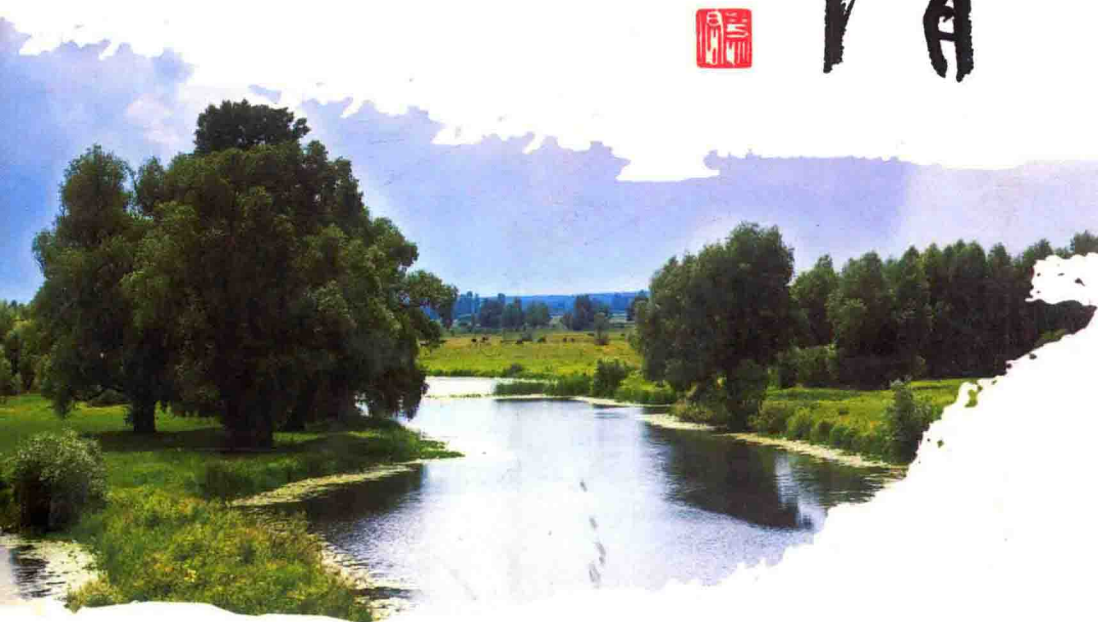


翟必槐 / 著

山
行
清
清



求真出版社
QUESTRUTH PRESS

1913年出版

1913年出版

1913年出版

1913年出版

1913年出版



图书在版编目 (CIP) 数据

小河清清/翟必槐著. —北京: 求真出版社, 2013. 2

ISBN 978 - 7 - 80258 - 185 - 2

I. ①小… II. ①翟… III. ①翟必槐—传记 IV. ①K827 = 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 266254 号

小河清清

作 者: 翟必槐

策划编辑: 张 东

责任编辑: 包国红

出版发行: 求真出版社

社 址: 北京市西城区太平街甲 6 号

邮政编码: 100050

印 刷: 北京中科印刷有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 700 × 1000 1/16

字 数: 163 千字

印 张: 16.25

版 次: 2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 80258 - 185 - 2/K · 14

定 价: 29.80 元

编辑热线: (010) 83190265



谨以此书献给恩重如山的母亲

開拓創新
與時俱進

書贈翟必槐同志

遲浩田

二〇〇三年八月廿日

前中央军委主席、国防部长迟浩田上将题字赠言

賀書槐弟...河清...作出版

時與遠夢軒日遠
自海承恩刻鶴圖

夏年...秋元童撰於上沙

序一 铁胆柔情人世歌

李长才

翟必槐同志，是我在1980年代初期到部队调研基层大学生干部培养使用情况时，认识的一位营教导员。旅领导介绍他时，讲他是个贫苦出身、自学成才的基层干部，虽然文化程度不高，入伍前只读了小学，但他对大学生干部非但没有偏见，反而很重视。他很会做思想工作，使这些大学生们很快适应了部队环境；很会带着一起干，使他们很快学会了基层工作；很会发挥这些干部的知识优势，使他们很快干出了些名堂；很会因势利导地严格要求，使他们很快在实践中不断提高自己……

这让我很感兴趣，觉得这位教导员有头脑有见识。诚然，大学生干部的成长成才，领导层的有效决策是第一位的，但是基层单位是他们进入部队、走向未来的第一步，也算得上人生旅途中走好关键几步中的一步吧。翌日赶早，我去了他们营，看了早操、训练、上课，又分别与几名大学生干部及其他官兵

座谈，事实正如旅领导所说。不久，这个营还在大军区培养使用大学生干部会议上，介绍了经验。

此后，我因工作岗位转换，从机关到部队工作，再调到西北部队，与翟必槐同志天各一方。虽耳闻他陆续升任旅政治部主任、旅政委、上海警备区政治部副主任，但最后一次见面时，已过去了二十多年，他已从部队转业，在上海市青浦区常委、政法委书记、纪委书记等岗位上，干了许多年。

最近，我一边看他的书稿，一边想一个这样的问题：翟必槐同志生于1950年代初期，从军于1970年代初期，至本世纪初年，又转到地方工作近十年，虽说作为军人三十多年没有上过战场，任职地方地厅级干部十年也并非一方主政官员，但是从他童年起到现在的近一个甲子的历史跨度，正是中国近现代史上的大时代，是新中国经历了奠基、创业、改革，并充满大变化、大转折和大发展的时期，也是这个年代的人们走过数不清的磨难、考验和奋斗历程的年华。我从这个视角，拈取书中一位部队首长称翟必槐同志“铁胆柔情”为题，敷衍这篇序文。

铁胆，乃胆量、魄力、见识、勇气、智慧之谓也；柔情，则与刚性相对，感情、友情、亲情、柔韧通融、情理结合、刚柔并济之意也。就我对作者情况的了解和书中一些故事，深感这个大时代的宝贵价值。翟必槐同志追求知识真是如饥似渴，从入伍前的小学生，硬是学到中专、大专、在职研究生；从战士到正师职干部、地方上的地级干部，一路走来一路学，非学无以广识，非学无以长才，非学无以定力。

他当排长时，一次带领战士支援农村劳动，在清挖一个大

粪池时，恶臭、蛆虫、细菌充溢，他却不让战士下去，独自一人干了四小时，最后染了病。且不论这样安排是否合理，但试想，如此模范带头，实干苦干，脏活重活自己干，怕战士受不了，不怕自己不好受，有了这样的精神，到战场上冲锋陷阵，战士们岂不是一呼百应、奋不顾身吗？他当指导员时，一个战士因家人生病要寄钱，由于平时花钱不节约，囊中羞涩，就把连队鹅下的蛋拿去换钱，那个年代先进连队发生这样的事，算是严重问题。他既严肃批评教育这个战士，让他深刻检查，又引导全连官兵允许同志改正错误，还拿出自己的工资50元，悄悄寄到那位战士家里。在这样连队的培育下，战士自然会幡然改进，追求进步；有的战士回到地方事业有成，多少年后回到老部队，还说要是没有指导员，我可能早就走到邪路上去了。

教会战士做人做事才是根本，用真情换真心，让感情的水对流。翟必槐从工作中悟出的这些道理，也是他自我践行的宗旨。他当旅政委时有“三个宁愿”，宁愿比武拿不到奖牌，也不能弄虚作假，把部队作风带坏了；宁愿生活清贫一点，也不能收受下级财物，把干部形象搞坏了；宁愿讲实话受到批评，也不能瞒上骗下，把人品搞没了。任旅政委五年，上级机关来人没有一次到地方宾馆招待。旅机关春节会餐，他也很“抠门”。那可是驻在繁荣大上海的部队啊！这不是无情，而是大爱，是爱党爱国家爱部队，也是爱自己和亲人。在他母亲一次病危时，他才醒悟了：每次打电话回家，母亲永远都说“身体挺好”，原来那是永远的“母担忧”啊，母亲总是怕儿子牵挂自己而影响工作。在他几天几夜守在病床前，把母亲从死神那

里抢回来后，痛感老人健康不能等，尽孝之心不能等，必须竭尽全力让母亲安享晚年。

有着这样的铁胆柔情，他到地方工作十年，自然会秉持“我们叫‘公务员’，人民养育了你，懈怠工作就是亏欠人民”的信念，因此无论任政法委书记，还是纪委书记，都颇有政声。重要的是，坚持一个底线，亦即他写在工作日志上的：“人与其他生命的显著区别是有自己的灵魂，人需要信仰，抛弃精神追求就会阳间阴间两相似。”

由此，又使我想起看西安兵马俑时，对我冲击最大的，倒不是俑之众多、陈列之雄伟，而是那一个个相貌各异的俑，昂首挺立、目视前方、气宇轩昂，一派大国军人的英武气概。“秦王扫六合，虎视何雄哉！挥剑决浮云，诸侯尽西来。”强国强军的情景，似乎跃然在目。但是几十年后的秦王朝，轰然倒塌，引得无数历史学家众多评说。

今天，我们国家崛起、军队强大，环视这个星球，虎狼之师虎视眈眈，众多鹰犬众目睽睽……因此，我们军人要有铁胆柔情，乃至国人都要有大国之忧，共同实现强国梦、强军梦。

写于2013年元旦

（序者系兰州军区政委、上将）

序二 释正步方雄

元 童

生命之过程的每一个链环，都备其偶然与必然，每一环不可或缺地环套出你生命之轨迹。茫茫之人海留下的这串辛辛之足迹，在滚滚尘寰中他走近我和你。

必槐者，即必然成大，荫及子孙后代之意也。此乃父母之用心赐定，然冥冥之希冀便写照必槐半生履历，见证生命之价耳。吾初见必槐已解甲三载有余，步入地方，效力于政府。但气度不减当年军风之锐，神情尽透温文仕雅之范。伟岸八尺，刚睿堂堂将帅之貌，胸怀阔纳百川，坦荡魅力秀群，忠贞笃职，淡廉畏敬，官仆亦然矣。迩来相交六个春秋，更觉必槐非一普通大校官、纪委书记而盖论其表里之修造。

淳厚农家之养育，父母勤劳智慧孝爱之传承。仁德载体，礼仪修身，诚信铺路，大善坚实良才，得灵性根本之惠，共和国初日红上之势，戎装选择，生命转轨，幸入熔炉浸冶青

春、热血、豪情，成就好钢之梁材。戎装壮怀，军旗之信仰，钢枪承诺，号角之发奋，正步之雄浑，伴随着一二一，一二三四之铿锵不可参差偏颇之旋律，弹拨铁弦强音劲唱将士大美军魂之乐。必槐生命最旺之期，逢高大全之潮涌，修澄怀阔览，举大善之德惠心凌志，一路上行至大校驻足军旅。真乃得益军炉冶炼铁骨铮铮，立地掌天践行保家卫国之大志。修来真善济品格馨馨，力行为党亲民、建功树人，养就一品之高怀。这一军旅之涯奠定了他的生命雄厚之根基，修正品行生存之标的。气势雄浑之方阵中演绎了生命旅程铿锵之大爱。解甲返回曾养育之故土。天命之岁雄心不减情操尽善。大社会观达天地有形之外，大舞台纵横真假黑白变幻之间。纷繁错综，不易天心己任，不失党与国之信赖，民意之托也。求平心坦然之安矣。

功课之外情趣使然，常聚高朋，阔论江山社稷，兴衰沉浮。抑或有三两知音同道举杯狂饮，挥毫泼墨，品茗论道，豪侃放怀，慢品风流儒雅。多多每每见仁见智，不拘偏见，不计俗雅对决。好不人生之快哉！

必槐是我见过、听过、相处过、相交过顶天立地之好男儿，重情重义之好兄弟，有思想，有抱负，有胸怀，有高情雅兴，有担当可赖以重托之上人也。能如此为人为世，盖因出身乡家之纯朴，军旅之熔造，地方政法纪检官职之律政，国学书法艺术之陶冶，社会大舞台之浸励而拥矣。

送一联大贺《小河清清》一书出版：

时空卷梦赶日追月，
年轮逐愿刻鹤图龙。

二〇一二年八月二十五日 于北京

(序者系中国民族书画院院长、知名书画家)

目录 contents

序一 铁胆柔情人世歌 / 001

序二 释正步方雄 / 005

卷一 生死浮沉

第一章 天灾人祸求生路 / 003

第二章 父殒寒冬加霜年 / 013

第三章 骨肉牵情渡难关 / 021

第四章 志学少年挑重担 / 042

卷二 苦娃当兵

第五章 立志从军违母愿 / 059

第六章 脱颖而出机炮连 / 073

第七章 “后进班”里试身手 / 087

第八章 一身戎装探故园 / 099

卷三 军中硬汉

第九章 军校熔炉苦磨砺 / 115

第十章 铁军团里尝苦甜 / 129

第十一章 焦头烂额坐机关 / 148

第十二章 山重水复弟罹难 / 156

第十三章 金戈铁马又一程 / 168

第十四章 忠孝取舍陷两难 / 177

卷四 解甲从政

第十五章 解甲更衣守一方 / 193

第十六章 六年反腐多感悟 / 211

第十七章 母恩照我报清源 / 224

后记 / 241

卷一 生死浮沉

一脚一汪汗水，一步一个艰辛，如履薄冰四十年，追寻的是希望，坚守的是精神家园。

——日记

飞歌天书 一卷

一个是乡野娃子，一个是纪委书记，两者之间的距离有多远？

从字面上看，当然是很遥远的，因为无论身份还是年龄，两者都有着天壤之别；但是，人生充满了可能性，两种身份完全可以合二为一。而且，一个乡村小子即使当了官，如果他始终保持布衣本色，他仍然算是一个与乡野没有距离之人。

我自认为，我就是这样一个人。

我叫翟必槐，来自江淮大地的巢湖之滨。半个世纪前，我的身份是贫农子弟，当年与我最亲近的两个“朋友”，一个叫饥饿，一个叫贫穷……

从安徽到上海，从乡野娃子到纪委书记，是一段漫漫长途。途中有九曲十八弯的潺潺流水，也有巨浪滔天的大江大湖；有求生的摸爬滚打，也有跋山涉水的峥嵘岁月……