

创业是给自己创造成功的机会、改变的机会、转折的机会。



众多的商业巨子都是通过创业，完成了从一无所有的穷光蛋，
到腰缠万贯的财富达人的转变过程。

价值百万的 创业课

创业是现代人生存的第一需要，
也是一种财富积累的主要途径。

.....

汪青松◎编著

北方联合出版传媒(集团)股份有限公司

万卷出版公司

价值百万的 创业课

创业是现代人生存的第一需要，
也是一种财富积累的主要途径。

.....

汪青松◎编著

北方联合出版传媒(集团)股份有限公司

 万卷出版公司

© 汪青松 2015

图书在版编目 (CIP) 数据

价值百万的创业课 / 汪青松编著. — 沈阳: 万卷
出版公司, 2015.8
ISBN 978-7-5470-3664-8

I. ①价… II. ①汪… III. ①企业管理 IV.
① F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 111696 号

价值百万的创业课

责任编辑	邢和明
出 版 者	北方联合出版传媒 (集团) 股份有限公司 万卷出版公司
联系电话	024-23284090 010-57454988
经 销	各地新华书店发行
印 刷	北京集惠印刷有限责任公司
版 次	2015 年 8 月第 1 版
印 次	2015 年 8 月第 1 次印刷
成品尺寸	170mm × 240mm
印 张	18
字 数	212 千字
书 号	978-7-5470-3664-8
定 价	29.80 元

丛书所有文字插图版式之版权归出版者所有 任何翻印必追究法律责任
常年法律顾问: 徐涌 版权专有 侵权必究 举报电话: 024-23284090 010-57262357
如有质量问题, 请与印务部联系。联系电话: 010-57262361

前言

创业是现代人生存的第一需要，也是一种财富积累的主要途径。众多的商业巨子都是通过创业，完成了从一无所有的穷光蛋，到腰缠万贯的财富达人的转变过程。如今，越来越多的人为了实现自己的事业梦想，走上了自主创业的道路。

创业是给自己创造成功的机会、改变的机会、转折的机会，无论这种机会促成成功的比例是多少，但有机会就大于零。更何况在今天，整个社会处于一种活跃期，经济处于快速增长期，那么，对于善于发现机会与创造机会的创业者而言，都不失为黄金期。尤其是当下这种经济活动频繁、思潮踊跃、政策宽松、创投活跃、用户成熟的大环境中，如果你足够自信，那么不管你年龄、学历、出身如何，你都有可能从默默无闻的草根变成创业英雄。

“励志照亮人生，创业改变命运”。其实，在每个人的内心深处，从懵懂的少年，到白发的老人，都有改变命运的渴望。人生在世，都盼望着自己的生命能活得精彩一些，渴望得到别人的尊重和承认。而拥有一份成功的事业，正是改变命运的起点。因此，在每个人的心里，都隐藏着一个创业情结，创业的念头几

价值百万的创业课

JIAZHIBAIWANDECHUANGYEKE

乎在每一个人的心中涌动过。

但是，在想过个人创业的人群中，有95%的人一直只是停留在想象的阶段。在这些想过个人创业的群体中，为什么有95%的人会只是一直在想呢？这也就是我们常说的那种晚上想想千条路，早晨起来走原路的人，想法挺多，但就是不动手。为什么不动手？这里面有各种各样的原因，比如怕失败、没有合适的项目等，总是想着等到合适的商机出现了再创业吧。其实，商机是主动去发现挖掘的，绝不是被动等着出现的，而许多想创业者坚持等待所谓合适自己的商机出现，往往就这么一直等下去，也就一直没等到。

诚然，创业的成功，机遇的成分不可排除，但即使是有机遇，也要创业者自己眼疾手快，抓得住才行。究竟创业成功的背后有何秘诀，是每一个正在创业路上苦苦跋涉的人都渴望知道的。

本书是一本手把手教你创业的实战攻略手册，无论你是正在打算开创自己的事业，还是已经开创了自己的事业，亦或你正面临着创业过程中的某种难题，本书都可以为你指点迷津、排忧解难，帮你顺利到达成功的彼岸。

目 录

第一章 创业始于意念，没你想的那么难

作为创业者，首先给自己一个梦想	003
用野心成就梦想，梦有多大舞台就有多大	008
目标够远大，创业干劲儿才够足	012
充满激情，永远不要忘记自己的创业梦想	016
创业勿以本小而不为，小生意也可以赚大钱	021
创业如此艰难，你要内心强大	026

第二章 创业意味着吃苦，不是一件美差

创业，需坚持，坚持，再坚持	035
---------------------	-----

价值百万的 创 业 课

JIAZHIBAIWANDECHUANGYIKE

想赚钱就得吃苦，想赚大钱就得吃大苦	040
创业者的苦难史——没有最惨只有更惨	043
成功只属于那些艰苦奋斗的创业者	048
创业者，请在忍耐中坚持自己	053
勤劳可以致富，成就你的创业梦想	057

第三章 没钱也可以创业，创业要学会灵活变通

没有船就借船出海，利用借贷白手创业	065
借力使力，让别人为自己的财富铺路	069
灵活变通，别在一棵树上吊死	071
借力而行，在合作中壮大自己	075
借助政府和政策来创业	080
创业的关键，就是要顺势而为	084

第四章 创业不是一个人的事，打造创业团队

团队创业是大势所趋	093
明确团队目标，制订合理计划	096

团队合作要扬长避短，优劣互补	100
把合适的人放在合适的位置	106
没有完美的个人，只有完美的团队	109
严明的纪律是团队胜利的保障	111

第五章 创业要有眼光，寻找创业商机

只要有心，商机无处不在	119
成功创业需要有准备的头脑	123
从信息中感知商机	129
从身边不起眼处找商机	133
目光长远才能创出一片蓝天	138
创业要跟上市场的需求	144
知微见著，抓住机遇求发展	147

第六章 创业不仅要敢“想”，更要敢“做”

看准了，拿出胆量赌一把	153
敢于冒险，你将会获得巨额财富	157

创业仅有好主意不够，还要敢想敢干	163
果断行事，亮出你的魄力	168
创业，先人一步就是商机	173
你想，梦想离你很远；你走，梦想离你很近	178

第七章 创业离不开好人脉，做生意就是交朋友

人脉即财脉——先交朋友后做生意	185
乐善好施，施与比接受更使人满足	190
多结交能给你帮助的人	196
主动吃点小亏，你将受益无穷	200
有贵人相助，缩短创业时间	204
与人分享，你将得到更多	208
优秀的个人魅力将产生极大的品牌效应	213

第八章 创业没有固定模式，一定要有独特的想法

做熟不做生，熟门熟路好赚钱	221
思路决定财路，观念决定贫富	226

不要一味模仿，走出自己的新路子	231
不断变革，在创新中求发展	237
迎接变化，多出新招	240
借助传媒，提高自身的知名度和美誉度	245

第九章 打铁还需自身硬，提高创业者的自身能力

创业者要不断学习，才有可能成功	253
保持镇定，从容地应对危机	257
以“敌”为师，向竞争对手学习	261
将诚信作为信条，好的人品成就大的事业	264
创业者的自信决定了成就的高度	270

价值百万的

创 业 课

第一章 创业始于意念，
没你想的那么难

作为创业者，首先给自己一个梦想

创业与梦想是紧密相连的，梦想为创业指引出正确的目标，创业为梦想提供实现的方式。如果缺乏梦想，那么你就像无头苍蝇四处乱撞，一切纯属无稽之谈。因此，胸怀梦想，用创业的方式去将其实现，是实现梦想的必备前提。

梦想是促使一个人成功的最佳动力，拥有梦想的人一定势不可挡。正如威尔逊所说：“我们因梦想而伟大，所有的成功者都是大梦想家。在冬夜的火堆旁，在阴天的雨雾中，梦想着未来。有些人让梦想悄然绝灭，有些人则细心培育、维护，直到它安然度过困境，迎来光明和希望，而光明和希望总是降临在那些真心相信梦想一定会成真的人身上。”

对创业者来说，梦想实际上是一种追求，一种对未来生活的美好向往。正是基于这种追求和向往，无数创业者们前赴后继，努力奋斗，并将梦想变成了现实。所以，梦想再遥远，也不要轻言放弃，只要肯迈出实现梦想的第一步，点燃梦想只在你一念之间。这样你与梦想之间的距离就会越来越短。

丁磊坦言：“今天有网易这样一个公司，与我小时候的梦想是分不开的。从小我就非常喜欢无线电，初一我组装了自己的第一台六管收音机，

在当时那是一种最复杂的收音机，能接受中波、短波和调频广播。很大程度上，我也受了父亲的影响，认为自己将来最骄傲的职业是能成为一个电子或者电气工程师。读大学时，我就选择了成都电子科技大学。”

上大学时，父母担心计算机的长期辐射对人体造成伤害，不支持丁磊读计算机，他就选择了通讯专业。但丁磊一直坚持着自己的理想，认为电子或者与电相关的学科都是他感兴趣的东西。

毕业后，丁磊回到家乡，在宁波市电信局工作。1995年从电信局辞职出来，丁磊遭到了家人的强烈反对，但他去意已定，一心想去南方闯一闯，家人也是无可奈何。当时，外企灵活的制度、奖罚分明、没有官僚习气，对于许多年轻人来说，都是心目中的理想所在。

在外企工作了一年，丁磊又发现，天天干同样的一件事情，对一个技术工程师来说并没有多少乐趣。而且到1995年，公司上下还没有人能够认识到Internet给信息工业带来的突变和飞跃，丁磊也又一次萌发了离开那里和别人一起创立一家与Internet相关的公司的念头。在当时他已经可以熟练地使用Internet，而且成为国内最早的一批上网用户。

离开Sybase也是丁磊的一个重要选择，因为当时他要去的是一家原先并不存在、小得可怜的公司。但他当时非常有信心，相信它将来对国内的Internet会产生影响，也倾注了他满腔的热情。除了投资方外，公司的技术都是丁磊在做。也许是在1996年丁磊还只有技术背景，缺乏足够的商业经验，最后发现这家公司与他当初的许多想法发生背离时，丁磊只能再次选择离开一手建立起来的公司。撇开管理上的原因之外，丁磊几乎从头到尾目睹了它在中国电信对ISP的巨大挤压下逐渐没落，一年后就变得奄奄一

第一章 创业始于意念，没你想的那么难

息，无力挽回颓势。1997年5月，丁磊决定创办网易公司。

网易从丁磊一个人创办起，没有向银行或朋友借一分钱。丁磊当时的想法就是要做一个中国的Internet公司。走这样一条路，丁磊经历了比别人多的困难。但到今天，他也品尝了别人没有的财富。网易公司成立于1997年5月，现在已是国内当今最有影的互联网公司之一，一直谋求成为中国数字生活与数字商务的起点。短短两年多的时间里，网易依靠其技术优势在中国互联网历史上连续创造了若干第一：中国第一家提供中文全文搜索、第一个大容量免费个人主页基地、第一个免费电子贺卡站、第一个虚拟社区、第一次网上新品拍卖、第一个中文个性化服务等等，两次在中国最具权威性的CNNIC网站评比中被评为十佳网站之首，成为国内最受欢迎的网站之一。目前，网易已经抛弃门户网站一贯的“大而全”的概念，围绕数字商务进行大胆尝试，目前已拥有一个成熟的数字商务平台和大量网上交易的人群，数字商务初具规模。

丁磊说：“一个年轻人首先要有理想和目标，虽然每个人的天赋有差别，像我也感觉自己在技术方面爱动脑筋，有一点聪明之处，但如果没有积极进取，没有在技术方面不停地摸索，我也不会有熟能生巧的本领和一些创新。尤其一个大学生离开了学校之后，一开始都会感到非常迷茫，到某一家工作单位以为那就是自己的归宿，但重要的是要怀抱理想，找准自己的方向，而且绝不放弃努力。”

可见，梦想是藏在心灵深处的最大的渴望，是创业的原动力，梦想能激发一个人的巨大潜能，它可以让人展现出无限的激情，这种激情又可以让人创造出无

法想象的奇迹。所以，人要有梦想。无论你的梦想有多遥远，只要你认识到它对你的重要性，每天为之而努力，你就会离它越来越近。

没有梦想的人生是可悲的，有梦想的人总会创造出伟大的奇迹。梦想如同一张风帆，给人生的小舟加入前进的动力；梦想如同一盏明灯，给人生指明前进的方向。我们要用梦想去构筑生活，然后再从一个梦想中站起来进到人生的另一个梦想，在不断地对梦想的追逐中实现完整自己的人生。

创业的过程，其实就是“追逐梦想”的过程。马云正是因为对梦想的追求，方才成就了今天的成就。

当年，马云作为杭州师范学院的毕业生，被留在杭州电子工业学院任教。一个本科生能够留在大学任教，在许多人的眼里，这已经是一件很了不起的事情。在20世纪90年代，能够有一份大学教师的工作，绝对是一件好事情。

但是，这要看在谁的眼里了。在追逐梦想的人眼里，还有什么能够阻挡自己追逐梦想呢？小小的校园锁不住那颗向往更高天空飞翔的心。马云开始琢磨办个海博翻译社，这应该是杭州最早的专业翻译机构，也是马云的第一个理想。后来马云曾经说过：“我总觉得这件事情挺好的，然后也是一个理想，我觉得这个翻译社是有前景的，可以成为杭州最大甚至是浙江最大的一个翻译社。”

但是，一个翻译社远远不能满足马云心中的梦想，不过，这家小小的海博翻译社却锻炼了马云的经商能力，也让马云的梦想变得更大，眼界变得更高。

第一章 创业始于意念，没你想的那么难

马云赶上了一个好时代。20世纪90年代正是中国发生翻天覆地变化的时期。中国改革开放总设计师邓小平同志进行了南巡，发表了一系列对于中国改革发展有着决定性意义的“南方讲话”。于是，在生机勃勃的中国大地上，一大批“追梦者”踏上了追寻梦想的征程。

此刻，马云的内心深处也是心潮汹涌，热血澎湃。一个梦想家，正在为自己心中的梦想激励得热血沸腾。

但是，马云在事业上已经是一帆风顺，小有成就。这一年，刚满30岁的马云，已经是杭州市“十大杰出青年教师”之一，还是学校驻外办事处的主任，对于一个教师来说，已经是很不错了。但是，马云还是怀着一股“壮士一去兮不复返”的心情，坚定地走进了校长的办公室，递上了自己的辞职信。

校长十分惊讶，在吃惊之余进行了挽留，在没有希望的情况下，他给马云留下了一条后路：“你什么时候想回来，这里永远都欢迎你！”马云也对校长的一片深情表示感谢：“我要回来那也是10年之后的事情了！”

就这样，追逐心中梦想的马云，放弃了在学校中的所有地位、身份和良好待遇，毅然决然告别了朝夕相伴6年的校园，踏上了追逐理想的征途。功成名就的马云在一次面对媒体时，回忆起当年自己决然出走时，不无感慨地说：“当时我已经30岁了，我就是要去做一家公司，不管做什么公司，只要有一个行业我就会跳下去！”

就这样，在梦想的呼唤下，教师队伍中少了一个优秀教师，而中国却多了一个杰出的商人，多了一个世界级的网络公司。