

石振明



版出店書華新岳太

平文編

石振明

——
王助發家經驗

太岳新華書店出版

編者：平文

木刻：程曼

出版：太岳新華書店

發行：太岳新華書店

民國三十六年五月出版

定價 元

組織起來，互助生產，勤

儉治家，發財致富！

向石振明學習！

向石振明看齊！



英梅趙雄英織紡

石振明五村聯合互助大隊訓練隊



勞動英雄石振明



智榮趙娘英助分

其德惜知大助直合聯村五更張村



英梅趙雄英織紡

侯隊副隊大助互合聯村五明振石

前記

石振明，是太岳區的吳通府。他實行毛主席的號召，在我們前面，走出了一條「組織起來，發財致富」的光明道路。

石振明，在減租以後，得到土地，互助生產，精耕細作，勤儉治家，三四年上昇爲新富農。

石振明，領導大家互助生產，從領導五個人的互助小組，發展爲五村聯合互助大隊，領導三百九十一個自然村、男女社員三千多人。

石振明，在互助基礎上，解決了勤勤與生產、勤勤與羣運、生產與羣運的結合問題。

石振明，經常培養新勞動英雄、紡織英雄，又教育他的新英雄，培養新英雄，擴大互助範圍。

石振明，創辦了羣衆需要的混合蠶絲合作社、一攪子民辦小學。

石振明，在上述各方面有很寶貴的經驗和創造，我們應該向他學習。因此，我們根據現有材料（一九四七年二月以前的），編成這本小冊子，供給領導互助生產的同志（尤其區村幹部）作參考。

在這本小冊子裏，大部份寫的是石振明各種工作方法經驗，對他工作發展的具體過程，環境變遷的介紹是很少的；同時，我們各個地區的工作環境，工作情況，工作歷史，又各不相同；因之應用他的方法和經驗時，務須經過研究討論，力求切合當地情況，經過大家研究討論，自願學受，進一步創造出適合當地的經驗，以鞏固和發展組織起來互助生產的運動。

平文一九四七年五月二十日於陽。

目錄

一、千辛萬苦五十年.....	一
二、翻身.....	三
三、耕一餘一的新富農.....	五
四、發家快的原因.....	五
五、從模範小組長到勞動英雄、五村聯合互助大隊長.....	七
六、聯合互助大隊組成的基礎.....	一〇
七、聯合互助大隊的組織規模.....	一一
八、聯合互助大隊的組織領導.....	一二
九、各式各樣的勞力互助.....	一九
十、等價交換.....	二一
十一、生產與流動結合.....	二六
十二、運運與勸勤結合.....	二八
十三、生產與運運結合.....	二八
十四、模範合作社一心盛.....	二九
十五、一攬子民辦小學.....	三三
十六、培養新英雄.....	三五

一 千辛萬苦五十年

密工生活十六年

石振明，老家在河南林縣。他從小受封建剝削壓迫，過着窮苦生活。八歲上寶過半軍費，以後就常年勞動。家裏土很少，不夠種，十六歲上父親送他到瓦窯上去當學徒。那時候吃人家半盤飯，挨寸光、挨棍子、挨罵，是家常便飯。天不明要起來和泥，或天黑瓦不能休息，每天下午要挑二十担水、七十担土，晚上捏「勾簪」、「滴水」。到深夜半夜不得睡覺。一天三頓飯，早起只是半盤米飯，上午也只是「一小盤米飯、半盤湯，晚上只有稀米湯。燒一季子窯，賺四吊制錢，把式（老師）要吃一半，他只露兩吊。他沒鞋穿，常赤腳担水幹活。冬天赤腳和泥，腳上腳上，滿脚開裂子，脚跟上裂子有三分寬，他說，幾裂子數錢錢好，可是他沒有絲錢，只能用麻繩纏。石振明瓦窯受苦十六年，一件夾襖，穿十幾年，全家人還是受罪。

逃難到山西

民國九年，林縣遭了年景。那時候餓死窮人，衙門裏雪然不管。石振明要逃活命，要着飯離開老家，來到山西安溝山上，住在一個破窑洞裏。冬天下大雪，門上沒門板，又沒東西擋，把門子懸住走窗子。去姑姑家沒點草打草簾子，人家不給。一家人赤手空拳，地無一壠，糧沒一鬥，每天吃粗糠，吃酸棗。過大年只喝了一頓稀米湯。

到處受地主剝削壓迫

熬到春天，石振明去打工，賺點糧食，在花約溝租下山坡開荒地。兩口子，每天吃糠，個個窩窩頭，白天開荒，晚上點着柴火照荒還開荒。在花約溝吃糠咽菜種荒地十六年，終久沒有好過。

民國二十五年，又到安溝石板溝，租地主李長利荒坡地，交了十七塊現洋定錢（當時能買六石小米）。秋天，打了十六石租糧，給地主出租八石，給衙門裏出款三石，只剩五石租糧，還不够定錢。第二年，石振明兩口子，修邊溝、壘石埂，指頭磨得出血，修好七畝平地，秋天打了二十石租糧，除了出租交款，可以餘九石租糧。地主李長利看見利大，眼紅了，一定要奪地，趕石振明走。石振明央人說合，請地主吃過飯，結果還是被趕走。自己辛辛苦苦修好的七畝平地，就白白的給留下了。

石振明又到陽城、沁水租地開荒，還是站不住脚。在陽城東王溝，他住在一家地主門內裏。天天給地主餵牛、担水，地主還是不滿意。最後，因為石振明不給地主騙人的一兩上佈施，一家人又被逼得哭着走開了。

在沁水陳家溝的背溝，石振明租地四十畝荒地，一年七大石租，石振明病了，不給生靈

父親被日本人抓走，逃回來遇到「中央軍」，衣服也被脫走了，家裏只有三斗黑豆。中央軍要他喂馬，糧拿走了，二東家強餵他，看見石振明瘦得「油水」，要趕他走，石振明因爲有病不能走，張鐵鎖叫來保衛團的什麼隊長，強把石振明趕走。

民國二十九年十一月，石振明來到晉山范村西崆山，租種荒地，這是一片荒坡，要下大力，十年打了三石糧食。第一年要挖六石，第二年要加成九大石，第三年要加成十二大石。石振明租了一畝小毛地，配上自己的小牛，租先上地犁熟荒，女人牽着牲口自己犁，天發亮，把牲口送回去，兩口子再往地裏開荒，下午再用牲口犁。犁地、野菜當飯吃，晌午山杏當飽糧。大便下的糞，也不像人糞，受寒受病，秋天打了二十石糧，除了交地租，交地租，交「中央軍」一畝，只剩三石糧，還不夠吃。

石振明活了五十年，成天勞動，開荒種地，血汗不知流了多少，總是不得飽暖，千辛萬苦，盡都是封地地主剝削壓迫造成的。

二 翻身

民國三十年五月，八路軍決戰，來到晉山。石振明早聽說八路軍是人民的軍隊，因爲沒有親眼見過，心裏不敢全信。決戰後在范村召開羣衆大會，老石走到軍隊住的院子裏，軍隊招呼他到家裏，開長短，很和氣。老石故意說他「吐酸了」，軍隊給他拿來四個餅，黃石餅，不吃。軍隊說：「咱是一家人，不用客氣。」老石說：「想起背柴火架子（木背包）到「中央軍」——打我，壓迫我女人給煮雞蛋吃，把我女人身上搥破，燒死人，燒女人！

脫我父親的衣裳，在韓莊投降日本人……比比八路軍決死隊，差到天上地下。

抗日政府貼出佈告，減租減息，減至負擔一年，新開荒地，三年不負擔，五年不出租，石振明幾十年抬不起頭來，這才鬆了一口氣。

民國三十二年，實行二五減租，石振明原要出十二大担租子，只用五石。石振明負擔輕了，粮食多了。地主剝削收入少了。三十三年，地主賣地，石振明用八石雜糧（比一年出的租還少），買下他自己租種的莊子，三十五畝熟荒地，連自己開的生荒地共一百畝。這時候，石振明已經是范村的模範互助組長，自己有了「刮金板」，互助生產，更積極了。這年，他打糧九十石。比三十二年多了三十石（三十二年打糧六十石），三十四年，又互助增開生荒十五畝，打糧一百一十石，上昇食富農了。

日看減租前後石振明的土地面積和粮食收入的變化：

三十年。租熟荒三十五畝，開生荒五畝收糧二十石，除了交租交款，餘糧三石。

三十一年。增開生荒二十畝，共地六十畝，收糧四十石。

三十二年。增開生荒二十畝，共地八十畝，收糧六十石。

三十三年。買下土地，又開生荒二十畝，共地一百畝，收糧九十石。

三十四年。增開生荒十五畝，共地一百一十五畝，收糧一百一十石。

三十五年。置地二十畝，共地一百三十五畝，收糧二百六十石。

按每畝地的平均產量說：三十年每畝五斗，到三十五年變成每畝一石一斗八升。增加百分之

一百三十六。

按石振明的收入說，他現在農業收入一百六十石租細糧，比三十年當佃戶的收入三石租糧，增加五十倍以上。

三 耕一餘一的新富農

石振明，現在是新式富農。他有一百三十五畝地，磚瓦樓房二十四間，土窯五座，草房三間，牛十一頭，驢一頭，羊一百三十隻，一盤磨，一盤碾。

他僱用四個長工；兩個放羊長工，一個放牛長工，一個種地長工。

農業收入：三十五年，是一百六十石粗細糧。三十六年，預計可收粗細糧一百六十石，副業收入，合粗細糧一百五十石。共收入三百餘石粗細糧，作到耕一餘一。

石振明，現在還住在做佃戶時候的土窯洞裏。新蓋的磚瓦樓房，自己住不著，在裏面開合作社，辦木廠。

他家裏有幾件特點：第一是糧食多；第二是耕牛大；第三是牛羊多；第四是區公所、縣政府、專署、行署、軍區司令部、政治部、區黨委送給他勞動英雄獎旗，紅紅綠綠滿牆。還有，石振明常年掛着毛主席的大像。他頭一次當選浮山二區勞動英雄的時候，區黨委來看他，問到他有什麼意見，他說：「我要求掛一張毛主席像，毛主席是我的大恩人，我天天上地回來，吃飯，看着他，心裏痛快。」從此，毛主席的像，他就常年掛着了。

四 發家快的原因

減租減息，減免負擔，是石振明發出的第一個關鍵。石振明說：「從前，老百姓是關在石板底的臭窩，毛主席領導咱們把石板搬了，咱們才爬起來翻了身。」石振明減了租，有了糧食，他就買了許多地。土地改革運動的前二年，他已經得到土地組織互助，擴大生產了。第二，石振明沒有怕發財思想。他知道共產黨，要領導農民翻身，領導農民發財致富。有些人說翻身後還要「割韭菜」，「撥圪堆」，他知道那都是胡說白道，挑撥農民團結的壞思想。因為他的認識正確，減租以前到減租以後，從沒有怕發財思想。相反的，減租以後，政府提倡互助生產，他的發財信心更強了。他專心想辦法領導大家互助生產，發財致富。因此，他就很快的從貧農上昇為富農。

第三、互助勞動，發揮全家勞動積極性。石振明以前常參加「攪工班子」，互助開荒，鋤地、賣工。兩工省一工，三工省一工，他是有經驗的。他全家所有男女勞力，都參加互助組。牛工羊工，早上互助上地頂二分工。牛工拾糞拾柴都有獎勵辦法。長工參加互助，得到餘工，歸長工自己。他女人是土地好手，鋤地、開荒、拔苗、點子、抓糞、場裏活，樣樣能幹，鋤花一天能鋤半斤。女人小孩土地互助生產，除算工外還有優待辦法，全家有家庭會議，有分工，有檢查，有獎勵，大家勞動積極，人少幹活多。因此，他種一百多畝地，還要開生荒，地還比別人種的好，他只用一個上地長工，一年種四、五十個短工就夠了。

第四、精耕細作多上糞。石振明，一百三十五畝地，山坡地就有百十來畝，一般人種地每畝不過四五斗收成。他憑精耕細作多上糞，每畝平均打一石多。他說：種山坡地，要做到七土：「折前坡土，爬後坡土，草生土，細絨土，鋤鬆土，種濕土，好糞土。」還有：「小擺大不擺」，「犁三耙四」，「鋤地不鋤草」，他很講究秋利地，全部秋地年年都要秋利過。種地，講究多的很，當地農民都佩服他是行家。

他很會積蓄：他有一百三十隻羊，十幾頭牲口的圈糞，還有茅糞，又漚糞，又拾糞，又糞，他的玉菱地，一畝上一百担糞，麥地上八十担，穀地上六十担，金皇后、棉花、菜地，一畝上一百二十担到一百五十担。楊主席去看他，看他的地，看他的糞堆，說：「都像你這樣囤地，打蔣介石更不成問題。」

第五、節約。石振明，全家男女老少，不穿一寸洋布。除了過年過節不吃肉。油自己榨，醋自己做，用風匣火做飯，節省一半柴炭。少吃白麵，多吃玉菱小米。冬三月吃稀一點，每人每天省一合小米。遇事開會，帶乾糧，帶小米，不花盤費，不花零錢，孩子十九歲了，準備結婚，別人說：「你裝裝面子，得花十幾萬」。他說：「政府號召節約，咱一定是文明結婚，不多花錢。」石振明從邊區政府開會回來，政府準備牲口送他，他說：「咱能跑，不用浪費。」他一鼓勁兒走上回來了。

五 從模範小組長到勞動英雄、五村聯合

互助大隊長

民國三十一年冬天，抗日政府準備來年大生產，區公所集訓各村生產幹部。村公所選派石振明去受訓，石振明很熱心，報到的前一天，他就到了區上。受訓回來，到處宣傳組織互助組，準備來年大生產。第二年春天，他開始組織了五個人的互助組，互助開荒，他在縣參