

俞敏洪

给年轻人的

创业启示录

The Entrepreneurial Revelation
of Yu Minhong for Young People

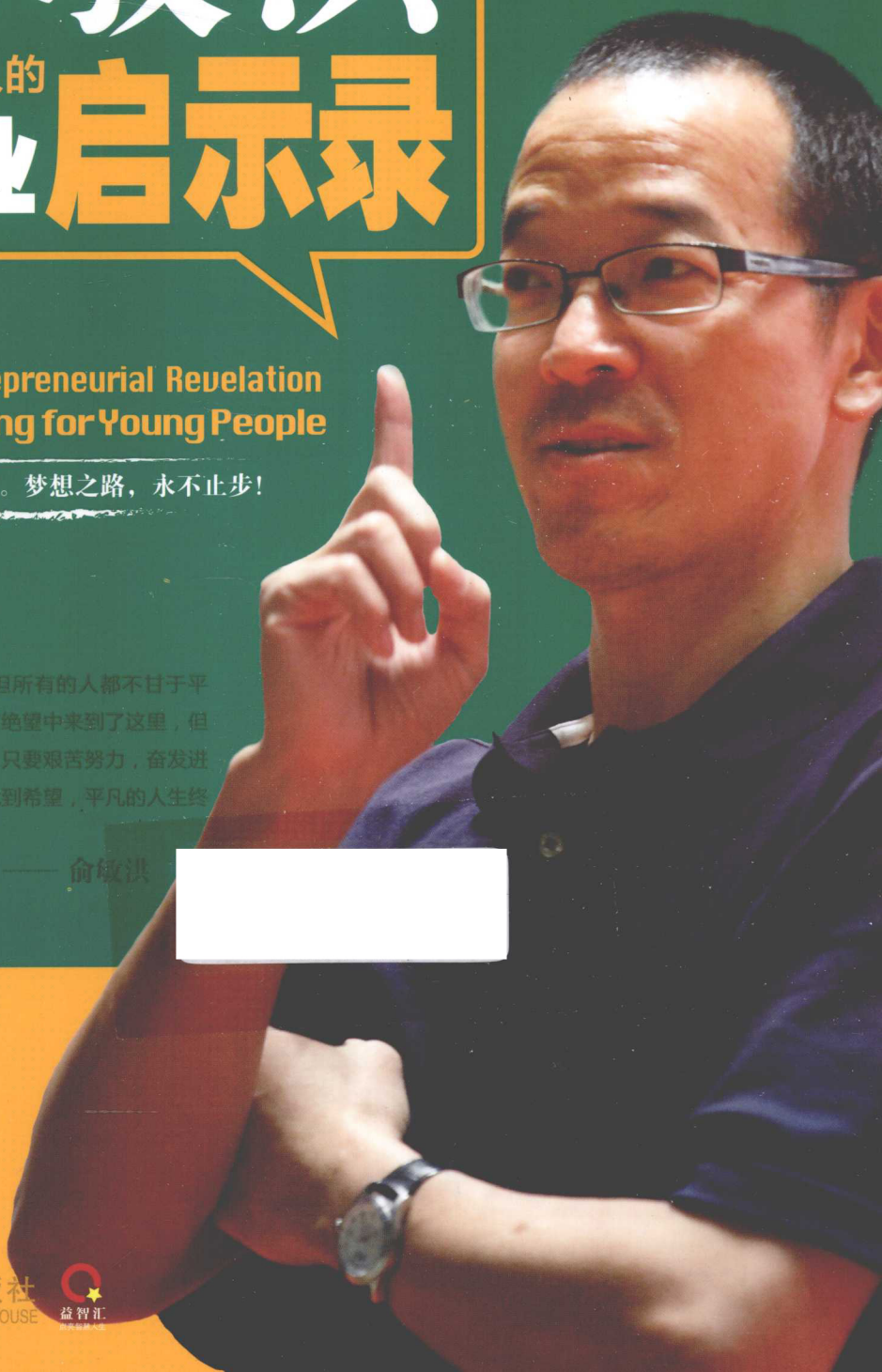
在绝望中寻找希望。梦想之路，永不止步！

田 婷 ◎著

所有的人都是凡人，但所有的人都不甘于平庸。我知道很多人是在绝望中来到了这里，但你们一定要相信自己，只要艰苦努力，奋发进取，在绝望中也能寻找希望，平凡的人生终将会发出耀眼的光芒。

—— 俞敏洪

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE



田 婷 ◎著

俞敏洪

给年轻人的

创业启示录

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE



图书在版编目(CIP)数据

俞敏洪给年轻人的创业启示录 / 田婷著. —北京: 中国法制出版社,
2015.5

ISBN 978-7-5093-6264-8

I. ①俞… II. ①田… III. ①俞敏洪—生平事迹 IV. ①K825.46

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第075473号

责任编辑: 郭会娟

封面设计: 周黎明

俞敏洪给年轻人的创业启示录

YUMINHONG GEI NIANQINGREN DE CHUANGYE QISHILU

著者 / 田 婷

经销 / 新华书店

印刷 / 河北省三河市汇鑫印务有限公司

开本 / 710 × 1000毫米 16

印张 / 17.5 字数 / 246千

版次 / 2015年5月第1版

2015年5月第1次印刷

中国法制出版社出版

书号ISBN 978-7-5093-6264-8

定价: 39.80元

值班电话: 010-66026508

北京西单横二条2号 邮政编码100031

传真: 010-66031119

网址: <http://www.zgfzs.com>

编辑部电话: 010-66054911

市场营销部电话: 010-66033393

邮购部电话: 010-66033288

(如有印装质量问题, 请与本社编务印务管理部联系调换。电话: 010-66032926)

顾问委员会
[Consultants]

葛忠雨	葛忠雷	石楠	武杰	刘志新	彭剑锋
姜晓秋	江胜萍	董欣	刘雪	刘俊萍	曹伏雨
崔明磊	王成静	马欢	孙赫	孙镇镇	陈新慧
吕中师	孙麒翔	王霆	于超	蔺亚丁	段守正
啜箫磊	张晓珉	张乐乐	穆利磊	陈玉新	李友广



如果在这个时代你还问俞敏洪是谁，那么我只能说你“OUT”了！

俞敏洪是大名鼎鼎的新东方教育科技集团创始人，典型的草根英雄，创业者的偶像。他从一个农民的儿子历经三次高考，蜕变成北大的“差生”；从一个自北大辞职提着糍糊瓶满世界贴招生广告的穷民办教师，蜕变成令人尊敬的“留学教父”；从农民之子，演变成在美国纽约证交所上市的亿万富豪。俞敏洪的创业故事无人不知无人不晓，被当下的创业人士视为榜样，还被著名电影导演改编成了电影，搬上了荧屏。

起初俞敏洪的人生和大多数人一样，上学、高考、大学生活、参加工作、结婚生子、养家糊口……后来他开始变得和我们大多数人不一样了，失去工作、失去住所、四处租房、白手起家、半夜贴小广告、免费办讲座、慢慢创业……所有创业过程中的艰辛，俞敏洪一样不落地全经历了，所有草根创业者起家的苦辣酸甜俞敏洪也都尝了个遍。

1993年11月16日，俞敏洪在一间四面透风的教室里创办了北京市新东方学校，从刚开始的十几个学生开始了新东方的创业路程。十多年过去了，有人说新东方是一根魔棒，有了它的指引，出国之路便是一条坦途。更有人说当俞敏洪走在哈

佛、耶鲁等大学校园时，每三个中国留学生中至少会有两个人激动地对他说声：“老师好！”新东方成功地帮助数以万计的年轻人实现了出国梦，众多莘莘学子借此改变了自己的命运。有人评价说：“在中国，任何一个企业都不可能像新东方这样，站在几十万青年命运的转折点上，站在东西方交流的转折点上，对中国社会进步发挥如此直接而重大的作用。”

他不仅仅是经历了，而是战胜了命运，颠覆了自己的命运。2006年9月7日，新东方在纽约证券交易所成功上市，开创了中国民办教育发展的新模式，俞敏洪身价暴涨，成为中国“最富教师”。

所以，说到“创业”或者“草根创业”，没有人比俞敏洪更有发言权。正因为如此，俞敏洪才应邀成为央视名牌栏目《赢在中国》的金牌评委，他结合自身创业的经历所给出的精辟点评，更是征服了无数创业者以及观众的心。

俞敏洪创业的成功是不可复制的，但并非不可借鉴。成功有方法，通过借鉴过来人的经验可以有效帮助我们找到成功的捷径。总会有很多年轻人向俞敏洪请教学英语或者创业的捷径，而俞敏洪则对创业者说：

“有些人一生没有辉煌，并不是因为他们不能辉煌，而是因为他们的头脑中没有闪过辉煌的念头，或者不知道应该如何辉煌。”

“每条河流都有一个梦想：奔向大海。长江、黄河都奔向了大海，只是方式不一样。长江劈山开路，黄河迂回曲折，轨迹不一样，但都有一种水的精神。水在奔流的过程中，如果像泥沙般沉淀，就永远见不到阳光了。”

“在我们的生活中最让人感动的日子总是那些一心一意为了一个目

标而努力奋斗的日子，哪怕是为了一个卑微的目标而奋斗也是值得我们骄傲的，因为无数卑微的目标累积起来可能就是一个伟大的成就。金字塔也是由每一块石头累积而成的，每一块石头都是很简单，而金字塔却是宏伟而永恒的。”

“生活中其实没有绝境。绝境在于你自己的心没有打开。你把自己的心封闭起来，使它陷于一片黑暗，你的生活怎么可能有光明！封闭的心，如同没有窗户的房间，你会处在永恒的黑暗中。但实际上四周只是一层纸，一捅就破，外面则是一片光辉灿烂的天空。”

“从决定创业的那天起就要把优秀变成一种习惯，习惯性地去创造性思考，习惯性地去做认真做事情，习惯性地对别人友好，习惯性地欣赏大自然。”

俞敏洪的话语带给我们太多思想上的冲击和碰撞；带给我们太多的感悟和启迪；带给我们太多的心灵感动和启示。无论是对学生、老师，还是企业家，俞敏洪身上都有值得他们学习的特质。

《俞敏洪给年轻人的创业启示录》结合了俞敏洪的人生经历，是俞敏洪创业精神的集中展示，为读者提供了一场关于中国企业家智慧的饕餮盛宴，相信一定会对广大的读者朋友们有所裨益。



第一章 这是一个创业的大时代

创业是一件特别好的事情 / 003

有些事，年轻时不去做会后悔一辈子 / 007

创业像女生找男友，考虑出身就输了 / 010

大学生，不要一毕业就创业 / 013

不要以“败家子”的方式去创业 / 016

创业前期：勿把冲动当勇敢 / 020

第二章 人，需要用梦想与渴望创业

每条河流都有一个梦想 / 027

做一棵大树，立于天地之间 / 031

拥有野心：追求 + 能力 + 智慧 = 自己想要的 / 035

致青春：理想、梦想、思想 / 038

一切理想都有一个卑微的开始 / 041

为梦想行动，从这一秒开始 / 045

第三章 人生没有目标，活着又有何用

目标明确：捡足够的砖头，造好心中的房子 / 051

好的创业目标需要好眼光 / 055

性格决定创业目标 / 059

定目标，多问自己为什么 / 062

分阶段实现创业目标 / 066

创业目标超出钱的范围才能越做越大 / 069

做人就要跟着牛人跑 / 072

第四章 创业之路，除了坚持，你别无选择

你们五年干成的，我干十年 / 079

在绝望中寻找希望，收获辉煌 / 083

人不能永远是第一名，坚持终获成功 / 088

做人如水，做事如山 / 091

不求成功，让成功成为成长的必然结果 / 095

像三文鱼那样，力争上游 / 099

每天比别人多做一个小时 / 103

第五章 创业是思维方式的改变

企业的禅道：变中求不变，不变中求变 / 109

创造必然比等待偶然更靠谱 / 112

创业秘诀：别人需要什么，我们就做什么 / 115

把“微创新”和“颠覆式创新”相结合 / 119

创新创业是环境自由、思想自由的结果 / 123

做广告，办免费讲座，靠营销吸引学生 / 127

第六章 创业新理念：既靠天，也靠地，还靠自己

找女朋友 = 找合伙人 / 135

真正的合作比《中国合伙人》复杂 / 138

一个人先做，然后再找人一起做 / 141

不同的企业发展时期，用不同的人 / 144

建立合作机制：先分股，再增发 / 147

没有平庸的人，只有平庸的管理 / 150

第七章 生命的成功在于自信

自信是一种自我肯定 / 157

没有自卑，就没有真正的自信 / 162

勿自卑得画地为牢，勿骄傲得瞧不起人 / 166

做点冒险的事情，是成就事业最好的方法 / 170

自信是翅膀，相信自己才能飞翔 / 174

年轻人，要永远有上进心和自信心 / 178

第八章 人生的厚度决定事业的高度

不断学习，不做“被喂饱的熊” / 185

迷茫是思考人生的哲学态度 / 189

成事的过程就是生命升华的过程 / 193

探索、思考，寻找方向便有结果 / 197

读书只是你做事的一种准备状态 / 201

遨游知识的海洋，补充精神食粮 / 205

第九章 在任何地方都有人际关系

你若真诚，人际关系自然而然 / 213

用分享打开交际的大门 / 217

心简单，世界就跟着简单 / 221

让人品成为你的金字招牌 / 225

把自己看低一点，别人就会把你看高一点 / 229

第十章 人生，为创业而来

创业无需安逸，找到你生命中的北斗星 / 237

别盯着钱做事业，盯着你的热爱去做 / 241

独一无二，把一门技能做到极致 / 245

做一个“地才”，仰望星空，脚踏实地 / 249

在人生的每个阶段只做好一件事情 / 253

拿出骆驼精神，用一辈子去做一件事 / 256

专注于自己世界的人是最幸福的 / 260

奋斗是一辈子的事情 / 264

第一章

这是一个创业的大时代



创业是一件特别好的事情

一个小公司的老板和一个大公司的总经理聊天，小公司的老板说：“我们这个小公司和你们没法相比啊！你们是航空母舰，我们不过是一个小舢板。小舢板在大海里航行，随时都会有翻船的一天。可是，为了捕鱼，我们还是得冒险前进。”大公司经理无奈地摇摇头：“我们虽然是航空母舰，可是我们打捞上来的鱼都是老板的，我们也就跟着喝点鱼汤而已。哪天老板不想让我们喝了，我们就掉进海里成鱼食了……”

一席简单的对话，却一语道出了创业和为他人工作的区别。什么是创业？创业就是自己给自己打工，然后顺便让别人给自己打工的过程。即使这里面带有一定的风险，对年轻人也极具诱惑。意气风发的年轻人，谁不想通过创业来实现自己从“职业”到“事业”的转型呢？创业时，即使自己只是大海里的一艘小船，可毕竟自己是掌舵的船长。而一辈子为别人打工，就算能力再大，权力再高，到最后也不过是听从上级领导的吩咐行事罢了。仅从这点而言，年轻人创业的想法便值得鼓励。

创业真的那么好吗？当然！2012年5月10日至11日，新东方教育科技集团董事长兼首席执行官俞敏洪出席2012第十届华人企业领袖（上海）峰会并发表了自己对创业的看法。在俞敏洪看来，现代中国本

来就是一个创业的大时代，创业是一件特别好的事情。俞敏洪解释道：

原来我们这一代人创业的时候，想要拿到钱几乎不可能，所以从零开始，一分钱一分钱地积累。像我们这样的公司，要积累十年左右才有腾飞的机会。而现在的好处是很多人已经开始做投资，包括我本人也或多或少地参与了一些投资，这个好处可以使我们的创业人士不再那么心疼地掏自己的钱来做事情。但是，这也带来一个坏处，那就是因为是别人的钱，所以不心疼。

很多创业人士名为创业，实际上是忙于写创业报告，忙于搞商业计划书，目的是捞到钱就可以开始干。昨天在我吃饭的一个小时里，就有五六个年轻人来和我说，俞老师，能不能给我钱，我要创业。凭一份商业计划书就给你钱吗？当然不能。所以，这样有好有坏。总之，这是一个创业的大时代，而且是会持续下去的时代。这样的创业浪潮会改变中国的经济结构与经济格局。

诚然，在这样的创业浪潮下，创业并非那么难，也不需要太多的资金。俞敏洪鼓励年轻人：“创业不需要有钱，而只想挣钱。”随便我们出去开个小店、挂个门面，都可以说是创业。俞敏洪强调：“简单地说，创业就是开始做一件事情而已。”而且重要的是，大部分人创业的时候都可以从小做起。比如肯德基，当初不过是一个小摊位而已，到最后却做到全国甚至全球连锁。而沃尔玛才开始的时候不过是一个小型的街边商店，如今却做成了全世界最大的连锁超市。毋庸置疑，这便是最成功的创业。

年轻人为什么要创业呢？问问自己的心，每个人心中都有最明确的答案。创业可以发家致富，可以得到自己想要的东西，可以实现自己的人生价值……有人曾问，人的一生需要花费多少钱？这是一个极其现实的问题，百分之九十的人都没有算过这笔账，我们现在来算算。

大多数人都想拥有一套房子和一辆车。在我国普通的城市买套略便宜的房子，差不多需要 80 万元；买辆车大约需要 15 万。约十年换一次车，加上保养、各项税金、路桥费等，一个月 1500 元，30 年大约需要 $1500 \times 12 \times 30 + 150000 \times 3 = 1000000$ 。

孩子呢，调查表明，养一个孩子从出生到成年约需要 49 万，这其中不包括出国留学的费用。为了不让孩子输在起跑线上，当别人的孩子都在上特长班兴趣班的时候哪个家长，会不让自己孩子去上呢？

孝敬父母。若是每个月给父母 300 元的养老费，4 位老人赡养 30 年就是 43.2 万，其中还不包括生病所花费用。日常开销一个月至少也要花掉 3000 元的生活费，这算是普通生活了。如此计算： $3000 \times 12 \times 30 = 1080000$ 。平时没事时再偶尔去休闲娱乐一下，看电影、假期旅行，若一年花一万的话，30 年也需 30 万。退休后再活 15 年，和老伴每月花销 2000 元，15 年下来就是 36 万元。当然这还不包括失业和医药费，不包括吸烟喝酒打牌的费用。

最后算下来的费用如下：

房子 80 万，家用 108 万，车子 100 万，休闲 30 万，孩子 49 万，娱乐 17 万，父母 43.2 万，晚年 36 万。不计生病、失业等意外开销则总共要 463.2 万元。

是的，仔细看看吧，没错！我们一辈子大约需要花费 463.2 万！