

学习《论语》思想 点亮智慧人生

# 《论语》 的智慧

丁艳丽  
编著



北京工业大学出版社

# 《论语》

## 的智慧

丁艳丽◎编著



北京工业大学出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

《论语》的智慧/丁艳丽编著. —北京:北京工业大学出版社,2015.10

ISBN 978-7-5639-4477-4

I. ①论… II. ①丁… III. ①儒家②《论语》—通俗读物  
IV. ①B222.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 234582 号

## 《论语》的智慧

---

编 著:丁艳丽

责任编辑:翟雅薇

封面设计:冀之扬设计

出版发行:北京工业大学出版社

(北京市朝阳区平乐园 100 号 邮编:100124)

010-67391722(传真) bgdcbs@sina.com

出 版 人:郝 勇

经销单位:全国各地新华书店

承印单位:大厂回族自治县正兴印务有限公司

开 本:700 毫米×1000 毫米 1/16

印 张:17

字 数:248 千字

版 次:2015 年 12 月第 1 版

印 次:2015 年 12 月第 1 次印刷

标准书号:ISBN 978-7-5639-4477-4

定 价:30.00 元

---

版权所有 翻印必究

(如发现印装质量问题,请寄回本社发行部调换 010-67391106)

## 前言

《论语》由孔子的弟子及再传弟子编辑而成，是一部记载孔子言行的重要儒家经典。它是两千年来所有读书人的必读书之一，对无数人的成长和思想产生了非同寻常的影响。它已然成了读书人做人做事的教科书，影响了一代又一代人。

这一本被读了几千年的教科书，包含了对中国古代的政治、文化、历史、哲学和宗教等方方面面的思考，大到治国，小至日常起居，无不饱含着精警的启迪，充满着哲理和智慧。书中既有对社会、人生美好蓝图的描绘，又有人性与政治、道德、文化碰撞而出的智慧火花，对我们今天仍有很大的启发。

赵普是北宋初期著名的宰相，他在逝世前也非常自信地对宋太宗说：“臣有《论语》一册，一半的东西可以用来助君打天下，一半的东西可以用来助君治天下。”《论语》作为儒家传承经典，其所蕴含的为人道理和处世谋略可见一斑。

在快节奏的生活中，已经很少有人肯花时间来读书了。加之越来越多的文化垃圾充斥生活，许多人甚至对书有了一种抵触心理。然而，书是前人为我们指明的道路，这样一本充满思想性、智慧性的好书无疑成了我们人生道路上的指向标，指引我们朝着正确的方向不断前行。

《论语》虽然产生于久远的年代，却蕴含了无数的智慧，指导了无数人成就人生的辉煌。优秀的文化，卓越的思想理应得以传承。本书旨在用《论语》里的人生智慧来启迪读者的思想，让读者朋友减少人生道路上的徘徊和迷惘，从而节约“生命成本”——时间，使得大家更有效率地生活。

本书从修德、管理、仁义、待人、处事、做人、修身、为学八个方面，为读者深刻解读了《论语》里所蕴含的丰富的人生智慧，帮助读者在人生道路上拨云见日，寻找一条适合自己的人生道路。

# 目 录

## 第一章 仁义之道——宽仁为本，怀仁有魅力 / 1

- 知者乐水，仁者乐山 / 2
- 心向仁义，完善品格 / 4
- 以人为本，以仁对人 / 6
- 仁厚知礼，无视虚荣 / 7
- 里仁为美，择不处仁 / 9
- 仁境于居，怀仁知仁 / 12
- 追仁求道，乐而忘忧 / 14
- 见善则行，得仁得德 / 16
- 仁为己任，待之以慎 / 18
- 仁爱博大，唯才是用 / 19
- 克己向仁，遵礼而行 / 23
- 宜教民战，有备无患 / 26
- 君子上达，不忘仁义 / 28
- 修身成仁，舍生取义 / 31

## 第二章 修德之道——做事靠德，大德赢天下 / 35

知言知行，是以知德 / 36

修身成德，安人利己 / 39

德义存心，推己及人 / 42

人性相近，贵在修德 / 44

诚实守信，方知其可 / 47

执德信道，心常思之 / 50

主张正道，为国贡献 / 52

己所不欲，勿施于人 / 56

用心尽孝，行之尊礼 / 58

任劳任怨，重视孝道 / 61

尊老敬老，传承不绝 / 63

尊亲重道，不失仁心 / 65

## 第三章 做人之道——立身于世，做人是根本 / 68

自知之明，难能可贵 / 69

君子躬行，坦荡胸怀 / 72

使骄且吝，其余不足 / 74

真言多听，有错就改 / 75

匹夫有志，志坚品高 / 77

品质正直，遵从道义 / 79

贫而无怨，富而无骄 / 82

不先猜测，不亿不信 / 83

坚守正道，一以贯之 / 85

贤者明智，行为有节 / 86

讲究分寸，言辞得当 / 89

见善而为，见义而行 / 92

分清形势，言语谨慎 / 94

#### 第四章 处事之道——善于处事，练达成大业 / 97

过度思量，错失良机 / 98

遵守礼节，符合道义 / 102

心中尊礼，诚心执礼 / 105

志在求道，不惧艰辛 / 107

各司其职，坚守正道 / 110

时光如水，坚持进取 / 112

过犹不及，适可而止 / 115

欲速不达，持之以恒 / 116

充实自己，静待机遇 / 119

不埋怨天，不尤他人 / 122

人无远虑，必有近忧 / 124

明察是非，忍耐为上 / 126

#### 第五章 管理之道——善用权力，管理要科学 / 128

以德为政，思之无邪 / 129

虚心纳谏，不使臣怨 / 131

为政之首，取信于民 / 133

尽责安邦，君子之道 / 136

尊美屏恶，惠而不费 / 139



- 以德化怨，消恶除奸 / 141  
勿要强求，顺其天命 / 144  
想被人知，不如知人 / 146  
知察他人，由此及彼 / 148  
把握时机，成就大业 / 150  
依据现实，不妄决策 / 154  
民心不服，国之将倾 / 157  
公正断案，心系苍生 / 160

## 第六章 待人之道——待人处世，赢得好人脉 / 162

- 雪中送炭，救人于难 / 163  
谦恭和逊，定有厚报 / 166  
崇尚礼义，以礼待人 / 168  
行之有度，既往不咎 / 171  
轻义重利，见贤思齐 / 174  
交友之道，无利重情 / 177  
结交好友，互相提高 / 179  
以文会友，以友辅仁 / 182  
待人处世，不怨不骄 / 184  
以直报怨，以德报德 / 186  
道不相同，不相为谋 / 188  
明辨损益，修身养性 / 189  
宽则得众，诚则得信 / 192

## 第七章 为学之道——常学多思，博学有智慧 / 196

- 处处留心，皆为学问 / 197

- 不重不威，学则不固 / 199  
学习常思，才有心得 / 202  
不耻下问，谓之文也 / 204  
堆土成山，虽覆一簣 / 207  
践迹而行，善人之道 / 209  
因材施教，言出于真 / 211  
常学多思，道义自明 / 213  
博学笃志，切问近思 / 215  
吾有知乎，空空如也 / 218  
理论实践，互相结合 / 220

## 第八章 修身之道——常省吾身，身正道路畅 / 223

- 思考是非，吾日三省 / 224  
贫富自安，终身修身 / 226  
君子不器，自我完善 / 229  
君子无争，争也依礼 / 231  
文质彬彬，方为君子 / 233  
儒士儒服，昭显素养 / 234  
内省不疚，何忧何惧 / 238  
以身作则，摆正名分 / 240  
其身若正，不令而行 / 243  
苟正其身，方可正人 / 245  
君子忧国，尽心尽力 / 247  
君子德高，不拘小节 / 250  
君子事人，气节为重 / 251  
有过则改，不失其道 / 255

## 第一章

### 仁义之道——宽仁为本，怀仁有魅力

无论是遥远的古代时期，还是现代的文明时代，最具魅力的人不一定是那些怀有大才的人，而是那些心怀仁义的人。一个人只有心怀仁义，才能得到他人的尊重，与人维持良好的人际关系；只有心怀仁义，才会拥有卓越的人格魅力。

## 知者乐水，仁者乐山

### 【原文】

子曰：“知<sup>①</sup>者乐<sup>②</sup>水，仁者乐山。知者动，仁者静。知者乐，仁者寿。”

### 【注释】

①知：同“智”，智慧。

②乐：喜欢，爱好。

### 【译文】

孔子说：“聪敏的人喜欢游山玩水，仁义的人喜欢观山。智慧聪明的人喜欢动态美，仁义礼智的人喜欢静态美。聪敏的人感受快乐，仁义的人健康长寿。”

### 【人生智慧】

“智者乐水，仁者乐山”是一句脍炙人口的名言，也是孔子对智慧和仁德深刻的体验和感悟，以及对智和仁两种形象的解读。通过孔子形象化的解读，我们可以更加准确地理解什么是“智”，什么是“仁”，然后在自己所理解的基础上去培养自己的美德。

仁者的品格如同山那样稳定和可信赖，智者的品格如同水那样千变万化，可以随时改变自己的样子，并不总是柔弱和平静的，他们会在暗中蓄积能量。所以孔子才会用“智者乐水，仁者乐山”这句话来形容智者和仁者的品德。

纵观华夏历史，论豁达程度当以苏轼为好，职位升迁，境遇变动都不能左右他的超然乐怀。宋神宗熙宁七年秋天，苏东坡由杭州通判调任密州知州。“上有天堂，下有苏杭”，天堂一样的杭州在北

宋时期是个繁华富足、交通便利的大都市，而相比之下，密州属古鲁地，山地颇多，交通极为不便，环境也极其恶劣，天灾人祸也经常发生。加上那时正赶上大旱，连年收成不好，到处都是盗贼，吃的东西十分欠缺，苏东坡刚到密州的时候，他和家人还时常以枸杞、菊花等野菜做口粮。如此艰苦恶劣的条件，人们都认为苏东坡过得肯定不快活。

但苏东坡说：“这里民风淳朴，官员百姓也都乐于接受我的管理。这让我有闲情整理花园，清扫庭院，修整破漏的房屋。在我家园子的北面，有一个旧亭台，既高又安静，夏天凉爽，冬天暖和。一年四季，早早晚晚，我时常登高望远，放任自己的思绪，做无穷遐想。我会南望马耳山和常山，隐隐约约，若近若远，那里大概是有隐君子吧；东看庐山，这里是秦时的隐士卢敖得道成仙的地方；西望穆陵关，隐隐约约像城郭一样，师尚父、齐桓公这些古人好像都还在；北瞰潍水河，想起淮阴侯韩信过去在这里的辉煌业绩，又想到他的悲惨命运，不免慨然叹息。这般摘自己园子里的蔬菜瓜果，捕池塘里的鱼儿，酿高粱酒，煮糙米饭，与两三好友吟诗作乐的逍遥自在生活，我何苦之有呢？”

或许正是这样的豁达，使苏东坡在这里过了一年后，长胖了，白发发有的也变黑了。

古人言“钱财乃身外之物”，真正有修养、高品位的人，他们活得快乐，乐在一种不受物役的“知天”“乐天”的精神境界。一个人倘若只以理想为高，就能够放宽心境，不为物累，心底无私、无欲，随时随地去享受人生，也就苦亦乐、穷亦乐、困亦乐、危亦乐了！

## 心向仁义，完善品格

### 【原文】

子路问成人<sup>①</sup>。子曰：“若臧武仲<sup>②</sup>之知<sup>③</sup>，公绰之不欲，卞庄子<sup>④</sup>之勇，冉求之艺，文之以礼乐，亦可以为成人矣。”曰：“今之成人者何必然？见利思义，见危授命，久要<sup>⑤</sup>不忘平生<sup>⑥</sup>之言，亦可以为成人矣。”

### 【注释】

①成人：完人，人格、才德等各方面都完美无缺的人。

②臧武仲：鲁国大夫臧孙纥（hé）。他很明智，在齐国时预见到齐庄公被杀而拒绝了齐。

③知：同“智”。

④卞（biàn）庄子：鲁国大夫，以勇气著称。

⑤要：同“约（yāo）”，穷困。

⑥平生：平日。

### 【译文】

子路问怎么样才算是完人。孔子说：“像臧武仲那样的有智慧、像孟公绰那样没有贪心，像卞庄子那样有勇气，像冉求那样的有才艺，再用礼乐来使他的文采增加，他就可以称为一个完人了。”一会儿后，孔子又说：“现今的完人又何必一定要这样？只要看见利益能想到道义，遇到危难的时候能心甘情愿地付出生命，长期处于穷困之中也不忘记平日的诺言，他也可以算作完人了。”

### 【人生智慧】

孔子认为，具备完善人格的人，应当有智慧、克制、勇敢、多才

多艺和礼乐修饰。谈到这里，孔子还认为，有完善人格的人，应当做到在遇到危险和久居贫困的时候，能够思义、授命、不忘平生之言，这样做就符合于义。尤其是本章提出“见利思义”的主张，即遇到有利可图的事情，我们要考虑是否符合义，不义则不为。这句话对后世产生了极大影响。

自古以来，我国都提倡重义而轻利，“君子爱财，取之有道”。其实在历史中，有许多重义而利，见利思义的人物。梁朝时期的甄彬就是这样的人。

甄彬年轻时家里很穷，但他有着高尚的品质。有一次，他用一束苧麻做抵押，向长沙寺观当铺借了一些钱用。后来拿钱赎回苧麻时发现里面藏有五两金子。五两金子对于一个贫困者来说可是一个不小的诱惑，但是甄彬想：这些金子不是我分内该得的，我决不能无缘无故占为己有。于是他立即将金子送还给了当铺。当时当铺的人非常吃惊，说：“前几天有人用金子抵押换钱，因为太忙了，竟然忘记放到哪里了。您拿到后，还能送还，真是难得啊。”说着还拿出一半的金子作为酬谢。甄彬坚决不肯接受。

这件事很快传播开来，连当时还是平民的梁武帝都听说了甄彬见利思义的美名，对他的人格修养非常赞赏。梁武帝即位后，便起用了甄彬，派他到郾县当县令。临上任前，同等官位的几个人一起去向梁武帝辞行，武帝一一告诫其他人，当地方县令要以说法慎重为要，唯独对甄彬说：“你往日有还金的美名，所以对你就不用嘱咐这些话了。”从此，甄彬的声望德行传遍了天下，直至今今天还在传承弘扬。

人都是有私心的，当今社会是个经济高速发展的社会，不要求全民都以义为先，这也不太可能，也不利于经济的发展。但是，我们一定要切记取财有道，要做到见利而思义，对不属于自己的财富一定不能纳入私囊。我们的心中要把握道义的标尺，要平衡利与义的天平，这样才不会顾此失彼，才能真正做到见利而思义。

## 以人为本，以仁对人

### 【原文】

厩<sup>①</sup>焚，子退朝，曰：“伤人乎？”不问马。

### 【注释】

①厩：马棚。

### 【译文】

马厩失火烧掉了，孔子退朝回来，说：“伤到人了吗？”而没有询问马的情况。

### 【人生智慧】

孔子家里的马棚失火，他知道后，只问是否有人受伤，不问是否伤了马。当时的马匹是一种非常贵重的财产，只问人的安危而不问马，体现了孔子对人的重视，也充分体现出孔子的仁者之心。人是一个社会关系的总和，不可能只是为自己着想，否则，这不仅是道德上的污点，也是自己在做人策略上的失败。一个人，他的一言一行都应该要有人情味，为他人着想。做到这些，不仅会让自己问心无愧，也会得到更多的尊敬与拥戴。

日本索尼公司创始人盛田昭夫认为，一个企业需要与它的职员建立起一种健康的关系，在公司内部创造出一种家庭式的和谐感情，这种感情将促使管理阶层与职工皆有同舟共济的精神。

索尼公司每年所招聘的人员都会被集合到索尼公司总部，进行培训。在这里，盛田昭夫通过讲演让他们了解企业内容，也因此使索尼公司的每个职工都树立了“人人都是索尼大家庭中一名成员”的观念。



索尼公司的高级领导人没有私人办公室，工厂的厂长也没有办公室。公司的管理中心委员同其他职工坐在一起，使用同样的办公设备。而这要源于索尼公司的一项政策：只要是索尼公司的职工，不论他在何处，就是索尼公司大家庭的重要成员。正是在盛田昭夫的倡议下，这种互敬互重的精神才最终成为索尼公司的企业文化基础。而互敬互重精神让全体索尼员工记住，索尼公司不是属于少数管理者的，而是属于全体职工的。

商场如战场，索尼鼓励个人才智的发挥，做到人人适才任用，故而能将每位员工的潜能发挥到极致。对此，盛田昭夫深有体会地指出：“我们的信念是‘人’是一切活动之本。”这种“以人为本”的企业理念正是索尼成功的根本所在。

无论是一个国家还是一个企业、一个组织，只要它想发展壮大，就必须要有很多人共同努力，否则所有的一切都只能是空谈而已。在历史上，商朝灭亡的原因之一就是大量流失人口。历史上的记载是纣王的荒淫无度，使得大量人口都跑向了西边的周国，这样就使得商周两国的人口发生了比例变化，最后才会有周武王兴兵讨伐商朝的事件。不管是中国的历史还是世界的历史，很多朝代是因为人口的流失而导致灭亡的。这些历史的实例都在告诉我们：人才是一切事情的根本。

## 仁厚知礼，无视虚荣

### 【原文】

子曰：“大哉问！礼，与其奢<sup>①</sup>也，宁俭；丧，与其易<sup>②</sup>也，宁戚<sup>③</sup>。”

### 【注释】

①奢：奢侈。