

2015

全国二级建造师

执业资格考试**通关宝典**

建设工程施工管理

二级建造师执业资格考试研究组编写

考点凝练 精要解析

真题再现 解惑答疑

直击盲点 丢分规避

预测考情 备考助力

 中国人事出版社

 中国劳动社会保障出版社

2015 全国二级建造师执业资格考试通关宝典

建设工程施工管理

二级建造师执业资格考试研究组 编写

中国人事出版社

中 国 人 事 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/二级建造师执业资格考试研究组编写. —北京: 中国劳动社会保障出版社: 中国人事出版社, 2015

2015 全国二级建造师执业资格考试通关宝典

ISBN 978-7-5167-1748-6

I. ①建… II. ①二… III. ①建筑工程-施工管理-建筑师-资格考试-自学参考资料
IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 042089 号

中国人事出版社
中国劳动社会保障出版社 出版发行

(北京市惠新东街 1 号 邮政编码: 100029)

*

三河市华骏印务包装有限公司印刷装订 新华书店经销

787 毫米×1092 毫米 16 开本 16.75 印张 361 千字

2015 年 3 月第 1 版 2015 年 3 月第 1 次印刷

定价: 38.00 元

读者服务部电话: (010) 64929211/64921644/84643933

发行部电话: (010) 64961894

出版社网址: <http://www.class.com.cn>

版权专有 侵权必究

如有印装差错, 请与本社联系调换: (010) 80497374

我社将与版权执法机关配合, 大力打击盗印、销售和使用盗版
图书活动, 敬请广大读者协助举报, 经查实将给予举报者奖励。

举报电话: (010) 64954652

前言

为应对考试难度逐年增大的情况，2015年二级建造师考试研究组借鉴环球网校的培训和教学经验，结合最新注册二级建造师执业资格考试官方教材的变化，根据最新大纲对每门科目的重大变化及历年考试中出现的重点问题进行了归纳总结，完成了这套辅导丛书的编写。

本套丛书具有如下几个亮点：

- 集全国名师多年教学考试研究成果与辅导经验于一体；
- 以最新出版的官方教材为基础，从新大纲新变化的角度，系统提炼考点精要；
- 以考试为本，从真题解析考点的角度来把握出题思路，厘清重点、难点、疑点。

本书在编写过程中，注重总结历年辅导教学经验，关注考纲及命题规律，以帮助考生高效复习顺利通关为目的，对建设工程施工管理科目最新教材进行了精练解析，将内容细化到了每一个考点，帮助考生理清知识关联，明确复习节奏与思路。

★高频考点精要：借鉴和引入全国多个培训机构教学名师的培训经验与命题规律研究成果，从新教材及考纲本身的知识点出发，帮助考生明晰重点内容、重要程度及题眼。

★常见真题解析：通过对历年考试中常见考点命题的详尽解析，使考生快速掌握命题规律和答题技巧。

★常见丢分点自测：精心编制每个知识点下的典型试题，帮助考生自我检测对内容的掌握程度，最后扫除那些历年考试常见的丢分点。

尽管如此，由于时间紧迫，书中难免有瑕疵、疏漏和错误存在，欢迎广大读者提出意见和建议，以便我们做进一步的完善。

二级建造师执业资格考试研究组

目 录

第一部分 考情与备考

一、教材信息	/3
二、考试题型、题量分析和评分标准	/7
三、考情分析	/7
四、复习指导与应试技巧	/9

第二部分 考点精要+真题+自测

2Z101000 施工管理	/13
2Z101010 施工方的项目管理	/13
2Z101020 施工管理的组织	/17
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	/28
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	/32
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	/37
2Z101060 施工风险管理	/42
2Z101070 工程监理的工作任务和方法	/48
2Z102000 施工成本管理	/55
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	/55
2Z102020 建设工程定额	/65
2Z102030 合同价款约定与工程结算	/73
2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	/83
2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	/91
2Z103000 施工进度管理	/101
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	/101

2Z103020	施工进度计划的类型及其作用	/105
2Z103030	施工进度计划的编制方法	/108
2Z103040	施工进度控制的任务和措施	/124

2Z104000 施工质量管理 /129

2Z104010	施工质量管理与施工质量控制	/129
2Z104020	施工质量管理体系	/133
2Z104030	施工质量控制的内容和方法	/137
2Z104040	施工质量事故预防与处理	/148
2Z104050	施工质量的政府监督	/155

2Z105000 施工职业健康安全与环境管理 /160

2Z105010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	/160
2Z105020	施工安全生产管理	/165
2Z105030	生产安全事故应急预案和事故处理	/173
2Z105040	施工现场文明施工和环境保护的要求	/179

2Z106000 施工合同管理 /187

2Z106010	施工发承包模式	/187
2Z106020	施工合同与物资采购合同	/197
2Z106030	施工计价方式	/215
2Z106040	施工合同执行过程的管理	/222
2Z106050	施工合同的索赔	/227

2Z107000 施工信息管理 /232

2Z107010	施工信息管理的任务和方法	/232
2Z107020	施工文件档案管理	/234

第三部分 模拟试卷

2015 年二级建造师考试《建设工程施工管理》最后冲刺试卷	/243
答案与解析	/255

第一部分 DIYI BUFEN

考情与备考

KAOQING YU BEIKAO

一、教材信息

1. 教材

名称：《建设工程施工管理》

编者：全国二级建造师执业资格考试用书编写委员会

出版社：中国建筑工业出版社

2. 2015 年大纲及教材变化情况

新教材同旧教材对比中可以发现，2015 年二级建造师《建设工程施工管理》的体系尽量与二级建造师考试大纲保持一致。新教材章节里的内容进行了删改和修订，除对二级建造师应掌握的基础性理论知识点予以保留外，删除或简化了应用不多的知识点。新版与旧版考试大纲相比，主要体现在教材编排体系上修订的更加规范，专业词语的规范以及按照国家最新颁布的部分规范和法规进行了修订，术语和措辞更加贴切和统一，从内容细微的变化上也体现了强调施工管理中不同专业之间的通用性目的的改变。2015 年二建建设工程施工管理教材具体变化如下。

修改和勘误

2014 年	2015 年	出处（新版教材）
采用单价合同形式时，工程量清单是合同文件必不可少的组成内容，其中的工程量一般具备合同约束力（量可调），工程款结算时按照合同中约定应予计量并实际完成的工程量计算进行调整。而对总价合同形式，工程量清单中的工程量不具备合同约束力（量不可调），工程量以合同图纸的标示内容为准，工程量以外的其他内容一般均赋予合同约束力，以方便合同变更的计量和计价	采用单价合同形式时，工程量清单是合同文件必不可少的组成内容，其中的工程量一般不具备合同约束力（量可调），工程款结算时按照合同中约定应予计量并实际完成的工程量计算进行调整。而对总价合同形式，工程量清单中的工程量具备合同约束力（量不可调），工程量以合同图纸的标示内容为准，工程量以外的其他内容一般均赋予合同约束力，以方便合同变更的计量和计价	P78 2Z102031 合同价款约定 一、工程合同类型的选择
未经监理工程师（或建设单位技术负责人）	未经监理工程师（或建设单位项目技术负责人）	P158 三、施工质量控制的一般方法 ②工序交接检查
由于项目参建单位违反工程质量有关法律法规和工程建设标准，使工程产生结构安全、重要使用功能等方面的质量缺陷，必须进行返修、加固或报废处理，由此造成直接经济损失在规定限额以上的称为质量事故	由于建设、勘察、设计、施工、监理等单位违反工程质量有关法律法规和工程建设标准，使工程产生结构安全、重要使用功能等方面的质量缺陷，造成人身伤亡或者重大经济损失的称为质量事故	P171 2Z104041 工程质量事故分类 一、工程质量事故的概念 3. 质量事故

续表

2014 年	2015 年	出处（新版教材）
特种作业操作资格证书在全国范围内有效。特种作业操作资格证书，每两年复审一次。连续从事本工种 10 年以上的，经用人单位进行知识更新教育后，复审时间可延长至每四年一次	特种作业操作证在全国范围内有效。特种作业操作证，每 3 年复审一次。根据国家安全生 产 监 督 管 理 总 局 2010 年 颁 布 实 施 的《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》，连续从事本工种 10 年以上的，经用人单位进行知识更新教育后，复审时间可延长至每 6 年一次	P196 第二段
一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 1 000 万元以下 100 万元以上直接经济损失的事故	一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 1 000 万元以下直接经济损失的事故	P207 一般事故
工程招标代理机构资格分为甲、乙两级。其中乙级工程招标代理机构只能承担工程投资额（不含征地费、大市政配套费与拆迁补偿费）3 000 万元以下的工程招标代理业务	工程招标代理机构资格分为甲、乙两级。其中乙级工程招标代理机构只能承担工程投资额（不含征地费、大市政配套费与拆迁补偿费）1 亿元以下的工程招标代理业务	P225 自行招标与委托招标 第四段
招标人应当按招标公告或者投标邀请书规定的时间、地点出售招标文件或资格预审文件。自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 个工作日	招标人应当按招标公告或者投标邀请书规定的时间、地点出售招标文件或资格预审文件。自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 日	P225 招标信息的发布

增加和删减

1. 新版教材 P45 2Z101072 工程监理的工作方法

【四、旁站监理（6）新增一段:】

为深入贯彻落实党的十八大和十八届三中全会精神，推进建筑业发展和改革，保障工程质量安全，提升建设工程水平，《住房城乡建设部关于推进建筑业发展和改革的若干意见》（建市〔2014〕92 号）指出：“（七）进一步完善工程监理制度。分类指导不同投资类型工程项目监理服务模式发展。调整强制监理工程范围，选择部分地区开展试点，研究制定有能力的建设单位自主决策选择监理或其他管理模式的政策措施。具有监理资质的工程咨询服务机构开展项目管理的工程项目，可不再委托监理。推动一批有能力的监理企业做优做强。”

2. 新版教材 P149～150 2Z104011 施工质量的基本要求

【二、施工质量要达到的基本要求 全文变动】

施工质量要达到的最基本要求是：施工建成的工程实体按照国家《建筑工程施工质量验收统一标准》GB 50300—2013 检查验收合格。

建筑工程施工质量验收合格应符合下列规定：

- （1）符合工程勘察、设计文件的要求；
- （2）符合上述标准和相关专业验收规范的规定。

上述规定(1)是要符合勘察、设计对施工提出的要求。工程勘察、设计单位针对本工程的水文地质条件,根据建设单位的要求,从技术和经济结合的角度,为满足工程的使用功能和安全性、经济性、与环境的协调性等要求,以图纸、文件的形式对施工提出要求,是针对每个工程项目的个性化要求。这个要求可以归结为“按图施工”。

上述规定(2)是要符合国家法律、法规的要求。国家建设主管部门为了加强建筑工程质量管理,规范建筑工程施工质量的验收,保证工程质量,制定相应的标准和规范。这些标准、规范是主要从技术的角度,为保证房屋建筑各专业工程的安全性、可靠性、耐久性而提出的一般性要求。这个要求可以归结为“依法施工”。

施工质量在合格的前提下要符合施工承包合同约定的要求。施工承包合同的约定具体体现了建设单位的要求和施工单位的承诺,合同的约定全面体现了对施工形成的工程实体的适用性、安全性、耐久性、可靠性、经济性和与环境的协调性等六个方面质量特性的要求。这个要求可以归结为“践约施工”。

3. 新版教材 P160 2Z104032 施工准备的质量控制

【一、施工质量控制的准备工作 1. 工程项目划分与编号 第二段开始全文变化】

从建筑工程施工质量验收的项目划分,应按《建筑工程施工质量验收统一标准》GB 50300—2013 的规定进行:

(1) 建筑工程施工质量验收应划分为单位工程、分部工程、分项工程和检验批;

(2) 单位工程的划分应按下列原则确定:

1) 具备独立施工条件并能形成独立使用功能的建筑物或构筑物为一个单位工程;

2) 对于规模较大的单位工程,可将其能形成独立使用功能的部分划分为若干个子单位工程。

(3) 分部工程的划分应按下列原则确定:

1) 可按专业性质、工程部位确定;

2) 当分部工程较大或较复杂时,可按材料种类、施工特点、施工程序、专业系统及类别等划分为若干子分部工程。

(4) 分项工程可按主要工种、材料、施工工艺、设备类别等进行划分。

(5) 检验批可根据施工质量控制和专业验收需要,按工程量、楼层、施工段、变形缝等进行划分。

(6) 建筑工程的分部、分项工程划分宜按上述标准附录 B 采用。

(7) 室外工程可根据专业类别和工程规模,按上述标准附录 C 的规定划分单位工程、分部工程。

4. 新版教材 P167~168 2Z104034 施工质量验收的规定和方法

【一、施工过程的工程质量验收】

(1) 检验批质量验收合格应符合下列规定:

1) 主控项目的质量经抽样检验均应合格;

2) 一般项目的质量经抽样检验合格;

3) 具有完整的施工操作依据、质量检查记录。

(2) 分项工程质量验收合格应符合下列规定:

- 1) 所含检验批的质量均应验收合格;
- 2) 所含检验批的质量验收记录应完整。

(3) 分部工程质量验收合格应符合下列规定:

- 1) 所含分项工程的质量均应验收合格;
- 2) 质量控制资料应完整;
- 3) 有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的检验结果应符合相应规定;
- 4) 观感质量应符合要求。

(4) 单位工程质量验收合格应符合下列规定:

- 1) 所含分部工程的质量均应验收合格;
- 2) 质量控制资料应完整;
- 3) 所含分部工程有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的检验资料应完整;
- 4) 主要使用功能的抽查结果应符合相关专业质量验收规范的规定;
- 5) 观感质量应符合要求。

5. 新版教材 P169~170 2Z104034 施工质量验收的规定和方法

【二、施工项目竣工质量验收 2. 施工项目竣工质量验收的要求】

施工项目竣工质量验收应按下列要求进行:

- (1) 工程质量的验收均应在施工单位自检合格的基础上进行;
- (2) 参加工程施工质量验收的各方人员应具备相应的资格;
- (3) 检验批的质量应按主控项目和一般项目验收;
- (4) 涉及结构安全、节能、环境保护和主要使用功能的试块、试件及材料,应在进场时或施工中按规定进行见证检验;
- (5) 隐蔽工程在隐蔽前应由施工单位通知监理单位进行验收,并应形成验收文件,验收合格后方可继续施工;
- (6) 涉及结构安全、节能、环境保护和使用功能的重要分部工程应在验收前进行抽样检测;
- (7) 工程的观感质量应由验收人员现场检查,并应共同确认。

6. 新版教材 P178 2Z104051 政府对施工质量的监督职能

【三、政府质量监督的性质与权限 整段重新编写】

政府质量监督的性质属于行政执法行为,是主管部门依据有关法律法规和工程建设强制性标准,对工程实体质量和工程建设、勘察、设计、施工、监理单位和质量检测等单位的工程质量行为实施监督。

工程质量监督管理的具体工作可以由县级以上地方人民政府建设主管部门委托所属的工程质量监督机构实施。

政府建设行政主管部门和其他有关部门履行工程质量监督检查职责时,有下列三项职权:

- (1) 要求被检查的单位提供有关工程质量的文件和资料;
- (2) 进入被检查单位的施工现场进行检查;

(3) 发现有影响工程质量的问题时, 责令改正。

有关单位和个人对政府建设行政主管部门和其他有关部门进行的监督检查应当支持与配合, 不得拒绝或者阻碍建设工程质量监督检查人员依法执行职务。

7. 新版教材 P198 2Z105021 安全生产管理制度体系

【三、施工安全生产管理制度体系的主要内容 14. 工伤和意外伤害保险制度 整段修改】

根据 2010 年 12 月 20 日修订后重新公布的《工伤保险条例》规定, 工伤保险是属于法定的强制性保险。工伤保险费的征缴按照《社会保险费征缴暂行条例》关于基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费的征缴规定执行。

而自 2011 年 7 月 1 日起实施的新《建筑法》第四十八条规定: “建筑施工企业应当依法为职工参加工伤保险缴纳工伤保险费。鼓励企业为从事危险作业的职工办理意外伤害保险, 支付保险费。”修正后的《建筑法》与修订后的《社会保险法》和《工伤保险条例》等法律法规的规定保持一致, 明确了建筑施工企业作为用人单位, 为职工参加工伤保险并缴纳工伤保险费是其应尽的法定义务, 但为从事危险作业的职工投保意外伤害险并非强制性规定, 是否投保意外伤害险由建筑施工企业自主决定。

二、考试题型、题量分析和评分标准

二级建造师 (Associate Constructor) 执业资格考试实行统一大纲、统一命题、统一组织的考试制度, 由人社部、建设部共同组织实施, 原则上每年举行一次考试。建设部负责编制二级建造师执业资格考试大纲和组织命题工作。二级建造师执业资格考试有三门科目, 分别是《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》。专业科目设置 6 个专业分别是建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程和机电工程。

考试科目	考试时间	题型与题量	满分
建设工程法规及相关知识	2 小时	单选题 60 多选题 20	100
建设工程施工管理	3 小时	单选题 70 多选题 25	120
专业工程管理与实务	3 小时	单选题 20 多选题 10 案例题 4	120 (其中案例题 80)

以建设工程施工管理为例, 该考试分为单项选择和多项选择两部分。其中, 考试时间为三个小时, 即 180 分钟。考试题型为单选题 70 题, 多项选择题 25 题, 满分 120 分。答题在答题卡上涂卡作答。为了提高考试成绩, 必须合理利用考试时间, 将考试时间进行合理分配。

三、考情分析

2012—2014 年分值分布

考点		2014		2013		2012	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选
施工管理	施工方的项目管理	1	0	5	0	1	2
	施工管理的组织	2	2	3	4	3	2

续表

考点		2014		2013		2012	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选
施工管理	施工组织设计的内容和编制方法	1	0	2	0	1	0
	施工项目管理目标的动态控制	1	0	3	2	2	2
	施工项目经理的任务和责任	2	4	1	0	1	0
	施工风险管理	1	0	2	2	2	2
	工程监理的工作任务和方法	2	0	2	0	2	0
小结		16		24		22	
施工成本管理	建筑安装工程费用项目的组成与计算	3	2	4	4	4	4
	建设工程定额	2	2	2	2	3	2
	合同价款约定与工程结算	4	2	2	2	2	2
	施工成本管理 with 施工成本计划	2	2	2	2	4	2
	施工成本控制 with 施工成本分析	5	2	3	2	3	2
小结		26		25		28	
施工进度管理	建设工程项目进度控制的目标和任务	2	2	2	2	1	2
	施工进度计划的类型及其作用	0	2	1	0	0	2
	施工进度计划的编制方法	5	2	5	4	5	2
	施工进度控制的任务和措施	2	2	1	2	1	0
小结		17		17		13	
施工质量管理	施工质量管理与施工质量控制	2	2	2	0	2	0
	施工质量管理体系	3	2	2	0	2	2
	施工质量控制的内容和方法	4	0	3	4	4	6
	施工质量事故预防与处理	2	2	2	2	3	2
	施工质量的政府监督	2	2	1	2	1	2
小结		21		18		24	
施工职业健康安全 与环境管理	职业健康安全管理体系与环境管理体系	1	2	2	0	0	0
	施工安全生产管理	2	4	3	4	2	0
	生产安全事故应急预案和事故处理	2	2	1	2	3	4
	施工现场文明施工和环境保护的要求	3	0	3	2	4	0
小结		16		17		13	

续表

考点		2014		2013		2012	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选
施工合同管理	施工发承包模式	2	0	2	0	2	2
	施工合同与物资采购合同	3	4	3	2	4	4
	施工计价方式	2	4	1	2	1	2
	施工合同执行过程的管理	2	0	1	2	1	0
	施工合同的索赔	2	2	1	2	1	0
小结		21		16		17	
施工信息管理	施工信息管理的任务和方法	1	0	1	0	0	0
	施工文件归档管理	0	2	0	2	3	0
小结		3		3		3	

通过上述表格对比可以看出,较之2012、2013年试题,2014年试题章节划分虽有所变化,但涉及知识内容基本一致,基本做到每一节都有题;同时随着教材的深化和知识的细分,命题覆盖更广更细,考核深度也在逐渐加大。

四、复习指导与应试技巧

(1) 以系统性知识了解为基础,以知识考点为重点的复习方法

考试用书的编写方式其章、节、目、条的编码与相应考试大纲完全保持一致,内容完全是针对考试大纲的考点编写的,它不同于一般系统阐述一门学科的教材,所以应该注意到,这种编写方式一方面非常有利于应考者查阅、复习,要求和答案也非常清晰明了;另一方面由于考点之间的系统性、逻辑性、推理性、关联性相对薄弱,对于应考者来讲理解、记忆和弄清考点的内在含义和相互关系较困难。因此,建议应考者可以查阅有关教材和参考资料,对于真正掌握、熟悉和了解有关考试大纲中的考点来讲是非常有益的。在基本弄清教材或参考资料内容的基础上,再来针对考试大纲中的考点,逐条复习和理解,以系统性学科知识为基础,以考试大纲中考点掌握为重点复习,这样对于全面弄清大纲和考试用书涉及的考点的内容就容易得多,而且往往可以起到事半功倍的复习效果。

(2) 重点和全面兼顾相结合的复习方法

要求“掌握”的是重点内容,也是命题的重要考点,要求应考者能灵活应用,复习时应考者对这部分内容要理解得详细、深入;要求“熟悉”的内容是重要内容,应考者除弄清楚各个考点的原理、内容、依据、程序及方法外,还要注意与其他易混淆的考点做对比,加强记忆;要求“了解”的是相关内容,考试深度较浅,考题更直观,易得分。根据以往执业资格考试的经验,重点与非重点考点均会出题,因此,应考者应遵循突出重点和全面兼顾的复习原则,考试前全面复习甚至通读多遍考试用书是很有必要的。在此基础上,有必要抓住重点及重要内容等进行重点复习。

（3）复习和练习相结合的方法

应试者在遵循突出重点和全面兼顾复习原则的前提下，还应进行大量模拟试题的练习，尤其是历年的真题。通过练习可以加深对考点的理解和掌握，检验复习效果，提高应试者对考题及考试的适应性。同时，在练习时应注意对正确和错误答案的原因分析，而不是只选出正确答案就可以了，而应弄清楚正确和错误的原因，因为练习是模拟试题，实际考试中可能恰巧是用另一种提问方式，这样反复练习，对全面和熟练掌握考点是非常有益的。

（4）深刻理解和灵活运用相结合的复习方法

应试者对大纲和考试用书中涉及的考点在全面复习的基础上，还应深刻理解和特别注意考点的概念、特点和具体方法的灵活应用，在考试时灵活应用这些考点。

第二部分 DIER BUFEN

考点精要 + 真题 + 自测

KAODIAN JINGYAO + ZHENTI + ZICE