帮助考生掌握基础知识,并在考试中获得高分。

前瞻预测,把握题源——编写组在总结历年命题规律的基础上,用前瞻性、预测性的目光分析考情,在本书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度,努力做到与考试趋势合拍,步调一致。

精准选题,优化试卷——两套押题试卷是在分析历年考题的题型、命题规律和考试重点的基础上,精心组织编写的。每套题的题量、分值分布、难易程度均与标准试卷趋于一致,充分重视考查考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力,注意了试题的综合性,积极引导考生对所学知识作适当的重组和整合,考查考生对知识体系的整体把握能力,让考生逐步提高“考感”。

答疑服务,解决疑难——编写组专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

为了使本书尽早与考生见面,满足广大考生的迫切需求,参与本书编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动,在此表示感谢。

本书在编写过程中,虽然几经斟酌和校阅,但由于作者水平所限,书中难免有不尽如人意之处,恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处给予批评和指正。

目 录

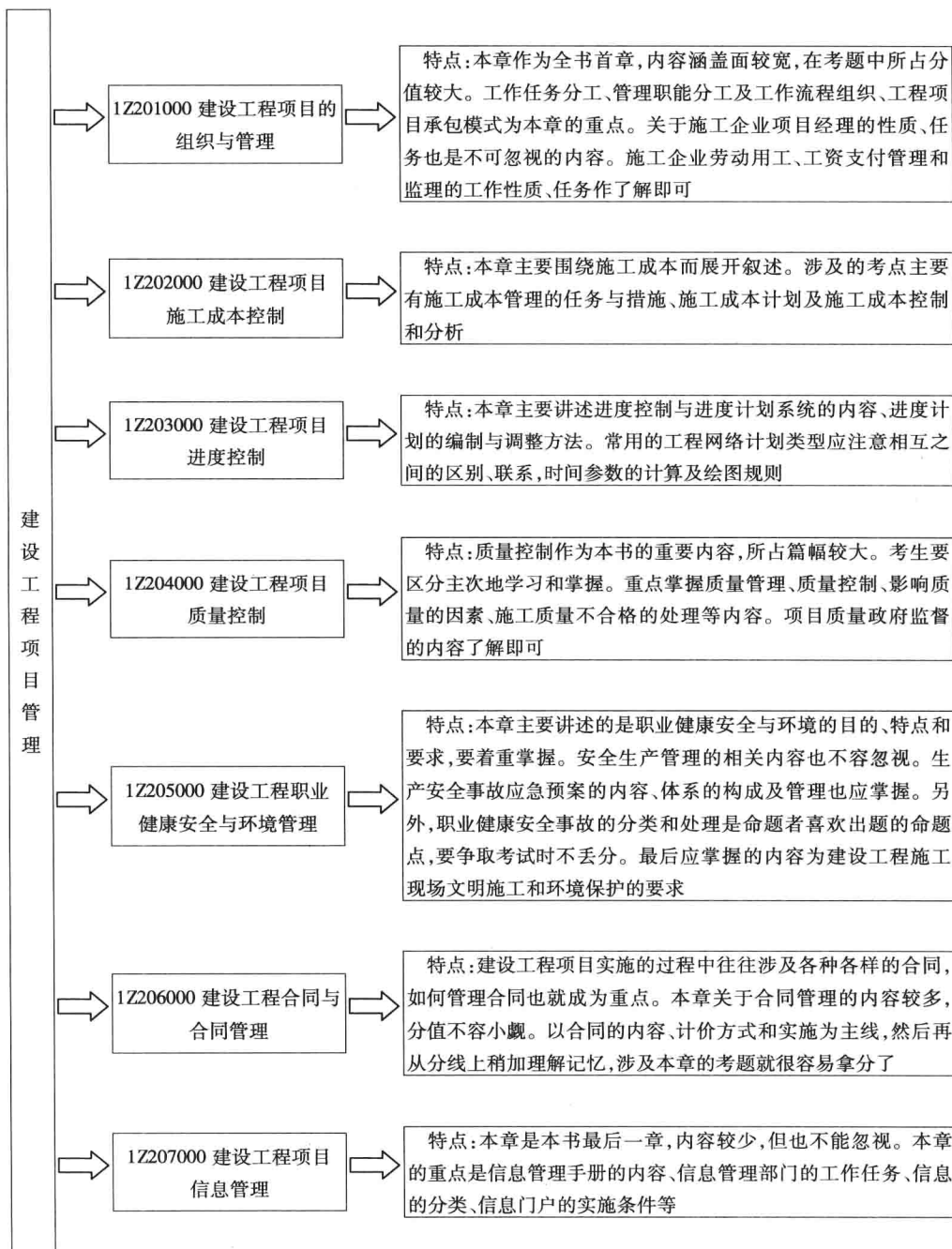
前言

本科目知识体系	1
重要命题知识点归纳	2
2011 ~ 2014 年度《建设工程项目管理》考题分值统计	5
历年考试题型说明	7
备考复习方略	7
答题技巧	8
1Z201000 建设工程项目的组织与管理	10
1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	16
1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	18
1Z201030 建设工程项目的组织	20
1Z201040 建设工程项目策划	23
1Z201050 建设工程项目采购的模式	26
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	31
1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	34
1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	37
1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	40
1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	45
1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	47
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	50
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	54
1Z202020 施工成本计划	57
1Z202030 施工成本控制	60
1Z202040 施工成本分析	63
1Z203000 建设工程项目进度控制	65
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	70
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	73
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	75
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	83
1Z204000 建设工程项目质量控制	85
1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵	90
1Z204020 建设工程项目质量控制体系	93
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	97
1Z204040 建设工程项目施工质量验收	101
1Z204050 施工质量不合格的处理	104
1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的应用	107

1Z204070	建设工程项目质量的政府监督	110
1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理	113
1Z205010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	117
1Z205020	建设工程安全生产管理	120
1Z205030	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	125
1Z205040	建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	128
1Z206000	建设工程合同与合同管理	132
1Z206010	建设工程施工招标与投标	137
1Z206020	建设工程合同的内容	140
1Z206030	合同计价方式	143
1Z206040	建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	146
1Z206050	建设工程施工合同实施	149
1Z206060	建设工程索赔	153
1Z206070	国际建设工程施工承包合同	157
1Z207000	建设工程项目信息管理	160
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	162
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	164
1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	166
押题试卷(一)		169
押题试卷(一) 参考答案		180
押题试卷(二)		181
押题试卷(二) 参考答案		193
2013 年度全国一级建造师执业资格考试试卷		194
2013 年度全国一级建造师执业资格考试试卷 参考答案		206
2014 年度全国一级建造师执业资格考试试卷		207
2014 年度全国一级建造师执业资格考试试卷 参考答案		219

本科目知识体系

《建设工程项目管理》的知识体系包括七部分:建设工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、建设工程合同与合同管理、建设工程项目信息管理。



重要命题知识点归纳

重要命题知识点		考试要点归纳
建设工程项目的组织与管理	建设工程管理的内涵和任务	建设工程管理的内涵 建设工程管理的任务
	建设工程项目管理的目标和任务	业主方项目管理的目标和任务 总承包方项目管理的目标和任务 施工方项目管理的目标和任务
	建设工程项目的组织	组织论和组织工具 工作任务分工、工作任务分工表、管理职能分工表 工作流程组织及工作流程图
	建设工程项目策划	建设工程项目决策阶段策划的工作内容 建设工程项目实施阶段策划的工作内容
	建设工程项目采购的模式	项目管理、设计任务委托的模式 建设项目工程总承包方的工作程序 施工总承包模式与施工总承包管理模式的比较
	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	建设工程项目管理规划的内容 项目管理规划大纲的编制 项目管理实施规划的编制
	施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的基本内容、分类及各类型的内容 施工组织设计的编制原则、编制依据
	建设工程项目目标的动态控制	项目目标动态控制的工作程序、纠偏措施 动态控制在进度控制、投资控制中的应用
	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	施工企业项目经理的工作性质、任务 项目经理的职责和权限 项目各参与方之间的沟通方法 施工企业劳动用工和工资支付管理
	建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	建设工程项目风险的类型 项目风险管理的工作流程
建设工程项目施工成本控制	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法
	施工成本管理的任务与措施	施工成本管理的任务、措施
	施工成本计划	施工成本计划的类型、编制依据 施工成本计划的编制方式
	施工成本控制	施工成本控制的依据、步骤 赢得值(挣值)法 偏差分析的表达方法
	施工成本分析	施工成本分析的依据 施工成本分析的方法

(续)

重要命题知识点		考试要点归纳
建设工程项目进度控制	建设工程项目进度控制与进度计划系统	建设工程项目进度控制的目的、任务 不同类型的建设工程项目进度计划系统
	建设工程项目总进度目标的论证	建设工程项目总进度目标论证的工作内容、工作步骤
	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	横道图进度计划与工程网络计划的比较 工程网络计划有关时间参数的计算 关键工作和关键路线的确定、时差的运用 进度计划调整的方法
	建设工程项目进度控制的措施	建设工程项目进度控制的组织、管理、经济、技术措施
建设工程项目质量控制	建设工程项目质量控制的内涵	质量控制 质量风险分析
	建设工程项目质量控制体系	质量管理的 PDCA 循环 建设工程项目质量控制体系的性质、特点、建立原则 建设工程项目质量控制体系的建立程序和责任主体 建设工程项目质量控制体系的运行机制 质量管理八项原则 企业质量管理体系文件的构成 企业质量管理体系的认证
	建设工程项目施工质量控制	施工质量控制的依据、基本环节 施工质量计划的形式、内容、编制方法 施工质量控制点的设置与管理 施工人员、材料设备、施工机械的质量控制 施工技术准备工作、现场施工准备工作的质量控制 工程质量检查验收的项目划分 施工作业质量自控的程序、要求 现场质量检查的内容、方法
	建设工程项目施工质量验收	施工过程质量验收的内容 竣工质量验收的依据、程序及竣工验收备案
	施工质量不合格的处理	工程质量事故的分类 施工质量事故发生的原因 施工质量事故处理的依据、程序及基本方法
	数理统计方法在工程质量管理中的应用	分层法的实际应用 因果分析图法应用时的注意事项 排列图法的适用范围 直方图法的应用
	建设工程项目质量的政府监督	政府质量监督的性质、职权 政府对项目质量监督的内容

(续)

重要命题知识点		考试要点归纳
建设工程职业健康安全与环境管理	职业健康安全管理体系与环境管理体系	职业健康安全管理体系和环境管理体系的结构和模式 建设工程职业健康安全与环境管理的特点、要求 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立步骤
	建设工程安全生产管理	建设工程安全生产管理制度 安全生产管理预警体系的建立 施工安全技术措施 安全技术交底 安全检查的类型、内容 安全隐患的处理
	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	生产安全事故应急预案的内容 生产安全事故应急预案的管理 职业健康安全事故的分类和处理
	建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	建设工程现场文明施工的措施 建设工程施工现场环境保护的措施
建设工程合同与合同管理	建设工程施工招标与投标	施工招标、投标的内容 合同的谈判与签约
	建设工程合同的内容	施工承包合同、物资采购合同、专业分包合同、劳务分包合同、总承包合同、监理合同的内容
	合同计价方式	单价合同、总价合同、成本加酬金合同的运用
	建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	施工合同风险管理工程保险的种类 投标担保、履约担保的形式及作用 预付款担保、支付担保的形式及作用
	建设工程施工合同实施	施工合同分析的目的、作用 施工合同交底的目的、任务 施工合同履行过程中的诚信自律
	建设工程索赔	建设工程索赔的依据、方法 费用索赔、工期索赔的计算
建设工程项目管理	国际建设工程施工承包合同	国际常用的几种建设工程施工承包合同条件的特点 国际建设工程施工承包合同争议的解决方式
	建设工程项目信息管理的目的和任务	信息管理手册的主要内容 信息管理部门的工作任务
	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	建设工程项目信息的分类 项目信息编码的方法
建设工程项目管理	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	工程管理信息化的意义 建设工程项目管理信息系统的功能

2011 ~ 2014 年度 《建设工程项目管理》考题分值统计

知识点		2014 年		2013 年		2012 年		2011 年	
		单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题
建设工程项目的组织与管理	建设工程管理的内涵和任务	1						1	
	建设工程项目管理的目标和任务	2	2	1	2	2	2	2	2
	建设工程项目的组织	2	2	2		2	2	2	2
	建设工程项目策划	2		1	2	1		1	
	建设工程项目采购的模式	4	2	2	4	3	2	4	2
	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	1		1	2	1	2	1	
	施工组织设计的内容和编制方法	1	2	2	2	2	2		2
	建设工程项目目标的动态控制	2	2	2		2	2	1	2
	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	2	2	2	2	3	2	2	2
	建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	1	2	2				1	
	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	1	2	1	2	2	2	1	2
建设工程项目施工成本控制	施工成本管理的任务与措施	2		2	2	1		1	2
	施工成本计划	2	2	2	2	3	2	3	4
	施工成本控制	2	2	2		2	2	3	2
	施工成本分析	2	2	2	2	1	2	1	
建设工程项目进度控制	建设工程项目进度控制与进度计划系统	1		3	2	2		3	
	建设工程项目总进度目标的论证	2	2	1		1	2	1	
	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	5	4	2	2	4	4	4	4
	建设工程项目进度控制的措施	1	2	1	2	2	2	1	2

(续)

知识点		2014 年		2013 年		2012 年		2011 年	
		单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题
建设工程项目质量控制	建设工程项目质量控制的内涵	2		2	2	1		1	
	建设工程项目质量控制体系	1	2	2	2	2	2	4	2
	建设工程项目施工质量控制	3	2	3	2	3	2	5	
	建设工程项目施工质量验收	3	2	3	2	2	2	1	2
	施工质量不合格的处理	2	2	3	2	2	2	2	2
	数理统计方法在工程质量中的应用	1	2	2	2	2	2	1	2
	建设工程项目质量的政府监督	1		2	2	1			2
建设工程职业健康安全与环境管理	职业健康安全管理与环境管理体系	1		2	2	1		2	
	建设工程安全生产管理	2	2	1	2	3	2	3	4
	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	2	2	2		2	2	2	2
	建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	2	2	2	2	1	2	1	2
建设工程合同与合同管理	建设工程施工招标与投标	1	2	2	2	2		3	
	建设工程合同的内容	2	4	2	2	4	2	3	4
	合同计价方式	2	2	2		2	2	2	
	建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	2	2	1	2	2	2	2	2
	建设工程施工合同实施	2	2	2		3	2	3	4
	建设工程索赔	2		2	2	1	2	1	2
	国际建设工程施工承包合同	2		1	2	1	2	1	
建设工程项目管理	建设工程项目信息管理的目的和任务			1	2				2
	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	1		1			2		
	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能		2	1		1			
合 计		70	60	70	60	70	60	70	60

历年考试题型说明

《建设工程项目管理》考试全部为客观题。题型包括单项选择题和多项选择题两种。其中,单项选择题每题1分;多项选择题每题2分。对于单项选择题来说,备选项有4个,选对得分,选错不得分也不倒扣分。而多项选择题的备选项有5个,其中有2个或2个以上的备选项符合题意,至少有1个错项(也就是说正确的选项应该是2个、3个或4个);错选,本题不得分(也就是说所选择的正确选项中不能包含错误的答案,否则得0分);少选,所选的每个选项得0.5分(如果所选的正确选项缺项且没有错误的选项,那么,每选择1个正确的选项就可以得0.5分)。因此,建议考生对于单项选择题,宁可错选,不可不选;对于多项选择题,宁可少选,不可多选。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲将教材中的内容划分为掌握、熟悉、了解三个层次。大纲要求掌握的知识点一定要花时间多看,大纲未要求的知识点不必花很多时间去了解,通读即可。根据考试大纲的要求,保证有足够多的时间去理解教材中的知识点,考试指定教材包含了命题范围和考试试题标准答案,必须按考试指定教材的内容、观点和要求去回答考试中提出的所有问题,否则考试很难过关。

二是循序渐进。要想取得好的成绩,比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍最仔细地看,每一个要点、难点决不放过,这个过程时间应该比较长;第二遍看得较快,主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习;第三遍看得很快,主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此,建议考生在复习前根据自身的情况,制订一个切合实际的学习计划,依此来安排自己的复习。尽量在安排工作的时候把考试复习时间也统一有计划地安排进去。有些考生每次考试总是先松后紧,一开始并不在意,总认为时间还多,等到快考试了,突击复习,造成精神紧张,甚至失眠。每次临考之时总有一丝遗憾的抱怨,再给我一周时间复习,肯定能够过关!在这里,给参加考试的考生提个醒儿,与其考后后悔,不如笨鸟先飞,提前准备。

三是把握重点。考生在复习时常常可能会过于关注教材上的每个段落、每个细节,没有注意到有些知识点可能跨好几个页码,对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握,就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来,或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉,甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误,建议考生在复习时,务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点,对于这些知识点,一定要深刻把握,举一反三,以不变应万变。在复习中若想提高效率,就必须把握重点,避免平均分配。把握重点能使我们以较小的投入获取较大的考试收益,在考试中立于不败之地。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下,一边看书,一边做总结性的笔记,把教材中每一章的要点都列出来,从而让厚书变薄,并理解其精华所在;要突出全面理解和融会贯通,并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而要注意准确把握文字背后的复杂含义,还要注意把不同章节的内在内容联系起来,能够从整体上对考试科目进行全面掌握。众所周知,考试涉及的各个科目均具有严谨性、务实性的特点,尽管很多问题从理论上讲可能会有不同的观点和看法,需要运用专业判断,但在考试时,考试试题的答案都具有“唯一性”,客观试题尤其如此。

五是精选资料。复习资料不宜过多,选一两本就行了,多了容易眼花,反而不利于复习。从某种意义上讲,考试就是做题。所以,在备考学习过程中,适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习固然有益,但千万不要舍本逐末,以题代学。练习只是针对所学知识的检验和巩固,千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点:

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点,考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握,对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的考题中都有一些细节性的考题,考生在复习过程中看到这类信息时,一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查,近年来这个特点有所扩大。

答题技巧

既然已经走进了考场,那就是“箭在弦上,不得不发”了。所以,此时紧张是没有意义的,只能给考生带来负面的影响。既然如此,倒不如洒脱一下,放下心理的负担,轻装上阵的好。精心准备的考前复习,都是为了一个最终的目的:取得良好的考试成绩。临场发挥是取得良好成绩的重要环节,结合多年来的培训经验,我们给考生提出以下几点要求:

第一个要求就是要做到稳步推进。单项选择题掌握在每题1分钟的速度稳步推进,多项选择题按照每题1.5分钟的速度推进,这样下来,还可以有一定的时间作检查。单项选择题的难度较小,考生在答题时要稍快一点,但要注意准确率;多项选择题可以稍慢一点,但要求稳,以免被“地雷”炸伤。从提高准确率的角度考虑,强烈希望大家,一定要耐着性子把题目中的每一个字读完,常常有考生总感觉到时间不够,一眼就看中一个选项,结果就选错了。这类性急的考生大可不必“心急”,考试的时间是很合理的,也就是说,按照正常的答题速度,规定的考试时间应该有一定的富余,你有什么理由着急呢?

第二个要求就是要预留检查时间。考试时间是绝对富余的,在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间,建议考生至少要预留15~20分钟的时间来作最后的检查。从提高检查的效率来看,建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上,考生拿到的是一份试卷,一份答题卡,试卷可以涂写,答题卡不可以涂写,只能用铅笔去涂黑。建议大家在试卷上对一些拿不准的题目,在题号位置标记一个符号,这样在检查时就顺着符号去一个个找。

第三个要求就是要做到心平气和,把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。不少考生心理素质不高,考场有犯晕的现象,原本知道的题目却答错了,甚至心里想的是答案A,却涂成了C。怎么避免此类“自毁长城”的事情发生呢?我们这里给大家两点建议:一是不要被前几道题蒙住。有时候你一看到前面几道题,就有点犯晕,拿不准,心里就发毛了,这时候你千万要告诫自己,这只是出题者惯用的手法,先给考生一个下马威,没有关系。二是一定要稳住阵脚。

具体到答题技巧,给大家推荐以下四种方法:

一是直接法。这是解常规的客观题所采用的方法,就是选择你认为一定正确的选项。

二是排除法。如果正确答案不能一眼看出,应首先排除明显是不全面、不完整或不正确的选项,正确的选项几乎是直接抄自于考试指定教材或法律法规,其余的干扰选项要靠命题者自己去设计,考生要尽可能多排除一些干扰选项,这样就可以提高你选择出正确答案的几率。

三是比较法。直接把各备选项加以比较,并分析它们之间的不同点,集中考虑正确答案和错误答案的关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案,中了命题者的圈套。

四是猜测法。如果你通过以上方法都无法选择出正确的答案,也不要放弃,要充分利用所学知识去猜测。一般来说,排除的项目越多,猜测正确答案的可能性就越大。

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

本章知识体系

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1Z201010 建设工程管理的内涵和任务
	1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务
	1Z201030 建设工程项目的组织
	1Z201040 建设工程项目策划
	1Z201050 建设工程项目采购的模式
	1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法
	1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法
	1Z201080 建设工程项目目标的动态控制
	1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任
	1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程
	1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

专家剖析考点

通过对历年考试情况的分析,本章在历年考试试卷中所占分值大致为:单项选择题 16 分左右,多项选择题 16 分左右。本章所涉及的内容比较散,考试试题分布在各知识点中。考生必须全面掌握本章的内容。下面列表说明历年考试的考点分布。

考 点	考试年度					
	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年	2014 年
建设工程管理的核心任务			√	√		√
业主方项目管理的目标和任务	√			√		
供货方项目管理的目标和任务			√			
建设工程项目管理的国内背景				√		
建设项目工程总承包方项目管理的目标		√			√	
建设项目工程总承包方项目管理的任务	√		√	√		√
施工方项目管理的目标			√	√		
施工方项目管理的任务		√		√		
系统的目标和系统的组织的关系					√	
组织论和组织工具	√	√				
项目结构图				√		
基本的组织结构模式	√	√	√			
项目管理任务分工表		√	√	√		√

(续)

考 点	考试年度					
	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年	2014 年
管理职能分工	√			√		√
工作流程组织		√				√
建设工程项目策划的概述						√
项目决策阶段策划的工作内容	√				√	
项目实施阶段策划的工作内容	√	√	√	√	√	√
项目管理委托的模式		√	√			
设计任务委托的模式			√	√		
建设项目工程总承包的内涵	√		√	√	√	
建设项目工程总承包从招标开始至确定合同价的基本工作程序			√			
建设项目工程总承包方的工作程序		√	√			
施工总承包			√			√
施工总承包管理	√	√		√	√	√
物资采购的模式	√			√	√	√
建设工程项目管理规划概述	√			√	√	
项目管理实施规划的内容		√				
项目管理规划的编制方法			√	√	√	√
施工组织设计的基本内容	√				√	
施工组织设计的分类及其内容		√	√	√	√	√
项目目标动态控制的工作程序	√		√		√	√
项目目标动态控制的纠偏措施	√		√	√	√	√
动态控制在控制进度中的应用	√		√			
动态控制在投资控制中的应用	√	√		√		√
施工企业项目经理的工作性质	√	√		√		
施工企业项目经理的任务	√		√		√	
项目管理目标责任书					√	
项目经理的职责	√					√
项目经理的权限		√	√	√		
沟通过程的要素				√		
沟通能力						√
项目人力资源管理		√				√
施工企业劳动用工和工资支付管理			√			