



太岳革命根据地

财经史料选编

# 太岳革命根据地 财经史料选编

中共山西省委党史研究室  
山西省档案馆  
太岳革命根据地财经史料编委会

山西经济出版社

〔晋〕新登记4号

责任编辑 李肖敏

封面设计 田 玫

**太岳革命根据地财经史料选编（上、下）**

中共山西省委党史研研室  
山 西 省 档 案 馆  
太岳革命根据地财经史料编委会

•

山西经济出版社出版发行（太原并州北路11号）  
山西民间文学编辑部印刷厂激光照排  
山西省统计局印刷厂印刷

•

开本，787×1092 1/16 印张，86 字数，2197千字

1991年12月第1版 1991年12月第1次印刷

印数，1—2000册

ISBN 7-80577-278-9

F·278 定价：50.00元

（内部发行）

## 太岳革命根据地史料征编督导组

**组 长** 郭钦安

**副组长** 刘舒侠 韩洪宾

**成 员** (以姓氏笔画为序)

卫逢祺 王绣锦 张天乙 赵力之

阎文彬 阎定础 阎家德 窦 凯

## 太岳革命根据地财政经济史料编委会

**顾 问** 裴丽生

**主 编** 张天乙

**副主编** (以姓氏笔画为序)

冯铁健 申葛达 师文华

郭共和 秦瑞杰 褚高峰

**编 委** (以姓氏笔画为序)

王少浩 王晋三 卢海明 刘止岐

李长远 李善文 范仁贵 庞湘川

栗 券

## 编辑说明

太岳区是抗日战争和解放战争时期中国共产党在太岳山和中条山地区建立的革命根据地。在长达八年的抗日战争和四年的解放战争中,根据地军民在财经建设战线上,如同在政治、军事战线上一样,经历了艰苦的战斗历程,为民族的解放和新中国的诞生建立了丰功伟绩。根据中共山西省委指示和省委党史研究室的统一部署,在太岳革命根据地史料征编指导组的领导下,在山西省农业、工业、财贸各厅、局和山西省农科院、山西财经学院等单位大力支持下,我们编辑了《太岳革命根据地财政经济史料选编》。这对于我们总结和发扬革命战争年代财政经济建设中的丰富经验和优良传统,建设具有中国特色的社会主义,具有重要的意义。

本书文稿包括概述、历史资料和回忆录三个方面的内容。概述简略地阐述太岳革命根据地财政经济建设发展的基本概况和经验教训。回忆录收录的比较少,系原太岳革命根据地几个从事财经工作的领导干部对根据地财经建设某一方面的专题回忆文稿。历史资料选编分六编,共计收录历史资料 433 篇,约计 180 余万字。各编资料均以专题归类,按文稿的时间顺序排列。各编资料分别为:

一、综合编,共收录史料 44 篇,内容有彭德怀、薄一波、戎子和、聂真、王鹤峰、顾大川、牛佩琮、裴丽生等领导同志有关根据地财经工作的报告和发表的文章,有中共晋冀鲁豫中央局、晋冀鲁豫边区政府、中共太岳区党委、太岳行署关于太岳区财经工作的指示、决定等。

二、农业编,共收录资料 101 篇,内容包括:(一)太岳区农业生产基本情况;(二)太岳行署关于农业生产的条例、指示;(三)太岳区开展大生产运动的情况;(四)农业生产的成就;(五)农业生产的互助合作和劳武结合;(六)生产救灾;(七)太岳区的群英大会。

三、工业、手工业编,共收录资料 60 篇,内容包括:(一)兵工建设;(二)实业公司的工矿企业;(三)民用工业、手工业;(四)工业、手工业的恢复和发展。

四、商业编,共收录资料 94 篇,内容分:(一)商业工作概况;(二)商业部分,内容包括公营商业,对敌贸易斗争,市场物价,市场恢复和发展等;(三)合作事业部分,内容包括方针、政策,合作社的发展,典型合作社,“工合”运动等;(四)工商行政管理部分,内容包括工商企业管理,度量衡管理,工商管理机构等。

五、财政、粮食编，共收录资料 76 篇，内容包括：（一）财粮工作概况；（二）财政收入；（三）财政供给；（四）粮食征收；（五）粮食供给及储运；（六）对敌粮食斗争；（七）财粮管理。

六、金融编，共收录资料 58 篇，内容包括：（一）金融事业概况；（二）金融事业的发展；（三）对敌货币斗争；（四）金融管理。

为了保持历史资料的原貌，一般按原文照录，只是对某些手稿进行了校勘、订正和断句等技术性处理；资料中引用马列著作和我党领袖人物文献的地方，都按资料原样排出，未与现行出版发行文本进行对照校正；凡史料残缺的地方用口……口标出；为便于阅读，对一些简称作了必要的注释。本书所收历史资料，凡未标明出处者，均来源于中央档案馆、山西省档案馆及有关地市县的档案馆。

由于战争年代根据地档案资料保管困难，现存的史料比较分散，加之我们收集整理史料受工作条件的局限，遗漏和编辑不当之处，诚望读者继续提出修正意见。

太岳革命根据地财政经济史料编委会

一九九〇年十月

# 目 次

太岳区政区图(一九四七年春)

太岳、晋豫区形势要图(一九四二年冬)

太岳区形势要图(一九四五年秋)

太岳区形势要图(一九四七年秋)

编辑说明

太岳革命根据地财政经济工作概述 ..... (1)

一、基本经济状况 ..... (1)

二、财经工作的历史发展 ..... (2)

三、组织起来,开展农业大生产运动 ..... (5)

四、工业、手工业生产的恢复和发展 ..... (18)

五、开展对敌经济斗争 ..... (23)

六、做好财粮工作,保证战争需要 ..... (29)

七、统一货币,巩固和扩大本位币市场 ..... (35)

八、主要经验 ..... (41)

第一编 综合 ..... (47)

一、抗战初期财经工作报告、总结 ..... (49)

二、艰苦创业时期财经工作报告、总结 ..... (63)

三、根据地全面建设、夺取抗日战争最后胜利时期财经工作报告、总结 ..... (112)

四、解放战争时期财经工作报告、总结 ..... (180)

第二编 农业 ..... (315)

一、农业生产的基本情况 ..... (320)

二、条例、指示 ..... (341)

三、开展大生产运动 ..... (372)

四、农业生产的成就 ..... (414)

五、根据地的互助合作和劳武结合 ..... (533)

六、生产救灾 ..... (581)

七、太岳区群英大会 ..... (609)

第三编 工业、手工业 ..... (625)

一、兵工建设 ..... (628)

二、实业公司的工矿企业 ..... (648)

三、民营工业、手工业 ..... (691)

四、工业、手工业的恢复和发展 ..... (752)

第四编 商业 ..... (759)

一、商业工作概况 ..... (763)

二、商业 .....	(807)
三、合作商业 .....	(910)
四、工商行政管理 .....	(940)
<b>第五编 财政、粮食</b> .....	(957)
一、财粮工作概况 .....	(961)
二、财政收入 .....	(997)
三、财政供给 .....	(1069)
四、粮食征收 .....	(1097)
五、粮食供给及储运 .....	(1104)
六、对敌粮食斗争 .....	(1122)
七、财粮管理 .....	(1132)
<b>第六编 金融</b> .....	(1153)
一、金融事业概况 .....	(1156)
二、金融事业的发展 .....	(1244)
三、对敌货币斗争 .....	(1345)
四、金融管理 .....	(1367)
<b>后记</b> .....	(1375)

# 第三编

## 工业、手工业

主 编:李善文

副主编:白继承 岳定安 王絮才

编 者:吕 修

---

### 目 录

#### 一、兵工建设

- 太岳区某军工厂实行按件计资、尊师爱徒后,生产成绩技术提高,造枪技术效率提高百分之四十(一九四八年八月)..... (628)
- 二分区械弹所积极支援前线原定产量提高八倍(一九四五年十月)..... (629)
- 太岳区兵工建设的发展状况(一九八五年)..... (630)
- 太岳军区第一分区供给工作回忆录(一九八六年)..... 阎指征(630)
- 关于太岳军区造枪所的回忆(一九八六年)..... 史仲斌(633)
- 太岳兵工厂的回忆(一九八七年六月)..... 安蓬莱(635)
- 回忆太岳军区卫生部制药所的建立、发展和它的作用(一九八七年五月)..... 和毓祥 武丕瑾 宋尔沈(637)
- 太岳军区供给部生产科及沁华总社的诞生和作用(一九八七年十月)..... 李善文(643)
- 太岳军区后勤部经济处所属工厂生产情况简介(一九八七年八月二十九日)..... 杜秀兵 陈汉彬(644)

#### 二、实业公司的工矿企业

- 太岳实业公司的组织机构(一九八七年)..... 武 勋(648)
- 化学试验厂简介(一九八七年五月)..... (650)
- 昌华毛织厂简介(一九八七年五月)..... (650)
- 太岳实业公司各工矿工人积极增加生产(一九四八年四月十七日)..... (651)

裕晋火柴厂创办经过(一九四八年七月二十一日).....	(651)
裕晋火柴厂产量提高(一九四八年七月二十一日).....	(652)
太岳举行职工代表大会,改选职工总会,加强全区工运领导(一九四八年四月)	
.....	(653)
兴华纱厂工程师李茂轩试制拉条机成功(一九四八年八月二十一日).....	(653)
长子应城公营煤矿改善经营管理办法,生产成本减低一半	
(一九四八年八月十五日).....	(654)
太岳工商代表会确定办法改进公营企业经营管理(一九四八年九月七日)	
.....	(655)
关于民主管理化及党政工关系问题报告(一九四九年)	
.....	张进法(656)
太岳实业公司厂矿各种规约制度及福利试行草案(一九四九年四月)	
.....	(671)
关于经营工作总结(一九四九年).....	太岳实业公司(679)
太岳实业公司行政扩干会议报告(一九四九年八月).....	姬德明(684)

### 三、民用工业、手工业

(一)煤炭	
太岳区煤炭生产概况(一九四八年).....	(691)
长子煤矿欣欣向荣四座机器窑全部开工(一九四五年十二月).....	(695)
(二)铁业	
太岳区铁业生产概况(一九四八年).....	(697)
高平铁业中的四种工资制度(一九四七年三月一日).....	(705)
应朝铁厂改变生产方式,加强群众性的劳资合作,合作社互助结合经营	
(一九四七年十二月).....	(706)
关于恢复晋城铁业的意见(一九四八年八月).....	(707)
在政府无利借贷扶持下晋城铁业迅速复兴(一九四五年十二月九日).....	(708)
(三)轻工	
太岳区的陶瓷业生产(一九四九年).....	(709)
太岳区烟草生产发展情况(一九四九年).....	(711)
曲沃烟业调查(一九四七年二月十五日).....	太岳区财办(715)
曲沃烟坊第一次调查报告(一九四八年六月十五日).....	王文奇 周治田(717)
太岳区造纸业发展情况(一九四九年).....	(721)
太岳区的蛋品生产情况(一九四九年).....	(724)
新绛火柴厂简介(一九四九年).....	(726)
(四)化工	
贯彻正确政策运城已产盐 6500 万斤(一九四八年八月二十三日).....	(727)
太岳盐业公司积极组织群众运盐(一九四五年十一月七日).....	(728)
实行民产民运民销公助方针后运城盐业开始发展(一九四八年七月七日)	
.....	(728)
太岳区硝磺生产情况(一九四八年).....	(729)

太岳区各地产硝初步调查材料(一九四七年).....	(735)
硝磺生产奖励办法(一九四七年).....	(737)
怎样才能搞好硝矿工作(一九四八年六月十七日)	
.....	硝矿区局通讯小组(738)

(五)纺织

太岳区蚕丝及丝织业发展情况(一九四九年).....	(739)
关于分红办法(一九四五年一月制定).....	福田纺织厂(742)
清华合作社确定今冬扩大作坊发展纺织方针(一九四六年十月十九日)	
.....	(743)
纺织运输要实行按活记工按工分红(一九四七年十二月二十一日)	
.....	郑东(743)
德泰和丝织工厂管理上的几个经验(一九四八年三月一日).....	鲁生(745)
阳城黄丝生产材料(一九四七年).....	(746)

(六)交通

岩上村上官中有运输队规定运输与互助结合三种办法(一九四五年十月九日)	
.....	(748)
阳城乡村邮递工作实验成功(一九四八年十月十三日).....	(749)

(七)手工业

在政府贷款扶植下泰山义剪刀工厂业务大发展(一九四八年八月十五日)	
.....	(750)
高平三区的铜匠调查(一九四八年十月二十五日).....	(750)

#### 四、工业、手工业的恢复和发展

固县组织妇女生产的几点经验(一九四五年十一月十三日).....	金沙(752)
民主政府贷款帮助新绛工商业恢复千家(一九四八年六月).....	(753)
临汾工商业受到保护百家商号开始买卖(一九四八年六月九日).....	(754)
政府坚决保护工商业运城开始热闹了(一九四八年五月十三日).....	(755)
晋城工业家 30 余人座谈发展晋城工业(一九四八年八月十一日).....	(756)
工商局召开分局长会议确定各地发展工商业重点(一九四八年八月二十一日)	
.....	(757)

# 一、兵工建设

## 太岳某军工厂实行按件计资尊师爱徒后

### 生产成绩、技术提高,造枪效率提高百分之四十

(一九四八年八月)

太岳 XX 军工第一厂,自今年四月正确实行按件计资办法和开展了尊师爱徒运动以后,生产成绩和工人生产技术,都有了显著的提高。在四月份以前,该厂实行的工资办法,是按每个工人的生产技术、劳动态度等条件,划成五等十六级,一等级一级的每月工资米一石八斗,以下每降一级减少工资米一斗。这样差距太小,对技术高的工人没有得到应得的报酬;很多工人生产情绪不高,不遵守工作时间,迟到早退。同时在师徒关系上,也犯了绝对平均的毛病,学徒要求和师傅待遇平等,甚至打扫工作房等,也要和师傅斤斤计较。师傅和工匠们也都不满意地说:“教会徒弟,饿死师傅”。因而保留技术、不教徒弟。学徒们学不会技术,也表示悲观,有的学徒说,“五年内我就不打算学会技术。”有的说:“我一辈子不打算学会技术。”因而影响产量很低。从四月份开始,全厂实行了按件计资的办法,明确提出:数量多质量好的多报酬。如造一支枪,分成枪槽、枪

拴、标尺、刺刀等十大部分。再按各部所需工作时间不同,分成不同的分数。如做成一个枪槽算二百分,枪拴是一百分,一支枪共计一千零三十四分。每分工资米一合八。在师徒关系上也提出:互助团结,提高生产。对老工人提出,谁教学徒多,谁的功劳大。对学徒提出,尊重师傅,表现勤劳。打破平均主义的思想,工人们的生产情绪提高了。在技术上也积极钻研,尽量改进工具,如工匠阎立法制造了一种“机子”,使产量提高了十分之一。机工上七个学徒,已全部学会掌握机器。红炉上的学徒也学会了掌钳子。这样生产效率大大提高。到六月份,制一等枪,生产效率比三月份提高了百分之三十九,二等枪提高了百分之四十四。因为是按件给资,所以随着产量的提高,工资也提高了。如工匠张建才的工资,即由一石八斗米一下提高到二石二斗。(泽民)

(1948. 8. 11《新华日报》)

## 二分区械弹所积极支援前线

### 原定产量提高八倍

(一九四五年十月)

(本报讯)为支援前线,打击敌伪顽的联合的无理侵犯,二分区械弹所的造弹工作,正进入一个突飞猛进的阶段。在四月份曾提高产量四倍,现更进一步提高到四月以前的八倍的数字上。但工友和干部并不满足这个成绩,又提出向十二倍发展的行动口号,在每个工人心坎里都充满了信心和把握,一致认为“满可以完成”。在现翻砂组添设一熔铁炉,炸黑药组的黑药产量也已提高一倍,还觉赶不上需要,随又加了“夜班”。所部卫生员苗守义见工人太忙,于是自己白天治疗病,晚上也热情积极的参加了夜班,十个多钟头,他第一次就旋了一百二十个把子(弹柄),刚来五天的新学徒也竟有能作出一百四五十个把子的。老工人更不同,吴炳章同志一天能旋二百五十个,他还加夜班,真是一天坐下去就不起来。高培寿打芯子一天能打一千二百个。所以情绪这样高的原因,是工友们对时局有了正确的认识。老工人同志因受革命锻炼,他们具有高度的觉悟程度和对工作的热忱,能做最难做最吃力的活,而且虚心培养新来的人,他们就是起带头作用的中坚力量,没有他们就不会有这样显著成绩。

在领导上,干部(特别在整风以后)便首先在上层形成了非常团结的核心,与工人们真正打成一片深入下层,所部时常锁

着门,没人在屋,都到工作房去了。即便回来室里,那怕端起了饭碗,也是商讨研究如何添制改善工具、修补房间、购置材料,从各方面想办法,达到提高工作效率的目的。他们很尊重老工人,常把他们召集在一块细心研究这一颗手榴弹要费一百多道工序才能造成,应如何科学分工,组织力量,安排适当位置才不浪费人力、材料和时间,而产品又多,并启发大家发明。这样收集了群众意见,想出具体办法实行起来,成绩很大。他们又很注意解决工人们一些实际的切身问题,如对工人家庭困难的照顾与设法优待,生活上尽可能地改善。就以中秋节看,他们放三天假,每人吃一斤猪肉、二斤羊肉、斤半豆、一斤月饼,还有其他食物水果很多,还请本地农村剧团来演戏欢畅情绪,工人们自然是兴高采烈。即在平时也很好,每月能吃一斤猪肉。从前所部是另外起伏,而现在不仅是合在一起,并把所部节余的三四百元也放进伙里去,所以使工人更相信所部一定能把生活搞得很好,大家因之毫无意见。这些都是械弹所工作效率所以能够加倍提高,并能使突击工作改变为经常工作的宝贵经验。

(1945年10月9日《新华日报》)

## 太岳区兵工建设的发展状况

(一九四八年)

为了适应战争的需要,在中共太岳区党委的领导下,进行了工业建设,当时建成的有被服、修械、手榴弹等工厂。

武委会军工第一厂(制枪厂):

该厂一九四七年一月厂长是韩保如,副厂长张新斋,全部职工 200 余人,为该区人民武装制造武器发挥了作用。

新华制药厂是太岳军区司令部建立的。

沁源县的韩洪、定阳建立用生铁铸造手榴弹和炸弹的兵工厂。

太岳区晋城苇丁化学厂,增设了锅炉、25KW 发电机各一台,从太行第七化学厂陆续调来技术工人 450 人,月产双基药三吨,拥有硫酸装置三、四套(七十口缸一套)。还增加了废酸处理,硝棉洗水回收装置,仅这一项就相当于一套硫酸装置增产产量。

一九四一年五月,王锡暇同志奉命到黎城县百步胶建立化学厂,张鹤和王锡暇

同志在该厂,稀硫酸日产 80 斤,折合浓硫酸 40 斤。

一九四二年九月,十八集团军总部军工部派王锡暇由端氏到达中条山,在阳城董封镇雪泉岭东庄筹建化学所,所长王锡暇,政委史有德,以这个村的大庙为厂房,用从敌占区买来的大缸、土硝硫磺为原料试制硫酸。到 1943 年 6 月已进行硫酸生产,日生产 60% 硫酸 100 公斤。

一九四四年十二月,十八集团军军工部所属黎城百步胶寺化学厂迁广源泉,张芳从晋察冀来冀豫军工部专门解决硫酸问题,当时该厂工人 500 余人,除生产硫酸、硝酸外,还生产硝化甘油、双基火药等,日产硫酸 400 斤。厂长王化南,政委欧阳远,硫酸技师张鹤,硫酸胶片厂厂长张辈,指导员冯文彬。

(《山西工业基本建设简况》)

## 太岳军区第一分区供给工作回忆录

阎指征

(一九八六年)

### 关于各军工厂、所的生产和供应问题

(一)修械所和炸弹厂住在清阳弯和石灰湾一带,两家隔河相望,在工作上技术上有利于共同研究和互相协助。修械所所长史仲秉,炸弹厂厂长田熙尼,两个所的政指是张天祉兼的。

修械所主要是修步枪和打制铁锹、洋镐、刺刀和兵工器材。修械所和炸弹所的

技术力量不弱,绝大部分是收集在太原兵工厂退回沁县沁源两县的技术工人,也用了一些学徒,但是困难的是他们的原材料。开始是从群众中动员回收废铜废铁,以后设法从临汾、平遥采购。但敌封锁很严密,不能大批采购,特别是运送携带困难。因之只能少量的采购一些罗纹钢什么的,最后没办法就在同蒲和白晋路路上破

铁路取铁轨等，这才解决了问题。修枪产量每月不定，主要根据部队现有的和缴获的破枪来修，最多每月可修到260多支，有时没有任务就干别的。洋镐、铁锹，是按上边布置的任务去完成，兵工器材，随时修理，没有一定的要求。

炸弹每月可生产12000个上下，突击时可生产15000颗。但一年只能生产七八个月，因为敌人每年几乎是春秋两次进行扫荡，目的是破坏春耕秋收，因之在扫荡之前准备和扫荡后的收集人员，恢复生产，也必须两个月的时间。地雷不经常生产，只是在每次扫荡前进行，突击一下每月生产170个，平时保存一点，因为这东西不好保存，故平时生产的少，但集中力量突击时也容易生产，只是炸药很困难，主要用黑色炸药一硝二磺三木炭。主要缺硫磺火硝，在根据地内可以动员群众熬硝，我们高价收买，但硫磺除灵石那个方向能搞到很少一点外，大部分是向临汾、平遥采购。木炭可以发动群众去烧，有时麻杆也能代替。碾火药时危险最大，一不小心就会爆炸。总之在根据地制造武器弹药是很困难的。对了，我们修械所还可以给干部生产一些独角牛手枪，总之是不能连发，可以打一枪装一颗子弹。此外为了保证手榴弹和地雷的生产，我们还办一个翻砂厂，也叫铁厂，厂长是任政，沁源人，系山大教员，学采矿的。他是在上舍、韩洪一带给我们开办了一个铁厂，因为那里有矿石，可以生产生铁，由生铁再翻砂制成地雷和子弹壳子，但困难的是没有鼓风机。为了采购这台鼓风机，我们洪赵采购站和平遥采购站费了很大的劲，冒了不少风险才弄到手，运回根据地。记得，为了采购这台鼓风机和磷，我们还在平遥牺牲了一个很好的为我们采购东西的商人。

总之，手榴弹（即炸弹）和地雷，我们是能供上部队的作战需要的，而且常有节余，保存起来，以准备反扫荡时补充部队

之用。

但是子弹的供应却是很困难的。开始在1939年、1940年子弹供应还不太困难，那时虽然部队在天天打仗，但子弹和枪支还不十分困难，因为在1938年3月底或4月初我们的政治委员薄一波同志从临汾开会回来时运回来50万发子弹、五百条枪。那时我正住在中峪店村，他就叫我从沁源县带了两警察，把这批子弹和枪支运到沁源县东山上的石门沟保存起来。这对部队的补充是发挥了很大作用的，解决了很大的问题。另外就是在1940年我们去西营运输东西时，总部给了一批弹药，运回来之后是由司令部直接分发给部队，但是究竟有多少不大详细。以后我们的子弹就随着战斗的频繁，消耗的增加，来源的缺少，而一天天困难了。一直发展到，我们每次打了仗，战士们必须把子弹壳子如数交回来，送到炸弹所去重新装造，即把子弹新安一个子弹头装一个底火帽，然后再发给部队使用。这样的造就了多少子弹，现在也找不到统计数字了。以上就是我们在修械所、炸弹厂的生产情况和弹药供应的情况。

关于被服所的组建，我认为这个问题在1937年冬我们的薄一波同志就是有远见的，那时他就叫三专署注意收集缝衣机和成立缝纫组。

记得在1937年11月份，我决死一纵队刚到沁源县不久，薄一波同志刚当三专署专员不久，沁源县的王县长就打来电报不干了，请求另派沁源县长。在一个晚上，大家都在一波同志住的那间房子里，正在谈论往各处派工作队的问题时，他拿着一份电报说，谁愿意当县长，沁源县县长不干了，你们谁愿意去？但大家没人有答声，最后决定说谭永华去吧！谭永华提出要有人帮助他才行。最后决定叫我去，以专署视察员的身分名义，一面帮助谭，一面有许多单另的任务。这些任务：一是协助

三大队动员新战士。二是收集从太原平津回来的医务人员,组织看护队。三是调查收集缝衣机和缝纫工人。四是收集从太原、平津返回来的兵工技术人员,组织修械组。因我的工作不是完全协助谭永华当县长,而是以专署名义去完成这些任务的,从十一月中旬,到沁源县之后,我没有住在县政府,是住在通仙街一家老百姓那里,这样好接近群众,开展工作。我也没有问谭永华县政府的事情,集中力量完成薄一波同志交给我的那几项任务。1938年2月,他从临汾回来,运回来五十万发子弹,交给我去看管之时止,在沁源伙同三大队牺盟会动员了一个游击大队约450人。组织医生王天顺、姚淑贞姐妹等和一些青年妇女46人,组成了一个看护队,由姚俊清任队长,后改编为后方医院。动员了十数名由太原兵工厂回沁源的工人和技术人员,交到了专署,和在沁县动员的一起组成修枪组,是修械所的前身。动员六七十个缝纫工人,买了两部缝衣机交到专署,和专署动员的三架机子,十几个人,组织了缝纫组(这是我们被服所的前身)。这个缝纫组到1939年冬就交给了供给部组织了被服一所。在1940年上半年我们又通过各县政府和各县游击队,在接敌区、游击区、我占区动员和收集了九架缝纫机,充实了被服所。因之到1940年8月份时我们被服所共有缝纫机十四架,但是牌号不一,有四四机子、三一五机子、一五机子,因之所需之零备附件也不一致,针也不一致,而且采购这些东西是很困难的。因之十四架机子经常开工能生产的不到十架,这就给我们完成被服生产的任务增加了许多困难。到1940年6、7月间,我们纵队有25团、38团、57团、59团和晋西十二月政变后来到的太岳的二一三旅、二一三旅和二纵直属队的一部分,和四十二团以及二十个县游击大队总约一万四五百人,要完成三万套单衣、一万五千套衬衣确是很困难

的。一架机子每天最多能做十一到十三套。锁扣子都是妇女手工缝制的。最困难的是裁不出来,因为没有电,也没有电裁机,完全靠手工裁剪,每次最多能裁三层或两层,不同于电裁机,一下子能裁七八层、上十层。上百个的工人裁,才能赶上机子的活动。好在6月份以前敌人没有扫荡,第二套单衣在敌秋季扫荡之前发到部队,冬季棉衣因敌人扫荡,未能早开工,扫荡后才开始制作。工厂主要是裁棉衣、棉裤的片子,然后发给群众往里装棉花,缝行和锁扣眼,缝扣子。一万三千多套棉衣是采取完成一个团的发一个团,县游击队一律发便衣布、棉花,自己雇人做。这样在十二月份直属队才穿上棉衣。所以1940年这一年最紧张,工作也最困难。因为一切是从头开始,没有基础,大家又没有经验,是在摸索中前进的。但是我们的部队没有任何怨言,因为大家都知道,有意想不到的困难,特别是在开始实行供给制的时候在干部大会上薄一波政委就估计到也和大家详细的谈到了我们实行供给制之后遇到的各种困难,要大家向所有的干部、战士传达,因之早有了思想准备。再加上部队素质高,纪律严明。同时我们各团的供给处长如38团的供给处长杨玉才,副处长刘云鹤,25团的处长李士奇,副处长杨嘉恒,57团处长先是商广文后为阎仪,59团处长先是任学恭后是刘仁,都能把供给部的生产等各种情况向首长和部队进行通报宣传,使大家了解了所有的困难。到1941年我们的情况好些了,因为我们在1940年冬和1941年春各采购站又买了九架缝衣机,所以到1941年秋冬扫荡之前,我们除了各游击大队和纵队直属队之外,部队各团大部分,已把新的和补好的棉衣背在身上,也有的以营、连为单位分散埋起来。总之被服生产的特点是夏季生产棉衣,冬季生产单衣,不这样就赶不上按时供给部队。到1941年4月初,我们就组成了一个被服

厂，厂长李守先，教导员为甄以玖，副政教乔坦，下分两个被服所，一所所长为张高林，副所长甄玉杰，政指为王振华。二所所长为冯天甫，副所长张铭新，政指苏争，工作员张铭诚，因之工作也较 1940 年为主动，可有预见性了。从此被服工作也就有了一个头绪了。这是供给工作最关紧要的一个问题。我每次向薄一波政委和牛主任汇报工作时，重点是汇报这件事。至于棉被和褥子等连同被单、棉花包袱皮都是按规定标准，发各团供给处和各游击大队，由我们自己组织群众缝制后发给部队的。总之我们的兵工厂，不论修械所，炸弹厂和被服厂，织布厂一年最多能生产八个月到十个月。因为每年至少有一次的反扫荡。每次连准备埋藏机器物资，人员的疏散和回收，至少需要两个月的时间。如果扫荡

两次，就每年只能工作八个月，也还是紧张紧张的采取突击式的生产，每天要工作上九至十个小时。就是这样，工人每月的津贴只比战士多两元钱，和干部一样都是五元。但学徒和战士一样，技术人员、技工和干部一样，但也没有什么不满和怨言，只是对家庭有困难的给点小米救济一下。

### 关于反扫荡的问题

供给部最紧张的是应付反扫荡的问题。供给部的各个部门，平时也有许多的保管任务就是他们的工作，不仅是工厂的军工生产，而且各个部门均有大量的保管工作。主要是防潮、防盗、防火的问题。不论是修械所、炸弹所、皮革厂、被服厂、制鞋厂都有一个平时保管好的问题，不少棉布、棉花和做成的成衣、半成品平时都必须保管好，到一定时候才能发给部队。

## 关于太岳军区造枪所的回忆

史仲斌

(一九八六年)

一九三七年，三专署驻在沁县南沟村一带，薄一波任主任，牛佩琮任决死一纵队主任。这年十一月，为了适应斗争形势的需要，专署提出成立修械所，并招收技术人员和工人。那时，该县附近村里，有在太原兵工厂干过的工人，他们得知后就要报名参加，因此，招收了十名技术工人。一九三八年初，修械所地址选在沁源县定阳、西沟和南沟等村，逐渐开展工作。上舍村原有老百姓土法炼铁厂也合并到修械所。当时，经理为史仲斌，副经理田儒宗、刘治中。

招收的十几名技术工人，对修配各种枪械和制造手榴弹、地雷等武器有些经

验，工作开展的比较顺利。因此，一面修配各种枪械和试制手榴弹，一面招收学徒培训。到一九三八年下半年就有四百多名工人，有一部八尺车床，一台十马力柴油发电机，一台两节锅炉，一台化铁炉，一台手摇砂机，虎钳四、五十把，但这些设备都很陈旧，有的残缺不全，都是经工人修理后使用的，工序大部分是手工操作，主要的生产任务是修理步枪、轻重机枪、迫击炮、掷弹筒等，并制造手榴弹、地雷。每月修理枪械二三百支，每月造手榴弹一万四千颗。

拟定手榴弹的规格，全长二百四十三毫米，其中木柄长一百五十三毫米，弹壳