

开公司创业是一场**改变命运**的战役，  
意味着无数次**艰苦**的战斗，  
您准备好踏上漫长的**征途**了吗？

明道（知名经营作家）◎ 著

实用  
操作版

心理特质

创业  
团队

公司章程

公司登记

股份有限  
公司

有限责任  
公司

股权  
转让

财务管理

经营管理

# 如何 开公司

HOW TO CREATE  
A NEW COMPANY

中国法制出版社  
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

明道◎著

实用  
操作版

# 如何 开公司

HOW TO CREATE  
A NEW COMPANY

心理特质

创业  
团队

公司章程

公司注册

中小企业

有限责任  
公司

股权  
转让

经营管理

中国轻工业出版社

CHINA LIGHT INDUSTRY PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

如何开公司：实用操作版 / 明道著. —北京：中国法制出版社，  
2015. 5

ISBN 978 - 7 - 5093 - 6429 - 1

I. ①如… II. ①明… III. ①企业管理 IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 115789 号

策划编辑：刘 峰 (52jm. cn@163. com)

责任编辑：韩璐玮

封面设计：周黎明

---

如何开公司：实用操作版

RUHE KAI GONGSI; SHIYONG CAOZUO BAN

著者/明道

经销/新华书店

印刷/三河市紫恒印装有限公司

开本/710 × 1000 毫米 16

印张/14 字数/218 千

版次/2015 年 7 月第 1 版

2015 年 7 月第 1 次印刷

---

中国法制出版社出版

书号 ISBN 978 - 7 - 5093 - 6429 - 1

定价：32. 80 元

北京西单横二条 2 号

值班电话：010 - 66026508

邮政编码 100031

传真：010 - 66031119

网址：<http://www.zgfs.com>

编辑部电话：010 - 66053217

市场营销部电话：010 - 66033393

邮购部电话：010 - 66033288

(如有印装质量问题，请与本社编务印务管理部联系调换。电话：010 - 66032926)

开公司创业是让大家感觉热血沸腾、无限神往的事情。可是，如何开办一家公司呢？我们都需要做好哪些准备工作呢？这正是本书要回答的问题。

创业的未来具有很大的不确定性，谁也不知道将来会遇到怎样的困难和阻碍。所以，作为一个创业者，首先要具备的就是过硬的心理素质，有敢于直面未来的勇气以及对于创业目标的执着。但要想成功创办一家公司，仅仅凭热情和勇气是不够的，做好市场调查，制定创业战略，组建团结高效的创业团队，这些准备工作都是必不可少的。

开公司首先要了解公司——公司的名称、住所、经营范围、分支机构、资金准备，等等。这些问题您都做到心中有数了吗？制定公司章程、办理公司登记，这些程序您了解吗？有限责任公司和股份有限公司两者有哪些异同？还有公司成立之后的财务管理、经营管理、股权变更等问题，都是一个创业者需要掌握的知识。

开公司创业是一场改变个人命运的战役，意味着无数次艰苦的战斗。军人常说“不打无准备之仗”，您准备好踏上漫长的征途了吗？

## 第一章 创业者的基本条件

第一节 成功创业者的心理特质 / 002

第二节 必须克服创业心理恐惧 / 008

第三节 充满激情才能成功 / 011

## 第二章 做好开公司前的必要准备

第一节 市场调查必不可少 / 020

第二节 确定创业方式和创业方略 / 024

第三节 组建创业团队 / 028

第四节 筹备创业资金 / 030

## 第三章 对公司的基本了解

第一节 公司的概念与特征 / 034

第二节 公司的名称与住所 / 038

第三节 公司的经营范围 / 043

第四节 分公司与子公司 / 045

第五节 什么是实物出资 / 049

## 第四章 如何制定公司章程

- 第一节 公司章程是什么 / 054
- 第二节 公司章程的法律效力 / 057
- 第三节 公司章程可以自由约定的事项 / 059
- 第四节 制定公司章程的注意事项 / 063

## 第五章 如何办理公司登记

- 第一节 公司登记前的准备工作 / 068
- 第二节 办理企业名称预先核准 / 072
- 第三节 公司登记后续事项 / 078

## 第六章 有限责任公司的设立与组织机构

- 第一节 有限责任公司及其特征 / 088
- 第二节 什么是一人有限责任公司 / 090
- 第三节 设立有限责任公司的具体条件 / 094
- 第四节 有限责任公司的设立程序 / 096
- 第五节 有限责任公司股东的权利和义务 / 100
- 第六节 有限责任公司的组织机构 / 106

- 第七节 有限责任公司工会及职工的权利与地位 / 118
- 第八节 有限责任公司变更登记事项及应提交的文件 / 126

## 第七章 股份有限公司的设立与组织机构

- 第一节 股份有限公司及其特征 / 132
- 第二节 股份有限公司的设立条件 / 134
- 第三节 股份有限公司的发起人 / 137
- 第四节 发起设立股份有限公司的程序 / 140
- 第五节 募集设立股份有限公司的程序 / 144
- 第六节 发起人、认股人的权利和义务 / 146
- 第七节 股份有限公司的组织机构 / 149

## 第八章 公司股权转让

- 第一节 股权转让的条件和限制 / 158
- 第二节 股权转让的价格和效力 / 166
- 第三节 签订股权转让合同应注意的问题 / 170
- 第四节 股权转让过程中所涉及的问题 / 173

## 第九章 新公司财务管理

- 第一节 新公司财务会计制度 / 180
- 第二节 新公司财务会计报告 / 182
- 第三节 新公司公积金制度 / 189
- 第四节 新公司利润的分配 / 192

第五节 现金流量 / 195

第六节 公司应收账款和应付账款管理 / 199

## 第十章 新公司经营管理

第一节 行政事务与行政费用 / 204

第二节 做好客户接待工作 / 207

第三节 新公司的招聘策略 / 209

第四节 新员工培训管理 / 215





## 第一章

# 创业者的基本条件

HOW TO CREATE  
A NEW COMPANY

## 第一节 成功创业者的心理特质

美国的一些科学家对75位成功的创业者进行长时间的接触和研究后，发现这些成功的创业者都拥有一些相同的心理特征，美国的科学家将这些心理特征归纳为“成功创业者的心理特征”。下面我们就来为大家简单介绍一下这些健康的特征。

### 1. 领袖气质

创业者必须拥有强大的领袖气质，这是创业的基本前提，更是创业者的一种无形资产。

西方社会有句古老的谚语——“一只狮子领着一群羊，胜过一只羊领着一群狮子”，这句谚语说明了创业者领袖气质的重要性。创业者是企业的一面精神旗帜，他的一言一行都会对企业造成深远的影响，这一点我们可以从任正非先生对华为公司的影响中得到验证。

因此，对一个创业者来说，注重塑造自己的领袖气质远远比积累财富更加重要。因为财富失去了我们还可以再得到，它也能在瞬间赢得，但是领袖气质却是你赢得未来的永远的无形资本。

### 2. 客观的人际关系态度

通常来说，成功的创业者为了自己的事业，从表面上看起来都显得“冷酷无情”“不讲情面”，给人一种“就事论事”的感觉。这样的冷静态度可以让他们客观地对待周围的人和事，不至于陷入复杂的人际关系中无法自拔，不用被各种人情问题所纠缠。

### 3. 自信

创业者普遍都拥有强大的自信，有时候甚至会给人一种咄咄逼人的

感觉。

自信是创业行动的强大动力，它可以发挥出无限的力量，帮你把梦想变成看得到、摸得着的现实。创业者不仅应该对自己有信心，对未来更应该有信心。一定要坚信成功与失败完全取决于自己的努力，它和命运没有太大的关系。除此之外，创业者更要坚信自己能够战胜所有的困难，度过寒冷的冬天。

#### 4. 乐于迎接挑战

创业者都乐于承担风险，但是他们却从不盲目地冒险。他们喜欢接受挑战，并能在不断地克服困难的过程中获得无穷无尽的快乐。

#### 5. 勇气

成功需要经验的不断积累，可以说创业的过程其实就是在不断失败中摸爬滚打。只有在失败中不断地积累宝贵的经验教训，不断地前进，才能够最终到达成功的彼岸。因此，对于一个创业者来说，必须有直面困难的勇气，敢于和苦难不断地“接吻”。

#### 6. 稳定的情绪

成功的创业者通常都“喜怒不形于色”，也就是说，通常情况下你根本看不出他是高兴还是生气，你没有办法弄清楚他内心的想法。他们很少在别人面前抱怨、发牢骚，当他们遇到困难的时候，他们会咬着牙，坚韧不拔地去克服困难。

#### 7. 诚信

诚信是创业者的立足之本，没有诚信的人无法在市场经济中立足。现在，市场经济已经进入了诚信时代，诚信作为一种非常特殊的资本形态，日益成为一个企业的立足之本与发展源泉。

对一个创业者来说，创业项目、企业模式、商业计划等都可以适时改变，但是唯有诚信这一条是永远都不能改变的。

创业者的诚信决定着一个企业未来的发展空间与市场声誉，不守诚

信的人或许可以得到“一时之利”，但是却必然会失去“长久之利”。相反，坚持诚信经营的创业者却因为得到良好的口碑而在经营上渐入佳境，从而获得丰厚的利润回报。

### 8. 崇高、远大的理想

成功的创业者通常都拥有崇高、远大的理想，他们为了实现自己的理想，一般都不会去计较什么虚名。他们的生活非常简单，他们都是实干家，在必要的时候经常会身兼数职。

### 9. 敏锐的眼光

在生意场上，如果你能发现别人还没有注意到的商机，那么你已经成功了一半。敏锐的眼光可以让很多资金并不多的创业者准确地抓住某个不起眼的信息，从而成功挖到第一桶金。

### 10. 务实

成功的创业者做事非常实在，他们不会为了让自己舒服一点而去敷衍塞责。除此之外，他们通常都拥有强大的工作能力，能够从大量的、杂乱无章的事务中抓住事情的主要部分。

### 11. 创新精神

金利来的创始人曾宪梓先生曾经说过：“做生意要靠创意而不是本钱”，这句话一语道出了创新在市场经济中的重要性。

因此，在激烈的市场竞争中，缺乏创新的企业根本就没有办法生存，改革与创新永远都是企业竞争力与活力的源泉。

### 12. 紧迫感

成功的创业者都非常急切地想看到工作的成果，因此他们会在无形之中带给别人很多压力。他们信仰“时间就是金钱”的理念，不喜欢也绝不会把宝贵的时间浪费在一些无聊的琐碎小事上。

### 13. 魄力

在创业的过程中，通常都是风险与机会并存，成功的创业者必须善

于发现新事物，并且还要对新事物充满强烈的探求欲望；必须敢于冒险，就算没有百分百的把握，也应该果断地进行尝试。

#### 14. 渊博的知识

成功的创业者不管大事小情都有所了解，他们既了解整件事情的来龙去脉，又能够做到明察秋毫。



#### 延伸阅读

### 小测试：你是否具有创业潜质？

第一部分：

A 总是 1 分，B 经常 2 分，C 有时 3 分，D 很少 4 分，E 从不 5 分

1. 你是否喜欢让别人替你做自己并不愿意做的事？
2. 当你急需做出决策时，你是否会再三考虑？
3. 你是否无法预见和防止困难情形的发生？
4. 当自己表现得优柔寡断的时候，是否会为自己找个借口或是理由？
5. 你是否会因为不愿意承担艰苦的任务而为自己寻找各种借口？
6. 你是否会为了避免得罪某人而回避一些关键性的问题，甚至还会刻意奉承？
7. 你是否到快要下班时才发现有急事要办，只好晚上回到家里加班？
8. 你是不是不管遇到什么紧急事情，都会优先处理琐碎的日常事务？
9. 当你需要做出一些可能得罪人的决定时，你是否会因为不敢面对而逃避？
10. 你非得要在巨大的压力下才肯承担重任吗？
11. 你在决定重要的行动计划时，经常会忽视后果吗？
12. 你是不是没有办法抵御阻碍自己完成任务的干扰和危机？

## 第二部分：

A 5分，B 1分

1. 假如现在的公司给了你一份做梦都想得到的工作和工资福利，和自己开公司相比，你会怎么选择？

A. 这是一个非常困难的决定，不过我还是选择自己创业

B. 接受这个条件，放弃自己开公司的打算

2. 你在现在的工作环境中工作多少年了？

A. 1 ~ 3年

B. 4 ~ 8年

3. 如果你离开了现在的公司，那么让你最念念不忘的是什么？

A. 名气、钱和福利

B. 与其他同事的合作，完成一个具体项目后得到的奖赏

4. 你觉得让一个人成为一个职业经理人最重要的因素是什么？

A. 刺激感

B. 安全感

5. 你觉得你和公司老板的交情怎么样？

A. 普通

B. 很好

6. 如果你可以改变工作中的一样事情，你希望它是什么？

A. 更大的影响力与更多的决策权，再少一些禁忌

B. 改变同事间的关系

7. 你对公司文化有什么具体的看法？

A. 应该执行有条不紊的等级升迁制度

B. 应该鼓励激烈的竞争

8. 你觉得公司的其他员工对你的看法是什么样的？

A. 是个局外人，做什么事都我行我素

B. 就是一个和事佬，专门和稀泥

9. 如果你的老板告诉你下周会把你辞退，你会有什么样的反应？

A. 忧喜交加

B. 非常担忧

10. 你能否认同公司的规则?

A. 没有办法认同集体决策、严格的上下班时间、必须写备忘录、不公平的奖金制度

B. 对公司的规则都比较认可

11. 如果你离开了公司去创业, 但是后来创业失败了, 在这样的情况下你是否会考虑到另一家公司去打工?

A. 不会

B. 会

12. 和人见面时如果人家问你的工作, 你会有什么样的反应?

A. 谦虚地做出回答

B. 根本无动于衷

提示: 将以上两部分的得分加在一起, 最高分是 120 分。

结论:

91 分及 91 分以上: 你完全可以独立创业, 不过, 千万不要太过自信。因为只有正确的创业态度并不能保证你的成功。你还必须有独特的经济头脑, 最重要还要有机遇。

从测试上看, 你是个高效率的管理者和决策者, 能够利用一切有利于自己的机会和条件去开创一片属于自己的天地。你很有可能会成为一个成功的创业者。

51 分~90 分: 你拥有一些创业者的素质, 如果遇到好的机遇, 你可能会随时准备放弃现在的职位。但是在条件还不成熟的时候, 你根本不会放弃目前优越的环境。你在大多数情况下都是充满自信的, 但有的时候也会表现得优柔寡断, 你有太多的顾虑, 不敢去尝试新的事物。不过这都没有关系, 有时候犹豫也是稳重、成熟和深思熟虑的一种表现, 只要懂得把握机遇就可以了。

50 分以下: 你比较适合从事一份相对稳定的工作, 或许你喜欢从一个很低的职位慢慢向上晋升, 不喜欢太过刺激和充满挑战的工作。就目

前的情形来看，你的个人素质决定了你根本不能单独创业。你并不勤奋，总是想着让自己放松，如果你想改变现在这种情况，就必须首先改变自己办事拖沓的习惯。认真观察自己的缺点并及时改正，否则你将永远没有办法自行创业。

同时，你的经验、阅历、知识等方面还有些不足。所以，你要做的就是脚踏实地，利用现在的工作去尽量多学一些对自己将来有用的知识，等到机会成熟的时候，你就可以换起袖子，甩开膀子，大干一场了。

## 第二节 必须克服创业心理恐惧

当今社会，就业与再就业已经日渐成为一个大问题、大麻烦，成为很多国家和地区摆脱不了的梦魇，我国也不例外。为此，政府大力号召人们进行自主创业，并出台了各项鼓励措施，因此很多人都勇敢地下水，进行自主创业，努力地向梦想的彼岸冲刺。可是他们毕竟只是少数，大多人在提到创业时，仍然因为恐惧而犹豫、徘徊。

大家为什么恐惧？恐惧的理由实在是太多了，比如说害怕失败，比如说不懂的东西太多，比如说担心资金问题，等等。人们对自己没有信心，很多创业者在开始创业之前都会对自己的能力产生疑问，他们总是在不断地问自己：自己能赚到钱吗？多久能够收回成本？我制订的销售计划究竟是否可行？到哪里去寻找既便宜又稳定的货源？

心中的疑问越多，恐惧也就越大，也就越发不敢行动了。这就是为什么拥有创业理想的人很多，但是最终实现理想的人却很少的原因。很显然，大多数人的创业理想都被自己无边的恐惧给淹没了。



所以说，心理恐惧是创业的首要敌人，要想创业就必须首先克服心理方面的恐惧。那么，怎样才能成功克服这种心理恐惧呢？

### 1. 制订一份详细的创业计划

认真地写下自己对创业的真实想法与自己创业的具体目标，确定自己想要去做的事情；认真地写下自己对创业项目的未来展望、市场分析；清楚地知道自己所需要的资金规模，了解自己手头上存有多少钱，筹措资金还需要多长的时间；计划好自己创业的具体时间以及自己需要的人员；确定自己想要创造的工作环境，分析自己的客户群；认真考虑一下自己该如何打开局面；还应该多参加一些管理和市场营销方面的培训，为以后创业做好准备。

### 2. 从熟悉的行业或是业务开始

如果可以的话，创业者应该尽量选择自己熟悉的行业或是业务，由此开始自己的创业行动，这样做可以让创业者很快给自己一个准确的市场定位。同时，选择熟悉的行业或是业务进行创业，也是较快实现赢利的一个有力保障。对于一个创业者来说，自己对原来所从事的工作是最为熟悉的，选择一个自己最熟悉的行业，就能拥有更多的信息和资源，不至于两眼一抹黑，更不至于因为不了解情况而被人欺骗。除此之外，你还很清楚在本行业内什么商品有市场，了解不同产品之间的优劣以及消费者的具体需求，了解市场未来的发展方向，从而做出正确的判断与决策。这样一来，你就可以驾轻就熟，做到事半功倍。

### 3. 建立良好的人际关系网

生意场其实也是关系场，做生意如果没有一张良好的人际关系网的话，简直是寸步难行。人际关系又被称为人际资本，它是创业者最重要的一种软资源，是一种无形的资本，对创业者来说是至关重要的。

因此，在刚开始进行创业的时候，创业者就应该认真考虑一下自己的社会关系资源，选择一个朋友多、人际关系好、门路熟、办事渠道畅通、