

中国高等教育学会
秘书学专业委员会
专家审定

秘书实务

第二版

主 编 杨 锋

MISHU
SHIJI

秘书实务普遍存在于社会各类组织的辅助性管理活动中，
是对秘书各项工作的规律、
方法、程序、途径、技巧和技术等的研究。

学习秘书实务的最终目的是解决秘书工作中遇到的实际问题，
提高秘书自身的工作能力。

中国高等教育学会秘书学专业委员会专家审定
21世纪高等院校秘书学专业系列教材
总主编 杨 锋 张同钦

秘书实务（第二版）

主 编 杨 锋

中国人民大学出版社

• 北京 •

图书在版编目 (CIP) 数据

秘书实务/杨锋主编. —2 版.—北京: 中国人民大学出版社, 2015. 4
21 世纪高等院校秘书学专业系列教材
ISBN 978-7-300-20977-7

I. ①秘… II. ①杨… III. ①秘书学-高等学校-教材 IV. ①C931. 46

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 053939 号

中国高等教育学会秘书学专业委员会专家审定

21 世纪高等院校秘书学专业系列教材

总主编 杨 锋 张同钦

秘书实务 (第二版)

主 编 杨 锋

Mishu Shiwu

出版发行 中国人民大学出版社

社 址 北京中关村大街 31 号

邮政编码 100080

电 话 010 - 62511242 (总编室)

010 - 62511770 (质管部)

010 - 82501766 (邮购部)

010 - 62514148 (门市部)

010 - 62515195 (发行公司)

010 - 62515275 (盗版举报)

网 址 <http://www.crup.com.cn>

<http://www.ttrnet.com>(人大教研网)

经 销 新华书店

印 刷 北京密兴印刷有限公司

版 次 2011 年 8 月第 1 版

规 格 185 mm×260 mm 16 开本

2015 年 4 月第 2 版

印 张 16.25 插页 1

印 次 2015 年 4 第 1 次印刷

字 数 384 000

定 价 29.80 元

21 世纪高等院校秘书学专业系列教材

编 委 会 名 单

总主编 杨 锋 张同钦

编 委 (按姓氏音序先后排列)

陈祖芬	杜福磊	范明辉	方尤瑜
何宝梅	金常德	马守君	史玉娇
王金山	杨 锋	杨珈玮	杨献农
姚怀山	张同钦	周蓓新	

总序



鉴于秘书学专业人才培养宏观政策的变化，以及这套“21世纪高等院校秘书学专业系列教材”扩容的需要，借2011年版部分教材修订之机，我们对系列教材的“总序”作了适当调整。

进入新世纪以来，国际国内形势日益发生着迅速而深刻的变化。随着我国经济体制改革的不断深入，随着社会主义民主政治建设的推进和依法治国方略的实施，随着科学技术特别是信息技术的快速发展，各级各类社会组织的管理理念和管理方式也在不断改进和发展。

秘书工作隶属于领导工作，秉承领导意图、围绕领导工作的需要而开展，以提高社会组织整体管理效率为目的。秘书工作是各级各类社会组织管理系统中重要的辅助系统，是完整的管理系统中不可或缺的有机组成部分。在前述背景下，对各社会组织负有参谋助手职能的秘书机构和秘书人员，必将面临更多新的课题、更加紧迫的任务和更为严峻的挑战。这对我国高等教育秘书学专业建设与发展提出了更新、更高的期望和要求。

20世纪80年代初，我国高等院校开始了成批培养现代秘书的专业教育。迄今为止，秘书专业教育在培养规模上有了长足的发展，但在培养层次上存在着明显不足。我们认为，目前我国在大力发展秘书职业教育的同时，应积极推进秘书学专业本科教育的规范和发展。2012年9月14日，教育部印发的《普通高等学校本科专业目录（2012年）》，正式把“秘书学”（专业代码：050107T）纳入其中，一方面，阶段性地规范了本专业的归属门类和授予学位；另一方面，作为特设专业，也为各地各校根据自身经济社会发展状况办好专业预留了空间。自此，结束了秘书学挂靠在公共管理类、汉语言文学类专业之下的被动局面，开创了学科发展与人才培养的新纪元。

教材是教学内容的知识载体，是教学活动的基本工具；教材建设是教学改革的重要体

现，是专业发展的重要支撑。所以，我们强调好的教材起码应具有现代性、先进性、代表性。从总体上看，国内秘书学专业的教材建设近十几年来处在一个高速发展的过程之中，这为普通高校秘书学专业本科教育的具体实施提供了十分重要的保障。但从严格意义上来说，制约普通高校秘书学本科教育发展的教材问题此前长期存在。2000年前后，由全国高等教育自学考试指导委员会组织编写了第一套全国统编秘书学本科教材，秘书学界前辈学者常崇宜、张清明、饶士奇、董继超等多位教授为秘书学学科体系建设和课程规范做了大量建设性的工作，使专业教材建设达到了一个新的高度。但这套教材系结合自学考试特点编写，普通高校选用不太合适，同时也存在教材选用制度方面的限制。2004年至2006年间，由秘书学学者杨锋和张同钦两位一线专业负责人牵头，组织全国开设秘书学本科专业多年的八九所院校，历时三年，编写了“现代秘书学系列教材”（暨南大学出版社出版）。该系列教材对秘书学科的贡献有：一是第一次打破了同类教材编写各自为战或小范围区域合作的局面。二是通过编写教材，规范了秘书学专业课程体系和专业体系，明确了秘书学专业核心课程，第一次从根本上解决了秘书学专业体系混乱的问题。在学科理论建设和课程规范方面，较好地解决了秘书学基础理论对秘书实务的引领以及二者作为各自独立的教材的剥离的问题；同时基于秘书工作中文书档案工作前后密切关联的实际，基于文档管理一体化的理念，在课程设计上解决了秘书文档管理与秘书实用写作的相对独立的问题。三是这套教材作为当时唯一系列性的普通高等院校秘书学本科教材，在2011年申报秘书学本科时发挥了重要作用。从教材的使用范围和大量的信息反馈来看，该系列教材赢得了同行专家尤其是一线教师的广泛赞誉。

为适应高等教育秘书学本科专业发展需要，适应社会对秘书人才的需要，2011年，我们对暨大版教材作了修订和升级，由中国人民大学出版社出版了“21世纪高等院校秘书学专业系列教材”，先期出版了《秘书学概论》、《秘书实务》、《秘书实用写作》、《秘书文档管理》和《秘书礼仪》。参与该系列教材编写的专家学者来自广州大学、河南财经政法大学、陕西师范大学、上海大学、广东外语外贸大学、莆田学院（福建）、华北科技学院、重庆师范大学、广西财经学院、内蒙古财经大学等（排名不分先后）。此外，延安大学的姚怀山、绍兴文理学院的何宝梅等秘书学学者为这套教材的编写提供了重要的意见和建议。

2013年暑期策划和研讨了《中国秘书史》、《会议管理》等核心课程教材的编写方案，这几本教材也将于2014年陆续出版。

从2004年深圳小梅沙全国秘书学年会上的发起到行动，至今历时已经十年，我们始终为建设和完善秘书学本科专业教育而不懈努力，忠诚地做秘书学学科的守望者。在这套教材的编写上，我们始终精益求精，并坚守三点：

一是注重参与院校的专业办学历史。上述十余所院校大都有长期开办秘书学专业的历史，像陕西师范大学、广州大学、河南财经政法大学等院校，专业办学历史都在20到30年，上海大学还是国内开办秘书类专业的先行者。

二是注重参编者的专业教学经历和前期科研成果的积累。

三是注重吸纳近年来国内秘书学学科研究的最新成果，强调使用有关秘书工作最新的法律法规，强调理论阐述与秘书工作实践的结合，强调课程体系意识。

这套教材的编写与出版是秘书学专业领域一次重要的探索，是秘书学界的一次成功的合作。当然，由于水平所限，不足之处敬请同行专家和广大读者批评指正。

最后，衷心期望秘书学百花园繁花似锦，拥有更加美好的明天！

编委会

2014年元月

编者

2014年11月

第二版序



本书作为中国人民大学出版社“21世纪高等院校秘书学专业系列教材”丛书中的一本，自2011年出版以来，得到了广大读者和秘书学界专家学者的普遍好评，对于大家的厚爱与支持我们表示由衷感谢！

2012年，教育部印发的《普通高等院校专业目录》将秘书学作为独立专业纳入其中，这对进一步探索秘书学专业课程体系和提高秘书学专业教材质量无疑是鼓励，也是鞭策。

此次修订，在保持原教材编写宗旨、指导思想、体例、框架和特色的前提下，弥补了发现的缺失，审慎地增加了新的资料，吸收了新的成果，使本书的体例与文风进一步统一。

增加的内容有：第十一章第四节涉外接待工作与第五节接待礼仪；一些章节中增加了案例；为方便学习，还在附录部分增加了《信访条例》、《党政机关公文处理工作条例》、《中华人民共和国保守国家秘密法》三个法规性文书。

内容修改变动较大的是第三章文书处理。对照2012年4月16日颁布的《党政机关公文处理工作条例》，对这一章公文的种类以及发文处理与收文处理的工作程序与工作内容作了修订。

对少量的“知识链接”和“案例”进行了更新和调整。

对一些章节局部的语言表述仔细斟酌后进行了修改。

“秘书实务”是秘书学专业的核心课程之一。我们期待，经过不懈努力，这本教材的编写更臻于完善，为“秘书实务”课程建设做出贡献。

杨 钟

2014年11月

目 录

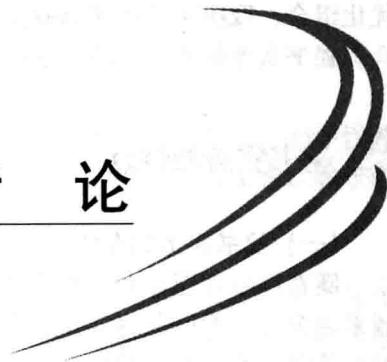


绪论	(1)
第一章 办公室事务	(7)
第一节 电话事务	(7)
第二节 收发传真	(13)
第三节 邮政信件办理	(16)
第四节 印信管理	(19)
第五节 值班工作	(25)
第六节 名片管理	(28)
第七节 电子邮件安全管理	(32)
第二章 办公室管理	(36)
第一节 办公环境管理	(36)
第二节 办公用品管理	(44)
第三节 办公室现金管理	(47)
第四节 办公物业管理	(48)
第五节 办公室时间管理	(51)
第三章 文书处理	(57)
第一节 文书处理的基本知识	(57)
第二节 文书的撰写与编辑	(63)
第三节 收文处理	(68)
第四节 发文处理	(70)
第五节 文稿的校对与装订	(72)

第四章 会务工作	(73)
第一节 会议与会务工作概述	(73)
第二节 会前准备	(76)
第三节 会中服务	(88)
第四节 会后工作	(93)
第五节 几种特殊会议的组织	(96)
第五章 信息工作	(101)
第一节 信息概述	(101)
第二节 秘书信息工作的特点与程序	(104)
第三节 决策信息支持系统	(107)
第四节 秘书信息安全维护工作	(109)
第六章 办公设备使用与管理	(114)
第一节 复印机的使用与管理	(114)
第二节 传真机的使用与管理	(118)
第三节 打印机的使用与管理	(121)
第四节 投影机的使用与管理	(124)
第五节 照相机的使用与管理	(128)
第七章 保密工作	(131)
第一节 秘密与秘书保密	(131)
第二节 保密工作的特点与制度	(133)
第三节 秘书保密工作内容	(138)
第八章 调查研究工作	(145)
第一节 调查研究概述	(145)
第二节 秘书调查研究工作内容	(147)
第三节 秘书调查研究工作程序	(148)
第四节 秘书调查的方法	(150)
第九章 信访工作	(157)
第一节 信访工作概述	(157)
第二节 信访工作的基本程序	(159)
第三节 特殊信访事项办理	(167)
第十章 秘书督查与协调工作	(172)
第一节 秘书督查工作概述	(172)
第二节 督查工作的程序和方法	(175)
第三节 秘书协调工作概述	(183)
第四节 秘书协调工作的原则、程序与方法	(187)
第十一章 接待工作	(192)
第一节 接待工作概述	(192)
第二节 秘书日常接待的类型与方法	(193)
第三节 会见与会谈	(203)

第四节 涉外接待工作	(207)
第五节 接待礼仪	(210)
第十二章 公务旅行服务	(215)
第一节 旅行准备工作内容	(215)
第二节 上司旅行期间及回来后秘书的工作	(223)
第三节 随行事务	(224)
附录	(226)
附录 1：党政机关公文处理工作条例	(226)
附录 2：中华人民共和国保守国家秘密法	(230)
附录 3：信访条例	(235)
附录 4：秘书相关网站	(240)
参考书目	(242)
后记	(243)

绪 论



秘书实务普遍存在于社会各类组织的辅助性管理活动中，其研究对象，即是对秘书各项工作的规律、方法、程序、途径、技巧和技术等的研究。秘书实务是一门应用性很强的学科，属于应用秘书学的研究范畴。

一、秘书实务概述

(一) 秘书实务的含义

秘书实务从字面理解，“实”是“实际”的意思，“务”是“事情”、“从事”的意思。“实务”从字面可以理解为“实际从事的事情（或工作）”。秘书实务也称秘书业务，是秘书所从事的各项业务活动，包括秘书工作的实际内容与工作规律、程序和方法等的总称。

秘书实务更强调对秘书工作具体实施的操作规范与操作方法的研究，强调它的实用性和可操作性。

(二) 秘书实务的研究范围

秘书实务的研究范围主要有两个方面：一是秘书实务的具体内容；二是秘书实务的操作规范与操作程序和方法。

秘书实务的内容是那些具有共性的秘书业务，比如：文书处理、会务工作、信息工作、保密工作、信访工作等，以下我们专章介绍。

秘书实务的操作规范有两种：一种是以法规形式确定下来的规范，如《党政机关公文处理工作条例》、《计算机信息系统保密管理暂行规定》、《国务院信访条例》、《中华人民共和国保守国家秘密法》（以下简称《保密法》）等；另一种是在长期的秘书工作中积累形成的规则或惯例。比如一些单位制定的《公文签发人制度》、《使用印章规定》等。

秘书实务的操作程序，是指各专项秘书业务开展过程各阶段的划分、各环节的承接与

优化组合，取决于各项秘书业务自身内在逻辑联系，表现为井然有序的行为过程。

秘书实务的操作方法，是指从事各项秘书工作任务的手段、方式、技巧和途径等。

二、秘书实务的特点

（一）秘书实务的专业性

随着组织管理水平的不断提升和办公自动化水平的不断提高，秘书实务的专业化特点越来越突出。不仅管理要专业化，要求秘书具有管理理念，掌握管理的知识和技能，而且对各项实务的专业技能也有一定要求。比如：从辅助决策到内外沟通，从信息支持到文案管理，从会议组织到办公室管理，从信息到网络，任何一项工作都有自身特点，都具有或程序、或规范、或技术等方面的要求。不掌握这些特点和要求，是很难做好秘书工作的。管理的现代化提升了秘书工作的专业性水平，也对现代秘书提出了职业化要求，这是秘书职业发展的趋势。

（二）秘书实务的实用性

秘书实务属于应用秘书学范畴，主要探讨做好秘书各项工作的方法、途径、技巧等，是一门应用性很强的学科，强调实用、务实。秘书实务虽然也有一些理论阐述与规律的探讨，但这些理论和规律主要是为秘书具体工作提供支持。研究秘书实务的最终目的，是解决秘书工作中的问题，高质量完成工作任务，提高秘书工作效率。因此，秘书实务具有很强的实用性。

（三）秘书实务的程序性

在纷繁的秘书事务中，大量反复出现的、经常性的工作，如文书处理、会务工作、信访工作、接待工作、机要工作、督促检查工作等，虽然不同的行业系统、不同机关单位存在一定差异，但在同一行业系统和同一机关单位，这些反复出现的、经常性的工作是有特殊规律可循的。

对这些经常性工作深入分析研究，可以发现其规范性、程序化规律非常显著。在秘书处理经常性工作的实践中，随着经验的积累，以及对各项工作的有关要素之间关系认识的不断深入，为了提高效率和加强管理，必然要制定有关工作规范、工作程序和科学可行的工作要求，并尽可能引入现代化办公网络控制系统，使这些工作实现规范化、程序化、科学化。

秘书工作的程序主要有如下方面：

其一，法定性程序。即根据法律、法规和规章所规定的程序办理事务。公文写作、文书处理、信访工作、保密工作、督查工作等秘书实务，都要按照相关的法定程序处理，不可自行其是。

其二，自然性程序。即按工作活动的自身特性自然进展的程序处理事务。比如：会务工作按会前准备、会中服务、会后落实的会务工作进展程序进行；组织工作一般按工作计划、执行、总结、评比、表彰等项程序进行。

其三，指令性程序。是指按领导对办理某项事务的具体指示和要求处理事务，涉及组织或领导的经验、作风、习惯等因素。

其四，技术性程序。有些依赖于技术支持的秘书实务，如电话机、传真机、复印机、扫描仪、计算机的操作和使用，电视电话会议组织等，都涉及比较专业的技术操作程序，

秘书必须遵循程序要求，科学使用。

其五，经验性程序。秘书人员在秘书实务的实践中积累和创造了大量经验，形成符合本单位实际的工作程序，这些经验性程序往往也具有宝贵的价值。

以上程序是相互联系的，一项具体的秘书工作往往会有几种程序性要求。程序性特征要求秘书人员精通业务，熟悉有关规定，掌握操作技能和程序，勇于实践探索，善于总结规律，不断提高办事程序的科学性。

（四）秘书实务的综合性

秘书实务的范围是根据领导工作的范围确定的，凡是领导职权范围所涉及的工作皆属秘书实务的服务领域。秘书工作具有范围广、头绪多、繁杂、琐碎和重复的特点，因而处理秘书业务需要耐心细致，计划统筹。秘书部门虽不是职能部门，但在所有职能部门的信息传递、落实执行、监督检查、协调反馈等工作中扮演了特定角色，发挥着重要作用。

此外，秘书工作的内容虽具有各自特点和表现形式，但在实践中，常常你中有我，我中有你，彼此联系，相互交融。例如，信访工作是秘书实务的一项重要内容，要做好信访工作就离不开组织会议、处理文书、督促检查等实务的支持。又如，会务工作是秘书实务经常性的业务，却同文书拟写、接待工作、礼仪工作等具体事务不可分割。因此，秘书实务具有较强的综合性。

三、秘书实务的主要内容

秘书实务的内容主要有以下方面：

第一，办公室事务与管理。包括办公室通信工作、值班工作、接待工作、印章和介绍信的使用和管理、邮件管理、办公室的布置、办公室环境的维护和管理、办公室工作程序管理、办公资源管理等。

第二，文书工作。包括文书拟写、文书制作和文书运转的流程以及要求、文书立卷和归档等项工作。

第三，会务管理。包括对会议构成要素、分类、特点的认识，以及会务工作的流程，即会前准备、会中服务、会后落实等项工作。

第四，信息工作。包括信息的收集、整理、传递、存储、利用和反馈等项工作，以及互联网信息搜索、信息即时支持等。

第五，公关活动。包括开放参观活动、宴请活动、签字仪式和典礼等公关活动。

第六，保密工作。包括对国家秘密含义、类型、秘密等级以及《保密法》的认识，秘书保密工作的内容、范围和原则，商业秘密和电子秘密的管理等。

第七，信访工作。包括信访条例的颁布与实施、秘书信访工作的内容、信访案件办理程序、信访工作制度和原则等。

第八，督查和协调工作。包括秘书督查工作的特点、工作程序与工作方法，协调工作特点、工作程序与工作方法。

第九，调查研究工作。包括调查研究的意义、作用，秘书调查研究的工作方法与工作程序。

第十，公务旅行服务。包括国内出差事务、涉外出差旅行、随从事务和网上预订事务

的工作内容与工作程序等。

四、秘书实务学习的意义与方法

（一）秘书实务学习的意义

秘书实务是一门应用性、实践性很强的课程。学习秘书实务的最终目的就是掌握并运用秘书工作程序、规范、操作方法，解决秘书工作中遇到的实际问题，提高秘书的工作能力。因此，学习秘书实务具有一定现实意义。

首先，学习秘书实务有利于提高秘书的业务素质。社会的不断进步和秘书职业化时代的到来，对秘书的综合素质和能力提出了更高的要求，职业准入门槛越来越与实际工作需要相适应。秘书实务阐述的秘书实际工作内容与具体业务的操作技能与方式、方法等，有利于提高秘书的业务素质，提升现代秘书的职业品质。

其次，学习秘书实务有利于提高秘书的工作效率。作为现代信息时代的秘书，除需要掌握秘书专业系统的理论知识以外，还应当培养实际的工作能力和操作技能。因此，秘书实务教学不能纸上谈兵，而应在教师的设计和引导下，运用案例教学法、模拟教学法、实训法等与课程相适应的教学方法，对学生进行实际工作能力的培养和训练，让学生在了解秘书业务知识的基础上，动手操作，完成课程要求的各项任务。

（二）秘书实务学习的方法

1. 案例学习法

案例学习是围绕一定的教学目的，把从实际工作中采集到的真实事例加以典型化处理，形成供学习者思考、分析、判断的案例，通过自我研究和相互讨论的方式，提高理论水平和实际应用能力的学习过程。案例学习法是一种将理论知识转化为发展智能的有效学习方法。信访、督查与协调、保密等内容教学，较多使用案例学习法。

（1）案例学习的意义。

首先，秘书工作内容的多元化，使秘书工作案例所涉及的内容也呈多元化状态。案例针对什么问题，需要解决什么问题非常明确。学生在案例分析中，可以经过不断思考、归纳、领悟，形成一套独特的适合自己的思维方式。因此，案例学习不单纯是寻找答案，更重视得出结论的思考过程，案例学习有利于学习者形成科学的思维方式。

其次，案例学习有利于培养学习者的主动性、创造性和参与性。高度拟真的情景案例展现在学习者面前，学习者不仅需要认识其中的问题，还需要思考解决问题的方法。案例学习促使学习者透过案例中看似零散、实虚相间的状态，在对纷至沓来和错综复杂的实际问题的分析处理中，学会观察、思考、分析、整理、加工、比较、推理和判断，升华理性认识，提高自身独立解决问题的能力。

再次，案例学习中，学习者由被动接受知识变为接受知识与主动探索并举，因此对学习者的要求也随之提高。学习者不仅要有广博的知识，还应对知识的广度和深度有新的开拓，运用所学知识，对案例进行理论联系实际的思考、分析和研究。这有利于引发学习者的学习兴趣，增强他们学习的自觉性，提高他们分析问题和解决问题的能力。情景模拟、研究讨论、教学互动，既能调动学习者的积极性，也为他们提供了展示自己的机会。学习者提早获取“职场”体验，可缩短教学情景与秘书职场生活情景的实质差距，为进入社会

奠定知识基础与心理基础。

最后，案例学习还有利于促进理论—实践—理论的良性教学模式的形成。案例学习实际是“演练”与“实操”，使学习者从中获取直接经验与间接经验，将由案例而来的内化知识与实践中的多元相关知识相整合，发挥理论对实践的指导作用。案例学习是一种培养开放型现代秘书人才的有效方法。

(2) 案例的选择。

在案例教学中选择合适的内容非常重要。在内容的选择上首先必须符合秘书工作实际，并能够为学生所理解。应选择具有新颖性、典型性、综合性、多样性的案例。

(3) 案例学习的程序。

一是做好充分准备。个人准备是案例学习的基础，首先要认真阅读案例，先初步浏览，思考案例提出的问题，再仔细阅读，标记自己认为重要的内容，要置身案例之中思考问题，并结合所学秘书学理论与秘书实务有关知识分析案例。

二是交流讨论。要积极参与各项交流活动，通过交流达到相互启发、深入认识的目的。可采取小组交流、课堂讨论等形式。要创造自由宽松的交流氛围，如选择在课堂上、宿舍中、餐桌旁、草坪上等进行交流，使大家能够畅所欲言。通过思想交锋，大家对相应问题的认识会越来越清晰，理解会越来越深刻。

三是确定论题。在阅读和交流的基础上，提出本案例反映的问题，确定分析的论题。论题的确定既要结合案例的内容，又要体现本次课程的主题，要有一定深度，以通过案例学习达到深入理解所学内容的目的。比如：信息社会秘书的优势是什么？在管理活动中秘书职能怎样才能有效地发挥？

四是进行分析。案例分析是理论联系实际的过程，要围绕论题，联系秘书工作实际和学习需要，对案例进行深入分析。分析的方法主要有对比分析法、因素分析法和预测分析法。对比分析是将此案例与彼案例进行比较，找出事物的差距，从而揭示事物属性的分析方法。这是一种从差距中发现矛盾、拓展思路的分析方法，可以横向比较，也可以纵向比较。因素分析是找出诸多事物中对事物性质起决定性作用的要素，以说明事物本质特点的分析方法。预测分析是通过对过去数据和经验性的资料的分析，对未来可能发生的情况进行推测的一种方法，它通过对案例材料的分析，对未来的管理目标等提出设想。

2. 实训法

实训法是以辩证唯物主义认识论和方法论为指导，以教育学、心理学理论为基础，根据教学的基本特点和规律，以及教学内容的实践性特点整合形成的学习方法。其特点是能够与相应的课堂教学密切配合，并能够进行单项或综合项目的模拟训练。

一般来说，秘书办公室事务管理、视频会议系统的管理、办公自动化设备操作、计算机应用、快速输入等，都可以使用实训的方法。

实训法的学习要求是：必须在教师指导下，有目的、有计划、有方法、有步骤地进行。

3. 模拟法

模拟法即通过模仿或模拟展现工作场景，演示工作情景，以达到学习目的的学习方法。学习者通过模拟学习，达到做中学的目的。如模拟会议组织、模拟接待宾客的礼仪和接待步骤、模拟商务洽谈、模拟协调工作情景等。模拟法旨在通过模拟表演和互相观摩学习，培养学生认识问题和解决问题的能力，提高学生自主学习的能力和实践能力。

4. 实践法

参加社会实践是提高学习者素质和能力的最佳途径之一。学习者应当利用一切可能的机会参加校内外的实习、实践活动。如专业见习和实习、社团活动、公益活动等。课余时间可以到学校或学院办公室见习和实习，寒暑假可以到一些社会组织的秘书机构实习，在亲身参与的秘书工作环境中，锻炼和提高自己的专业素质和专业技能。

案 例

微软的总裁比尔·盖茨曾说过：“我和微软的成功因为有露宝。”露宝是他的秘书。

微软创业时成员大都是年轻人，做软件、搞开发都是能手，但内务却一团糟。微软的第一任秘书是个年轻漂亮的女大学生，除了自己分内的事，对任何事情都是一副不闻不问的冷漠样子。没过多久，比尔·盖茨就要求总经理伍德给他换一个秘书。

一天，伍德一连交上几个年轻女性的应聘资料，盖茨看后连连摇头：“难道就没有比她们更合适的人选了？”盖茨理想中的女秘书应该干练、稳重、能干，而不是花瓶式的摆设。伍德犹犹豫豫地拿出一份资料递到盖茨面前：“这位女士做过文秘、档案管理和会计员等不少工作，只是她年纪太大，又有家庭拖累，恐怕……”盖茨一目十行地看完了这份应聘资料，表示只要她能胜任公司的各种事务而不厌其烦就行。

这样42岁的露宝上任了。事实证明比尔·盖茨的选择是正确的。她进入公司后，不仅承担了公司的许多内务工作，而且像母亲一样关怀各位软件高手的衣食起居，使他们减少了远离家庭而带来的种种不适。露宝把微软看成一个大家庭，里里外外打理得妥妥帖帖。她一直自觉以一个成熟女性特有的缜密与周到为大家做好服务，考虑着自己应该在“娃娃公司”负起的责任与义务。她真心关爱每一位员工，对工作也有一份很深的感情。很自然，她成了微软的内务总管，负责管理办公室、发放工资、记账、接订单、采购、打印文件等等，远远超出了一位总裁秘书的职能。盖茨和其他员工对露宝都有很强的依赖心理。

当微软决定迁往西雅图，露宝因为自己的丈夫在亚帕克基有自己的事业不能走时，盖茨依依不舍。盖茨和公司高层联名写了一封推荐信，信中对露宝的工作能力给予了很高的评价，临别时盖茨握住露宝的手动情地说：“微软留着空位子，随时欢迎你。你快点过来吧！”

三年后，1980年冬季一个寒夜，在比尔·盖茨西雅图的办公室，一个熟悉的声音响起：“嗨，我回来了！”——正是露宝！她先是一个人从亚帕克基来到西雅图，后又说服丈夫举家迁来。

露宝深得比尔·盖茨的信赖，这是为什么？

（资料来源：<http://mnc.people.com.cn/GB/54826/4375104.html>，有改动）