



團體諮商 概要

何長珠 曾柔鳴 劉婉如 著

- 本書可做為團體諮商相關課程的教科書。
- 根據三十年經驗所作之全方位統整，
包括獨特本土經驗之說明。
- 針對考古題提供完整的模擬解答，
並含多項實務舉例。
- 特別適合動機強烈期望一舉成功之考生！

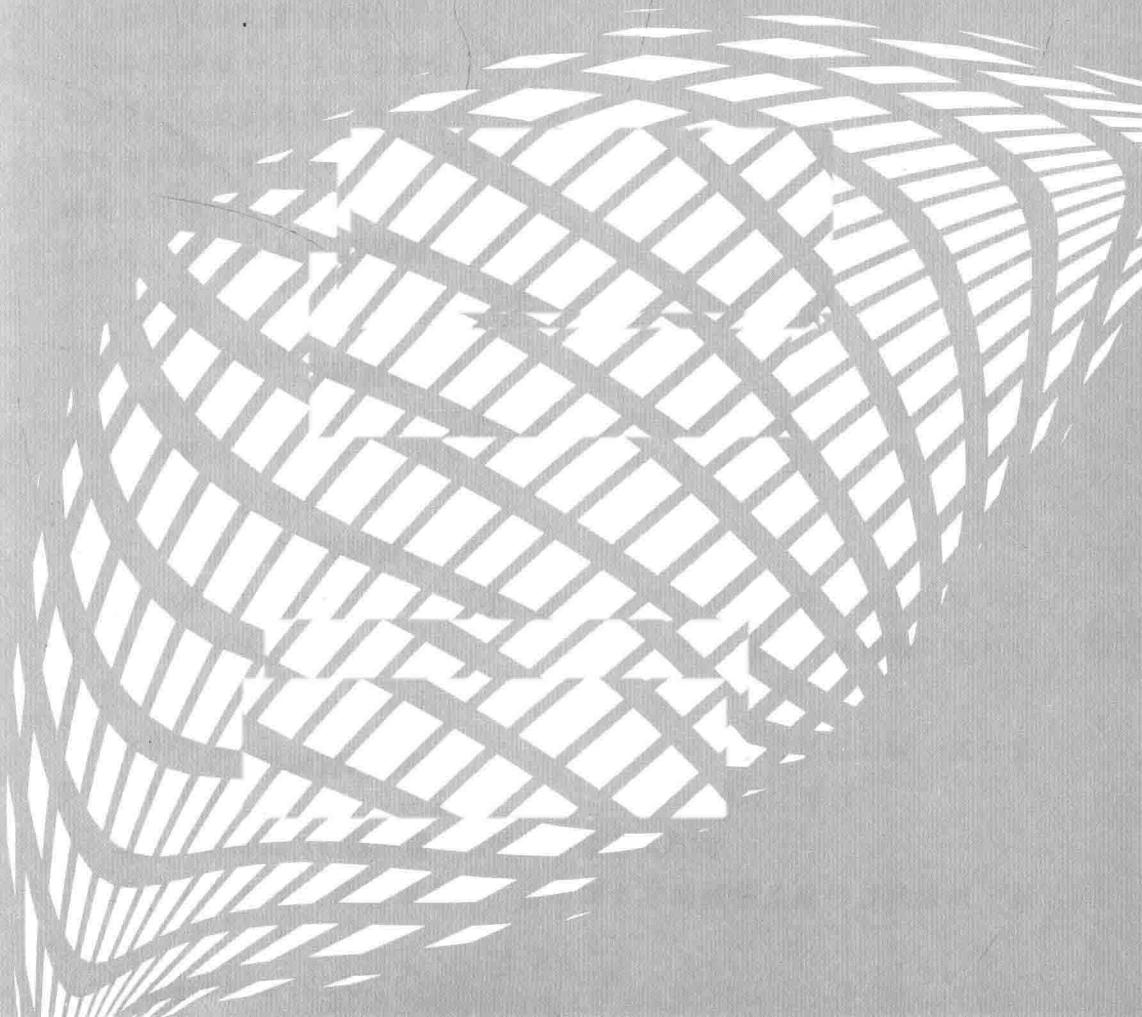
大學教材 · 心理師考試用書

學科概要叢書



團體諮詢 概要

何長珠 曾柔鳴 劉婉如 著



國家圖書館出版品預行編目資料

團體諮詢概要／何長珠，曾柔鳴，劉婉如著。

——初版。——臺北市：五南，2011.03

面：公分

ISBN 978-957-11-6149-5 (平裝)

1. 團體諮詢商

178.4

99022213



1BWH

團體諮詢概要

作　　者— 何長珠 (50) 曾柔鳴 劉婉如

發　　行　人— 楊榮川

總　　編　輯— 龕君豪

主　　編— 陳念祖

責任編輯— 謝麗恩 李敏華

封面設計— 童安安

出　　版　者— 五南圖書出版股份有限公司

地　　址：106台北市大安區和平東路二段339號4樓

電　　話：(02)2705-5066 傳　　真：(02)2706-6100

網　　址：<http://www.wunan.com.tw>

電子郵件：wunan@wunan.com.tw

劃撥帳號：01068953

戶　　名：五南圖書出版股份有限公司

台中市駐區辦公室/台中市中區中山路6號

電　　話：(04)2223-0891 傳　　真：(04)2223-3549

高雄市駐區辦公室/高雄市新興區中山一路290號

電　　話：(07)2358-702 傳　　真：(07)2350-236

法律顧問 元貞聯合法律事務所 張澤平律師

出版日期 2011年3月初版一刷

定　　價 新臺幣550元



作者的話

從上次提筆寫作《團體諮商》至今，轉眼已過了七年；如果從華德福·史丹納每七年人的靈性就成長一輪的觀點來看，對團體的觀點是否也應有所不同呢？誠然如是！猶記我對團體的印象還停留在「人在江湖」的視域裡，在意的是「家庭如何影響人」，對團體這個對象，多少有些無奈（投射中的負面能量之焦點）；這回則是走向「人中有我與我中有人」的驚訝與感動：原來世間真是一場「蝴蝶效應」，每個人的起心動念，都一定會引發周遭的漣漪（投射中的正負面能量均具），能不慎乎？

以下簡介此書之內容：

本書每章皆分為三個部分：第一部分「理論」，整合某主題（領導者或成員）之重要概念；第二部分「自我測驗Q&A」，主要彙整並解答在研究所教學時，學生常提出之疑問；第三部分「歷屆考題精選」，則旨在協助讀者練習答題、準備心理師考試。且每章亦有「本章學習重點」、「作者的小叮嚀」提示讀者閱讀重點，與坊間一般參考書相較，可說具有如下四點很不同之特色：

一、配合心理師考試出題方式撰寫

於理論說明的部分，儘可能以列點的方式呈現，協助考生在申論題作答時，能更為清晰、條理；而部分概念性知識，則以詳細陳述的方式撰寫，以加深學習者之瞭解。

二、兼顧理論統整與實務考題

第一部分的理論，如同一份整合性的筆記，包含重要書籍之內容，有助於應屆畢業生，在短暫的準備時間中獲得對整個架構的大致瞭解；也可幫助已研讀多本經典書籍的考生，有更統整性的概念。

此外，為兼顧「實務」方面之考題，在第二部分的自我測驗，完全係針對團體實務，舉例說明，期能加強學習者對問題情境之掌握。

三、可立即進行自我評量，並快速掌握考試方向

每章最後附上精選歷屆考題，協助讀者在閱讀後先進行自我檢核，並



在附錄一出現詳細解題說明，使考生能迅速掌握本科考題方向，以及答題方式。

四、順應考題趨勢，帶領潮流

由於考題趨勢已逐漸跳脫經典書籍，因此，特別整理國內近年相關之期刊論文，使考生能瞭解近年來團體諮商之研究走向與考題趨勢。

心理師的考試通常包括兩種對象：即出題之教授群與準備考試的學生；因此在寫作本書時的作者群，也特意安排了三種角色：教學本課程多年經驗豐富的大學老師、剛考上的諮商心理師以及磨拳擦掌、躍躍欲試的準心理師候選人。一切的準備都是為了幫助考生馬到功成。

祝福你，考生！

何長珠（2010，南華生死齋）



目 錄

〔第一章〕 團體諮商概論 1

第一部分 理論 1

 第一節 心理團體 1

 第二節 團體型態 5

 第三節 團體類型 9

第二部分 自我測驗Q&A 20

第三部分 歷屆考題精選 23

〔第二章〕 團體領導者與團體領導 29

第一部分 理論 29

 第一節 領導者與領導之定義 29

 第二節 領導之理論 35

 第三節 領導者之權力基礎與類型 41

 第四節 領導者之技巧、意圖與訓練 45

 第五節 協同領導 59

第二部分 自我測驗Q&A 62

第三部分 歷屆考題精選 86

〔第三章〕 團體成員 89

第一部分 理論 89

 第一節 成員組成的整體性質 90

 第二節 團體成員的角色 94

 第三節 成員的個人心理特質 97

 第四節 成員在團體中的問題 104

 第五節 成員階段性的改變與挑戰 111



第二部分 自我測驗Q&A 114

第三部分 歷屆考題精選 120

〔第四章〕 團體發展的階段 123

第一部分 理論 123

 第一節 團體階段的定義與重要性 123

 第二節 團體發展階段之理論 124

 第三節 團體發展階段介紹 130

 第四節 團體發展階段之常見問題與處理 134

 第五節 各理論學派對團體階段中主要問題之處理 142

第二部分 自我測驗Q&A 149

第三部分 歷年考題精選 155

〔第五章〕 團體方案設計 157

第一部分 理論 157

 第一節 特定心理成員 166

 第二節 特定理論架構 169

 第三節 特殊方案研究 171

 第四節 特定議題 175

第二部分 自我測驗Q&A 178

第三部分 歷屆考題精選 185

〔第六章〕 團體評估與療效 189

第一部分 理論 189

 第一節 評估之定義 189

 第二節 評估之原則 191

 第三節 評估之向度 194

 第四節 療效因子 196

第二部分 自我測驗Q&A 211



第三部分 歷屆考題精選 217

〔第七章〕 團體倫理 221

第一部分 理論 221

- 第一節 諮商倫理之內涵 221
- 第二節 一般諮商倫理守則 224
- 第三節 團體諮商倫理守則 226
- 第四節 團體諮商之困境與面對 233

第二部分 自我測驗Q&A 240

第三部分 歷屆考題精選 243

〔第八章〕 團體動力 247

第一部分 理論 247

- 第一節 團體動力的定義 247
- 第二節 團體動力的歷史發展 248
- 第三節 團體動力相關理論 251
- 第四節 團體動力的影響因素 254
- 第五節 團體動力的內容 256

第二部分 自我測驗Q&A 271

第三部分 歷年考題精選 287

〔第九章〕 團體諮商之理論基礎與比較 291

第一部分 理論 291

- 第一節 團體的理論基礎 291
- 第二節 團體的心理學基礎 295
- 第三節 諮商心理學之團體理論 298

第二部分 自我測驗Q&A 309

第三部分 歷屆考題精選 312



〔第十章〕 班級經營 315

第一部分 理論 315

- 第一節 團體氣氛 315
- 第二節 團體規範 317
- 第三節 教師領導 324
- 第四節 合作學習 326

第二部分 自我測驗Q&A 335

第三部分 歷屆考題精選 337

〔附錄一〕 歷屆考題暨解析 343

〔附錄二〕 方案設計範例 383

〔附錄三〕 小團體領導能力評量表 417



表次

- ◆表1-1 團體的功能與限度 4
- ◆表1-2 使用個別諮商與團體諮商的建議 5
- ◆表1-3 團體輔導、團體諮商與團體心理治療三種心理團體之區分 8
- ◆表1-4 「治療團體中兒童復原歷程」之相關研究 15
- ◆表1-5 「青少年的哀傷反應與因應策略」之相關研究 16
- ◆表1-6 「老人與生命意義感」之相關研究 19
- ◆表2-1 領導力行為的兩個基本向度 35
- ◆表2-2 特質與領導之間的關係 36
- ◆表2-3 領導者類型與權力基礎之間的關係 44
- ◆表2-4 團體領導者技巧總觀 45
- ◆表2-5 團體領導者意圖與意圖內涵 50
- ◆表2-6 Authur的顯微諮商訓練 54
- ◆表2-7 諮商團體領導者的訓練模式 55
- ◆表2-8 領導者成長歷程之發展重點與內涵 84
- ◆表3-1 團體成員之角色及其對團體動力之影響 100
- ◆表4-1 以Erikson及Freud之發展階段理論為基礎的團體發展階段模式 126
- ◆表4-2 心理分析學派（團體治療）團體階段發展之摘要表 128
- ◆表4-3 各學者之階段分類整理 130
- ◆表4-4 學者吳秀碧提出之團體諮商的階段 131
- ◆表4-5 各學派對團體中的問題處理模式之比較——團體初期的沈默 142
- ◆表4-6 各學派對團體中的問題處理模式之比較——團體對領導者之攻擊 144
- ◆表4-7 各學派對團體中的問題處理模式之比較——持續保持距離之成員 145
- ◆表4-8 各學派對團體中的問題處理模式之比較——某一成員選擇離開團體時 147



- ◆表5-1 民國88～97年「團諮方案設計」相關之碩博士論文摘要表 159
- ◆表5-2 特定心理成員分類篇數 166
- ◆表5-3 許玖倩（2005）於「一位藝術治療團體之ADHD成員在兒童發展中心之歷程與效果研究」設計之團體方案 167
- ◆表5-4 特定理論架構分類篇數 169
- ◆表5-5 陳偉任（2006）於「認知行為團體治療對女性門診憂鬱症患者治療效果之研究」設計之團體方案 170
- ◆表5-6 特定理論架構分類篇數 171
- ◆表5-7 社交技巧訓練之策略 172
- ◆表5-8 蔡孟倫（2005）於「社會技巧訓練團體對國小害羞兒童輔導效果之研究」設計之團體方案 173
- ◆表5-9 特定議題架構分類篇數 175
- ◆表5-10 黃雪瑛（2002）於「焦點解決短期諮商生涯團體對大學生生涯自我效能輔導效果之研究」設計之團體方案 177
- ◆表6-1 解決式諮商技巧檢核表（Webb, 1999，引自何長珠，2004） 192
- ◆表6-2 學者對療效因子之發現 197
- ◆表6-3 Yalom十一項療效因子之主要內容 199
- ◆表6-4 焦點解決團體諮商療效因子與Yalom所提療效因子之比較 204
- ◆表6-5 國內「療效因子」相關碩博士論文與期刊研究摘要表（依年代排序） 207
- ◆表7-1 團體倫理之內容 222
- ◆表7-2 心理團體領導者之倫理檢核表 229
- ◆表7-3 諮商倫理的限制和困境 233
- ◆表7-4 實務情境中的倫理議題與建議 237
- ◆表8-1 團體動力的歷史發展 249
- ◆表8-2 與成員狀態有關的非語言行為 264
- ◆表8-3 各類團體溝通網絡比較表 265
- ◆表8-4 影響心理團體動力的變項 269
- ◆表10-1 班級氣氛說明 317



- ◆表10-2 民國93～98年有關班級經營研究論文摘要一覽表 328

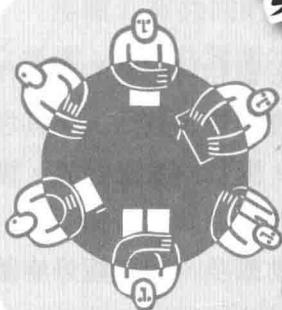
圖 次

- ◆ 圖1-1 團體輔導、團體諮商與團體心理治療之比較 6
- ◆ 圖2-1 Hersey & Blanchard的情境領導型態 38
- ◆ 圖2-2 路徑—目標理論 40
- ◆ 圖3-1 人格人際向度 102
- ◆ 圖4-1 衝突策略 137
- ◆ 圖8-1 Hill互動矩陣 254
- ◆ 圖9-1 周哈里窗示意圖 297



第一章

團體諮商概論



本章學習重點

1. 瞭解心理團體之內涵。
2. 學習並能區分三種心理團體之型態，分別為：團體輔導、團體諮商與團體心理治療。
3. 學習不同團體類型之內涵與策略。

第一部分 理論

人的生存離不開團體，例如：家庭、學校、工作、社會，但當這個團體以心理性的資料（如意見、價值、感受、情結）為主體，來結構和組織，並設定目標為增加資訊、解決個人或人際之困擾或處理人格上較長期的問題時，則此團體可稱之為心理團體，而心理團體又可細分為團體輔導、團體諮商與團體治療等（何長珠，2003），本章分別就「心理團體」、「團體型態」、「團體類型」等部分進行說明。



第一節 心理團體

團體是兩個或兩個以上的個體所組成，而成員之間彼此互動（interact）、相互依存（interdependent）。以下幾點的說明，將可更清楚的瞭解「心理團體」（Johnson & Johnson, 1991；Forsyth, 1990；Shaw,



1981；吳武典、洪有義、張德聰，2008；何長珠，2003）：

一、團體互動

團體生命一個最重要的特質，便是交互作用，影響和被影響的交互作用過程。在團體中每一成員的行為，潛在地都一定會影響到其他人，其性質可能是正面或負面、清楚或隱微、持續或間斷的。團體內缺乏互動，則冷漠而缺乏生機；正向互動愈多時，愈健康而有活力，例如：互相瞭解、關懷、支持、鼓勵、協助、欣賞等；反之，負向互動愈多，則可能分崩離析，例如：彼此挑剔、責備、諷刺、欺騙、打擊等。

二、結構

團體的結構包括三個主要部分，即角色、地位和吸引力關係，並依結構的形式而有不同類型的團體決策方式出現。

三、團體大小

團體是個人的集合，彼此以不同程度的相互依賴的方式，產生關係，團體的組成最少須包括兩個人。視團體之類型，而可擴充至不同人數，不過大多數實務工作者同意以四至十二人為平均狀況。

四、和諧（凝聚力）

凝聚力有兩個層次，即個人層次和團體層次。個人吸引力之基礎是喜歡、尊敬和信任；而團體吸引力之基礎是「一體感」（we-feeling）。但不論來源為何，兩者之間其實是互相影響的；而一個愈和諧、凝聚之團體，愈容易達到對彼此產生滿意與願意合作之結果。

五、團體動力

基本上，團體本身是一直在改變的，而團體動力大致可以分為兩種：第一、在團體的交互作用中，會持續出現一些重要的主題，例如：情緒表達之需要。此主題會隨著團體的週期而沈或浮。第二、團體是一個持續發展變遷的階段，不同的階段，團體有不同的重點出現，如Tuckman的五階段論：「定向、衝突、規範、生產、整合」。



六、團體共識

團體若有共同的目標、理想或興趣，較能營造志同道合、同心協力之氛圍；若無共識便如同一盤散沙，毫無意義。共識愈強，團體凝聚力愈大。

七、團體規範

規範愈清楚，且愈能為成員遵守，團體便愈健全、穩定；但若團體規則不被遵守，則出現「脫序」狀態；甚至，缺乏規範，則為「無序」。規範分為明文的和潛在的，前者是將規範形諸文字，後者則是一種團體的默契；例如：實習心理師表面上都知道要依照規定完成實習時數；實際上蕭歸曹隨，能省則省的立場則是大多數人的事實等。

八、團體之目標

包括有解決問題、維持運作、溝通知識和價值、設定標準、得到樂趣或參與歸屬感（安全感）等多項內涵，但總之主要是指對成員有心理上顯著意義之團體，例如：在不同的系所之間，便有不同的目標之側重，或者是打知名度，或者是爭取經費分配優勢，不一而足。同時成員間也會以各自之主觀知覺，進行內在之社會比較、規範獲得等影響個人態度和行為的心理過程，並因此而完成其身為成員之角色與任務，例如：有人樂為名師、有人致力經師、有人則是錢師等。而Corey (2003/2007) 更將心理團體之目標，分為「一般性目標」和「過程目標」兩種。前者指的是建立一種心理環境，以完成個人目標，後者則在協助參與的成員建立正確的溝通技巧（例如：適當的自我開放、表達關懷或面質）。由於其重要性，此處特列出Corey的十點一般性目標以供參考：

1. 學習如何去信任自己和他人。
2. 促進自我認識並發展獨特的認同感：也就是由個人特質去決定努力和發展之方向。
3. 認可參與者共同的問題和心情：類似於Yalom所提出的宇宙一致性。
4. 增進自我接納、自信／自尊，而對自己產生新的觀點：亦即擴增自我覺察。



5. 找到處理問題及處理衝突的可行辦法：類似於問題解決模式。
6. 為改變某些行為，做出具體計畫並付諸努力實踐。
7. 學習更多的有效的社會技巧：屬於模仿及學習之觀點。
8. 對他人之需求能更敏銳：擴展其同理心。
9. 學習如何以關心、誠實、直接、不傷人的方式去對待他人：這是團體一個很重要的功能，藉由領導者或有效成員之示範，成員得以體驗並學到真誠面質之技巧。
10. 澄清個人之價值，並決定是否需要或如何去修正：藉由團體信任凝聚所產生之關係，成員學習開放自我及回饋他人，從而獲得更客觀檢覈自我及他人之能力。

如上所述可知：心理團體之價值在提供成員一個相互瞭解與支持的機會，並藉由團體的運作與互動，達到個人和團體的雙重目標，可確知團體具有特殊之功能。不過相對的，當然也會有其限度，此處摘錄李郁文（2002）以及吳武典、洪有義、張德聰（2008）整理多位外國學者之觀點，所提出之團體功能與限度，如表1-1。

♣表1-1 團體的功能與限度

吳武典、洪有義、張德聰（2008）	李郁文（2002）
一、團體功能	
1.教育功能：資訊交流、檢驗現實、相互模仿、嘗試與創造、學習人際關係技巧等。	1.抒發成員的情緒。 2.團體凝聚力的形成。 3.彼此提攜，相互成長。
2.預防功能：學習瞭解與接納自己、瞭解與接納別人，滿足隸屬感等人際需求，而達預防之效果。	4.瞭解問題的普遍性。 5.利他主義的實現。 6.團體知能和技巧的傳授和演練。 7.樂觀進取，常懷抱希望。
3.診療功能：藉由一般化作用，個人問題得以勇敢面對；藉著澄清與回饋，問題得以獲得瞭解；藉由淨化作用與洞察，問題得以紓解。	8.從成員的回饋中，做更深入的自我瞭解。 9.現實社會的驗證。 10.團體約束力的呈現。 11.提供成員問題思考的多樣性。 12.符合經濟效應。



二、團體限度

1.個人的不良特質。	1.團體一致性壓力的形成。
2.團體的同質性或異質性過大。	2.過度自我坦露的困擾。
3.團體內自我表露的壓力過大、或時機不當。	3.「代罪羔羊現象」產生的可能性。
4.團體外關係的介入。	4.「社會性閒散」（責任分散）效果的產生。
5.團體關照程度不足。	5.人多口雜解決問題時耗時費力。
	6.過度保護成員或成員過度依賴團體。

由於團體諮商有其功用與限制，因此，在實務工作中，團體諮商與個別諮商的相互為用，就是很常見的一件事，其分別適用的情境如表1-2（吳武典，1990）所示。

表1-2 使用個別諮商與團體諮商的建議

個別諮商適用情況	團體諮商適用情況
1.原因與解決方法是複雜且有危急性 的。 2.為了當事人及他人的安全，需要保密 的情況。 3.解釋有關個人自我概念的測驗資料。 4.在團體中講話有極大恐懼的個人。 5.因不善於與人交往，而可能成為被團 體其他成員所拒絕的個人。 6.談論議題涉及性行為的情況，特別是 不正常的性行為。 7.自我覺察力較弱的個人。 8.有強迫性需要被注意及被認可的個 人。	1.主要目標在學習人際或社會技巧者。 2.需學習對不同的人有更深的尊重者。 3.想獲得更多關於他人及他人對事物之 感受或瞭解者。 4.需要與他人分享隸屬感者。 5.有能力談及個人的憂慮、問題及價值 觀者。 6.需要他人對自己的問題憂慮有反應者。 7.認為同儕的幫助有助益者。 8.喜歡以溫和間接的方式接受諮商，當 感覺受威脅時能有退路者。



第二節 團體型態

心理團體的型態，大致包括下列三種形式：團體輔導（group guidance）、團體諮商（group counseling）以及團體心理治療（group