

《拓展阅读本》

■ 青少版 ■

你一定要读的
中国经典



成长文库

备周则意怠；常见则不疑。
阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。
共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。
敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力，
以《损》推演。



佚名◎原著
宋开金等◎编写

北京出版集团公司
北京少年儿童出版社

三十六计



《拓展阅读本》

■ 青少版 ■

你一定要读的
中国经典



成长文库

佚名◎原著
宋开金等◎编写



三十六计

北京出版集团公司
北京少年儿童出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计 / 佚名原著；宋开金等编写. —北京：
北京少年儿童出版社，2010.6

(成长文库. 你一定要读的中国经典：拓展阅读本：青
少版)

ISBN 978-7-5301-2507-6

I. ①三… II. ①佚… ②宋… III. ①兵法—中国—
古代—青少年读物 IV. ①E892.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第079657号

成长文库

你一定要读的中国经典（拓展阅读本·青少版）

三十六计

SANSHILIU JI

佚名 原著 宋开金 等 编写

*

北京出版集团公司 出版
北京少年儿童出版社

(北京北三环中路6号)

邮政编码：100120

网 址：www.bph.com.cn

北京出版集团公司总发行

新华书店经销

北京金秋豪印刷有限责任公司印刷

*

787×1092 16开本 18印张 250千字

2010年7月第1版 2015年8月第20次印刷

ISBN 978-7-5301-2507-6/E·12

定价：28.00元

质量监督电话：010-58572393

目录

- 第一计 瞒天过海/1
- 第二计 围魏救赵/7
- 第三计 借刀杀人/16
- 第四计 以逸待劳/25
- 第五计 趁火打劫/36
- 第六计 声东击西/43
- 第七计 无中生有/52
- 第八计 暗度陈仓/61
- 第九计 隔岸观火/69
- 第十计 笑里藏刀/79
- 第十一计 李代桃僵/86
- 第十二计 顺手牵羊/92
- 第十三计 打草惊蛇/97
- 第十四计 借尸还魂/104
- 第十五计 调虎离山/112
- 第十六计 欲擒故纵/119
- 第十七计 抛砖引玉/127
- 第十八计 擒贼擒王/134

目 录

- 第十九计 釜底抽薪/141
第二十计 浑水摸鱼/148
第二十一计 金蝉脱壳/156
第二十二计 关门捉贼/163
第二十三计 远交近攻/171
第二十四计 假道伐虢/179

第二十五计 偷梁换柱/187
第二十六计 指桑骂槐/195
第二十七计 假痴不癫/204
第二十八计 上屋抽梯/214
第二十九计 树上开花/222
第三十计 反客为主/230

第三十一计 美人计/236
第三十二计 空城计/243
第三十三计 反间计/251
第三十四计 苦肉计/259
第三十五计 连环计/266
第三十六计 走为上/275

第一计

瞒天过海



原文

备周则意怠；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

译文

军事上防备得非常周密，却容易导致思想麻痹、意志松懈，削弱战斗力；常见的事情不容易使人产生疑惑，从而丧失警惕。兵法上的阴谋和计策往往隐藏在公开的事物和行动之中，而不是处在对立面。最公开的行动和事物往往隐藏着最隐秘的阴谋与计策。

破译兵法

“瞒天过海”这一计兵法的运用，是着眼于人们在观察和判断形势之时，会由于对某些事情的习以为常而自觉或不自觉地产生了疏漏和松懈，对事情作出了主观的判断，而忽略了客观情况



的真实性。这时如果能趁机向敌方展示假的情况，掩盖真正的军事行动，就能够把握时机，出奇制胜。

瞒天过海的情形很多，大致而言可分为以下几种：1. 阳奉阴违。表面上顺从，暗地里不从，这样就能够使对方失去警惕，为“过海”创造有利条件。2. 制造假象。针对对方的弱点，制造出假象的迷雾，以假乱真，从而达到自己的目的。3. 混淆视听。把对方的注意力转移到别处，使对方没有意识到自己的真实意图。4. 隐迹潜踪。利用手段诱使对方暴露行迹，而自己却藏而不露。这样可以用自己的“无形”来敌对方的“有形”，当然会无往而不胜。

探源故事

◎ [《永乐大典》]

《永乐大典》是编撰于明永乐年间的一部大型类书，初名《文献大成》，是中国的百科全书式的文献集，全书目录60卷，正文22877卷，装成11095册，约3.7亿字，这一文化宝库汇集了古代图书七八千种。《永乐大典》曾遭浩劫，大多毁于战火，今存不到800卷。

此计名出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。唐贞观十七年，唐太宗李世民御驾亲征，他率领着30万大军，浩浩荡荡向高丽进发。这一天，大军行进到了海边，唐太宗望着眼前的汪洋大海不禁发起愁来。几十万的大军要渡过大海可不是一件容易的事，如果中途遇到不测，岂不是全军覆没，就连自己也性命难保。可若是不渡过这大海，就谈不上东征之事，难道大军要不战自败，班师回朝吗？那岂不是自扫威风。

看见唐太宗有些犹豫不决，前部总管张士贵与众将领商量对策，但众人一筹莫展，不知道如何是好。部下薛仁贵在情急之下想出了一个主意，他说道：“皇上担心渡过大海比征伐高丽还要难。现在我有一条计策，一定会让大军平安渡过大海，取得东征的胜利。”几天之后，张士贵带领着薛仁贵一起来拜见唐太宗，奏道：“有一位老人，精通干海之术，能将海水变干，可助我军东征成功。”唐太宗听说有这样的神奇之人，非常高兴，立即命

令张士贵和薛仁贵二人带路，前去会见这位老人。

在薛仁贵的引领下，君臣3人穿过一条两边用帷幕遮蔽起来的通道，来到了一处豪华的殿宇。只见这里到处张挂着精致的织锦，地上铺着美丽的地毯，百官列队迎候，鼓乐齐鸣。唐太宗召见了老人，大大赞赏了他的法术，并且大摆筵席，召集群臣与老人一同宴饮作乐。过了很长时间，唐太宗忽然听得风声四起，涛声如雷，桌子上的杯盏也开始倾斜摇晃，便询问缘由。旁边的大臣揭开了帷幕让太宗察看，只见帷幕之外大海茫茫，水天一色。唐太宗大惊，问道：“这是什么地方？为何波涛汹涌，浩瀚无边？”直到这时，张士贵才如实禀报：“陛下和我30万大军正在乘船渡海，就要到达高丽了。”原来，薛仁贵担心太宗因大海的阻隔而放弃了这次重要的东征，便瞒着他指挥大军登船渡海。因为皇帝贵为“天子”，所以这一计叫做“瞒天过海”。

经典战例

孙臆减灶惑庞涓

魏惠王派太子申和庞涓集结全国的兵力，大举攻打韩国。国弱势微的韩哀侯向齐国告急求援。齐威王便派大将田忌为将起兵救韩，并任命孙臆为军师。孙臆建议再次采取“围魏救赵”的办法。大将田忌却有疑虑，他说：“军师上次用过此计，这次再用恐怕敌人会识破，没那么容易上当了。”孙臆笑着回答说：“这一次我另有计谋，敌人保证会上当的。”田忌便听从了孙臆的建议，没有直接去营救韩国，而是率齐军直奔魏都大梁而去。魏惠王见齐军来攻打大梁，急忙下令让太子申和庞涓回兵救援。而孙臆深知庞涓有勇无谋，可以智取，不能强攻。于是，他便让田忌采取“减灶诱敌”的计谋。

◎ [孙臆]

战国时期军事家，齐国人，他是著名军事家孙武的后代，战国时期曾被齐威王任命为军师，帮助齐国取得了桂陵之战和马陵之战的胜利。著有《孙臆兵法》。



魏齐两军遭遇之后，刚刚交火没多少时候，孙臧就命令齐军马上撤退。庞涓率大军追到齐军驻地时，看见地上满是用来煮饭的灶头，经清点后发现有用10万之多。第二天，齐军匆匆交火后又急急退却，而驻地留下了5万个灶头。第三天，齐军的灶头减少到了2万个。庞涓见状，非常高兴，认为自己轻而易举地打败了敌人，便命令魏军继续追赶齐军。太子申问为什么要继续追击时，庞涓说：“我早就听说齐军胆小怕死，现在一看果不其然，短短3天之内士兵就逃走了大半。只要我军穷追不舍，定能取胜。”

齐军则按照孙臧的计谋不断退却，当退到两山之间的马陵道时，孙臧见这里溪谷深隘，道路狭窄，是一个易守难攻之地，非常适宜设兵埋伏，就命令士兵砍下树木作为路障和掩护，又将路旁一棵大树的树皮剥去，在上面写了一行大字。接着，孙臧吩咐1万弓箭手埋伏在夹道两边，只等着莽将庞涓前来送死。

接近黄昏的时候，庞涓带领着疲惫不堪的魏军追到了马陵道。看见路上横着许多树枝，庞涓就命令士兵赶紧清扫。在士兵清理路障的时候，有人发现路边那棵被剥了皮的大树上有字，连忙向庞涓禀报。庞涓拿着火把一照，只见上面写着“庞涓死于此树下”几个大字，不由得大惊失色。这时只听孙臧一声令下，埋伏在夹道两旁的弓箭手对准魏军万箭齐发，猝不及防的魏军死伤无数。中了箭的庞涓自知生还无望，只得拔剑自刎。孙臧利用减灶诱敌的办法，制造出了士兵数量不断减少、齐军溃不成军的假象，示假隐真，瞒天过海，终于诱使庞涓上钩，进而一举将其歼灭。

◎ [檀道济]

南朝宋名将，东晋末年辅佐同乡刘裕称帝，在战争中身先士卒，屡立战功，数次击退北魏的进攻。后因功高遭忌而被处死，临死前曾怒斥道：“你们这不是在毁坏自己的万里长城吗？”消息传到北魏，魏军将领交相庆祝：“檀道济一死，南方就再没有可畏惧的人了！”

檀道济唱筹量沙退魏军

元嘉八年（公元431年），南朝宋将檀道济率师北上，在很短的时间内多次打败魏国军队。在打到历城时，魏国将领叔孙建

一边督促军队正面迎击宋国大军，一边暗地里派出了轻骑兵，焚烧了宋国粮草，致使宋军粮草将绝，檀道济只好带兵撤回了。而当魏国从投降的士兵口中得知宋军粮草不足、士气低落时，就紧追猛打，欲将宋军一举歼灭。

眼看军队就要遭到重创，为了摆脱这个危急的局面，檀道济想出一个奇妙的办法。他命令士兵在夜里用斗来量沙子，并大声唱出称得的斗数，然后再把所剩不多的粮食撒在沙子上，看上去就像一整堆粮食一样。魏军夜里听到宋军称粮草所报的数目就已心生疑惑，天亮后，再看到那一堆堆伪装的粮草堆，便以为宋军依旧粮草充足，不敢轻举妄动。而报信的士兵反被认为是谎报军情，被斩首处置。

单是伪装粮草堆还嫌不够，檀道济为使魏军看不出一点破绽，又命令全体士兵披挂整齐，绕着军营缓缓地进行。魏军看见宋军如此从容，一点都没有溃败的迹象，担心自己不是宋军的对手，





又害怕其中有埋伏，不敢冒险追击。

这一战，宋军虽没有攻下河南，但主将檀道济在粮草缺乏的情况下，运用“唱筹量沙”的计谋，终于摆脱魏军的追击，带领将士平安地返回宋国。他也因此威名大震，魏军非常怕他，画下他的像用来驱鬼。

第二计

围魏救赵



原文

共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。

译文

进攻兵力集中的敌军，不如使敌军兵力分散，战斗力削弱后再攻打。攻击敌军实力最强盛的部位，不如攻击敌军的薄弱环节来得有效。

破译兵法

“围魏救赵”是指当面对实力强大的敌人时，要避免与强敌正面决战，而应该采取迂回的战术，迫使敌人的兵力分散，然后抓住敌人的薄弱环节发动进攻，所谓“集中优势兵力，各个歼灭敌人”就是这个道理。

中国古人把带兵打仗比喻成治理洪水，当洪水的势头过大时，不能直接去围堤筑坝，这样反而会使洪水更加凶猛，而是要采取



疏导的办法，将洪水控制在自己的掌控之中。对敌作战也是这样，遇到强大的劲敌时，就要避开正面的对抗，而是要利用分散敌人兵力的办法，攻其不备，出其不意；面对已经被削弱的敌人，就抓住时机消灭它。战术上要讲求避实就虚，攻其要害，使敌方受到挫折，受到牵制。

探源故事

◎ [《史记》]

中国西汉时期的历史学家司马迁编写的一本纪传体通史，与后来的《汉书》、

《后汉书》、《三国志》合称“前四史”。《史记》记载了上自中国上古传说中的黄帝时代，下至汉武帝元狩元年，共3000多年的历史，全书包括12本纪、30世家、70列传、10表、8书共130篇。司马迁以其“究天人之际、通古今之变、成一家之言”的史识，创立了纪传体的编史方法，对后世史学和文学的发展都产生了深远影响，鲁迅称其为“史家之绝唱，无韵之离骚”。

此计名出自《史记·孙子吴起列传》，是讲战国时期齐国与魏国的桂陵之战。魏惠王为了报复痛失中山国的旧恨，就派大将庞涓去攻打。中山国原本是魏国北边的邻国，后被魏国收服，赵国却趁魏国国丧的时候强行占领了中山国。魏将庞涓认为中山国不过是弹丸之地，又距赵国很近，不如直接攻打赵国的都城邯郸，这样可以一举两得。魏王听后觉得非常有道理，便同意了。于是庞涓带领了500辆战车，朝赵国都城邯郸直奔而来。赵王在危急之下只好向齐国求助，并且许诺解围之后将中山国赠给齐国。齐威王答应了，命令田忌为将领、孙臏为军师领兵出发。

当田忌和孙臏率兵来到魏国和赵国交界处时，田忌想直接逼近赵国的邯郸，好迫使魏国撤兵。而孙臏却不同意这个做法，他说：“想要解开结成一团的乱麻，不能用力扯拽；想要平息争斗，不能直接参与进去，而是要抓住要害，乘虚取势，让双方因受到制约而自然而然地分开。现在魏国派出精锐的部队攻打赵国，是有着必胜的决心的。如果我们直接攻打的话，恐怕要遭受重大的损失。但如果我们去围攻魏国的都城大梁，庞涓势必会回师解救，这样一来邯郸之围就会自然解除。我们再在庞涓回师途中进行伏击，肯定会打败他们的。”田忌听后觉得这一招甚妙，便依计行事。

果然不出孙臏所料，魏军听说都城大梁被围困，不得不从邯

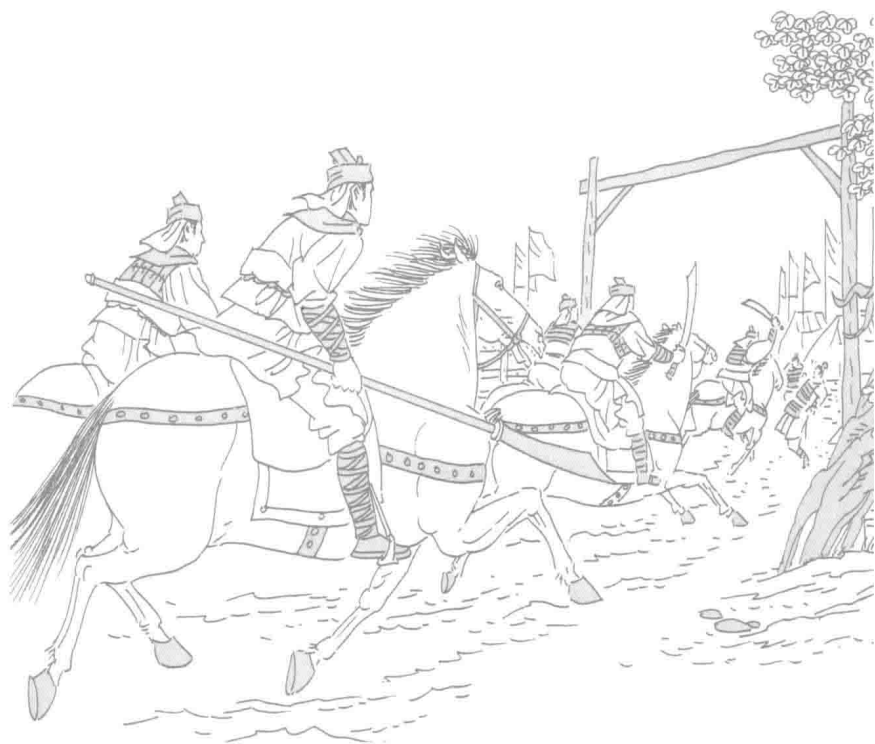
邯郸撤离，归途中在地势险要的桂陵遭遇了齐军的伏兵。魏军的部卒因疲惫溃不成军，几乎全军覆没，庞涓勉强收拾残部，退回大梁。齐军大胜，赵国之围不攻自破。这便是历史上有名的“围魏救赵”的故事。十三年之后，齐国和魏国的军队再次交锋，庞涓又一次陷于孙臆的伏击之中，终于明白自己智穷兵败，于是拔剑自刎。孙臆从此名扬天下，其兵法世代相传。

经典战例

肥之战

秦王政十三年（公元前234年），秦军在平阳大败了赵军。第二年初，秦国大将桓齮又率领大军出征，越过太行山，深入到赵国的后方，再次大破赵军，杀赵军10万人，并且斩首了赵将扈辄，还攻占了赤丽、宜安等地。秦军连连告捷，大举逼近赵国都城邯郸。赵王紧急任命北部的边防名将李牧为将军，率领部下急速南下，指挥全体赵军奋力抗击秦军。李牧率领着边防军主力与邯郸派出的赵军会合后，在宜安附近与秦军对峙。他认为秦军连连获胜，士气高涨，如果直接拼杀、仓促迎战的话，肯定是很难以取胜的。便开始构筑坚固的防御措施，避免正面迎敌，而是要消磨敌人的士气，等待适当的时机反攻。面对赵军坚固的堡垒，秦军将领桓齮认为自己的军队长途跋涉，不利于僵持太久。于是，他便率领主力部队进攻肥下，企图诱使赵军前去救援，等赵军离开营地后，再在其行军过程中将其歼灭。李牧把秦军的计谋看得一清二楚，根本不为所动。当赵将赵葱建议救援肥下时，李牧说：“敌人发动进攻，我方被牵制着前去救援，是兵家所忌。”

当秦军的主力部队赶到肥下之后，秦营中留守的兵力薄弱，又由于多日来赵军采取守势，拒不出战，秦军习以为常，疏于戒



备。李牧乘机袭占了秦军大营，俘获全部留守秦军。李牧判断秦将桓齮一定会回救，部署了一股兵力从正面阻击敌人，然后将主力部队配置在两翼支援。当正面赵军与撤回秦军相逢时，李牧立即指挥两翼的赵军进行夹击。经过一番激烈的战斗，赵军歼灭了10万余秦军。秦将桓齮仅率领少量的亲兵冲出重围，因畏罪而逃奔燕国。

这一战，李牧可谓是“受任于败军之际，奉命于危难之间”。面对盛气凌人，并号称天下无敌的秦军，李牧在战略上采取了避其精锐的策略。当秦军识破了他的意图时，李牧将计就计，用“围魏救赵”的办法，牢牢掌握战场主动权，扬长避短，最终大获全胜。凭借此战，李牧被封为武安君。

诸葛亮巧计退曹兵

曹操在杀害了马腾之后，又想趁着周瑜新死之际，攻打东吴，进而彻底消灭孙权。就在这时，有探马来向曹操报告说，刘备准备攻取西川，目前正在加紧训练军队，增加粮草兵器的储备。曹操听了之后大吃一惊，因为他明白如果刘备占据了西川，羽翼势必将会日益丰满，到那时再去攻打刘备难度可想而知。曹操有心想要攻打刘备，又怕失去消灭东吴政权的大好时机，正犹豫不决的时候，手下的谋士陈群献计说：“眼下刘备和孙权结为唇齿之盟，如果刘备想攻取西川，而丞相可以直接命人带兵南下攻打东吴，孙权一定会求救于刘备。而刘备一心只想着西川，肯定无心救援孙权。这样的话，刘备就会失信于天下，被人耻笑，大失人心。我们先攻下东吴，然后再去诛杀失信于天下的刘备，就会容易得多了。”曹操听后觉得此计甚妙，于是率领着30万大军，前去攻打东吴的孙权。

面对曹操步步逼近的大军，孙权顿时惊慌失措，立即让鲁肃派人前往荆州的刘备处请求救援。刘备收到孙权的求援信，感到左右为难，如果只攻取西川不顾东吴的话，势必会导致孙刘联盟的瓦解；如果前去支援孙权而放弃西川的话，又觉得非常可惜。正在刘备拿不定主意的时候，诸葛亮献上一计：“主公不必出兵东吴，也不必放弃攻打西川，只需要写一封书信，劝说马腾之子马超前去进攻曹操，使得曹操首尾不得兼顾，让他自动从东吴撤兵。”刘备听了之后非常高兴，连忙派人带着他的亲笔信劝说马超进攻曹操。马超因为父亲马腾为曹操所杀，正痛恨得咬牙切齿，时时刻刻盘算着杀死曹操，为父报仇。看到了刘备的来信，马超立即率领着20万大军浩浩荡荡地杀向关内，连续攻下了长安、潼关。曹操急忙回师西北，根本无心攻打东吴了。

诸葛亮充分利用了互相牵制的各方力量，采用了“围魏救赵”

◎ [孙刘联盟]

曹操南征荆州，势如破竹，刘备败走当阳，求救于江东。孙权面临着两个选择：帮助刘备，共击曹操，但这样就等于是养虎为患，日后会有无穷麻烦；不帮刘备，曹操进攻江东，唇亡齿寒。最后，经过反复权衡，孙权与刘备结成了“孙刘联盟”。结盟之后，与曹操进行了著名的赤壁之战，三国鼎立的局面逐渐形成。



的计谋，不仅挽救了岌岌可危的东吴，而且使刘备有机会占领了西川，可谓一举两得。

王守仁计解安庆之围

明朝藩王朱宸濠起兵叛乱，率领6万大军前去攻打安庆城。临行前，朱宸濠让宜春郡王等人留守南昌。

◎ [王守仁]

字伯安。号阳明，谥文成，明朝最著名的思想家、书法家、军事家、教育家和文学家，陆王心学之集大成者，不仅精通儒学、佛学、道家，而且能够统军征战，平定了南昌的宁王朱宸濠之乱，是中国历史上罕见的全能大儒。

此时汀赣巡抚、右佥都御史王守仁正率领各府州兵8万人来到丰城，听说安庆告急，立即召集众将士商量对策。部将王晖对大家说：“宁王攻打安庆，这么多天还没拿下，说明他部队疲乏、士气低落。这时候如果我们率领大军前去救援，与安庆守兵前后夹攻，一定能够取胜。这一战若是打败了朱宸濠，那么南昌也就唾手可得了。”众人听了王晖的分析，都觉得很有道理。只有王守仁有不同的观点，他说：“这个想法只看到了事情的一面，但事实上并没有这么简单。试想我军想要救援安庆，长途跋涉，这本身就已经很艰难了。就是到了安庆与朱宸濠相持，势均力敌，胜负也很难预料。况且安庆的守军经过了连日的激战，一定疲惫不堪，也不足以成为我们的救援。要是这个时候南昌的敌人再从后方袭击我军，断绝了我们的粮饷，使我军腹背受敌，岂不是会陷入非常危险的境地吗？在我看来，不如首先攻打叛军的老巢南昌。此时宁王的精锐部队已经被派出，南昌的防守一定很薄弱。而我军气势正旺，想要攻破南昌并不难。而宁王知道南昌告急，必然会回兵自救，安庆之围就可以不攻自解了。”听了王守仁深入细致的分析，王晖和众将官心悦诚服，一致同意攻打南昌。

正当王守仁的大军临行之际，有探骑来报：叛军在南昌城南设置了伏兵，作为对南昌的援助。王守仁立即派骑兵5000人，昼夜兼程，悄悄地从小道对叛军伏兵进行袭击。而王守仁则率领