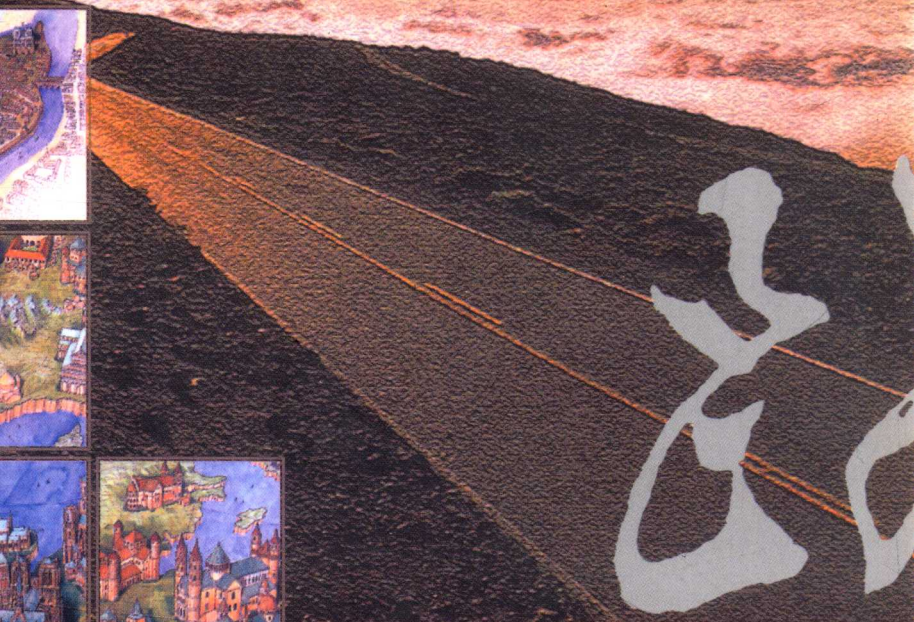


路在脚下

O
u
r
h
e
a
r
t
o

■ 卢万元 著



浙江人民出版社

卢万元
著

路在脚下

浙江人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

路在脚下 / 卢万元著. —杭州: 浙江人民出版社,
2001.8

ISBN 7 - 213 - 02269 - 5

I. 路... II. 卢... III. 企业—政治工作—经验—中国—文集 IV. D64 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 037571 号

路 在 脚 下

卢万元 著

- 出版发行 浙江人民出版社
(杭州体育场路 347 号)
- 责任编辑 柳痕
- 封面设计 夏季风
- 排版印刷 杭州余杭人民印刷有限公司
(杭州莫干山路勾庄)
- 开 本 850 × 1168 1 / 32
- 印 张 10.75 插 页 2
- 字 数 27.2 万
- 印 数 1 — 2000
- 版 次 2001 年 8 月第 1 版
2001 年 8 月第 1 次印刷
- 书 号 ISBN 7-213-02269-5/D · 335
- 定 价 18.00 元
- 如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

序

宋人陈亮有言：“工贵其久，业贵其专。”对于万元同志这样一个不以书写为职业的人来说，几十年如一日地笔耕不辍，是非常难能可贵的。“为了留点几十年从事政治工作的‘痕迹’”，万元同志决定把自己在报刊杂志上公开发表过的部分文章和近期的部分文稿结集成册，定名为《路在脚下》，付梓面世，这是一件有益于思想政治工作，有益于改革开放和现代化建设事业的好事。作为朋友，我感到非常欣慰。仅从所选文章所注的发表日期看，从上个世纪的70年代一直延伸到世纪末，几十年间几乎每年都有文章发表。考虑到万元同志一直在基层做具体工作的经历，他的这种为思想政治工作殚精竭虑的精神不能不令人敬佩。

书写是人的存在方式，书本是心灵的窗户，从书中可以读出作者的经历、性情和思想来。万元同志在部队工作过，转业后从最基层的岗位做起，直到今日提升为地方行业的部门主管，这些经历自然在文章中有所反映。读《路在脚下》，给我印象最深的是，书中没有高谈阔论，没有空洞说教，也没有什么惊世豪言，只有基于生活，源于基层，真实通俗，栩栩如生的对社会、人生，对思想政治工作和改革开放大业的热情讴歌和不懈思索。不论是宣传、说理，还是记述、描写，万元同志都采取深入浅出、寓教于乐、寓教于情的方式，用丰富生动、真实可信的典型事例做麻雀的解剖，使人由小见大、由简入

2 路在脚下

繁、见微知著。如1984年6月29日发表在《浙江日报》上的《改革要从实际出发》一文，就以杭州鞋厂为解剖对象，通过对教条主义地照搬海盐衬衫厂的经验与依照本厂实际制定改革措施的结果的对比，说明只有从实际出发，改革才能取得实效。这样一种写作方式不仅提高了文章的可读性，而且增强了文章的说服力、感染力，是很值得我们一些习惯于大话、空话、套话的思想政治工作者借鉴的。

能够几十年如一日地坚持不懈的人必有其动力。万元同志之所以长年坚持写作，源于他对党的事业的赤诚之心，源于他的忧国忧民、急社会之所急、想人民之所想的强烈的责任感和使命感。当企业里的党政不分、以党代政、书记包揽一切的现象影响了企业活力的发挥和事业发展的时候，他撰写了《党政分开 势在必行》、《顺应改革潮流 做促进改革的书记》、《两个脑袋 一个目标》等文章或报告；当社会上出现一切向钱看，忽视、淡化思想政治工作的倾向时，他及时撰写《切实改善和加强思想政治工作》、《努力探索改造思想政治工作的新路子》、《解放思想 转变观念 开创思想政治工作新天地》等文章；面对一些企业产品市场占有率低、竞争力不强、科技含量不高的状况，他提出必须调整产品结构，兼并是提高企业经济效益的有效途径；针对一些地方和单位的部分干部作风浮夸，做表面文章、搞形式主义的现状，他倡议领导干部“要从群众最关心，反映最强烈的问题入手，多办实事”等等。万元同志的这些文章和报告不仅是他的人生态度和心路历程的写照，而且由于针对的是我国改革开放过程中可能长期存在的问题，因而至今仍具有现实意义。

只有人民才是历史的真正主人。在每一时代，都有被推到历史前台的英雄人物，但是，推动时代发展、社会进步的主要

力量始终是那些在平凡的岗位上默默无闻工作着的人民大众或普通劳动者。为这些平凡大众引吭高歌是思想政治工作者的天职。万元同志在不同的岗位上均对工、农、兵、商、贸战线上的普通人物倾注了满腔热情，不遗余力地讴歌他们中的先进人物和事迹。30余年来，他写出了数以千计的此类题材的通讯报道，《路在脚下》仅收录了其中的一部分。这些生动活泼、风格各异的文字不仅记录了改革开放过程中人民群众推动历史前进的足音，在当时营造和培育了健康、向上的舆论环境，而且今天读来仍然令人鼓舞、振奋。

旧的世纪悄然退去，新的世纪已经来临。如果我没有理解错的话，万元同志之所以把他的文集命名为《路在脚下》，意在说明这些文字是他的人生价值、追求、理想的记叙，说明只要持之以恒，就可以在没有路的荒漠上开辟出自己的路来。偈曰：“百尺竿头须进步，十方世界是全身。”希望万元同志在新世纪沿着自己的足迹接着走下去，永不止息。



2001年2月于北京

(作者系中共中央《求是》杂志社总编辑)

目 录

序 /1

戴 舟

改革透视

- 改革要从实际出发 /3
- 强化社会主义商品意识 /7
- 两个脑袋 一个目标 /10
- 理想教育是“空对空”吗 /13
- 评“大家弄口饭吃吃” /17
- 搞经济责任制究竟为啥 /20
- 只有改革才能真正打破关系网 /23
- 理想与改革 /26
- 此风真该改一改 /29
- “特殊情况”多不得 /31
- 企业党政分开一席谈 /33
- 企业党组织如何有效发挥保证监督作用 /38
- 防止承包经营中的短期行为 /42
- 党政分开 势在必行 /45
- 要正确地评价政工干部 /48
- 防止出现“权力空当” /50

2 路在脚下

- “两张皮”怎样“粘”在一起 /53
企业转制首先要转变观念 /57

时代调研

- 对杭州二轻产品结构调整的几点思考 /63
从“安琪儿”的发展看企业进市场 /69
内地去深圳办“三资”企业得到的启示 /72
来自杭州滚镀厂的承包报告 /78
强化知识产权法律意识 严厉打击侵权盗版行为 /83
出版物市场盗版行为浅析 /88
中心突出 生动活泼 /94
顺应改革潮流 做促进改革的书记 /98

读书天地

- 真心实意干 勤奋执著学 努力做好党的宣传
工作 /113
毛泽东思想与现代化 /118
学习理论 明辨是非 奋发进取 /122
发扬理论联系实际的好学风 /127
共产党员要带头讲政治 /133
在改造自己的认识能力上狠下功夫 /140

思想隧道

- 切实改善和加强思想政治工作 /151
努力探索改造思想政治工作的新路子 /154
解放思想 转变观念 开创思想政治工作新
天地 /159

思想工作要在“适应”上下功夫 在“作为”上做文章 /164

党委书记要集中精力做好思想工作 /170

当前企业思想政治工作中的几个关系 /176

国有企业的思想政治工作 /182

基层回声

二十六年“免检” /211

既当好“媳妇” 又做好“婆婆” /215

工厂的好当家 /218

柯厂长与“舒而美” /220

不图多得利 旨在搞服务 /223

他为啥能连选连任 /225

寓教于乐 /230

秉公办事 严于律己 /232

小小钮扣见精神 /235

谙于决策之道 /238

一心为四化的实干家 /241

大力开发人才 大胆起用人才 /245

不向用户转嫁负担 依靠挖潜提高效益 /248

增加智力投资 提高职工技术素质 /251

市场消费在瞬息万变 生产企业要以变应变 /254

兼并是企业提高经济效益的有效途径 /256

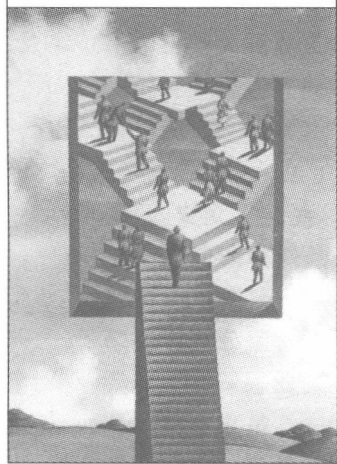
出版纵横

坚定信心 知难而进 为实现“五个突破”“四个提高”工作目标而努力 /263

4 路在脚下

- 保护明天 保护未来 让青少年健康成长 /270
- 把握正确的舆论导向 增强政治家办报意识 /273
- 保持良好精神状态 扎实做好各项工作 /277
- 致富思源 富而思进 共产党员争当排头兵 /281
- 贯彻“三个代表”重要思想 加快新闻出版新一轮
发展 /291
- 神圣的事业 要坚持社会效益第一 /299
- 唱响主旋律 打好主动仗 /303
- 咬住“发展”不放松 做好“发展”大文章 /308
- 认清形势 抢抓机遇 迎接挑战 加快发展 /319
- 强化四个方面的意识 重振杭州印刷辉煌历史 /323
- 后记 /327

改革透视



改革要从实际出发

改革给企业带来了生气，带来了希望，使人欣喜，催人奋发。改革如何深入？最近，杭州市二轻总公司召集所属 100 多家工厂企业的厂长、书记 300 多人，开了一个“改革汇报会”，交流了经验。许多厂长、书记从不同的侧面谈到一个共同的体会：改革，不能搞“一刀切”，改革必须坚持实事求是，一切从实际出发。这是很发人深思的。

实事求是，一切从实际出发，这是我们党的思想路线，也是毛泽东思想的基本点。过去我们搞革命所取得的一切胜利，是靠实事求是，一切从实际出发；现在搞社会主义现代化建设，也要靠实事求是，一切从实际出发；今天我们搞经济体制改革也不例外，同样要坚持实事求是，一切从实际出发。拿杭州市二轻系统来说，全

4 路在脚下

系统拥有 7 个专业公司，100 多家工厂，各有各的特点，各有各的实际情况。譬如企业的规模，大的几千人，小的只有一二百人；企业的机械化程度，有的实现了现代化生产，有的基本上靠手工操作；企业产品的利润，有的高，有的低；产品的销售，有的畅销，有的滞销；企业本身的基础（包括管理基础、人才基础、技术基础等）有的好一些，有的差一些等等。显然，二轻系统的经济改革，必须根据各厂的特点和各自的实际情况进行，而不应该用“一个模式”，搞“一刀切”。否则改革是搞不好的。

只有坚持从实际出发，才能抓住改革的实质，真正改到根本上，改到点子上。我们搞经济改革的实质，是要克服分配上的平均主义，端掉“大锅饭”。如果我们改革不从实际出发，机械地生搬硬套外地的经验，那就会把人家的经验给学歪了。改革要紧紧抓住实质性的问题，至于具体的办法，譬如收益分配、奖惩办法、浮动工资等等，可以根据自己的实际情况，有所创新，允许五花八门。如我们二轻系统单是在分配上的改革，就有十多种，而且基本上都是成功的。

只有坚持从实际出发搞改革，才能真正得到广大群众的支持和拥护。在工厂企业，广大工人是进行社会主义现代化建设实践的主体，也是经济改革的主力军。如果说改革，广大职工对改革的要求最强烈，愿望最迫切。而有的单位之所以改革搞不下去，或起色不大，其中一个重要原因是，他们的改革脱离实际、脱离群众，致使一些职工对改革产生反感。坚持改革从实际出发，不仅能抓住改革的实质，也能得到广大群众的支持和拥护。在这方面，杭州鞋厂厂长杨国强谈了他深刻的体会。杭州鞋厂是个大集体企业，有职工 254 人，其中青工占 80% 以上。过去出勤率一直在 90% 以下，每天上班铃声一响，

医务室就人头济济，每月医药费要付千元以上。这次改革一开始，厂领导决定从经济上制约那些混病假的人。他们学习海盐衬衫总厂的经验，规定请一天病假只发 0.8 元生活费。厂长以为这样一来，能够改变病假多、出勤率低的现象了。谁知实行半个月，出勤率不但没有上升，反而下降。厂长杨国强马上召开中层以上干部会议，进行分析研究，找出了三条原因：一是厂里青年工人工资低，病假每天发 0.8 元生活费，对他们影响不大。二是经常请病假的工人不在乎这点钱。三是老工人感到自己勤勤恳恳干了几十年，现在年纪大了，身体弱了，请天病假只发 0.8 元钱，觉得委屈，想不通。这使厂长意识到，我们改革本是好意，结果却适得其反，根本的原因是改革脱离了本厂实际，照搬照抄了海盐衬衫总厂的具体做法，忽视了本厂青工多的特点。于是，他们当机立断，重新修订改革方案，把重点放在加强企业管理、健全各种生产岗位责任制上。在劳保福利制度上，采取医药费包干到人，福利待遇与完成产量、质量、消耗、出勤四项指标挂钩，病假同年终分红挂钩等办法。这样大家感到条条规定看得见，摸得着，符合本厂实际，受到全体职工的一致拥护和支持。5 月份全厂出勤率上升到 96.68%，医药费支出大幅度下降，只相当于 1983 年同期的 1/7，产值和利润分别比 1983 年同期增长 44% 和 29.6%。

只有从实际出发搞改革，才能把改革不断引向深入。改革是一个动态的过程，即运动的过程，并不是一成不变的。它会随着客观事物的发展变化，不断出现一些新的情况和问题，需要我們不断地进行探索、研究和解决。如果不从实际出发，那么改革只能是小改小革一阵子，或者开了个头就停步不前。相反，要是从实际出发，不断探索，开拓前进，改革就会不断深入。杭州电扇厂的现代化生产程度比较高，过去他们已经在打

6 路在脚下

破“大锅饭”、建立经济责任制等方面进行了一些改革，取得了成效。但是，生产不均衡、产品质量不稳定、经济效益不高的情况，不仅存在，而且相对突出了。1984年他们根据本厂实际，狠抓现代化的计划管理、目标管理和信息管理，改变了过去存在的横向不通、直向不灵、互相扯皮的现象。现在每天的生产进度报表和各项管理信息数据，次日上午10时前，都能送到厂长手中。厂长就能在生产信息反馈中及时发现问题，及时解决问题。1984年6月初，厂长张德发在电扇日产报表中发现日产量从原来的1000多台，下降到600多台。这是为什么？查看车间生产报表，发现问题出在嵌线车间。于是，厂部马上会同生产、技术部门一起，采取各种措施，帮助车间解决问题，保证了生产的正常进行，6月中、下旬电扇日产量高达1500多台，经济效益大幅度提高。

（原载1984年6月29日《浙江日报》）

强化社会主义商品意识

发展社会主义的商品经济是我国社会经济发展不可逾越的阶段。特别是今天，我国正处于新旧体制交替时期，要搞活经济，企业要由“生产型”转为“生产经营型”。为适应这一要求，作为企业领导人就必须破除旧的传统观念，强化社会主义商品经济意识。譬如：

效益观念。就是要以尽可能少的消耗和占有，生产和提供品种多、质量好、适销对路满足社会需要的产品和劳务。也就是当企业的输入是一定时，其输出尽可能地多；或者当输出一定时，企业的输入应尽可能地少。然而，过去由于管理体制等方面的原因，企业的一切经济活动都由国家用计划管得死死的：生产任务由上级机关统一规定，物资统一分配，产品由国家统购包销，利润实行财政统收统