

诸葛亮



通俗军事文库
中华名将系列

余大吉 著



军事科学出版社

通俗军事文库/中华名将系列

诸 葛 亮

余大吉 著

军事科学出版社
北 京

目 录

一	天下奇才	(1)
二	两大不幸	(6)
三	卧龙待时	(15)
四	茅庐对策	(26)
五	镜吴抗曹	(36)
六	三分天下	(47)
七	总揽国政	(58)
八	平定南中	(66)
九	进驻汉中	(74)
十	挥师北伐	(83)
十一	全面强军	(96)
十二	创八阵图	(103)
十三	元戎木牛	(111)
十四	洵洵秋原	(118)
★	附录	
	诸葛亮生平大事年表	(127)

司马懿布满皱纹的脸上，终于现出笑纹。

魏国大将军的脸，一向是老阴天。新来的部将，还以为他天生这么一副尊容。不能怪司马懿，他担子太重。魏太和五年（公元231年），他衔命都督雍、凉二州诸军事，前往打退蜀国对魏国西境的进攻。行前，天子慰勉有加：“西方出事，除君以外，没有第二个人可以放心托付的。”

不料一去三年。战事连连被动，如意时候少，忧愁时候多。

还有难堪。为了实行坚壁不战的御敌方针，他在敌人进攻面前一让再让。敌人求战不得，派人送来巾帕衣物，嘲笑他不是男子汉大丈夫。他硬着头皮收下了。

“公畏蜀如虎！”部下愤愤地指责他，公然当面嘲笑。

他老着脸皮受夹板气。

终于，痛苦忍耐之后否极泰来。几天前，一个振奋人心的迹象传来，有的百姓跑来告诉：敌方统帅去世，敌军正在撤退回国。

司马懿对此早有预感。这下好了，成为事实！他以手加额，立即调兵遣将，率领大军，追击敌军。远远望去，只见他们正在缓缓退兵。司马懿兴奋不已，但他生性多疑，仍仔细观察着，突见敌军旗幡反指，

回军转阵，擂进军鼓，显然要同他交战。

不好，原来是敌军的阴谋，散布假情报诱我追击。又中计了！司马懿立即挥军退兵，敌军似乎无意交战，结阵而去。过了几天，斥侯陆续报告说，敌军已经退去。当下司马懿传令前往敌营遗址巡视，对退军进行核实，亲自看看可恼老对手遗留下来的营垒、处所，探寻他致胜的奥秘。

登上五丈原，眼前是对手撤退前的营地。啊！果然不虚此行。很快，缴获到一批文件、地图、粮谷。他想，军书密计，兵马粮谷，是兵家所重，现在都丢弃了，哪有人没有了五脏而可以活着的道理呢？没错，敌军统帅是死了。当即调兵，马步齐进。派去的追兵到达赤岸，方掌握敌军统帅去世的确凿情报。

再说司马懿在巡视时眼界大开。只见营垒、井灶、厕所、藩篱、障塞，一应俱全。处处构思巧妙，符合立营列阵的法度，丢弃的营垒像大军到达时那么井井有条。这回目击对手的神通，不禁脱口而出道：“啊！真是天下奇才，奇才。”内心完全折服。不错，对手军事才华超过自己。

司马懿的对手，比他小两岁，是一位病逝的蜀军统帅，叫做诸葛亮。他死后吓退司马懿时，百姓笑道：“死诸葛吓跑生仲达（司马懿的字）”。司马懿莞尔，解嘲道：“我能料生，不能料死。”

诸葛亮凭着品德、才华，赢得了敌人尊敬。不仅是司马懿，此后的魏国人也都表示出敬意。29年后，

魏国钟会率领灭蜀大军横扫蜀境，特派人祭扫诸葛亮墓。司马懿孙子、代魏的晋武帝，在蜀国灭亡后，派身边亲信前往蜀地学习诸葛亮围阵用兵倚伏之法，甲乙校标志之制，下令陈寿编辑《诸葛亮集》，集子里大量收录诸葛亮军事言论。这些事实十分有趣：在军事上，魏、晋正在向被自己灭亡了的国家的昔日统帅恭恭敬敬地学习。

这位令人尊敬的诸葛亮，是卓越的政治家。他把蜀国治理得政治清明，井井有条。他忠于事业，鞠躬尽瘁，富于胆略和远见。上述几个方面完美地结合在一起，使他具有强大的人格魅力。那魅力历经千百年而不衰。他深受人民喜爱，是古代政治家的楷模。

他又是军事家。本传记作为名将传，也主要聚焦于他的军事实践。

正像清代史学家赵翼说的，历代人才，莫盛于三国。三国时代，出了很多军事人才。其中一颗光芒夺目的将星，是司马懿；他比起曹操和诸葛亮，不免黯然失色。在军事领域，曹操成就卓越，诸葛亮也有曹操不及之处。两人如双峰并峙，二水分流，代表着三国军事的最高成就。这一成就的许多方面具有超出三国时代的意义。与前贤时人相较，只有孙子、吴子、汉武、曹操等少数大军事家可以同诸葛亮媲美。

诸葛亮在制定长期战略上，在战术上，在治军上都达到古代军事的一个高峰。他为中国军事的发展，做出了宝贵的贡献。

他推动中国古代战略的发展。青年时便提出刘备在乱世定天下的大计,在该集团寄人篱下的时候,大胆提出争取三分、最终统一全国的可操作的方案。14年后,果然引导该集团三分天下。古来以数言扭转天下者,他做得最难,最成功。这无疑极大地增强了中国古代的战略意识。

他推动中国古代战术的发展。他推演兵法,创八阵图,取得重大战术突破,成为冷兵器时期中国最有名的阵法之一。后人对此推崇备至,认为八阵图的妙处,是孙子、吴起所没有的。杜甫诗称“功盖三分国,名成八阵图”,把革新八阵图的贡献同三分天下相提并论。

他推动中国古代军事技术的发展。他注重改进武器装备,发明木牛流马,改进连弩,关心武器装备质量,组建当时的特种弩兵,传为千古美谈。

他创造了中国古代军队建设的经验。他强调以法治军,对部队进行典章制度的教诲。提倡集思广益,鼓励部属“勤攻吾之阙”。重视后勤保障,从发展农业生产入手,增加军粮储备,从增加技术含量入手改进军粮运输。在他的治理下,连遭惨败的蜀军变成了“法令明,赏罚信,士卒用命,赴险而不顾”的强军。

他的军事思想,说到底是以弱胜强的思想。他不凭天命,注重人的谋略作用。提出联吴抗曹思想,运用外交配合军事,依靠同东吴结成的两个弱者的联

盟,共同抵抗强大的曹魏。他揭示一条小国强军的道路。在三国鼎立的时期内,魏、吴两国基本上采取守势,唯有蜀国在他领导下连年运思,刻日兴谋,采取攻势,以举国之兵5次攻击魏国,咄咄逼人,显示出小国威武自强的刚劲气势。

他也有弱点,作战指挥虽然令敌人畏惧,但终究未能达到韩信、白起等历史名将的超一流水平,然而从军事领域的全面成就衡量,他的贡献超过韩、白。他以其军事上的全面成就奠定了中国军事史上的杰出地位。

被对手称为“天下奇才”的诸葛亮,是中国少数最著名的军事家之一。

死后千百年来,在小说、戏剧、戏曲的渲染下,他成了智慧的化身。直到今天,“三个臭皮匠,顶个诸葛亮”,“事后诸葛亮”,还挂在人们口头上。

“诸葛大名垂宇宙”。人们好奇地问,这位影响深远的大军事家,是怎样成为天下奇才的呢?

答案在他一生的实践中。

二、两大不幸

诸葛亮，字孔明，少年时代很坎坷，遭遇两个很大不幸。

他不幸生长在大乱之世。东汉灵帝光和四年（公元181年），正当政治军事大地震的前夕，山雨欲来风满楼之际，他呱呱坠地。同年出生的，还有东汉末帝汉献帝。

那是东汉后期，政治黑暗腐败，政坛上的两股主要势力外戚和宦官激烈争斗，轮流坐庄。28岁的汉桓帝，结合宦官杀掌握朝政的外戚梁冀，杀梁家重要党徒300多人，朝官差不多空了。又抄没梁冀家财，官卖钱30万万，相当国家一年收入的半数。继位的汉灵帝嫌当皇帝以前太贫苦，当了皇帝以后，大攒私房，开设卖官交易所，明码标价卖官，并加快周转，一个月内郡守、刺史往往换几茬，以便多得卖官钱。这样，买官的人一到任，就急急忙忙捞回本钱，还要多赚大钱。他们生怕动手迟了，来不及盘剥，就被免了官，下手总是那么狠毒，如狼似虎地压榨百姓。

宦官也跟着皇帝大捞特捞。王甫、曹节奸虐弄权，父兄子弟做卿、校、牧、守、县令，布满天下，个个贪暴，人人诛求无厌。谁敢反抗，就对他用酷刑。王甫养子王吉，在沛国做相，五年杀人一万。每逢杀人，撕裂肢体，放在车上，周游全郡各县示众。夏天尸体腐烂，用绳子串连着骨骼。见到的人无不恐惧。

宦官的党徒作官，不走法定的读书这条正途，专

靠巴结宦官，以关系援引，叫人瞧不起不说，还挤掉读书人作官的位置，遭到走正途仕进的清流的憎恨。读书人和读书人出身的官僚串连起来，同宦官作斗争，形成宦官和外戚之外的第三势力官僚士大夫集团。宦官纵恿皇帝，掀起镇压新兴反对派的两次党锢之祸。

第一次，太学生 3 万余人，结合李膺等鲠直派官僚，激浊扬清，评论时政，宦官及其党徒受到猛烈的抨击。桓帝指李膺等 200 余人为党人，下狱治罪。后来赦归田里，禁锢终身，不许作官。第二次，外戚窦武联合陈蕃、李膺等名士官僚，策划杀宦官。宦官抢先杀窦武、陈蕃，杀李膺等 100 多人，捕太学生 1000 余人。党人五服内亲属和门生故吏有官职的，全部受到株连，免官禁锢。灵帝完全依赖宦官。“张常待（宦官张让）是我父亲，赵常待（宦官赵忠）是我母亲”的话，经常挂在他的口头上。宦官权力达到东汉以来的最高峰。

这时百姓急剧贫困。谷价便宜，家家户户却挨饿没饭吃。遇到灾荒年景，四出逃荒，人吃人。百姓生路全绝，只剩下不要命去造反这一条路。灵帝中平元年（公元 184 年），岁在甲子，诸葛亮 4 岁了。正月，许多农民头上缠着黄巾，在全国同一天举行起义。黄巾军攻城市，攻坞壁，烧官府。满一个月的时间里，天下响应，京师震动。灵帝慌忙解除对党人的长期禁锢。整个统治阶级都动员起来，政府军、党人、地方豪强联

合向起义军猛扑过来。政府军以大小豪强出身的皇甫嵩、朱儁为首，中郎将董卓和后来三国之主曹操、刘备、孙坚，都带兵同黄巾作战。当年冬天，黄巾悲壮地战败。经过黄巾的冲击，东汉王朝也濒临崩溃。

诸葛亮孩提时，遭遇这样一个动乱社会。不仅幼小心灵打上乱世的烙印，一辈子忘不了，而且社会矛盾太深刻了，非一两年所能解决，注定他这一生不能安生，当不成太平闲人。

他成年后探讨社会动乱的原因，归罪于桓、灵的腐败，这一点跟创业伙伴刘备看法一致。刘备每次同他谈到东汉末年的腐败情况，没有一次不对桓、灵二帝叹息遗憾的。诸葛亮也认为，亲小人，远贤臣，是后汉衰败的原因。物极必反。腐败到达极点，产生向清明政治转化的动力。人民有要求，时代有需要，呼唤应运而生的领袖，领导人们推倒黑暗政治，建立清明政治。

历史把诸葛亮推到这样的位置上。他当权后，一扫腐败的黑暗政治，终他的一生，牢牢记住以桓、灵为鉴，努力把国家和军队治理好，努力讲清明，讲公正，从自身做起，以身作则。他的一身正气，是时代给他的；他的艰苦奋斗，是时代要求他的；他一生劳累，鞠躬尽瘁，累死在战场上，还是时代的缘故。

他虽然不幸生长在大乱之世，但大乱之世把他铸造为一名臣，又是幸事。

诸葛亮第二个不幸，发生在家庭生活方面：在少

年时代，他成了孤儿。

据韦昭《吴书》说，诸葛亮祖上本姓葛，原籍琅邪郡诸县。移居到阳都县后，当地早有葛氏宗族。为了区分阳都县里的两个葛氏宗族，诸县迁来的葛氏被称为诸葛，祖先索性便以诸葛为姓。

诸葛是个大族，人多，文化高，势力大，族中不少人进入政坛。诸葛亮的远祖诸葛丰，在西汉元帝时任司隶校尉。父亲诸葛珪，字君贡，任泰山郡丞。郡丞是郡首长的副职。到诸葛亮这一辈，他作了蜀国丞相，哥哥诸葛瑾作了吴国大将军，族弟诸葛诞显名于魏国，一门三方为冠盖，天下以此为荣。

诸葛亮家，属于社会上层，生活条件比较优越。家里有父亲、母亲，哥哥诸葛瑾比他大七岁，还有弟弟诸葛均和两个姐姐。

诸葛亮跟随父亲在兖州泰山郡度过了童年。泰山郡是原籍琅邪郡的邻郡，境内横亘着泰山。秦皇、汉武和光武帝等都来到这儿举行封禅大典，祭祀天地。光武帝举行祭地的仪式，在泰山东南梁甫县的梁父山。

童年生活使人留恋。后来诸葛亮喜好梁父吟，每吟诵这首古老的歌谣，脑海中顿时闪现出童年的无忧无虑：登泰山，小天下；游梁父，听说古。

老家琅邪和父亲任职的泰山，地当齐鲁旧地。鲁人节俭，一代儒宗孔子，是鲁人。齐人好发议论，足智多谋。齐地产生过太公、司马穰苴、孙武、孙臆等众多

的兵家。齐鲁文化滋润着诸葛亮,为他日后成长为政治家、军事家注入丰富的营养。

诸葛亮幼年,母亲病故,小小年纪失去母爱。而父亲娶了继母。

母亲去世前,哥哥西行 1400 里,去京师求学,专攻《毛诗》、《尚书》、《左氏春秋》。母亲死后,哥哥返家奔丧,照顾弟妹,侍奉继母很恭谨。小诸葛亮总算有了照顾。哥哥忠厚老实。后来人们评论说,诸葛瑾才干谋略比不上诸葛亮,而德行更纯。他妻子死了不娶正妻,虽然有爱妾,妾生的儿子不举荐到朝里做官。

福无双至,祸不单行。父亲不久接踵去世,诸葛亮沦为孤儿,只剩下继母照料着。他的家境从此衰落,幸亏还有叔叔诸葛玄照顾。父母的疼爱失去过早,是人生一大不幸;然而认识世事的艰辛,促成早熟,也许是不幸之幸。

这样到了 14 岁,生活又起了绝大变化。一天,南方来了人,风尘仆仆,求见叔叔,递上书信。原来有个叫袁术的大人物,请叔叔外出去江南当豫章郡太守。叔叔决意带着诸葛亮、诸葛均姐弟 4 人到南方赴任,并躲避战乱。诸葛瑾留在家,侍奉继母。诸葛亮一家分在两地。他经过同父母死别后,现在又同哥哥生离。

他听说,中原已无宁日。家乡处在战乱边缘,岌岌可危。

这时,狂风暴雨扑打着中原大地,一场深刻的动

乱蔓延开来。乱源是东汉末年各地豪强大族势力。他们操纵着成百上千聚居在一个地方的族人，经营着自给自足的庄园，网罗众多徒附、义从、宾客、部曲为他们在庄园里生产，打造刀剑、弓箭、修筑坞壁，借着镇压黄巾起义公然拉起私兵。黄巾失败后，朝廷受了重创，豪强大族反而空前强大起来，不但垄断地方，而且拥戴领袖人物，以州郡为依托，窥测时机，企图割据一方。

在朝廷内，共同的敌人黄巾失败后，外戚、宦官之争再度爆发。外戚何进密谋杀宦官，宦官抢先发难，趁着何进入宫时杀了他。世家大族袁绍又率兵入宫，杀尽宦官 2000 余人。从此，垄断东汉政局 100 多年的宦官、外戚两败俱伤，朝廷再也无力实行中央集权，豪强大族的政治代表官僚士大夫集团成了最强大的社会势力。

可是京师大权却落到了应召入京的凉州军阀董卓手中。董卓逐走袁绍，废少帝刘辩，自立九岁的刘协为汉献帝，威震天下。官僚士大夫集团岂能容忍，于是关东（特指今陕西崤山以东广大地区）州郡同时起兵，联合讨伐董卓。刺史、太守等最高地方官以讨董为名，大肆招兵买马，拥兵自强。豪强家家思乱，割地自雄。大的割据者，州郡相连；中等的，城邑相连；小的，也在田间相聚。他们以讨董的名义起兵，以乘势割据一方的私利为目的，相互吞并，彼此消灭。百姓死亡，尸骨暴露，犹如枯草。诸葛亮后来追

叙说，“自董卓已来，豪杰并起，跨州连郡者不可胜数。”

从汉献帝初平元年(公元190年)起，天下大乱，全国开始长达19年的军阀混战。这年诸葛亮10岁，很懂事了。

东汉小朝廷没有人理睬，州郡牧守化为军阀，宰割天下。全国四分五裂：袁绍割据冀、青、并三州，曹操割据兖州，刘虞、公孙瓒先后割据幽州，公孙度割据辽东，陶谦、刘备、吕布先后割据徐州，张绣割据南阳，袁术割据扬州，刘表割据荆州，孙策割据江东，刘焉割据益州，韩遂、马腾割据凉州。军阀间展开激烈的兼并战争，杀人如麻，州里萧条，整个黄河流域成了大屠场。战乱，疫病，灾荒，相互间推波助澜。谷一斛飞涨到50万，没的吃，只有人可吃。出门只见白骨委积，臭秽满路。江淮间原本是很富庶的，现在士民相食，几乎吃空，人民大量死亡。天下户口，十分中只剩下一分。割据者曹操回到故乡，在故乡走了一整天，见不到一个熟人，熟人几乎死光。诗人作诗，风格都是悲凉的。

曹操《蒿里行》：“白骨露于野，千里无鸡鸣。”

王璨《七哀诗》：“出门无所见，白骨蔽平原。”

人间化做地狱！

诸葛亮家乡原本很富庶，远在海边，战乱一时也未波及，外地流民很多都来这里逃难，连曹操的父亲曹嵩也来避难；然而，安定富裕没有维持多久。原来

曹嵩用大车百余辆，装载着家财搬家，要到邻近儿子曹操割据的兖州安家，徐州牧陶谦派部队护送。护送者却起了歹心，半路杀曹嵩劫走财物。诸葛亮 13 岁那年秋冬，曹操兴师徐州问罪，攻下 10 多座城。次年二月，曹操再次进兵，攻下 5 城，一度进占诸葛亮家乡琅邪。

曹操迁怒于徐州人民，两次杀人数十万。大军所至，鸡犬不剩，墟邑断绝行人。仅在徐州彭城一处，就坑杀男女数万口于泗水，泗水为之不流。诸葛亮亲眼见到琅邪郡蒙受的残害，看到家乡陷入了恐怖之中。

叔叔说，家乡这个样子，住不下去了。往南走，才有安全。南迁的，不只咱们家。人家请我，也是一个机会。

举目望去，人口迁徙的大浪潮，席卷北方大地。人们拖儿带女，甚至整个宗族，千百家结着伙，背井离乡，千里迢迢，投托避难地。中原的流入东北，流入鲜卑、乌桓；关陇的流入荆州、益州；另一部分中原的、徐州的，流入江东。诸葛玄也要去江东。

听说要出远门，孩子们是生平头一遭，又是新鲜，又是兴奋，随着叔叔一路南下，途经今天苏北、江淮之间。沿途见到各地的奇异的风俗习惯，非常新奇；不过心情却兴奋不起来，沉甸甸的。随处可见战乱景象，惨不忍睹。渡江以后，社会才相对安定一些。终于抵达豫章郡治南昌。

南昌景色迷人,也许在这里可以安定了吧。不料老天不遂人愿,南昌不是绿洲。原来乱世没有统一的政令,原豫章太守周术病死后,江淮军阀袁术令诸葛玄补缺署理,朝廷却委派朱皓就任。一个郡,同时由两个方面各自任命太守。谁能作太守,没有多少道理好讲,就看实力了。朱皓一到,向扬州牧刘繇借兵,强行接任。诸葛玄实力不足,只好开脚走路。

家乡不能再回去了,有谁可以投靠?想到旧友刘表,正在作荆州牧。荆州安定富庶,路也不太远,何不投奔前去?于是诸葛亮随叔父西行,来到荆州治所襄阳(今属湖北)。

荆州一向被视为蛮荒之地,乱世中由于战事较少、政局平稳,却成了一片乐土。关中人民流入荆州的,有十余万家。诸葛亮也在这里找到理想的客居之地,定居下来。

在襄阳,一住三年。大姐出嫁了,姐夫是当地大族蒯家的蒯祺。最后,长期抚养自己长大的叔叔诸葛玄病死了。17岁的孩子,失去依靠,痛苦可想而知。而且生活无着,城里开销又大,不得不冷静考虑:今后怎么办呢?