

盛培德 著

风从南方来

广东改革开放经验实录



粤新登字01号

责任编辑：余小华

风从南方来

——广东改革开放经验实录

盛培德 著

广东人民出版社出版发行

广东省花城印刷厂印刷

厂址：广州市西村南京路14号

787×1092毫米 32开本 9.5印张 202,000字

1992年12月第1版 1992年12月第1次印刷

印数1—5,000册

ISBN7-218-01012-1/D·147

定价5.20元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与本厂联系调换。

序

张难生

改革开放先行一步的广东，经过了14年的风雨征程，取得了令人瞩目的成就。其中，广东的实践为建设有中国特色社会主义而创造和积累的新鲜经验，既是取得这些成就的缘由之一，也是这些成就不可或缺的组成部分。总结经验，是人们从实践到理论，从感性认识到理性认识飞跃中的重要环节。历史的经验值得重视，因为科学的经验总结，是指导再实践的理论依据。因此，当《风从南方来——广东改革开放经验实录》一书付梓时，我乐意应作者之邀写这篇“序”。

我看本书有三个特点：

其一是时效性。新闻讲究时效，读者需要的不是“炒冷饭”，而是富有时代气息、跃动着时代脉搏的新颖的作品。这本书的大部分内容，是作者最近两年的新作，其中一些颇有特色的作品还是今年“新鲜出炉”的。例如林若同志谈广东改革开放经验九字箴言：放得开，搞得活，上得快；匡吉同志谈先行一步的广东市场经济等等，较系统地从一个侧面总结了广东改革开放的历史经验，很受读者欢迎。内地有的地方的领导机关还印成小册子发给大家学习参考。可见，本书的内容适应了改革开放新形势的需要。

其二是针对性。就是针对旧体制旧观念旧思路，作者以很大的热情宣传了在改革开放中同步前进的广东的新体制新

观念新思路。从省领导人到企业家，从专家学者到基层干部，作者通过不同对象、不同侧面、不同层次的采访，描绘出一幅恢宏壮观的广东改革开放的历史画卷，从中读者不难窥见广东的领导者有着怎样的新观念新思路；举世瞩目的广东乡镇企业，有着怎样的新探索新机制；令人钦羡的广东企业家，有着怎样的新策略新诀窍，给读者提供了一把解开广东经济奇迹的钥匙。读者反映本书的一些内容读了“很解渴”，针对性强，颇有启发。

第三是可读性。文章是写给人看的，这个“看”，只能自愿，不可强求。如果文章写得枯燥无味，你的手笔再高明，读者也难以接受。所以有无可读性，不仅是写作水平问题，也反映了作者是否有群众观点。本书涉及到广东改革开放方方面面的经验，作者很注意把文章写得引人入胜，这从一些大小标题中可见作者的苦心。领导人谈经验，也是娓娓道来，深入浅出。一批大特写、长篇记实报告如《雅芳之谜》、《“蛋糕”是怎样做大的》、《一生何求》、《“丽珠”何以“得乐”》、《“利工民”新传》等等更是写得生动活泼，读来饶有兴味。

当然，由于时间比较仓促和欠斟酌，本书的某些部分比较粗一些，一些提法也还有可推敲之处，相信读者是可以作出自己的判断的。

本书作者盛培德同志，是一位中年人，从事新闻工作二十多年，曾先后在《吉林日报》、《新华日报》工作过，现在广东省社科院主办的《亚太经济时报》担任副总编辑。他在繁忙的日常编务之余，不忘笔耕，经常从事一些重大题材的采访和写作，应予提倡和鼓励。这是他出版的第四本著

作，值得庆贺。希望他继续努力，勤奋写作，写出更多读者喜闻乐见的作品来，以无愧于伟大的改革开放的新时代。

1992年8月

（序作者为广东省社会科学院党组书记兼常务副院长）

目 录

序.....张难生（ 1 ）

上篇：回顾与前瞻——广东领导人的新观念新思路

宣传改革 推进改革

——访中顾委委员任仲夷.....（ 3 ）

放得开 搞得活 上得快

——广东省人大常委会主任林若谈广东改革开放经验.....（ 7 ）

换脑筋 思想再解放

——广东省政协主席吴南生谈以新的思路开辟新的局面.....（ 15 ）

实现广东乡镇企业的新跨越

——访中共广东省副书记郭荣昌.....（ 26 ）

先行一步的广东市场经济

——广东省政协副主席匡吉谈社会主义市场经济在广东的实践与思考.....（ 30 ）

更加宽松 更有活力

——广东顺德经济奇迹“秘诀”之一.....（ 39 ）

迈向规模经营

——广东顺德经济奇迹“秘诀”之二.....（ 43 ）

抓住科技“牛鼻子”

——广东顺德经济奇迹“秘诀”之三.....（ 48 ）

股份合作制，农村深化改革的又一创举

——广东农村股份合作经济发展述评（上）…（ 53 ）
努力探索 不断完善

——广东农村股份合作经济发展述评（下）…（ 60 ）
广东“八五”企业深化改革大思路

——访广东省体制改革委员会副主任曾广灿…（ 67 ）
发展中国农村社会主义两大“特色”

——广东省农村发展研究中心主任马恩成一席
谈……………（ 71 ）

让贡献大的知识分子先富起来

——访中共广州天河区区委书记于幼军…………（ 75 ）

“广货”要率先为小康生活服务

——访广东省二轻厅副厅长万克武……………（ 81 ）

加快构造“大香港”开放经济圈

——广东经济学家王琢谈广东“造香港”的新
设想……………（ 84 ）

中篇：开拓与总结——广东乡镇企业的新探索新机制

广东乡镇企业体现了哪些“中国特色”……………（ 95 ）

活力所在

——广东乡镇企业怎样走上市场经济之路…………（ 99 ）

腾飞的翅膀

——东莞乡镇企业发展“三来一补”的成功之路（ 112 ）

让山区乡镇企业走出国门

——广东山区乡镇企业发展外向型经济大有可
为……………（ 119 ）

这里实现了良性循环

——广东乡镇企业持续高速发展的内因…………… (123)

顺德之路

——珠江三角洲乡镇企业的成功模式…………… (129)

下篇：企业与人物——广东企业家的新策略新诀窍

“蛋糕”是怎样做大的

——国营大型企业广州造船厂的答卷…………… (139)

雅芳之谜

——中国大陆唯一的现代化直销企业中美合资

广州雅芳公司揭秘…………… (158)

集团之星

——记中山怡华(集团)有限公司…………… (175)

“丽珠”何以“得乐”

——珠海经济特区丽珠制药厂改革纪事…………… (183)

“利工民”新传

——来自广州一个老字号国营企业的传真…………… (197)

阳春之恋

——阳春县兴办水电的报告…………… (218)

一生何求

——记广州合成纤维厂厂长周忠仁…………… (233)

奋进之歌

——记广州经济技术开发区工业进出口贸易公

司…………… (253)

“荷花”启示录

——记优秀青年企业家黄永新的成功之道…………… (260)

“卓夫”的风采

——记珠海“卓夫”工贸实业公司……………(278)

后记……………(294)

上篇：回顾与前瞻

——广东领导人的新观念新思路

宣传改革 推进改革

——访中顾委委员任仲夷

1991年8月初，一个夏日的上午，记者特去中顾委委员、原广东省委第一书记任仲夷同志家中访问，并同他进行了亲切交谈。

谈话一开始，任仲夷同志很关心地询问我们一些办报的情况。他认为《亚太经济时报》办得不错，并赞赏它在宣传改革开放方面所作的努力。他说，现在读者要求高，办报很不容易，你们能继续办下去，而且尽量避免公式化和千篇一律，常有新意，这很可贵。

（一）报纸的一个重要使命是宣传改革

任仲夷同志围绕这个话题同我们交谈起来。就拿广东成为全国荒山造林绿化第一省这件事来说，他认为，这里可以总结出许多经验，如领导重视、发动和依靠群众、奖罚严明等等，但有一条是最根本的，那就是改革开放带来的大环境。他说，在以前，广东也曾有主要领导同志非常重视绿化工作，并且也曾取得很多成绩。但是，由于种种原因，最终还是未能使全省绿化起来。过去，党和政府每年都号召植树，提倡封山育林，但从全省来说，均未收到应有的效果，而且乱砍滥伐现象屡禁不绝。这是什么原因？主要是因为那

时我们没有实行改革开放政策。譬如不解决山林的问题，群众就没有种树的积极性；老百姓的温饱问题基本上没有解决，他们就没有心思去种树。不仅没心思种树，而且还会砍树做柴烧，什么封山啊，育林呀，在多数地方都等于白说，自从中共十一届三中全会实行改革开放后，首先在农村进行了改革，调动了广大农民的生产积极性，群众的温饱问题基本上得到解决，特别是稳定山林所有权和植树造林的政策逐步得到落实，于是，领导登高一呼，群起响应，这就为绿化荒山创造了最根本的有利条件。加上大力发展林业商品经济，积极兴办绿色企业，并且在组织领导上采取各种正确的政策和必要的措施，终于出现了五年基本绿化荒山的历史壮举。

（二）宣传工作，要讲科学性，要注意分寸，不要刮风，不能形而上学

任仲夷同志语重心长地说，这方面我们过去的教训很多。有时为了强调某一时期某项工作的重要性，往往就提出要把某项工作作为一个中心任务或中心任务之一，有的地方甚至提出要把某项工作作为“压倒一切的任务”。这种提法，既不科学，又往往会影响人们集中精力去完成党和国家确定的经济建设这个长期的中心任务。今后在报纸宣传上必须十分注意。至于某个时期在某些地区，由于发生严重的自然灾害，不得不在一定时期，动员一切人力物力，将抢险救灾作为突击任务。这种情况，并非中心任务有了改变，而是把抢险救灾作为恢复生产、继续进行正常的经济建设，当作一个突击任务去完成。这和那种在既定的中心任务之外，又加上另一个中心任务的情况是完全不同的。

任仲夷又说：李鹏总理在今年的政府工作报告中，有十多处提到“要适当”，这个问题很重要。他说，办任何事都要注意“适当”，但讲“适当”容易，要做到“适当”就不容易了，因为对许多问题，往往就有各种不同的看法和主张。你认为适当的，他认为不适当；此地认为适当的，彼地认为不适当；上面认为适当的，下面认为不适当。这样，事情就不好办了。所以，各级党、政领导，在制定政策措施和计划时，必须进行艰苦细致的调查研究和严格的科学论证，并充分发扬民主，力求把制订的计划和各项政策措施完全符合或基本上符合实际，也就是订得“适当”，以利于贯彻执行。否则，如果单凭主观臆断，简单从事，则不仅达不到“要适当”的要求，反而会订出许多“失当”的也就是“不适当”的规定，造成工作上的失误，从而使国家和人民受到不应有的损失。你们搞报纸工作的，对于这个问题，也要提起注意。

（三）宣传改革的一个目的，是为了推进改革

这方面报纸是责无旁贷的。任仲夷同志认为报纸在推进改革中的作用是不可替代的。报纸既是党的耳目喉舌，又是大众传播工具，群众对改革开放有什么意见、建议和要求，报纸要及时把它反映出来。当然，这要在坚持党的四项基本原则的大前提下，不是乱来。现在大家对如何搞好大中企业议论颇多。有的说，只要全心全意依靠工人阶级，就能搞活大中企业。这个大原则当然很好。但真正解决这个问题，绝非只从大的原则上这样讲一下就可以解决的，为什么还搞不活呢？这里还有一个如何遵循客观经济规律的问题。绝不能

把搞活大中企业的希望和出路单靠在国家的财政补贴和银行贷款上。前两年，为了使那些难以动作的大中企业活动起来，曾以发放“启动”费的办法搞活大中企业，也未收到理想的效果。看来，用发放“启动”费的办法，还是不如“启封”好。所谓“启封”，主要是打破“封闭”企业的条条框框，给企业松绑，给企业自主权，真正从体制上、机制上、政策上解决问题。他说，《亚太经济时报》在这方面发表了许多较有份量的好文章，大家来摆事实讲道理，真理是越辩越明的。

不知不觉间，2个小时过去了。在我们告辞时，任仲夷同志还一再叮嘱我们，一定要把报纸办得深入浅出，办成理论界、经济界、企业界广大读者喜闻乐见的“知心朋友”！

（原载《亚太经济时报》1991年8月25日，与林洪合作）

放得开 搞得活 上得快

——广东省人大常委会主任林若 谈广东改革开放经验

1992年3月，林若同志（原任中共广东省委书记、现任广东省人大常委会主任）应邀畅谈了广东改革开放的一条重要经验，即：放得开，搞得活，上得快。

林若说，广东自改革开放以来发展变化很大。有一次，我和兄弟省来访的同志一起座谈，在议论广东为什么上得这么快时，我概括一句话9个字，叫做“放得开，搞得活，上得快”。这句话的实际意思是只有放得开，才能搞得活；只有搞得活，才能上得快。

所谓放得开，总的指导思想是要认真贯彻中共十一届三中全会关于对外开放，对内搞活，对下放权的改革开放政策。改变过去集中太多，管得太死的领导体制。要使这一指示精神得到贯彻，首先要解放思想，使人们从旧体制形成的旧观念中解放出来，敢于去接触新生事物。思想解放了，观念更新了，对旧体制的弊端有深刻认识，就会产生敢干敢闯的精神，敢于破除各种束缚生产力的框框条条。思想上放得开，行动上才能放得开。

一、放得开

（一）敢于向下放权

林若首先谈了他对四个“放得开”的看法。他说，“放得开”的第一个意思是敢于向下放权。要把旧体制形成的集中太多、管得太死的领导体制改变过来，把不该集中到上级来的办事权力下放给下级去办，而且这不仅指省对地市，也指地市对县，县对乡镇。一切上一级领导机关、部门都要把不该集中到上级来的权力下放给下一级去办。通过放权，给下面更多的办事权力，调动基层广大干部多办实事的积极性。这是“放得开”的关键所在。

他分析了旧体制的某些弊病。他说，过去我们实行的是产品经济模式，与之相适应的是高度集权。在高度集权情况下各地都是按上级指示办事，上级有指示的就办，上级没有指示的就不能办。虽然客观上有需要，但上级没有指示你也是不能办，因此下面缺乏多办实事的积极性。办事要请示报告，请示报告也不一定能批准。就是批准了办起事来不符合上面的意图，还要受到批评和指责。久而久之，形成这样一种观念，你上级有什么指示我坚决照办，这就是好干部。下级想发挥主动性、创造性办事，反而易惹是非。所以，表面看来，干部的组织性纪律性很强，就是难办更多实事。这样的状况，怎么能够把经济搞活、搞快一些呢？！因此，要调动各级广大干部的积极性，首先是要敢于向下放权。任仲夷