

續藏書

第七冊

(明) 李 贄 著

續藏書

第 十 卷

冊
(經濟名臣)

書 局

續藏書卷十五

經濟名臣

太保王忠肅公

事長陵、獻陵、景陵、裕陵、景帝、茂陵

公名翱。字九臯。鹽山人。永樂十三年進士。先是。北人舉進士者輒在後。是年初會試貢士北京。公兩試皆高等。上喜。召見賜食。改翰林庶吉士。授大理左寺正。註誤。遷行人。宣德元年。西楊薦陞行在山東道御史。十年。陞僉都御史。正統元年。鎮守江西。未幾。巡浙江。拊善摧奸。吏民畏愛。四年。松番用兵不效。公出贊理。六年。鎮陝西。七

年東虜殺掠吏民。師出輒北。遼東西震動。且撼漁陽。公提督軍務。留撫遼東。十二年。出塞破虜有功。陞右副都御史。十四年。陞左。是年秋。虜分寇廣寧。清野困之。虜退去。景泰三年。召還臺。尋加太子太保。是年。建州酋李滿住上番書。乞留公遼東。不許。會南蠻寇兩廣。兩廣副總兵董興、武毅。觀望不肯戰。巡撫侍郎揭稽、李棠不相統。賊益熾。于少保請用安遠侯柳溥總督兩廣軍務。如溥未可出。臣謙及戶部尚書金濂。輒乞用一人。上用公。明年蠻平。召還臺。是年夏。吏部何尚書下獄。致仕。公以太子太保兼吏部尚書。初。公入四川。專布恩信。招懷降附。

出賜金市牛酒。慰犒番酋商巴等。十八寨來歸。不煩兵力。松番遂定。遼東法令久弛。不復知有朝廷賞罰。以故虜至不敢戰。戰亦不力。公至。諸將庭參。責其翫寇喪師。失律當斬。軍中股慄。頭搶地。言自今效死用命。得釋。公卽出巡邊。起山海。抵開原。繕濬墉溝。五里爲堡。十里爲屯。烽燧斥堠。千里相望。虜見嚙指走。公益簡練卒伍。賑賙窮乏。偶配鰥寡。人情大悅。邊塞孤遠。軍興輒匱。緣俗立法。細大收贖。十數年間得金、穀、馬、牛、羊數十萬。邊用充饒。器械明利。士皆飽煖。願得一戰報王公。逾年。督諸軍出塞。大破虜。斬首千級。比至嶺南。亦用收贖法。時公

威望已著。諸蠻聞公來。大懼。公略兵威。推誠撫諭。盜賊止息。酋長信向。公嘗言蠻戎撫捕。各有機宜。以故四川兩廣得免繹騷之患。公初入吏部。佐王文端公。天順初。落太子太保。文端公致仕。專任公。公嚴考察。公銓註。抑奔競。杜請寄。一時任使。並稱得人。南陽爲石亨逐去。裕陵召見公。問賢何如人。公力言賢才。得復留內閣。益見倚任。南陽在內閣。亦左右公。上進退大臣。時時召公面可否。稱公先生。屢乞休。不允。公以故得行其志。天順五年。加太子少保。上嘗諭南陽曰。今六部尙書。庶皆得人。但慮吏部王翱老爾。先朝留意大臣每如此時公年七十八。南陽

對曰。臣聞祿命之說。韜壽最高。尙有十年。上喜曰。如此無慮。又曰。如戶部年富不易得。南陽對曰。若繼韜吏部。非富不可。上曰。然。茂陵卽位。免公雨雪朝。成化元年。復太子太保。三年。致仕。卒。年八十四。贈太保。諡忠肅。公善知人。文武大吏施聚、焦禮、范信、耿九疇、軒輅、年富、李秉、程信皆公薦用。公本北人。嘗因召對。裕陵曰。北人質直雄偉。文章藻飾似不及南人。顧緩急得力。以故公推轂北人爲多。至姚夔又反公。往往右南人。清譽稍不及公。功名損於禮部時。公端方強毅。清白儉約。立心制行。循守禮法。惕厲憂勤。仰思待旦。居第三十餘年。不改於舊。

上特命有司起第縣西。公餘退宿朝房。唯朔望時令歸謁先祠。曹賊亦知重公。不忍加害。南陽嘗曰。臯陶言九德。王公有其五。亂而敬。擾而毅。簡而廉。剛而塞。強而義。彭惠安公贊公。淡然無欲。不識姜姬。而沉苞苴。莫我敢施。古三不惑。於公見之。人皆以爲確論。子竚。世官錦衣副千戶。

太子太保陳僖敏公

事長陵、獻陵、景陵、裕陵

公名鑑。字有戒。吳人。永樂十年進士。爲御史。陞按察副使。擢副都御史。鎮陝西。得便宜行事。公寬洪清慎。悉民疾苦。不作聲色。專務安輯。凡練兵屯田。水利鹽法。事有

經畫。薦按察使王文。副使金濂入內臺。正統元年。與于公上疏。請定輸粟贖罪法。在陝十餘年。教興政理。每入朝。民必遮道送。不忍舍。比還。歡迎。父老。或走數程。久旱。公至。卽雨。雨久。公至。必霽。人益愛戴公。召入臺。爲右都御史。尋陞左都御史。太子太保。景泰四年秋。致仕。卒。諡僖敏。陝人尸祝焉。

尙書郭公

事長陵、獻陵、景陵、裕陵

公名璉。北圻新安人。初名進。太學生。永樂中。爲戶部郎官。公質直寬厚。臨事從容。不見喜怒。精練吏事。簡約有條。宣德初。爲行在吏部左侍郎。兼少詹事。上爲改名璉。

四年代蹇忠定公爲行在吏部尙書。罷兼職。五年冬。上諭曰。朕以用人之柄付卿。卿宜爲朕擇才。昨郡守多缺。命廷臣薦舉。古人當斯任者。必勤於咨訪。有得卽錄。故官不乏才。呂蒙正夾袋。虞允文材館錄是也。慎留意。聖主

也。今之銓臣尙不肯留意。況人主乎

正統元年。進士李賢入選。公試賢嘉

禾詩。奇賢輔相材。

知人

授驗封主事。未幾旱蝗。侍臣言大

臣尸位妨賢。內批令自陳。諸大臣遂皆乞去。謝天譴。公獨不可。曰。主上冲年。吾輩皆先朝簡任。受付託。一時請去。誰與共理。宜引罪。老臣之言可念也

乞改過。璉老矣。官至冢

宰。豈敢貪位。顧君臣恩義如此。衆是公言。疏上。盡留諸

大臣。公秉銓十四年。名不及蹇公。然潔廉。務採實行。不用浮薄。游聲譽之士。雖爲內閣所侵。能堅忍持正。自行其志。正統七年請老。

尙書周文襄公

事長陵、獻陵、景陵、裕陵

公名忱。字恂如。吉水人。永樂二年進士。時簡進士二十八人進學文淵閣。公乞預。上喜。公有志。改翰林庶吉士。十年。授刑部主事。陞員外郎。二十二年。爲越府右長史。宣德五年。東南財賦煩敝。廷薦陞工部右侍郎。巡撫江南直隸。滿九年。轉左。正統六年。兼巡撫嘉湖二府。十四年八月。陞戶部尙書。改工部。仍巡撫。景泰元年。引老不

允。明年請老。召還京。致仕。又明年卒。凡在江南二十二年。先是。胡槩巡撫江南。用法嚴刻。公濟之以寬。凡告訐輒不省。或面詰公不及胡卿。使下情不能上達。公笑應曰。胡卿勅有祛除民害語。我勅但云撫安軍民。朝廷委任自異耳。妙當是時。蘇州府逋稅七百九十萬石。常松亦然。公閱牒大異。詢父老。皆伏地哭。言蘇吳豪富有力者不出耗。并賦之貧民。貧民不能支。盡流徙。公創爲平米。官田民田并加耗。蘇稅額二百九十餘萬石。公與知府沉鍾曲算。疏減八十餘萬。舊例不得團局收糧。公令縣立便民倉水次。經濟實才每鄉圖里。推富有力一人名糧。

長。收鄉圖里人夏秋兩稅。加耗不得過十一。又於糧長中差力產厚薄爲押運。視遠近勞逸爲上下。酌量支撥。京通正米。一石支三。臨清淮安南京等倉。以次定支。爲舟檣剝轉諸費。填出銷入。支撥羨餘。各存積縣倉。號餘米。米有餘。減耗。次年十六徵。又次年十五。更有羨。縣爲倉名預備。備水旱不時賑貸及農乏食。綱運風漂盜奪者。國服轉假。至秋抵斗還官。其修圩築岸。開河濬湖。人支口糧。以爲農事。故不責償。時插蒔農借貸。必驗中下事力及田多寡給之。秋與糧并賦。凶歲再賑。秋熟不償者。來歲不復給。時裏河漕。軍與民半。軍船出官廠。民率

顧舟。又經年往復。失農業。公與平江伯議奏。軍民舟至淮安。或瓜洲水次。交兌江北衛所漕者。出通關還繳。淮安一石。兌加五斗。瓜洲五升。如裏河舟未渡江。南京諸衛抵倉兌者。加與過江米。及襯墊蘆蓆與折米。民間馬草。歲運兩京。勞費不貲。公請通州草場立官庫。每束折銀三分。千束銀止三十兩。南京輕齎赴買上北京。文武職官俸糧。皆支南京。米賤時。銀一兩得米七八石。公請江南重額官田。極貧下戶。兩稅准折納金花銀。銀一兩准米四石。解京折支京官俸。蘇有官布。足准糧一石。舊例足重三觔。比解。又以紗麤。十退八九。公言農間布足。

觔重紗麤。價固賤。紗細布輕。價益高。不拘觔重。務在長闊如式耳。傳中馬衣被諸應客者。舊皆領於馬頭。馬頭豪者橫科。弱者粥產。公令田畝收米升九合。與糧俱征。驗馬上中下。價值給米。正統初。淮揚災。鹽課虧。公巡視。奏令蘇州等府撥剩餘米。縣撥一二萬石。運貯揚州鹽場。准爲縣明年田租。聽竈戶上私鹽給米。時米貴鹽賤。官得積鹽。民得食米。公私大濟。綵繪宮殿。計用牛膠萬餘觔。遣官勅公上供甚急。會公議事赴京。遇諸塗。勅使速公且還治。公不應。至京。庫貯牛皮歲久朽腐。請出煎膠。歸出餘米。市皮還庫。應變之才十四年。邊事急。工部索兵

仗數百萬計。公出餘米。造上明盔者。須水磨。非遲歲月不可。公令且沃錫。旬日畢辦。正統六年。至海鹽。築捍海塘。令郡七縣合役萬夫。自七年正月。至十一年。費萬計。皆出公度支。海竟不能爲患。每遇凶荒。輒便宜從事。補以餘米。賦外更無科率。凡百上供。及廨舍學校。賢祠古墓。橋梁道路。溝渠修葺。一切取餘米。歲不下萬計。施及僧道。問報饋遺。往往各得其歡心。江南之人。愛戴如父母。沒而尸祝。至今思周尚書也。公宇量恢弘。才識通敏。蒞事精勤。臨民和易。有善謀者。雖卑官賤吏。破去崖岸。開心訪納。性尤機警。籌畫諸郡。錢穀鉅萬。一屈指無遺。

算。嘗爲冊曆。記日所行事及陰晴風雨。有告報。輒按據詰訊。人莫能欺。每出會計。視地豐凶。事緩急。爲弛張調劑。變通。民無逋負。官有餘積。前後理財者皆不能及。卒年七十三。諡文襄。

鄭端簡論曰。忠定秉銓。忠靖握利權。皆二十七年。忠宣尙書兩京三十九年。而在交南者十有九年。忠安爲禮部尙書三十二年。文襄巡撫江南二十二年。皆久任責成。以故用人理財。禮樂征伐。諸大政事。文經武緯。各盡其長。章程故在。後鮮能及焉。