

武藏文史



武 胜 文 史

第四辑

水电建设专辑

政协武胜县委员会文史资料工作委员会

《武胜文史》第四辑(水电建设专辑)

编 委 会

顾 问:潘学太

主 任:龙瑞泽

副 主 任:张家才 舒衷高

编 委:廖助贵 陈运彦 刘 勇 刘世平 杨运生

责任编辑:舒衷高

校 对:陈运彦

《武胜文史》第四辑(水电建设专辑)

目 录

巧做“三水”文章 富民强县奔小康(序).....	蒲 波(1)
水电健将毛熙东	康能、何炳成等(7)
艰苦的历程 辉煌的业绩——武胜县水电建设成就	
.....	汤运权(53)
四川华能东西关水电站情况简介	刘世平(59)
东西关水电站建设纪实	雷建军(62)
东西关水电站可行性研究报告初审会议纪要及参加初审 会议人员名单	(77)
东西关水电站筹建领导小组、四川华能东西关水电厂建 设管理局、四川华能东西关水电股份有限公司领导 人员名单	刘世平(88)
武胜县重点工程建设征地移民安置领导小组人员名单	
.....	(92)
武胜县关于借聘于东西关水电厂工作人员名单	(94)

中共南充地委、南充地区行署关于为东西关水电厂建设	
工程创造良好外部条件的通知	(97)
武胜东西关嘉陵江大桥胜利通车	毛熙东(99)
东西关水电厂二期截流纪实—嘉陵壮歌	胡建华(100)
东西关水电厂兴行首台机组提前并网发电庆功会	
.....	胡建华(101)
五排水库工程建设概述	陈巨波(103)
武胜县电力公司小水电站概况	刘永光(125)
实施综合治理 造福子孙后代—武胜县水土流失治理工	
程概况	周佑益(127)
持续发展的武胜水产业	傅光辉(144)
武胜县集中解决人畜饮水问题工作情况	吴远奎(150)
编 后	(153)

巧做“三水”文章 富民强县奔小康

(序)

中共武胜县委书记 蒲 波

武胜县地处川东方山丘陵区，幅员 966 平方公里，被纵贯全境的嘉陵江及其大小支流分割成“六丘一水三分田”的格局。全县人多地少，地下资源贫乏，工商业起步较低，是一个典型的农业大县、工业小县和财政穷县。但境内溪河纵横，塘、库、堰密布，水面资源和水能资源却十分丰富。如何带领全县 78 万人民，找准立足点，尽快实现脱贫致富奔小康的目标，近年来，我们实施了“以水兴农抓水利，以水富民抓水产，以水强县抓水电”的“以水兴县”战略，巧做“水”字文章，坚持治水害、兴水利、开发水资源，创造了以水兴农、以水富民、以水强县的可喜成绩。

一、以水兴农，强抓水利

要在人平不足七分的耕地上，解决全县人民的吃饭问题，必须抓住水利这一农业生产的命脉，着力兴水利，改善农业生产条件，确保农业稳产高产和持续增产。我们始终坚持把水利建设放在农业的首位，作为全县工作的重中之重，组织带领全县人民，实行大、中、小、微型水利相结合，工程蓄水、江河提灌和打井找水相结合，工程措施、生物措施和农耕措施相结合，防洪排涝与解决生产用水和人畜饮用水相结合，初步建立起一个以水库为龙头，以灌溉渠为龙身，以小微型水利为龙尾

的布局合理的水利保障体系。全县共建有中小型水库 85 座,灌溉渠 588.8 公里,塘、池、堰、提灌站等水利工程 4590 处,微型水利上万处,水利设施保灌面达 70% 以上,人均保灌面积已达 0.5 亩。近年来,我们抓住被国家列为川中农业综合开发项目县和长江上游水土保持重点防治区的有利时机,大搞以水土保持、中低产田土改造和长防工程建设为重点的农业三大工程,实行山、水、田、林、路综合治理,经济、社会、生态效益三效并举,全县共治理水土流失 190 平方公里,使 28.5 万亩坡薄地变成了“山上树、山腰果、坡变梯、渠成网、路相通、沟相连、涝能排、旱能灌”的高产示范区,农业生产条件更为改善,确保全县粮食生产连续获得丰收,挤入国家商品粮大县行列。1997 年,全县粮食生产战胜百年不遇的特大旱灾,创造了总产 39.5 万吨的历史最高纪录。全县农民人均不足七分地,常年产粮达到 1000 斤。今后,我们将继续实施“以水兴农”战略,大搞农田水利基本建设。要建立三种机制,增大水利建设投入。一是建立投入激励机制。开展水利建设“百日竞赛”活动,对国家资金实行以奖代补,鼓励群众投入。二是建立投入保障机制。建立和完善水利建设劳动积累工制度,管好用好水利发展基金。三是建立投入循环机制。公开拍卖小微型水利设施的使用权,将收取的水费和拍卖费全部用于水利建设,实行以水养水。具体工作中要坚持三高明责任(高规模会议发动、高规格领导促动、高起点目标驱动),三大聚合力(资金大投入、力量大聚集、政策大激励),三统求规范(统一规划施工、统一质量要求、统一检查验收),三专保落实(专业部门承办、专业技术人员服务、专业队伍施工)的成功做法,坚持不懈地搞好水利建设。力争通过三、五年努力,使全县保灌

面由现在的 70% 提高到 80%，基本解决老旱台地人畜饮水和农业生产用水，确保农业丰收和农村稳定。

二、以水富民，强抓水产

我县人口密度达 884 人/平方公里，是全省人口密度最高县之一，人均耕地仅 0.67 亩，而全县有一江四河七十四条小溪，有星罗棋布的塘、库、堰等水利工程，有可供开发的成片宜渔稻田，全县宜渔水面达 30 万亩，人均占有 0.38 亩，是人均耕地面积的 56.7%，这为水产业的发展提供了良好的条件。同时，水产养殖市场需求大，产品附加值高，经济效益好，既适于大规模集约化生产，又适合一家一户饲养，不失为我县农民增收致富的好门路。近年来，我们经过反复考察论证，响亮地提出了“吃粮土里种，用钱水里捞”的口号，把水产产业作为立县产业来开发，采取三方联动促进了水产养殖业的大发展。一是强化领导，加压趋动。将水产产业发展列为重点攻关项目，成立了水产攻关领导小组，由一名分管县级领导牵头，水电、科委、财政等相关部门领导和技术人员组成，负责水产产业的组织、指导、协调和技术攻关。二是高科技服务促进高品位、高效益发展。县上组织了水产业发展的科技攻关组，专题研究开发名、特、优、新品种。攻关组在搞好大面积常规养鱼技术服务的同时，成功地解决了集约养殖、特种养殖中的种苗繁育、饲料加工、成鱼饲养等技术难题，提高了水产养殖的科技含量。97 年，全县名优养殖总产达 320 吨，开发出江团、甲鱼、河蟹、牛蛙等名特优品种 10 多个。昔日不可人工养殖的天然优良水产品种，通过科技攻关所总结的饲养技术已为广大的农民所掌握。三是高投入倾斜，培植产业基础。为实现快速发展，出台水产产业发展的激励保护政策，在土地承租、

特产税征收、信贷资金等方面,给予养殖大户和基地建设特殊优惠,对在水产养殖中成绩突出的单位和个人进行隆重表彰奖励。每建成一个水产基地村,奖现金 500 元。县财政每年在相关经费中还安排 20—50 万元用于新品种引进、开发,极大的激发了县内单位和个人发展水产业的积极性。全县现已建成渔城、五排水、东西关库区、三溪养殖场等四个产值上千万元的养鱼基地,发展了特种水产品上千斤或常规水产品上万斤的专业大户 1000 多户。四是培育龙头,塑造产业链。按照“公司+农户”的产业化经营格局,97 年 8 月,组建了以县内五家渔业企业为骨干的“武胜县水产实业有限责任公司”,负责提供渔种、鱼药、技术培训和产品销售服务,公司成立以来已组织外销水产品 2000 多吨,远销贵州、云南、重庆、成都等地,为水产产业化发展开辟了广阔的空间。97 年,全县水产品总量近 9000 吨,比 92 年增长 1.4 倍,水产产业为农民人均增加收入 200 多元,成为农民增收的骨干项目。98 年,我们将在完善龙头企业和中介服务组织建设,加速推进水产产业化的基础上,对全县“一江四河七十四条小溪”进行全面规划,着力实施“万千百十”工程,即:建立基地乡镇 10 个,基地村 100 个,新增养鱼网箱 1000 个,水产品总量达到 10000 吨,同时,积极引进培育新品种,大力发展名特水产养殖,提高整体效益,充分发挥水产产业在农民致富奔小康中的骨干支撑作用。

三、以水强县,强抓水电

我县地下资源贫乏,但水能资源却十分丰富,全县水能蕴藏量达 29 万千瓦,经济要发展,电力必先行,开发好水电这一优势资源,成为振兴武胜经济,改变吃饭财政现状的最大希望

所在。一是坚持多层次与重点开发相结合。实行江、河、溪、库梯级开发,中、小水电站一起上,充分挖掘水能资源潜力。五十年代以来,全县人民节衣缩食、省吃俭用,自办了17座总装机0.5万千瓦的小水电。同时,积极开发嘉陵江水能资源,经过数代人30余年不懈的努力,于96年建成了总投资达18亿元,装机容量18万千瓦的东西关水电站。东西关水电站建成后,在一定程度上改变了武胜的面貌,全县工业总产值首次超过农业,财政收入有了好转。东西关水电站建设的成功,极大地鼓舞了全县人民,更加坚定了全县上下“以水强县”的信心。97年10月,我们抓住重庆直辖市的成立,使桐子壕电站成为省际边界电站的机遇,抽调精干力量组成专门班子,并由一名副县长专抓,积极筹建装机9.9万千瓦的桐子壕电站建设,在省委、省府和广安地委、行署的亲切关怀下,在省级有关部门的大力支持下,现已获省上批复,进入开工准备阶段。该工程已列入全省“2233”工程规划的重点建设项目。对此,我们已将桐子壕电站列为全县的特号工程,采取领导、人员、资金“三集中”的办法,强力攻关,力争98年动工,4年内建成。

二是坚持电力开发与电气化县建设相结合。我们坚持边开发水电边改善供电条件,力促电力优势迅速转变为经济优势。近年来,我们抓住农村电气化县试点县建设的机遇,共改造农村电网76公里,建成110千伏输变电站1座,35千伏输变电站4座,实现了村村、社社通电,95%以上的农户用上了电。

三是坚持电力开发与兴办工业相结合。东西关水电站和桐子壕水电站的建设,缓解了工农业生产用电紧缺的矛盾,为全县经济发展奠定了坚实的基础。为此,我们充分利用现有的电力能源大办工业,一方面县上集中资金培植豪士啤酒、缫丝、

化工等骨干产业,另一方面大力发展乡村工业,鼓励个体兴办工业,实现了工业产值首次超过农业,加快了全县工业化进程。同时,今后要加速全县电气化县建设步伐,积极开发高耗能项目,组建以电力公司、骨干电厂及高耗能企业为骨干的电力集团,把水电产业逐步培育成强县富民的支柱产业。

为挖掘水资源潜力,我们将充分利用东西关和桐子壕两个水电站建成后形成的人工湖泊,大搞旅游开发,逐步建成以水上游乐为支撑,以沿江观赏农业、人文景观及电站建筑为依托的特色旅游胜地,吸引更多的有识之士到武胜观光旅游,投资经商。同时,积极发展水上运输及水产、水禽养殖,让武胜的“水”活起来,让武胜的“水”汇入发展市场经济的大潮,让武胜的“水”为树立武胜形象、振兴武胜经济作出更大的贡献。

县政协文史资料委员会出版我县水利建设专辑,让县内外更多的有识之士了解、关心和支持我县水利事业的建设与发展,学习、弘扬水利建设者们的苦干实干、艰苦创业的精神和成功经验,这必将促进我县水利建设事业的蓬勃发展,推动农业再上台阶。因此,这本专辑作为我县水利建设的文史资料,必将在资政、育人、存史、团结等方面发挥巨大的作用。让我们进一步发扬“抓住机遇,求实创新、团结拼搏、富裕武胜”的武胜精神,把武胜的水利建设事业全面推向二十一世纪!

水电健将毛熙东

康 能

毛熙东同志出生于1927年农历4月初1,籍贯武胜县三溪镇,其主要经历是:1950年参加革命,1950年11月入西南革大川北分校学习。为了当时土改,1952年2月编入川北地区党委第5工作团,先后在南充、营山县搞土改工作,同时光荣地加入了中国共产党。同年9月底调回武胜,在团县委工作了3个月,52年3月经川北行政公署批准任武胜县第四区人民政府副区长、兼沿口镇镇长。53年3月调任武胜县公安局治安股长,任期5年(54年在西南公安校学习了1年)。57年8月调任中共武胜县烈面区区委书记,任期6年半。1964年调任武胜县水利电力局局长,任职15年。1979年调任武胜县农村工作部副部长,仍兼任县水利电力局局长。1980年12月召开的武胜县第八届人民代表大会,当选他为武胜县人民政府副县长,任期3年,除分管计委、工交、林业,仍兼管水利电力工作。1984年选任武胜县人民代表大会常务委员会主任。1987年3月14日,因3年任期届满,由于在副县长和人大主任任期中,分管东西关水电厂前期准备工作达7年多,驾轻就熟,虽到退休年龄,但身体、精神仍不减当年,承中共南充地委决定:“不办退休手续,仍坚持抓东西关水电厂的前期建设的准备工作”。中共武胜县委决定:“任武胜县人民政府

顾问,东西关水电厂筹备领导小组副组长。”1991年成立四川华能东西关水电建设管理局,他任局顾问,党委副书记等职。

毛熙东同志常说:“十个空谈家,抵不过一个实干家。”他就是这样一个人淌着一身汗,滚打一身泥的水电实干家。他自我概括一生:“倏尔青丝今似雪,坎坷一生多曲折。晚年余热献东电,赤胆忠心建伟业。”

一、徒步七万里,水电利人民

毛熙东同志出身农民家庭,世代业农,深知稼穡的艰难。农民愁水又愁风的疾苦,可以说是刻骨铭心的,对农业的命脉——水,体验很深刻。从他于1964年受任水电局长起,劳心焦思的就是决心彻底改变全县父老兄弟诸姑姊妹的生活、生产面貌,脱贫致富,过上社会主义的幸福日子,暗暗定下战略目标:一是解决全县农田的水利问题;二是发展水电能源问题。第一目标是解决人民群众的温饱问题,第二目标就是解决农业近代化和工业现代化的问题,二者相互衔接交叉实施而又并行不悖。他对二者是有远见深谋的,早在他任烈面区委书记时,就注意收集当时省上派到县上来的地质钻探队的地质资料、水文资料,以便为兴修电厂和开发利用,找到科学根据。1973年5月12日,专程只身去北京,找中央建材部要国营157厂(确定迁成都)余留下来的35千伏输变电压的成套设备,为东西关电厂的日后开工建设,提供施工电源,为请求中央立项,创造了先决条件,这是多么深思熟虑的心计哟!他任水电局长十五年,完成了中型水库一座,小(一)型水库14座,小(二)型水库68座,山平塘3860口,石河堰411座,嘉陵江沿岸电灌站46处,蓄水池826个,农灌井12口,合计

5239处水利工程,蓄提水量达1.95亿立方米,占全县年平均地表径流量2.73亿立方米的71%,可灌全县农田80%,基本做到旱涝保收,稳产高产。1985年全县粮食平均亩产347公斤,个别吨粮田,比1949年平均亩产增长2.16倍,农业生产水平不断提高,毛熙东同志的心血和汗水,化作了粮食,实现了第一个战略目标,向人民递交了一份满意的答卷。第二个战略目标,他在十五年的县水电局长任期内,也创留了光辉的篇章,瞩目耀眼。续建了高滩、十一、石龙滩电站,使之建成投产。71—80年间新建了永胜、红星水库、三步磴、大滩头、桥坝滩、张家滩等电站,多数电站经过改建扩建,有的是重建,装机容量加大,发电量大幅度上升。1964年前全县发电量38万千瓦时,64至85年全县共有水电站16个,装机27台,4246千瓦,发电量总计1474万千瓦时,产值由57年的1万元增至157万元,增长了157倍。

输变电工程:①10千伏输电线路27条,总长65公里。②35千伏输电线路3条,25.5公里。③10万伏输电线路(重庆至武胜县龙女镇原157厂[西玻厂]的专用线路。④变电站:4台变压器6个输变电工程的发展,乡乡通电给工农业生产和人民生活提高、改善,带来偌大的利益呀!这不难想象创建者毛熙东同志所付出的辛劳。

毛熙东同志任水电局长也是历尽坎坷,可以说是忍辱负重啊!他受任于1964年,正当“四清”运动(即“社教”运动开始),即十年浩劫“文革”的前奏,身处逆境哟!把他列为走资派,天天挨斗、批判,他想出了高招——韬晦之计。天天自动站上批斗席,垂头弯腰,接受“教育”,后来打进牛棚,重体力劳动,担粪多而快,“改造”老实,博得红卫兵小将们的赞许。伺

机请求说：“白天我保证按时到会，接受批判，晚上让我回红星水库工地，主持施工，好么？”小将们说：“可以”。于是夺回了领导权，到黄昏时赶 40 多华里路，主持 4 千多民工的夜战，争分夺秒的抢时间、挣进度。“民房蜷不下，干脆睡在露天坝。不顾蚊虫叮，不怕‘飞机’炸。冬天刺骨寒风刮，搓手跳几下。喇叭成了啦啦队，加油，加油，这是毛局长在喊话。活儿干开花，修完水库早回家。”这首民歌，反映了当时工地上的真实情况，同时也反映了毛熙东同志的党性纯正和兴修水利的坚贞意识。他平素说：“处顺境甩开膀子干，处逆境创造条件干”。好一个创造条件干呀！我读苏轼《留侯论》“……天下有大勇者，卒然临之而不惊，无故加之而不怒，此其所扶持者甚大，而其志甚远也”。毛熙东同志，大勇之人欤。

毛熙东同志思想锐敏，善于总结经验。他治理塘堰的办法是：“砌砍子、堵洞子，理肠子、挖心子、宰尾子”的“五子”经验，省、地、县市相继推广，卓有实效。七五年中央水利部在河南辉县召开 18 省市的水利会议，毛熙东同志应邀出席交流“五子”经验，深受嘉奖。可是他不骄不躁，择其善者而从之，其不善者而改之，虚怀若谷，励精图治，树立了一个共产党员的光辉形象，屹立在人民群众的眼目中，心坎上。

毛熙东同志任县水电局长 15 年，领导水电健儿，脚踏实地的工作，自己以身作则。他上任伊始，就抓规章制度的建立，充分发动群众，职工酝酿讨论，一致通过，张榜公布，互相监督，共同遵守，诸如工程管理、用水管理、财务管理、人事管理……等，一经制订，首先自己严格遵守，以身示范。做到有章可循，功过分明，奖惩逗硬。尤其业务管理，全县 5239 处水利工程。建立了卡片制，登记翔实，掌握了第一手资料，近万

个卡片，县、区、乡各一份，纵向分条条，对口，区、乡分块块，分别建立了单、帐、卡、簿、册，以简驭繁，做到管理科学化，财务公开化，政治民主化。真是管理有方条理不紊，清风肃穆，各安其业。

毛熙东同志任县水电局长 15 年，很少坐在办公室听汇报，百分之九十的时间是在施工现场度过的。他重调查研究，为了实现第一个战略目标，他想“没有调查就没有发言权”，必须自己深入实地考察，才能成竹在胸。于是受任之初，就每天提前起床，吃早早饭，头戴草帽，足蹬草鞋，肩背跨包（内装笔记本，素纸片，干粮），就这样风里来，雨里去，起早贪黑地走遍了全县的每个角落，访问无数群众，一山一水，一草一木都是他咨询的见证，徒步七万多里，跨包的草图，笔记上密密麻麻的字，记载了建电站、修塘堰的位置、规格，用工数量，投资金额，效益预测，历历在目。每夜召集技术人员计划、讨论，修正施工方案，筹期短，投资少，竣工快，收效宏，对人民负责，对党忠诚而后快。更为可贵的品格作风是：实地考察徒步七万多里，不报旅差费，也不领补助，啃干馒头，喝清泉水，临财廉，取予义。真是沁人肺腑。有人问他：“为什么这样节约呢”？他总是一句老话：“节约每一个铜板为建设集资啊！”他一贯如此，习惯成自然。91 年他上北京跑东西关电厂立项之行，住四川驻京办事处招待所，不住大宾馆、豪华间，不坐出租车全靠“十一”号“土”自行车，菜蔬食饮水，屈肱而枕之，乐亦在其中。憨厚得可爱和可敬，农民的好子弟啊！

水电工程技术性强，涉及多学科的专业知识。他中学文化，如何变外行为内行，才不会瞎指挥？他深知“以其昏昏，使人昭昭”是不行的。于是下定决心，自学攻克技术关。他记忆

力强,常过目不忘,自学了电工学,电力学,材料力学,机械学,摄影术,土木工程学等等学科,还查阅了几百万字的水文资料和地质钻探资料,掌握了水电设备、器材的各种型号性能,及使用范围和参数。他有一个很好的习惯,就是不耻下问,甘当小学生,向内行虚心求教,决不装懂。经过长时间的勤奋学习和实践,1979年四川省水电厅长金鉴率领处科级干部来武胜考察,听毛熙东同志的汇报,有条有理,如数家珍,数据翔实,措施得力,既不打稿子,也不翻本本,冲口而出,不加思索,说出来准确无误。使人刮目相看,倍受青睐。武胜县级领导,深庆得人,交相赞誉,至今仍传为美谈。

毛熙东同志为了修建东西关电厂可谓呕心沥血,大家知道不只为了东西关电厂到北京跑立项(国务院立项),还演过一次像“哭秦庭”的闹剧咧。1991年12月,四川省计经委上报了国家计委请求立项事,毛熙东同志一行三人晋京催办,成败在此一举,关系重大。是全县70万人民瞩目以待的大事。在催办中,12月4日得知文稿仍在投资局待刘司长会签,据悉投资司内部有争论,风闻煤代油资金不落实,东西关电厂经济效益不好,致使会签文件迟迟留在投资司没有签出。这时的毛熙东同志忧心如焚,除找陈伯村老部长,及请何格高做刘振峨副司长(文稿在他手里)工作外,径直找某司长呈报东西关电厂的立项现状和问题,说得声泪俱下,数据确凿。他以诚朴的态度,焦急的表情,忠实的恳求,委婉的措辞,殷切的期望,70万人民的嘱托,说:“我何面目见江东父老?”某领导感化于芝麻官对党的事业如此忠诚憨厚,转而安慰他说:“做点化除内部争议工作,立项没问题”。毛熙东同志才转忧为喜,阿弥陀佛,吃了稳心汤元,当即告乎而退。果然,12月7日下