



【杭商研究丛书】

沈翔 主编

三镇三谷 智慧版图

周旭霞 陈明鑫 洪洁◎编著

SANZHEN SANGU
ZHIHUI BANTU



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS

【杭商研究丛书】

沈 翔 主编

三镇三谷 智慧版图

周旭霞 陈明鑫 洪 洁◎编著

SANZHEN SANGU
ZHIHUI BANTU



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

三镇三谷 智慧版图 / 周旭霞, 陈明鑫, 洪洁编著.
— 杭州: 浙江工商大学出版社, 2015.5

(杭商研究丛书 / 沈翔主编)

ISBN 978-7-5178-0999-9

I. ①三… II. ①周… ②陈… ③洪… III. ①信息经济—经济发展—概况—杭州市 IV. ①F49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 067952 号

三镇三谷 智慧版图

周旭霞 陈明鑫 洪洁 编著

责任编辑 梁春晓 尤锡麟

封面设计 王妤驰

版式设计 张庆

责任印制 包建辉

出版发行 浙江工商大学出版社

(杭州市教工路 198 号 邮政编码 310012)

(E-mail: zjgsupress@163.com)

电话: 0571-88904980, 88831806 (传真)

印刷 杭州五象印务有限公司

开本 787mm×1092mm 1/16

印张 12.5

字数 203 千

版印次 2015 年 5 月第 1 版 2015 年 5 月第 1 次印刷

书号 ISBN 978-7-5178-0999-9

定价 32.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江工商大学出版社营销部邮购电话 0571-88904970

前言

随着“创客”“互联网+”等新概念的出现，“大众创业、万众创新”的浪潮正扑面而来。

杭州这座南宋古城，历来贸易发达，铸就了这座城市的创业基因。如今在“大众创业、万众创新”的感召下，一大批优秀的创业企业如雨后春笋般诞生。那些留守抑或闯入“天堂”的创业者，已经形成了一个庞大的群体，怀着财富梦想与创业激情，化作创业版图中的一座座地标。

早在1980年，未来学家阿尔文·托夫勒在其《第三次浪潮》著作中，将大数据热情地赞颂为“第三次浪潮的华彩乐章”。当前，以大数据、云计算、物联网、移动互联网为代表的新一代信息技术的广泛应用，带来了生产方式、生活方式、消费方式的深刻变革。杭州敢于抓住时代的脉搏，把发展信息经济作为“一号工程”，把智慧经济作为城市未来发展的一个方向。

杭州的美丽、隽永不是一成不变的，随着信息网络技术的发展，正在孕育催生新的产业和城市生态，那是流淌着的美。

小镇，最早特指驻兵镇守的州郡中之较小者。《南齐书·柳世隆传》中提到：“东下之师，久承声闻。郢州小镇，自守而已。”后来，小镇又衍生为县以下人口较集中而有商业活动的居民点。

新常态下，为经济转型寻找新方向，开辟新路径，是当务之急。杭州善于点燃创业的激情，让每一个特色小镇成为承载创新的地方，让每一个小镇都有创业创新的梦想。云栖小镇欲变身世界创业创新天堂；基金小镇要做格林尼治的“杭州版”；梦想小镇定位在互联网和天使投资两大块的“双镇”，集聚最尖端的科技和资本共舞；云谷要打造中国云计算和大数据核心产业带……

这些立足于创业创新的小镇，跟传统工业园区大有不同——小镇有青山绿水，讲究环境保护，追求产业集聚；小镇还有影视厅、俱乐部、咖啡吧，追求生活品质和人文情怀。创业办公、精神文化、世俗生活三个三分之一的空间布局、“先生态、再生活、再生产”的创业理念，以及政府“店小二”式的服务，无疑将是“大众创业、万众创新”的重要示范，让人心生期待。

创新是一种决心，创业是一个梦想。“在最好的时代，别辜负最好的自己。”这是一位创业者发自内心的强劲的呐喊。现在，把这句话寄予所有的创新创业者，寄予书写创业梦想的“三镇三谷”，寄予古老而永远年轻的杭州！

中国社会科学院 裴长洪

2015年春于北京

目 录

第一篇 特色小镇 梦想空间

云栖小镇	002
梦想小镇	018
基金小镇	032
西溪谷	051
传感谷	072
云 谷	085

第二篇 大众创业 万众创新

智慧医疗 止于至善——浙江普可医疗科技有限公司	098
架起创业梦想的桥梁——浙江赛伯乐投资管理有限公司	104
缔造财富神话——浙江敦和投资有限公司	112
智慧城市的缔造者——杭州藏愚科技有限公司	119
让制造变得简单——杭州中为光电技术股份有限公司	128
小传感，大智慧——杭州麦乐克电子科技有限公司	134
云栖小镇，云计算的生态——阿里巴巴集团首席技术官王坚	139
在最好的时代，别辜负最好的自己——杭州数梦工场科技有限公司创始人王巍	145
云计算产业发展概况	154

第三篇 花若盛开 蝴蝶自来

中共杭州市委杭州市人民政府关于加快发展信息经济的若干意见..... 168

关于建设梦想小镇的政策意见——天使小镇、大学生互联网创业小镇..... 178

梦想小镇的管理办法——天使投资引导基金、大学生创业贷风险池..... 183

后 记 193

第一篇

特色小镇 梦想空间

云栖小镇、梦想小镇、基金小镇，还有西溪谷、传感谷、云谷，合称“三镇三谷”。“三镇三谷”大多与山水毗邻，出门能听到鸟叫，推窗能闻到花香，它们是杭州信息经济发展中不可或缺的版图，也是承载创业梦想的特色小镇。

建设特色小镇是2015年浙江省政府工作报告中提出的一项重要任务，是新常态下推动经济转型升级的一项战略举措。众所周知的达沃斯、“资本+技术”的硅谷、被称为对冲基金大本营的美国“格林尼治镇”、会聚全世界艺术家和金融家的意大利波托菲诺等特色小镇，均是发达国家经济的发动机。

“三镇三谷”是杭州“大众创业、万众创新”的新空间，也是杭州发展信息经济的闪亮单元，比如，云栖小镇的5K飞天软件，牵引着世界的目光。

“三镇三谷”是杭州信息经济版图上新添的“地标”，也将是你向远方朋友介绍杭州的新名片。



云栖小镇

1984年，全国范围评选出的新西湖十景中，杭州转塘镇附近五云山的“云栖竹径”名列首席。据说五云山因为特殊的地理环境，常有五彩祥云栖留于此，经久不散，故名“云栖”。云栖小镇地处全国12个国家级旅游度假区之一的之江国家旅游度假区核心区块，四面环山，碧水中流，环境怡人，具有得天独厚的生态优势，地理特征很像美国的“硅谷”，是全国首个云计算产业生态小镇，也是阿里巴巴云计算创新创业基地（阿里云存储的服务器大半集中在云栖小镇）。

云栖小镇以“政府主导、名企引领”的创新模式来推动云产业生态的迅速集聚，围绕“创新、科技、人文、生态”，以云计算为科技核心，以阿里云计算为龙头，以集聚和帮助在云上创新创业的企业为长期目标，打造完整的云计算产业生态，目标是建成中国创新创业第一镇，互联网经济第一镇，成为创新创业的圣地，创新人才集聚的高地，科技人文的传承地，云计算大数据科技的发源地。

“五云山上五云祥，云栖坞里云栖暄。云栖竹径生天雨，天雨淅沥落云栖。”诗句描绘的正是新西湖十景之一的“云栖竹径”。曾经的“云栖”美于传说，美于贤士心中远离尘嚣的清幽，而如今，云径深处正在孕育催生着新的产业和城市生态，“云栖小镇”随着信息网络技术的发展悄然出世。云栖小镇，是转塘科技园区携手阿里云打造的一个富有科技人文特色的云计算产业生态小镇，是以阿里云平台为基础的云计算创新创业科技企业孵化器，集聚数百家创新型科技类企业，形成完整的云计算产业生态链，建立创新型企业的生态圈。

一、云计算及其生态系统

2013 年，我国云计算产业规模估值高达 1100 亿元；2015 年，预计云计算产业链规模将达 7500 亿至 1 万亿元。基于云计算的由点到面的创新应用已经渗透到各个领域，金融、交通、电力、制造、运营商等产业纷纷触网寻求新技术突破，网络游戏、移动互联、物联网与智慧城市的建设如火如荼，从最小的手机应用到关乎国计民生的大型解决方案，技术与管理的人才争夺战早已打响，云计算商用化实践已经落地并加速突破。伴随着智慧城市与电子政务平台的集中建设，政府也已经成为云计算的重要使用者和推动者。

（一）话说云计算

其实说到云计算，不少人还真是有点“云里雾里”。杭州子曼科技有限公司是一家从事音视频编解码传输控制技术的企业，公司创始人兼技术总监龚振华对“云”这个概念做了一个形象的比喻，他说，就像我们平时用水用电一样，现在一般企业需要用计算机甚至用超级计算机实现计算能力和存储业务，但当这个量呈几何倍数增长之后，自身的物理机处理不了，大公司可以自己“买水电站”发电，小企业就不行，所以必须依靠“云”。早些年，很多初创企业，前期往往会花大价钱在服务器上，有时一个项目做完了，半层楼都是服务器，企业硬件投入比较大。而电子设备的更新换代又非常快，三四年之后，这些服务器等硬件设备就要“退休”，服务器折旧很厉害，卖又卖不了几个钱，放着又占地方。如今改用“云”的话，企业就能够大大节省购买硬件的开销，把更多的资金用到产品研发、推广和人员激励方面。

所以，云计算会改变整个创业生态，在倡导“大众创新、万众创业”的今天，云计算的运用和发展更显其积极的社会意义。

（二）自然界的生态系统^[1]

自然界中，热带雨林无疑是最好的生态系统，除了分散的数十米高的乔木所组成的露生层之外，较矮乔木树冠横向生长，形成连续覆盖的树冠层，能吸收大部分阳光和雨水，然后是幼树层，藤蔓、灌木和蕨类等组成的灌木层，苔藓和地衣等组成的地面层。当然还有更具活力的动物和真菌。这些生态系统的成员都在日复一日地不停工作，彼此交换着能量和物质，形成了一个“人人为我、我为人人”的有机大家庭。

热带雨林由于雨水充足，常年温暖，因此拥有世界上最多的物种。雨林物种有多丰富呢？《万物简史》中曾经提到过一次著名的实验，某位生物学家在巴拿马热带雨林中随意用杀虫剂喷洒 19 棵树，然后用网接住掉下来的东西，其中单单甲虫就有 1200 种。物种的多样性是生态系统最重要的指标，多样性将极大地满足生态系统中各成员的各种需求，也将有助于抵抗外来的入侵和破坏。

（三）阿里云的生态系统

生态系统是阿里电商最强大的地方，你能在上面找到几乎能够想到的任何商品：人品、临时男友、世界杯假条、钓鱼用的活青蛙……阿里巴巴之所以能成为中国市值最高的互联网公司和世界最大的电商平台之一，无比繁荣的生态系统居功至伟，它既是阿里最核心的竞争力，也是最坚固的护城河。

在第一届世界互联网大会上，云集乌镇的精英们对产品、技术、战略以及思维津津乐道，据说，马云一直把生态系统挂在嘴边。自然界里的生态系统有阳光、空气、水分和土壤，互联网中最核心的生态系统是平台，平台需要培育、生长和提供，平台需要开放、分享和创新，因而，开放、分享、合作和创新等这些最珍视的理念，对保持物种多样性和生态系统的活力至关重要，是维护生态系统的真谛。

众所周知，IT 的历史基本上就是一部生态系统竞争史。几次史诗性的

[1]刘江：《云栖小镇——阿里特色的云计算生态系统》，《程序员》2014年第12期。

大战，最后的决定因素都不是竞争者最初的经济与技术实力对比，而是生态系统的发展。操作系统层面是Linux与Unix和后来的Windows，网络协议层面是ATM与TCP/IP，而芯片层面，x86曾因为开放性而战胜了其他系统，但现在它又面临着更开放的ARM生态系统的挑战。而诺基亚、摩托罗拉和黑莓等在iPhone和Android的进攻下之所以挫败，是因为原来的生态系统极其薄弱，不堪一击。云计算的竞争，最终也将决胜于生态系统。

（四）飞天 5K 基地

阿里人自主研发、多达 5000 台计算机并联运行的“飞天 5K 基地”，于 2008 年 10 月 18 日奠基开工，2013 年 8 月 15 日竣工建成，阿里巴巴自此成为中国第一个独立研发拥有大规模通用计算平台的公司，也是世界上第一个对外提供 5K 云计算服务能力的公司。据介绍，2014 年 8 月，已经有 7400 多个中外创新团队使用了阿里 5K 飞天云计算平台，这在世界上是绝无仅有的。在云计算生态方面，阿里不仅有针对电商服务的聚石塔，针对移动开发的百川计划，还有针对企业服务的云合计划等。阿里云的缔造者王坚曾经说过，从宏观上看，所有云计算公司最大的敌人不是同行，而是用户不想、不信任甚至根本不知道用云计算。从这个意义上来看，整个云计算产业其实是一个大的生态系统。而最具阿里特色的生态系统的组成部分，坐落在云栖小镇。

二、云栖小镇及云产业联盟

云栖小镇，积极承接云计算大数据产业在西湖的落地和发展，打造云计算产业生态，推动信息经济、智慧经济发展。

（一）云栖小镇的成长历程

云栖小镇的成长分为三个阶段。2002 年 8 月经杭州市政府批复之后，西湖区转塘科技经济园区正式成立，起初定位是传统工业园区。2005 年底完成首次规划调整，规划用地 3415 亩，规划建筑面积 212.95 万平方米，



经济园区改变产业定位，主导发展生物医药、电子信息、机电一体化、新能源等为主的高科技产业，吸引总部型企业入驻，如新建的杭州卷烟厂就坐落在科技经济园区内。

2011年10月，浙江省首个云计算产业园——杭州云计算产业园在科技经济园区挂牌，成为云计算产业第一个专业性园区。

2012年10月，科技经济园区再次调整发展思路，决定把“云产业”作为未来发展的主打方向，以集聚和帮助在云上创业创新的企业和团队为目标，打造完整的云计算产业生态，使之成为中国未来30年科技创新的发源地。2013年10月，西湖区与阿里巴巴集团阿里云公司及云栖小镇联盟成员企业共同提出，以转塘科技经济园区为核心区块，打造中国首个富有科技人文特色的云计算产业生态小镇——云栖小镇。2014年度，云栖小镇实现涉云产值10亿元以上，税收1.5亿元。

（二）“云栖小镇”联盟

2013年，在筹备阿里云开发者大会时，阿里巴巴集团CTO王坚提议，以阿里云牵头，与包括CSDN在内的另外32家公司共同发起成立一个联盟组织，“联盟希望能够携手更多云计算企业在更深层次上推动产业变革，在以云计算为基础的创业创新基地中，每一个开发者就都能与大公司站在同一起跑线上，他们拥有和大公司一样的能力，去做他们想做的创新。同时，让传统企业也有了和互联网企业一样去创新的能力”。2013年10月24日，成立了全国首个云产业生态联盟，即“云栖小镇”联盟。“云栖小镇”联盟是由与云计算相关的单位自愿结成的跨界非营利性组织，由33家企业共同发起。在云栖小镇联盟成员中，既有20000余人的中软国际，也有仅有3个人的博客园，既有浙江省交通信息中心，也有北京玩蟹科技这样的网游创新企业，可谓海纳百川。

云栖小镇会集了行业领袖、技术专家、企业高管、互联网开发者，他们在云计算上下游产业链中扮演不同的角色，不分大小，互信互助，不刻意主导，让生态系统的成员之间有机地建立合作关系，这也暗合自然界里生态系统的发展之道。云栖小镇联盟成立至今，成员之间的上下游合作、

投资已经非常活跃，而且很多合作都展示出自然发生的优势——角度和方式非常多样。并已在金融、政务、医药、交通、房地产、教育等领域做出了实质性探索。

钱塘北望，五云山坳，竹径通幽，云雾缭绕。

云计算的江湖中，三十三方豪杰结缘于此，共同发起成立了云栖小镇联盟。

我们拥有同一个愿景，笃信云计算将会改变世界！

我们秉持共同的志向，合力营造中国云计算生态环境！

我们坚守并且相信，小镇联盟将激发云计算的蝴蝶效应！

我们相信开放、分享、合作、创新精神是云栖小镇联盟的原动力！

.....

这是云栖小镇联盟盟约的开篇。

云栖小镇联盟致力于建设涵盖云构建商、提供商、服务商和使用者的中国云生态。通过它，能够让云生态链中的企业互相交流、共同解决云计算发展过程中的问题，推动云计算的发展。云栖小镇联盟的发起吸引了上下游的优秀IT企业融入以阿里云为核心的云计算产业链中，将进一步推动全球最领先的云计算理念、技术和商业模式在中国市场的落地。

云栖小镇联盟没有任何高大上的光环身份，也没有入会后享受的VIP优待，只有相同的对云计算的美好憧憬，为了身体力行地“做”好中国的云计算产业，他们聚到了一起。迄今为止，云栖小镇联盟在业内有较大影响力的联盟企业已发展至65家，基本确立了云栖小镇在云产业领域的主导地位。

他们笃信云计算将改变世界，志同道合推动云计算产业在中国的发展。

（三）阿里云开发者大会

阿里云开发者大会是中国云计算领域一年一度最大规模的开发者盛会，从2011年开始，每年秋天云栖小镇都要举办开发者大会。大会预设开发者大赛优秀作品点评会、开发者大会以及弹性计算、大规模存储、云网络、大规模计算、大数据等五大专场，邀请来自互联网、云计算、电信运营商、



消费电子、移动终端等领域的业界领袖、技术专家作为嘉宾。2011年会聚3000多名开发者，重点分享云计算的应用与实践成果，展现阿里云未来的产品布局和业务规划，从而推动国内云计算产业的发展。

2013年10月24日—25日，阿里云以“云计算的蝴蝶效应”为主题，分别聚焦在移动互联网应用、游戏、金融、开发者服务、云OS五场分论坛，为技术开发者和云计算相关企业搭建一个技术交流和创意碰撞的大舞台，并为所有的行业关注者提供深入了解最新云计算应用落地的重要机会。小镇的露天广场会聚了国内外5000多位互联网高手、云计算怪才和大数据侠客，云栖小镇俨然已经成为一个会聚行业领袖、技术专家、企业高管、互联网开发者共同探讨互联网、云计算领域技术及应用的良好平台。

2014年10月，一场以“云栖小镇·云计算生态”为主题的创业创新盛会——2014阿里云开发者大会拉开大幕，聚焦云计算、大数据、架构与应用、云安全、智慧民生、开发者服务、创投等多个主题，设置由数百个展位组成的创业、创新、民生、梦想之旅四个主题展区，展示丰富的云生态。除了本土开发者，飞利浦、愤怒的小鸟、施耐德也分享了品牌成长历程、最新电子产品以及云端技术。会上举行全球最大的数据竞赛“天池大赛”、顶级黑客对攻大赛及高德LBS大赛。大会设立“风投面对面”专场，邀请阿里投资部、浙江银杏谷投资有限公司等数十家知名创投机构，创业者可以现场展示自己的创新技术和商业模式。云栖小镇同时开辟小镇创业辅导论坛，让创业者们分享小镇的产业生态和创业环境。

“云计算，让每一个开发者都能与大公司站在同一起跑线上，拥有和大公司一样的能力，去做他们想做的创新。同时，让传统企业也有了和互联网企业一样去创新的能力。希望未来在阿里云的平台上，能够成长出比淘宝更大的企业。”正如阿里巴巴集团CTO王坚所言，“云”的梦想者、追随者、坚信者很多，参会规模超过14000人次，逾300家境内外专业媒体对大会进行了全程跟踪与深入报道，众多开发者在此分享最前沿的科技和云计算实践。

三、云栖小镇的成长

仅仅3年时间，云栖小镇成长迅速。3年间，当多数人还对所谓云计算、大数据“云深不知处”时，云径深处的“山寺桃花”已然艳丽芬芳：全球首个单集群规模达到5000台服务器的通用计算平台——“飞天5K基地”落成，它不单维系着淘宝网、天猫等庞大网络后台的交易数据，同时也服务着淳安、丽水等地“智慧政务”的公共数据；阿里云开发者大会永久落户，2014年的参会者就超过了8000人，影响力覆盖超过百万人……

（一）模式特色化

云栖小镇以“政府主导、名企引领”的创新模式，专注于扶持“云”上创新创业的企业和团队，同时以人文建设为核心竞争力，打造云栖小镇生态创建的基础。2012年底，西湖区出台了全省唯一专门针对云计算产业发展的专项扶持政策——《关于促进杭州云计算产业园发展的政策扶持意见》，在扶持新注册企业，鼓励企业做强做大，推动平台创新建设和扶持云计算人才队伍建设四个方面，出台了租金减免、带宽补助、服务器租用补贴、融资补贴等涉及云计算企业发展的专项扶持政策，为小镇整体发展提供配套服务。同时，阿里云公司也出台了各类云产品优惠、佣金减免、云示范补贴以及沙龙、培训等企业专项扶持政策，着重支持云栖小镇内在“云”上创新创业的企业和团队。

“园区的基础设施、环境打造、物业空间的建设都由政府主导，而名企引领，则是指紧紧依托阿里云这样的业内龙头企业，打造云计算产业生态。”云栖小镇管委会吕钢锋主任介绍的这种颇具特色的创新模式，政策洼地集聚效应明显，推动了云产业生态的迅速集聚。除了阿里云外，小镇已引进包括华通云、跃兔网络、威锋网、云商基金等一批行业内有影响力、有代表性的企业，初步形成了云产业生态链。选择入驻云栖小镇，可以体验到云产业链的魅力。同时，以阿里云创新创业基地建设为抓手，分3年建成面积10万平方米的创新创业引导区，企业来到小镇，可实现拎包免租入驻办公。



（二）服务社区化

北京中关村内，有一家著名的“车库咖啡”。这不是一个普通的咖啡馆，它力求营造一个开放式办公环境，为早期的创业者和投资人提供更多对接的机会。“车库”里活跃着十几个创业团队，而且成了投资人的项目库。

这种有意思的交流模式，也出现在云栖小镇。小镇对外开放的“云咖啡”占地约 500 平方米，每半个月举办一次云计算主题的沙龙、论坛，每次都能吸引涉云创业者前来取经，“云咖啡”已成为社会精英线下聚会和网络社交相结合的平台，一边喝着咖啡，一边谈谈融资，谈谈如何实现梦想。

未来，小镇内还将建立万人规模的工程师社区，吸引高端人才和工程师扎根小镇创业创新。小镇还不断建设与完善餐饮、商业、金融、交通、娱乐、休闲、运动等网点，为来此逐梦的工程师，除了建立“云咖啡”外，还将设立“IT 茶馆”等形式的工程师交流平台，建立企业服务中心，全面提升企业社区化服务的能力，让“云计算生态”社区更贴心，更温暖。

（三）环境生态化

云栖小镇周边拥有新西湖十景半壁风景，森林覆盖率达 70%，目前已聚集上千家创新型企业，涵盖移动互联网、游戏、互联网金融等云计算应用领域，形成完整的云产业生态体系。瑞士达沃斯小镇，坐落在一个 17 千米长的山谷里，因每年举办“世界经济论坛”而闻名遐迩。同样拥有一流自然环境的云栖小镇，将为创业者提供一个优质的创业环境。按照打造产业生态小镇的标准，不断提高楼宇建筑品质，实施道路、绿化等景观提升改造，使建筑与优美的自然环境和谐统一。同时，整合土地、楼宇等资源，优化云栖小镇规划布局，建设一个中国的“达沃斯”小镇。

（四）氛围人文化

“之所以称其为小镇，是因为我们希望这里不仅是数据的集聚地，更是文化的栖息地与传承地。”正是在这种人文理念的促动下，IT 信息产业历史博物馆、阿里云技术学院（云栖学院）等正在规划建设……

1. 建设 IT 信息产业历史博物馆。在“云栖小镇”里，西湖区还计划建