

国家电力  STATE POWER

国家电力公司 首届总会计师培训班 论文集

国家电力公司财务与产权管理部 编
国家电力公司会计学会



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

国家电力公司 首届总会计师培训班 论文集

国家电力公司财务与产权管理部 编
国家电力公司会计学会



国家电力公司首届总会计师培训班论文集

国家电力公司财务与产权管理部
国家电力公司会计学会 编

国家电力公司首届总会计师培训班论文集

国家电力公司财务与产权管理部
国家电力公司会计学会 编

*

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路6号 100044 <http://www.cepp.com.cn>)

汇鑫印务有限公司印刷

*

2002年6月第一版 2002年6月北京第一次印刷

787毫米×1092毫米 16开本 11印张 271千字 1彩插

印数 0001—3500册

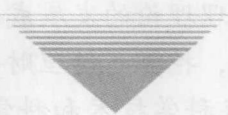
*

书号 155083·433 定价 25.00元

版权专有 翻印必究

(本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换)

序



许小林

现代企业管理的核心是财务管理。总会计师在组织领导本单位财务会计工作，加强企业经营管理，提高企业经济效益方面，发挥着重要作用。按照《总会计师条例》的规定，总会计师组织领导本单位的财务管理、成本管理、预算管理、会计核算和会计监督等方面的工作；参与本单位重要经济问题的分析和决策；主管审批企业财务收支工作。企业预算、财务收支计划、成本和费用计划、信贷计划、财务专题报告、会计决算报表，须经总会计师签署；涉及财务收支的重大业务计划、经济合同、经济协议等，在单位内部须经总会计师会签。

2001年10月~11月，国家电力公司和国家会计学院联合举办了国家电力公司总会计师培训班。这是我们认真学习《会计法》和《总会计师条例》，贯彻落实国家电力公司财务工作会议精神的一项重要举措，是进一步帮助各位总会计师适应经济全球化、信息化以及中国加入WTO后的要求，拓宽视野，关注新形势，研究新问题，解决新矛盾，全面提高总会计师队伍的政治素质、业务素质和组织领导能力，促使总会计师做企业经营管理的专家，做依法理财和开展资本运营的专家，努力实现企业财务管理现代化，使国家电力公司的财务管理水平领先全国各行业，并与国际先进水平逐步接轨。

要做好国家电力公司系统一名合格的总会计师，一是必须坚持社会主义方向，坚决与以江泽民同志为核心的党中央保持高度一致，具有较高的政治鉴别力、政治敏锐性和较高的理论政策水平，熟悉国家财经法律、法规、方针、政策、制度以及国家电力公司的有关规章制度；二是具有良好的职业道

德，总会计师要坚持原则，廉洁奉公，依法理财，敢于同违反国家财经法纪的行为作斗争；三是不仅要有较高的、扎实的财务会计理论知识和实践能力，还必须具备独立地、全面地组织领导本单位财务会计工作，协调处理有关问题的能力和经验；四是具备电力行业的基本业务知识，熟悉电力建设、生产的情况，掌握现代化管理的有关知识；五是要密切关注现代科学技术特别是信息技术的发展以及财务管理理论的发展成果，善于运用适合我们情况的技术手段和财务会计管理手段，挖掘新的理财手段，努力使国家电力公司系统的财务会计工作建立在现代科学技术和科学的财务管理理念的基础之上。

这次培训班既邀请了政府有关部门的领导，讲授当前大家特别关注的电力体制改革、会计改革、税制改革等热点难点问题，也邀请了有关研究单位、大专院校的学者教授，讲解企业发展战略、财务管理创新、实行《企业会计制度》对国有企业的影响等带有一定理论探索同时又与企业实践紧密结合的新内容；还邀请了著名的国外投资银行雷曼兄弟公司介绍企业评级，德勤会计师事务所讲解中西方会计准则比较，中国石油天然气集团总公司介绍财务管理创新等内容。课程设置既强调了解理论前沿、长远政策趋向，如会计理论研究的最新动态、加入 WTO 后我国企业面临的新问题及其对策，也强调掌握现实对策，加强当前财务管理中的薄弱环节，如加强公司法人治理结构、企业资本运营、全面预算管理、企业绩效评价、内部控制制度建设等。

参加培训的各位总会计师悉心听讲，勤于思考，踊跃参加讨论，纷纷提交了学习体会或研究论文。国家电力公司财务与产权管理部汇总、编辑成《国家电力公司首届总会计师培训班论文集》，供公司系统广大财会人员学习和借鉴。只要我们持之以恒地狠抓人才培养，全面提高总会计师队伍和广大财会人员的素质，国家电力公司系统的财务会计工作和经营管理水平就能不断提高。



开班典礼



颁发结业证书

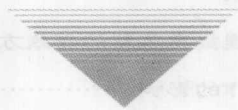


结业典礼



国家电力公司首届总会计师培训班合影留念

目 录



序

对推进财务管理信息化的思考.....	王祥富 (1)
企业会计制度：我们应如何走近.....	胡柏初 魏 莉 (8)
初探电力企业财务风险控制系统的建立.....	胡伏秋 (14)
企业重组中的所得税问题探讨.....	胡绳木 (17)
加强资金管理努力开拓电力企业新的经济增长点.....	赵明川 (22)
电力企业资本运营的探讨.....	学 习 (25)
实施预算管理过程中若干问题的思考.....	王怀书 (32)
论资产运营与资本运作的关系.....	丘智健 (37)
财务管理信息化势在必行.....	董蕴华 (39)
电力企业应尽快实施新的企业会计制度.....	赵东升 (47)
运用财务管理信息系统加强预算管理的探索.....	李 路 (51)
企业财务管理创新刍议.....	赵建国 (56)
关于国有资本经营的探讨.....	朱晋平 (63)
建立以现金流量控制为核心的预算管理体系	
——预算管理体系思路创新初探.....	杨光照 (72)
会计信息失真分析及其对策探讨.....	牛汝涛 (77)
《企业会计制度》对国有电力企业的影响.....	彭兴宇 (82)
电力企业二维经营创新浅议.....	刘友夫 (90)
对建立和完善电力企业内部控制制度的探讨.....	丁世龙 (95)
试论电力企业资本经营的主要途.....	潘培立 (105)
关于陕西省电力公司财务管理创新的几点思考.....	李文中 (110)
经营性现金流量管理.....	许山城 (115)

战略管理是企业发展的保障 王家悦 (127)

浅谈水电施工企业面临的财务困难及对策 李福生 谈玉富 (130)

浅谈华能国际电力的资本扩张 黄 坚 (135)

浅谈会计信息规范性失真的成因及对策 黄培根 (140)

实行内部模拟市场是电力企业强化管理提高效益的有效方式 耿占东 (147)

国家政策调整对国电公司产权管理工作的影响 王剑波 (153)

浅议电力企业经营风险 唐超雄 杨一声 (160)

对推进财务管理信息化的思考

国家电力公司华东公司总会计师 王祥富

国家电力公司（以下简称国电公司）在青岛召开的财务工作会议上提出，要以信息化带动财务管理现代化，这是国电公司系统财务工作适应信息时代要求，与时俱进所面对的新挑战。财务管理信息化是财务工作现代化的具体标志，实现财务管理信息化，是一项艰难复杂的系统工程。笔者通过前几年的不断探索，最近几个月又进行了一些调研和学习，对财务管理信息化工程，有了一些粗浅的认识，现从五个方面作一简述。

一、关于财务管理信息化的内涵

推进财务管理信息化，首先要研究什么是财务管理信息化，只有搞清财务管理信息化的内涵，才能找到信息化所要达到的目标，才能使我们的工作不盲目。

1. 正确认识会计工作的内容

会计工作，应包括两个部分，即财务会计和管理会计。财务会计也叫外部会计，是满足投资者、债权人、政府等方面需要，必须依据国家颁布的会计准则、会计制度编会计凭证、登记账簿、编制和公布会计报告。管理会计也叫内部会计，是满足内部管理者需要，对企业的经济活动进行计划、预算、控制、评价，以及提供辅助决策资料。不同的企业由于其经营的业务不同、文化不同、体制不同，管理会计的模式也不同，因此，管理会计没有统一的模式和标准，企业可以根据自己的实际情况和业务特点，设计其管理会计系统。随着经济全球化，随着越来越激烈的竞争，随着信息技术的发展，管理会计的范围也不断扩展，由原来只注重对财务指标的管理，发展到现在包括财务指标和非财务指标在内的全面的价值管理。

会计工作包括财务会计和管理会计，相应的会计系统也包括财务会计系统和管理会计系统。财务会计系统按国家统一规定收集和处理财务会计信息，这个系统主要由财务会计人员负责，与管理会计系统相比处理的信息量要小的多。管理会计系统是对企业一切经济活动进行管理和处理。一些非财务指标（如设备事故等）对企业的经济效益也产生影响，因此管理会计也要从价值角度对其影响程度进行管理和处理。管理会计系统是由整个企业员工根据其管理职责共同实现的，管理会计系统比财务会计系统更为复杂。管理会计系统覆盖了企业所有经济活动，涉及企业各个方面、各个部位、各个环节。

2. 正确认识财务管理信息化

会计工作的内容和作用决定了企业经营管理必须以财务管理为中心。从目前情况看，以财务管理为中心的企业管理理念已逐步为中国的企业所接受，但以先进的财务理念、先进的财务管理方法为中心的现代化企业管理手段在中国企业中尚未形成。先进理念只能表明企业对会计工作的重视，面对越来越广泛的市场信息，越来越细的管理要求，越来越科学的管理

方法,越来越快速的经营决策,局限于财务部门内部的财务管理和会计核算,局限于手工处理会计信息的会计工作现状,严重阻碍了会计作用的发挥。要发挥会计工作的作用,必须以先进的管理会计方法,利用现代信息技术,网络技术构建以财务管理信息化为核心的企业管理信息化来实现以财务管理为中心的企业管理理念。

对于财务管理信息化问题,我们经历了一个学习、认识、探索、提高的过程,从20世纪80年代初到90年代中期会计核算解决了计算机代替手工编制凭证、登记账簿和编制会计报表的问题,实现了所谓的会计电算化。20世纪90年代中期以后,随着我国建立社会主义市场经济,随着经济全球化,国外的管理经验和手段逐步为中国企业所认识,中国企业在竞争中逐步体会到作为会计工作仅完成事后的记账、算账功能,已不适应管理需要,以财务管理为中心的企业管理思想给会计工作提出了新的要求。中国的许多企业开始探索计算机代替手工完成财务管理工作,提出了开发应用财务管理信息系统(FMIS)的概念。这个时期所谓的开发应用FMIS,大多是在原来的核算软件上加一些诸如固定资产、在建工程、工资、预算指标控制等管理模块,虽然功能有所扩大,但仍然局限于财务部门内部,仍然由财务人员将事后信息录入信息系统,由计算机产生一些事后的结果。把FMIS看成是一个独立的系统,是这个阶段的不足,但通过这种探索对于人们认识真正意义上的财务管理信息化打下了基础。

财务管理信息化,实质上就是企业价值管理的信息化。企业管理信息化包括了企业业务管理信息化和财务管理信息化两个大方面。企业管理以财务管理为中心,也就是现在大家公认的“财务—业务”一体化,哪里开展业务,哪里就会发生经济活动,哪里就会消耗资金并创造价值,哪里就有管理会计活动,财务管理信息系统不可能独立于企业管理信息系统而单独存在。严绍业先生总结的财务管理信息化下的会计工作十大变化,笔者基本认同,略作修改后会计工作的十大变化(以下简称“十化”)如下:

- (1) 会计功能扩大化;
- (2) 原始会计数据在业务发生点搜集分散化,而数据处理流程化和财务管理集中化;
- (3) 会计信息的搜集处理使用动态化、实时化;
- (4) 会计信息无纸化;
- (5) 结算收付电子化;
- (6) 财务、业务协同化;
- (7) 决策支持群体化;
- (8) 会计工作方式网络化;
- (9) 财务管理幅度扁平化;
- (10) 财务工具WEB化。

二、关于当前财务管理水平定位

推进财务工作现代化,除了要研究我们要达到的现代化目标,还要客观地评估我们的财务管理现状,有了目标,知道我们当前所处的水平,就能找到我们的差距,从而有利于实事求是地做好财务管理现代化的实施规划。

从国家电力公司整体来看,各单位的财务管理水平,财务管理的信息化水平差距并不大,1996年电力部召开的全国电力经营工作会议就明确提出经营管理以财务管理为中心,

财务管理以资金管理、成本控制、优化资本投向为中心,1998年以来,国家电力公司制定和完善资产经营责任考核办法,把财务工作的中心地位落到实处,对于各单位的财务管理起到了重要的促进作用。目前,各电力企业会计核算实现了电算化,财务管理工作基本实现了预算指标控制,资金集中管理,内部控制和防范风险制度化,投资讲求效益,定期进行经济分析,优化财务状况措施不断加强,已开始考虑诸如五年及以上的财务规划等,但这些财务管理工作仍然停留在手工方式上,部门之间、上下级之间申请、会签、审批均通过书面文件传递或通过OA系统流转。如果说有差距,我认为是对推进财务管理现代化的紧迫感,对财务管理现代化的研究、探索、认识,对以财务管理为中心的企业管理理念的实现上有差距。与时俱进,时不待我,如果我们不能尽快地实现财务管理现代化,我们的财务管理工作就处于粗放的管理状态,就很难再有大的提高。

青岛财务工作会议以后,国家电力公司华东公司为推进财务管理信息化,组织了对华东公司的财务管理现状进行调研评估,用一个月的时间,调查了华东公司本部和五个直属单位,华东公司财务工作的基本情况如下:

(1) 会计工作信息化方面。财务部门使用了会计核算软件,解决了计算机代替手工编制会计凭证、记账、编制会计报表问题,预算指标可以在各单位到财务部门报销时由计算机进行记录和统计,公司物资部门、劳资部门等已使用专业管理软件,但与财务核算软件相互分离,会计核算所需的会计信息均是各单位事后到财务部门办理手续,由财务人员录入计算机。

(2) 财务管理制度齐全,有一套完整的预算管理、资金管理、固定资产管理、合同管理、经济责任制考核以及其他财务管理和会计核算制度或办法,这些制度和办法以书面形式印发部门和单位,经济业务发生按照制度规定的流程以书面形式在部门之间、上下级之间进行申报、会签、审批。

(3) 资金管理、成本控制,主要依靠预算指标控制来实现。利润、成本等指标每年经过规定程序编制和批准,并把指标分解到责任单位,每月在年度指标控制下,编制月度预算指标;资金管理以现金预算管理为重点,现金预算按年度和月度编制和执行,主要掌握在财务部门,没有对部门和责任单位进行分解。

(4) 风险控制上主要侧重政策风险、资本运营风险、支付风险三个方面的控制。政策风险防范以财务、政法等部门研究和执行好各项政策和法规为主要手段,对经营活动中发生的涉及与外部业务相关的事项,内部的资产管理,财务制度执行,财务活动收支等事项按规定的程序进行政策和法规的监控。资本运营风险防范一是执行好国家电力公司的授权规定;二是做好项目的经济技术可行性研究;三是做好项目的跟踪管理和考核。支付风险防范主要抓住两个环节:一是明确先有预算后订合同,凡没有预算的一律不能对外签订合同,签订合同按合同管理办法规定操作;二是对外支付必须有预算,有的还必须有合同,根据支付金额大小和管理权限还要经过会签和批准。

(5) 固定资产管理方面,有固定资产卡片,但电网资产分散于三省一市,加上固定资产停留在手工卡片上,难以做到账卡物相符,固定资产与设备管理相互分离。

(6) 财务信息利用。纳入会计核算的会计信息一般滞后一个月,一些工程、采购及外包项目等在途因素,安全、生产、检修、电量、电价等不确定因素对公司效益产生的影响不能得到全面反映,会计核算提供的滞后信息也很难准确完整地反映经营成果情况。

三、关于财务管理信息化的目标和规划

确定财务管理信息化目标和制定实施规划是推行信息化的一项非常重要的工作,由于财务管理信息化建设是一项复杂的系统工程,涉及的人员多,投入的资金大,如果没有正确的目标,工作就会出现盲目性,不仅浪费人力、物力、财力,而且会浪费时间。确定目标之前要做好五方面的充分调研和论证,一是财务管理功能的调研和论证,要了解国际上发达国家大型企业信息化中已运用的财务管理功能和今后信息化、网络化技术的发展趋势,要分析中国国情的企业管理特点,分析本行业和本单位的管理特点,确定体现本企业特色的,具有先进水平的财务管理功能;二是对硬件环境、网络环境以及信息技术应用进行调研和论证,确定适合本企业特点具有先进性、适用性和经济性的硬件技术方案;三是对企业目前的信息化状况、管理体制、管理水平进行调研,因为信息化过程同时也是引进先进管理模式和方法的过程,往往与内部管理体制变革、流程重组甚至资产重组相联系,只有对企业的现有状况进行调研,结合要实现的目标,才能做好实施规划。

1. 财务管理信息化目标

财务管理信息化目标应定位于基于电子商务下的财务管理“十化”,使商流、物流、资金流、质量流高度集成。

电力企业财务管理信息化应充分体现财务管理“十化”和“四流集成”的目标。由于电力企业不同于制造企业,其经营管理和财务管理具有不同于制造业的特点。一是商流具有特殊性,制造业拿到的定单其数量和时间是确定的,因此企业可以按定单组织生产,而电力企业则不同,虽然也有供用电合同或购售电合同,但电量和时间往往不像制造业与客户签订定单那样确定,电力企业必须依靠某些规律和市场特性进行长、中、短甚至超短期的负荷预测来组织电力生产或电力的购销;二是电力物流具有特殊性,电力产、供、销瞬间完成,电力不能储存,因此电力产品的流动不象制造业的有形产品那样,转换和传输电力所需要的燃料、检修材料和备品备件与制造业相比要简单的多;三是电力企业的成本管理有其复杂性,由于电力企业的变动成本构成简单,标准成本也比较简单,但电力企业固定成本占总成本的比重有不断上升的趋势,而电力固定成本很难采用标准成本的方法加以管理,因而电力固定成本更适合于采用预算方式加以管理;四是质量管理体系具有特殊性,电力的质量一般不受燃料质量和电力转换过程的影响而是受电力设备的检修、维护、运行的影响,因此电力设备管理、维护、运行系统是提高电能质量的关键;五是电力企业的供求关系清楚,而且比较稳定,电力企业信息化难度相对较小,电力财务集中管理也较为容易。

电力企业财务管理信息化必须充分考虑电力企业的特点,要以资本运营为目标,以现金管理为中心,以预算管理为主线,以客户系统、电力设备的维护运行管理系统、电力交易系统、电力调度系统、人力资源系统、物资管理系统为基础,充分体现财务管理“十化”和“四流集成”的思想,实事求是地确定好财务管理信息化目标。

2. 财务管理信息化规划

确定了财务管理信息化目标,客观地分析了企业财务管理现状,为制定科学合理的财务管理信息化规划创造了条件,制定规划要注意以下问题:

(1) 财务管理信息化定位。企业管理以财务管理为中心,企业管理信息化必须以财务管理信息化为中心,制定财务管理信息化规划,实际上就是制定企业管理信息化规划。

(2) 坚持统一领导、统一规划、统一实施、通力协作的原则。财务管理信息化是实现以财务管理为中心的企业管理理念,提升企业管理现代化水平的系统工程,是企业发展战略的重要组成部分,财务管理信息化工程实际上是一把手工程,在一把手强有力领导下,企业领导班子、各部门负责人、各相关人员,统一认识,统一思想,统一行动,使企业各方面都统一到企业管理的整体上来、大局上来,避免各自为政,相互分割。

(3) 规划中处理好几个关系:一是处理好软件应用与硬件、技术、网络环境规划相适应的关系;二是处理好整个系统中功能实现的先后顺序关系,防止前后矛盾,避免推倒重来;三是处理好新软件应用与现有部分软件优化改造相结合的关系,既要确保实现信息化目标,又要尽量利用现有已使用的软件,在不影响目标实现的前提下对现有软件进行优化和改造既可以节约经费,又可减少培训工作量;四是处理好软件应用与人员培训相适应的关系;五是处理好下级企业信息化满足上级企业信息化要求的关系;六是处理好统一规划,分步实施,稳步推进的关系。

四、关于软件与合作伙伴的选择

推行财务管理信息化,软件和合作伙伴的选择是一个非常重要的问题,国内企业一般有三种方式可供选择。

(1) 引进国外软件包,聘请管理咨询公司帮助实施;

(2) 聘请管理咨询公司,引进先进的管理思想和理念,提出管理需求方案,帮助企业组织软件开发与实施;

(3) 自己组织提出管理需求方案,自己组织软件开发与实施。

笔者最近有幸了解了一些实施财务管理信息化企业的情况,他们各有其特点,联想集团、浙江省电力公司,采用上述第一种方式。联想集团技术力量雄厚,加之从 1995 年开始探索管理会计信息化,到 2000 年对管理会计功能探讨也达到相当的水平,2000 年引进 SAP 软件包以后,其财务管理信息化水平有了很大进步,目前其物资、应收账款、制造成本、现金管理、网上报销等方面已实现了信息化,其预算系统仍处于指标控制阶段,尚未形成有机的全面预算管理体系。海尔集团引进 SAP 物流和商流软件,其核算系统使用用友软件,其他还有几家合作伙伴帮助其开发应用其他有关系统,海尔的物流和商流部分比较先进,但因其事先没有对整个企业信息化进行统一规划,使用软件较分散,因此不同软件之间没有达到无缝连接,如商流、物流与财务之间用人工进行转换,海尔的预算也处于指标控制阶段。黑龙江斯达造纸有限公司自己组织开发和实施管理信息系统,其硬件、网络环境很好,企业的所有管理信息均进入系统,但仍没有实现无纸化,其管理流程中的各种有形传票照常流转,信息并不能从源头进入系统,而是流转到某一部位再由人工录入,如领料单要经过多道审批以后由企业管理部集中录入系统,其预算的申请、审批是通过 OA 系统以文件处理的方式实现的,这个系统查询的信息很强大,但网上管理功能较弱。江苏省电力公司从 1995 年开始到新加坡公用事业局、香港中华电力公司、澳大利亚太平洋电力公司等管理信息化先进的电力公司对财务管理信息化进行学习调研,1997 年聘请德勤会计师事务所进行管理咨询,引进先进管理思想,帮助提出财务管理信息化需求方案,自己组织开发管理软件,2000 年在谏壁电厂投入试用,目前已获得成功,谏壁电厂已实现了全面预算、内部控制、物资管理、资产管理、网上报销等管理信息化,系统具有先进性、实用性和经济性。

从我多年对财务管理信息化探索的体会看,推进财务管理信息化重要的并不是软件,而是提出一套先进可行的管理需求方案。管理软件与核算软件不一样,核算软件的需求财政部有统一标准,而管理软件则不同,它不是“傻瓜照相机”,不管是引进软件包还是自己开发,都必须在管理需求上下功夫,在管理软件要为企业解决什么问题上下功夫。选择软件和合作伙伴一般应注意以下三点:

(1) 先进性。应用的管理软件在技术上,管理理念和管理方法上应处于国际先进水平。从目前管理软件市场看,SAP 软件包是有这种先进性,国内软件公司尚不能生产这种先进的软件包。聘请管理咨询公司,引进先进的管理思想和管理方法,自己组织开发实施也不失为一种好的选择。

(2) 适用性。应用的管理软件一定要充分考虑本企业的特点和实际情况,作为电力企业更具有独特的管理特征,在选择软件时必须做更细致的调查研究和分析,即使引进 SAP 软件包,引进 ERP 管理模式也不能简单套用。据笔者了解,SAP 软件、ERP 管理模式更适用于制造业,满足电力企业管理特点的功能并不十分强大和适用。

(3) 经济性。推行财务管理信息化要讲求效益性,一方面管理信息化实施以后,通过运用现代化管理手段实时、准确、完整地科学决策提供资料,使企业能科学地防范风险为企业带来长期的经济效益;另一方面实施信息化本身投入成本最小化也是我们要追求的目标。管理软件应用成本包括三个部分即软件购入价格、实施费用、运行维护费用。据了解,引进 SAP 软件,其实施费用为软件购入价的 2~3 倍,引进软件在使用中的维护或遇技术升级均要支付费用,海尔集团使用 SAP 物流、商流部分软件和使用用友软件其成本已超过 1 亿多人民币。

五、关于财务管理信息化实施

财务管理信息化工作中,最艰难的阶段就是实施阶段,在实施阶段一是全体员工的素质是否适应,人员培训工作量很大,信息化初期,往往需要信息系统与手工并存,日常工作量明显增加;二是信息化过程中往往伴随改革,对原来的管理体制、管理习惯、管理程序、管理分工、管理权限进行重组和重新分配,内部管理透明、公开,灵活性大大减少,必然触及一部分人的利益,会产生很大阻力;三是各方面人员的合作,包括内部人员与外部人员的协调合作,需求支持人员与技术人员的协调合作,各部门人员之间的协调合作等组织领导工作量很大。为了完成好实施阶段任务,应做好以下工作:

1. 健全组织,加强领导

成立一把手任组长,各部门负责人,各基层单位一把手参加的实施领导小组,领导小组统一思想,统一认识,主要解决总体协调问题,把进度和要做的工作分配到各责任单位,通过定期召开领导小组会议检查各部门、各单位完成任务情况,协调解决出现的问题。

领导小组下设工作小组,工作小组主要由需求支持人员和技术人员组成,工作小组负责提出实施方案建议,及时协调处理实施过程中出现的具体问题。

各基层单位同样要成立领导小组和工作小组,负责实施本单位的信息化工作。

2. 制定实施方案

根据财务管理信息化规划,结合单位实际组织制定具体的实施方案,实施方案包括细化的工作任务,完成的工作标准和要求,完成任务的时间表以及负责实施的责任单位和责任

人,实施方案一般包括:

硬件、网络技术方案。对企业选定的硬件设备、网络环境、技术等制定具体清单,明确实施单位、实施费用和时间进度表。

管理软件实施方案。对企业选定的软件方式实施,包括流程重组方案的先后进度,责任单位、责任人、配合单位、配合人、时间表等进行具体化。

培训方案。根据软硬件的实施进度,管理功能在信息系统中实现的时间表,对相关管理人员进步培训,并对培训内容、培训时间、培训教员进行细化。

系统的测试维护方案,对各单位软件实现管理功能,系统的安全、系统的授权设定等进行测试的责任人、时间进行细化。

实施方案制定得越详细、越具体、越全面、越协调、越适用,实施工作就越有据可依,实施工作就会少走弯路。

3. 推进管理规范化、科学化

推进信息化的根本目的是实现管理规范化、科学化。信息化过程中首先要把企业的各种资源进行清查、分类、编码,将各种资源的物理状态、价值状态的各种数值录入信息系统;其次用科学的管理方法如预算管理、业绩评价等把企业各种资源之间的各种联系,有机地集成起来,在业务发生中,各种资源的动态依存关系、投入产出关系,通过信息系统进行实时反映和处理;第三,业务流程重组,按照内部控制要求,按照精简高效原则,划分业务类型,科学设定业务流程,把企业内部各级、各环节、各岗位的职责、权限,处理时间等在业务流程中设定,实行网上流程管理。

企业会计制度：我们应如何走近

四川省电力公司总会计师 胡柏初

国家电力公司华中公司财务部 魏 莉

【摘要】《企业会计制度》的发布，是我国会计领域的又一次开拓性改革，是我国会计核算制度日趋国际化的重要里程碑。本文在阐述《企业会计制度》的主要变化的基础上，结合电力企业现状，分析执行《企业会计制度》对财务状况和经营成果的影响，并提出实施《企业会计制度》应做的准备工作。

【关键词】企业会计制度 电力企业 财务状况

为了提高我国企业的会计信息质量，真实反映企业的财务状况，加快我国会计制度与国际接轨的进程，财政部于2000年12月发布了《企业会计制度》，从2001年1月1日起，首先在股份有限公司范围内实施。这是我国会计领域的又一次开拓性改革。如果说1993年的会计制度改革——“两则两制”的出台是会计制度为适应我国经济体制由计划向市场的转变，那么，《企业会计制度》的发布则是为我国加入WTO，适应经济全球化以及实现会计制度与国际惯例协调一致的需要。

电力企业作为会计核算和财务运作比较规范的国有大中型企业，过去在执行会计制度方面作了许多积极有效的工作，不仅企业的会计核算和财务管理水平得到提高，还培养和造就了一大批高素质的会计人才。但电力企业目前执行的会计制度与《企业会计制度》相比，存在着较大差异，了解这些差异并充分估计执行《企业会计制度》对财务状况和经营成果产生的影响，做到心中有数，对电力企业的财务工作者来说是十分必要的。本文拟就会计制度的主要变化，执行《企业会计制度》对财务状况和经营成果的影响，以及我们应如何应对会计制度的变化等问题进行粗浅的分析，以期与各位同行共同探讨。

一、企业会计制度的主要变化

目前电力企业会计核算的主要依据是《工业企业会计制度》。此外，财政部近年来制定并发布了一系列具体会计准则，其中适用于所有企业的准则也都在电力企业执行，如债务重组、非货币性交易、会计政策、会计估计变更和会计差错更正、或有事项、借款费用以及租赁等。由于现行会计制度与具体会计准则之间存在一些矛盾，在具体执行过程中不易把握，在一定程度上影响了会计信息的质量。《企业会计制度》与现行会计制度比较，其主要变化体现在以下几个方面，这也是《企业会计制度》实现的突破。