

〔美国〕安德鲁·卡内基／著
高敬／译

安德鲁·卡内基 自传

永恒的励志经典

历史真的是多变化和离奇的，即便是阿拉伯《一千零一夜》里的故事也不会比这个故事更加神奇了。

——美国著名教育家 约翰·C.达克

河北出版传媒集团
河北人民出版社

永恒的**励志经典**

安德鲁·卡内基 自传

当年的卡内基是美国数一数二的富翁，名气不亚于本社一年一度评出的全球首富。从他的自传中，我们可以了解这位钢铁大王的传奇一生。

——美国《福布斯》杂志书评

说安德鲁·卡内基是成功学的鼻祖，恐怕没有人会有争议，正是他帮助了拿破仑·希尔荣获成功学大师的殊荣，他在自传中记录的不仅是自己的成长经历，他的生活方式和信念影响了无数人。

——美国《纽约时报》书评

历史真的是多变化和离奇的，即便是阿拉伯《一千零一夜》里的故事也不会比这个故事更加神奇了。

——美国著名教育家 约翰·C.达克

上架建议：成功励志类

ISBN 978-7-202-09229-9



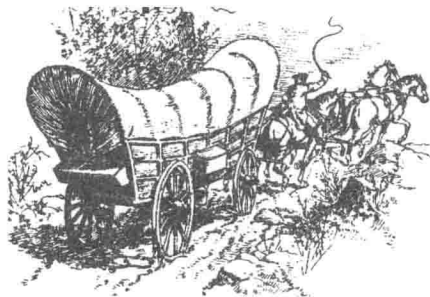
9 787202 092293 >

定价：45.00元

永恒的励志经典

安德鲁·卡内基自传

◎ [美国] 安德鲁·卡内基 著 高敬 译



河北出版传媒集团
河北人民出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

安德鲁·卡内基自传 / (美) 卡内基著 ; 高敬译.
— 石家庄 : 河北人民出版社, 2014.10
ISBN 978-7-202-09229-3

I. ①安… II. ①卡… ②高… III. ①卡内基,
A. (1835 ~ 1919) - 自传 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第161656号

书 名 安德鲁·卡内基自传
著 者 (美) 安德鲁·卡内基
译 者 高 敬

责任编辑 王 琳
美术编辑 吴书平
责任校对 余尚敏

出版发行 河北出版传媒集团 河北人民出版社
(石家庄市友谊北大街330号)

印 刷 北京中振源印务有限公司
开 本 787 × 1092 毫米 1/16
印 张 20.75
字 数 207 000
版 次 2014年10月第1版 2014年10月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-202-09229-3/I · 1038
定 价 45.00 元

版权所有 翻印必究



前言

从生意场上渐渐退休之后，我的丈夫禁不住朋友们的再三恳求——有这儿的朋友，也有在英国的朋友，开始时不时地记下关于他早期生活的回忆。他原以为从此会有许多空闲的时间，不过他很快发现，相比从前，他的生活已被更多的事情所占据，因而只得把回忆录留到在苏格兰的假期里写。我们每年夏天都要到位于沃特奈格旷野的小别墅去，享受几个星期宁静而简单的生活。在那里卡内基先生完成了他大部分的作品。他喜欢回忆那逝去的岁月，正如他写道，他把早年的生活又重新过了一遍。1914年7月，第一次世界大战的阴云开始凝聚时，他正在潜心著述。而在8月4日那天，我们一听到那震惊世界的消息，就立即离开了山里的隐居之所，回到了斯基伯，以便更加快捷地了解局势。

这些回忆录就是在那段时间完成的。从那以后，他对自己的事务再也没有兴趣了。他曾多次试图继续写作，但最终还是徒劳无功。直到那时，他还过得像个中年人，甚至像个年轻人，每天或是打高尔夫球、钓鱼、游泳，甚至有时候一天进行这三项运动。他总是很乐观，即便是面对希望的破灭，他也努

力保持乐观。然而，世界的这场大灾难，使他的心碎了。他还染上了流感，继而又两次患上严重的肺炎，他突然苍老了许多。

一位比卡内基先生早几个月去世的同辈曾说：“我永远无法承担衰老的重负。”对于那些有幸了解卡内基先生生平细节的人们来说，最吸引他们的也许正是他是如何承受衰老的勇气和技巧。他总是那么耐心、体贴、愉快，对别人给予的服务或是乐趣都心存感激。他从不考虑自己，而是一直期盼着那一道曙光，那道预示着一个和平美好的明天即将来临的曙光。他光明磊落，直到“他不在了，上帝带走了他”。

他在手稿的底页上亲手写道：“这些回忆录中，可能只有一小部分内容能引起大家的兴趣，能让我的亲戚朋友们喜欢的内容要多一点。我断断续续写下的很多内容，我想都应该删去。整理这些材料的人应该注意，不要给读者太多的负担。因此，要选择一个既有热情又有头脑的人。”

那么，谁又能比我们的朋友约翰·C. 范戴克教授更符合这些要求呢？当他看到原稿，还没有看到卡内基先生的手迹时，就开始评论道：“把它整理出版是一项需要爱心的工作。”这是一种双向的选择，而他投入这项“工作”中的态度证明了这是一个明智的选择——出于深厚的友谊而做出的选择。

路易丝·惠特菲尔德·卡内基

1920年4月16日于纽约



导读：白手起家的秘密	001
那个永不停歇的少年	001
一个属于卡内基的时代	004
堪比诺贝尔的大慈善家	006
白手起家的秘密	009
第一章 我的父母和童年	013
第二章 邓弗姆林市和美国	027
第三章 匹兹堡市和第一份工作	039
第四章 安德森上校和书籍的影响	051
第五章 在电报公司时期	059
第六章 在铁路公司时期	069
第七章 宾夕法尼亚铁路公司主管	085
第八章 南北战争期间	099
第九章 建造桥梁	111
第十章 钢铁厂	123
第十一章 纽约成为总部	139
第十二章 我的商业活动	153



- 第十三章 钢铁的时代 165
- 第十四章 合伙人、书籍和旅行 177
- 第十五章 马车旅行和结婚 189
- 第十六章 钢厂和人事 199
- 第十七章 荷姆斯泰德的罢工事件 207
- 第十八章 处理劳资纠纷 215
- 第十九章 “财富的福音书” 229
- 第二十章 教育和养老基金 241
- 第二十一章 和平宫和皮坦克里夫公园 251
- 第二十二章 马修·阿诺德以及其他的人 263
- 第二十三章 英国的政治家们 271
- 第二十四章 格莱斯顿和莫利 279
- 第二十五章 赫伯特·斯宾塞和他的门徒 289
- 第二十六章 布莱恩和哈里森 295
- 第二十七章 华盛顿的外交 301
- 第二十八章 约翰·海和麦金利 309
- 第二十九章 会见德国皇帝 317



白手起家的秘密

§ 那个永不停歇的少年



安德鲁·卡内基 (Andrew Carnegie, 1835~1919), 美国历史上赫赫有名的“钢铁大王”, 是与“汽车大王”福特、“石油大王”洛克菲勒齐名的“钢铁巨人”, 是戴尔·卡耐基、拿破仑·希尔最推崇的 20 世纪最伟大的企业家, 同时也是一位伟大的慈善家。他曾开创了美国工业历史, 缔造了现代商业模式, 也曾影响着整个美国的金融状况。

卡内基一生只上过 4 年学, 却写了 8 本书, 包括游记、随笔和传记。他对彭斯的所有诗集都烂熟于胸, 还能背诵莎士比亚的多部作品。他不是任何教堂的教徒, 但他却先后向各个教堂捐赠了 7000 架大风琴。

1835 年 11 月, 卡内基出生在苏格兰古都丹弗姆林。他的父亲威尔·卡内基是一位纺织工人, 靠挨家挨户去推销自己织的桌布来养家糊口, 母亲玛琪则靠一家鞋店里缝补鞋子来

补贴费用。他的家里只有两间房子，楼下的一间是父亲做纺织的地方，楼上的那间又黑又窄的房间则是一家人吃住的地方。

那时的卡内基只有一件衬衫，母亲每次都必须等他睡下之后才能为他洗衬衣，为了让卡内基第二天能穿上它，她还必须赶紧把它晾干、烫平。卡内基对自己的父母充满了感激，他常说，他的思想是他母亲给他的，他对她深深的敬爱是他事业上的主要动力。他在 22 岁时曾发誓，在母亲有生之年自己决不娶妻。果然，在母亲逝世后，已经年过半百的卡内基才结婚。

13 岁那年，怀着对美国的向往，卡内基和家人在一位亲戚的资助下来到美国东海岸的纽约港，后又辗转来到匹兹堡。

移民后的第二年，卡内基到匹兹堡的大卫电报公司做了一个信差。虽然每天的工资只有 5 美分，但在当时的他看来这已经是一笔不小的收入了。卡内基并不满足于做个投递员，他希望能成为一名接线员。因此，他每天晚上回家后都自学发电报，第二天清晨早早来到公司，在发报机上练习。一次，公司收到一份从费城发来的紧急电报，当时接线员都还没有上班，于是卡内基去代为接收，出色地完成了这项任务。由此，他被提升为接线员，工资比过去增加了一倍，随后又被升为监理秘书。

1853 年，宾夕法尼亚州铁路公司西部管区主任斯考特看中了有高超的电报技术的卡内基，聘他去当私人电报员兼秘书，每个月的工资是 35 美元。在宾夕法尼亚铁路公司的 10 余年中，卡内基凭着自己的勤奋和机灵，24 岁就升任该公司





西部管区主任,年薪 1500 美元。

真正带领卡内基走上致富之路的,是一次偶然的机会。一次,卡内基坐火车旅行,身边坐了一位发明家。途中,发明家拿出自己发明的新卧车模型给他看。颇有远见的卡内基当时就感觉到这项发明具有远大的前景。于是,他借钱购买了发明家所在公司的股票。果然,这家公司的股票大幅增值,到卡内基 25 岁时,他每年从这笔投资中所得到的分红就多达 5000 美元。

一次,一场大火烧毁了铁路上的一座木制桥梁,火车不得不在几天之内停止通行。卡内基当时是该段铁路的监理,他意识到木制桥梁已经过时了,这个时代需要的是钢铁桥梁。于是,1862 年,他与几个朋友一起开办了一家制造钢铁桥架的公司。同一年,美国南北战争空前激烈。铁路横跨了美国大陆,新兴城市鳞次栉比,美国迎来了一个新的时代,卡内基也迎来了暴富的绝佳机会。

§ 一个属于卡内基的时代 ?

年少时的卡内基就显示出了不同于常人的经商头脑。那时,他养的一只母兔生了一窝小兔,但他没有足够的食物来喂养它们。于是,他对邻家的孩子们说,如果谁能弄到金花菜和车前草来喂那些小兔子,他就用谁的名字来称呼它们。结果,孩子们都争相去为小兔子采集金花菜和车前草。

成年后,卡内基在经营自己的产业时也运用了同样的策略。比如有一次,他想把自己公司生产的钢轨卖给宾夕法尼亚州铁路公司。在竞争异常激烈的情况下,他却轻而易举拿下了这笔生意。原来,他将自己的公司命名为“汤姆森炼钢厂”,而当时宾夕法尼亚州铁路公司的经理正是汤姆森。结果,汤姆森听到卡内基命名公司的消息后,很快就决定买下这个以自己的名字命名的炼钢厂的产品。

1863年7月4日,南北战争的双方都开始使用军舰对抗。卡内基由此意识到,帆船时代已经过去了,人们即将迎来的将





是钢铁时代。于是，他来到伦敦，考察了那里的钢铁研究所，果断地买下了道茨兄弟发明的一项钢铁专利，还买下了焦炭洗涤还原法的专利，准备回到美国大干一场。他把以前自己入股的两家公司合并起来，成立了联合制铁公司。

1873年，经济大恐慌，愈来愈多的人都遭到了破产的厄运，当初的合伙人柯路曼兄弟，以及弟弟的岳父，都不得把自己的股份卖给卡内基。这样，卡内基资金增长到2500万美元，持有了公司半数以上股份。他还将公司名称变为卡内基钢铁公司。

之后，他大胆引进最先进的生产技术和人才，不断地改进钢铁生产技术，降低成本，使自己一次又一次走向成功。到19世纪末20世纪初，卡内基钢铁公司已成为世界上最大的钢铁企业。它拥有2万多员工以及世界上最先进的设备，它的年产量超过了英国全国的钢铁产量，它的年收益额达4000万美元。

卡内基是公司最大的股东，但他本人对于冶炼方面的学问知之甚少。他致富的重要原因就是知人善任，任用了一批懂技术、懂管理的人才。他并不担任公司的董事长、总经理之类的职务，而将这些专业工作交给成百上千的钢铁专家。时至今日，人们还常常引用他的一句名言：“如果把我的厂房设备、材料全部烧毁，但只要保住我的原班人马，几年以后，我仍将是一个钢铁大王。”

卡内基炼钢厂的烟囱日夜不停地冒着烟，卡内基的财富像这些烟一样不断上升。很快，他就成了仅次于石油大王洛克菲勒的世界第二富。

§ 堪比诺贝尔的大慈善家 §

就在自己的事业处于巅峰的时候,卡内基接连遭遇了不幸,他的人生也由此开始转变。1886年10月,与卡内基一起长大的弟弟汤姆去世了。紧接着,无法承受重大打击的母亲也离开了人世。卡内基由此患了重病,连续高烧6个星期。在世的亲人一个个离开了他,他第一次感到是那样孤单。然而,悲剧并没有就此结束。1889年,卡内基的得力助手琼斯厂长因为高炉爆炸而死,卡内基又一次遭受了沉重的打击。在残酷的现实面前,他开始思考自己的人生。

他记得自己在1866年12月底,曾写下这样一段备忘录:
“人生必须有目标,而赚钱是最坏的目标。没有一种偶像崇拜比崇拜财富更坏的了。”如今他思考,自己从一个贫穷移民的后代,成了今天的千万富翁,拥有了这么多的财富到底有什么用。最终,他得出这样一个结论:“富人若不能运用他聚敛财富的才能,在生前将其财富捐献出来为社会谋取福利,那





么死了也是不光彩的。”于是，在1890年，他在《财富的福音》一书中宣布：“我不再努力挣更多的财富。”从此，他将卡内基钢铁公司卖给金融大王摩根，退出了正在蓬勃发展的钢铁事业，将剩余的时间和精力投入到了奉献给社会的伟大计划中。

1901年，他拿出500万美元为炼钢工人设立了救济和养老基金，以向帮助他取得事业成功的员工们表示感谢。接着，为帮助有志上进而家境贫穷的年轻人，他当年在纽约市捐款建立了68座图书馆。在之后的16年里，他持续着这个图书馆建设事业，共捐资1200万美元，兴办了3500座图书馆。

1902年，他在匹兹堡创办了“卡内基大学”。接着，他又在美、英各地捐资创办了各种学校和教育机构。在随后的几年中，他又设立了若干项基金。他还向11个国家提供了“卡内基名人基金”，并以1000万美元设立“卡内基国际和平财团”，专门资助为世界和平做出贡献的人们。

1911年，卡内基夫妇已经持续了10年捐献工作。身心疲惫的卡内基以仅余的1亿5千万美元设立了“卡内基公司”，不再直接参与捐献，而是让公司人员代理他们完成这些工作。

就像卡内基曾说的那样：“如果一个富翁到死的时候还是个富翁的话，那将是他一生最大的耻辱。”直到去世前，卡内基向社会捐献财富的事业都一直没有间断。他在生前的捐献总额高达3亿3千多万美元。他去世后，他的“卡内基公司”及各项卡内基基金依然在实施他的捐献计划。

1919年8月11日，84岁的卡内基在美国雷诺克斯市的

别墅中病逝，走完了传奇的一生。他远离世人而去，但他的精神永存，他的名作《安德鲁·卡内基自传》也永远流传了下来。他成为全世界人们奋斗的楷模，他的精神正在为那些渴望迈向胜利巅峰的人们导航。

008

安德鲁·卡内基自传



读结束：需要全本请在线购买：www.ertongbook.com