

企業中先進經驗的宣傳

瓦西里也夫等編



時代出版社

企業中先進經驗的宣傳

瓦西里也夫 著
加齊科夫 著
清 河 譯

時代出版社

一九五四年•北京

Л. Васильев, Б. Дьячков
ПРОПАГАНДА ПЕРЕДОВОГО
ОПЫТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Московский Рабочий

1953

內 容 提 要

本書敘述蘇聯波多爾斯克市加里寧機械工廠及科洛姆納市古比雪夫機車製造廠黨組織在工廠內推進生產工作的情况。黨組織竭力推廣先進經驗，改進技術操作方法，改進勞動組織，發動社會主義競賽，利用鼓動員、廠報、壁報、光榮牌以及標語、圖畫、諷刺報等，鼓勵優秀的工人，帶動落後工人，使全廠掀起生產熱潮，提前完成國家生產任務，足供我國各生產機構中黨組織工作的借鏡。

時 代 出 版 社 出 版

北京市書刊出版營業許可證出字45號

(北京東四錢糧胡同十四號)

新 華 書 店 發 行

北京日報印刷廠印刷 北京日報印刷廠裝訂

1954年9月北京初雪 1954年9月第1次印刷

開本：787×1092 1/32 印張：1 20/32

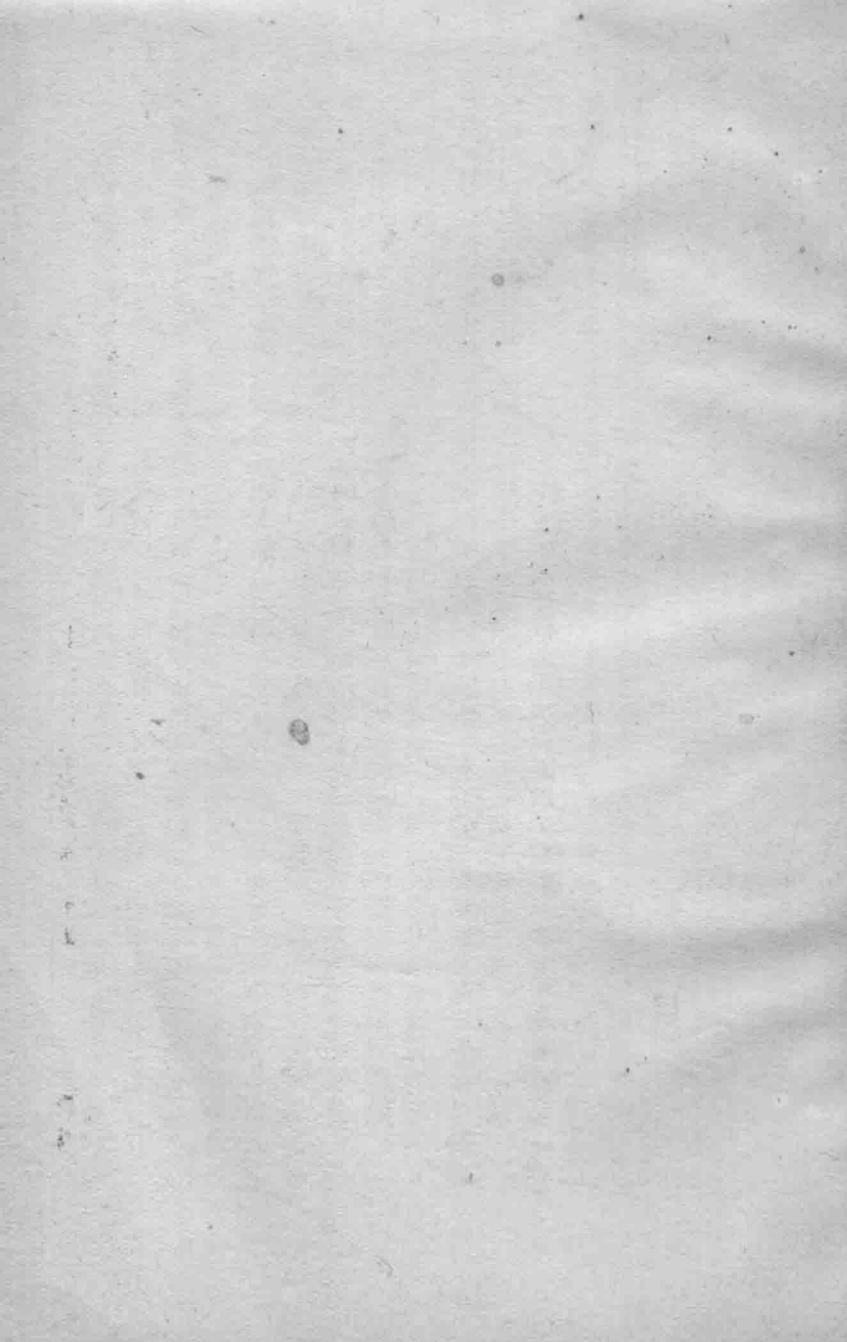
1—9,260冊 35千字

目次

- 一 爲推廣優良的、模範的工作方法而鬥爭中的黨組織……………六
- 二 我們擁護一切新的、先進的、進步的事物……………二六

目次

- 一 爲推廣優良的、模範的工作方法而鬥爭中的黨組織……………六
- 二 我們擁護一切新的、先進的、進步的事物……………二六



關心蘇聯人民的福利，是共產黨和蘇聯政府活動的最高法則。我國所建立的社會主義生產方式，其目的就是要最大限度地滿足人民經常增長的物質和文化需要。在高度技術基礎上不斷地增加和改善生產，就是達成這種最高尚目的的手段。

共產黨第十九次代表大會給蘇聯人民指示了逐漸由社會主義過渡到共產主義的道路。蘇聯共產黨中央委員會及蘇聯政府，以不斷發展社會主義經濟及急劇提高國民日用必需品生產的廣泛鬥爭綱領武裝了工人、集體農民和知識分子。

蘇聯最高蘇維埃第五次常會的決議，蘇聯部長會議主席馬林科夫同志在常會上的演說，蘇聯共產黨中央委員會書記赫魯曉夫同志在蘇聯共產黨中央委員會九月全會上的報告，中央委員會全會「關於進一步發展蘇聯農業措施」的決議，以及後來的蘇聯部長會議及蘇聯共產黨中央委員會的決議，所有這一切都引起了羣衆政治積極性和勞動積極性的巨大高漲。

共產黨中央及蘇聯政府所提出的刻不容緩的任務是：在最近兩三年內以工業品和食品——布疋、衣服、鞋子、器皿、傢具和其他的文化生活及家常用品，肉類及肉產品，魚類及魚製品，油、糖、糖果點心，一切人民日用必需品，來大大提高人民的富裕生活。

爲了這些急迫的任務，國家用於發展輕工業、食品工業和農業的投資增加了很多。人民日用必需品的生產任務極度地增大了。機器製造業及其他重工業企業，都廣泛地參加了人民日用必需品的生產。

惟有在重工業發展業已獲得成就的基礎上，我國現在才能有一切條件來擴展人民日用必需品的生產規模，並保證不是在一九五五年完成而是要在提前得極早的期間完成第五個五年計劃的任務。

重工業及其核心——機器製造業，是社會主義經濟基礎的基礎。重工業使輕工業、農業生產力能不斷地向前發展，使蘇聯國防力量能不斷地鞏固。

所以，冶金工業、燃料工業、動力工業、化學工業、林木工業、機器製造業、建築工業及運輸業等非常重要，並且今後仍然要竭力發展它們。

受到蘇聯共產黨中央和蘇聯政府各項決議所鼓舞的機器製造業的工人、工程師和技師們，在爲完成和超額完成計劃任務的鬥爭中正逐日地、越來越多地發揮着他們的創造積極性和首創性。在社會主義競賽進程中，不斷地壯大着高額生產勞動模範，善於運用新式技術和國民經濟內部所蘊藏的豐富潛力的革新家的隊伍。

優良的先進工作經驗，在任何一個部門中，在每一個生產工序中都具有能發生作用的巨大效力。任務就在於：竭力支持革新家的創舉，在全部勞動人民羣衆中間推廣他們的寶貴經驗，幫助落後者提高到先進者的水平而達到普遍的高漲。

第十九次黨代表大會關於中央委員會工作的總結報告中說過，必須「竭力發展我們祖

國的勞動人民的創造性，更廣泛地開展社會主義競賽運動，不懈地關心使社會主義建設各部門出現愈來愈多的用新方式組織勞動的積極模範榜樣，在全體勞動人民中間不斷推廣這些模範工作的榜樣，以便使我們社會的先進的工作人員的榜樣，被愈來愈多地在勞動戰綫上工作的人員所效法。」

事實告訴我們，凡是黨組織能認真領導工人和工程技術人員發揮其創造主動精神，不是偶爾地，而是經常地關心於運用新的先進勞動方法的企業，它的全體人員就能獲得很大的生產成績。

凡是黨組織能堅忍不拔地提高羣衆的創造積極性，支持他們的創舉，關心地開闢實現新的、先進生產方法的道路，利用一切研究、總結和運用先進經驗的方式，改進對社會主義競賽的領導，廣泛地發展對工作缺點的批評與自我批評的那些企業，生產上的成就會不斷地增加起來。

在「企業中先進經驗的宣傳」彙集中曾談到波多爾斯克加里寧機械工廠和科洛姆納古比雪夫機車製造工廠的黨組織如何實行宣傳先進經驗的領導。

這兩個工廠和其他重工業企業一樣，接受了在不減低生產主要產品速度的情況下大大增加人民日用必需品生產的國家任務。

一 爲推廣優良的、模範的工作方法而鬥爭中的黨組織

在莫斯科的五金工人、頓涅茨的礦工、烏拉爾的冶金工人、庫班的集體農民和白海漁民的家庭裏，到處都可以看到標着我們工廠商標的縫紉機。我們保證以工業式機器供應全蘇聯各共和國和蘇聯各工廠。人民對我們生產品的需求逐年地增加着。這說明蘇聯人民物質生活水平一年比一年提高。現在黨中央和蘇聯政府所提出的迫切任務是，急劇地提高人民日用必需品生產，最近兩三年內我國要獲得豐富的工業品和食品。

如果不能相應地增加供給輕工業及食品工業生產資料和生產工具的機器製造企業的產額，那根本就談不上保證輕工業和食品工業高速度的發展。第十九次黨代表大會的指示規定要在五年內把機器製造業的產品生產量大約提高一倍。

爲了執行這個要求，首先必須提高勞動生產率，徹底地消滅我們利用現有技術方面的缺點，切實地貫徹生產過程的全盤機械化和自動化，有系統地改進勞動組織和生產組織的形式和方法。

我們工廠的黨組織和黨委會，竭力動員工廠全體人員來完成及超額完成計劃任務，堅忍不拔地尋求有助於提高勞動生產率的方法。

在實際工作中運用優秀的、先進的工作方法，可以獲得最大的生產效果。在這方面推

行郭瓦廖夫工程師的方法已有很多收穫，這種方法證明了，要獲得最優良的效果不只是在於某個革新者的任何一個創舉，而且也由於所有先進工作的經驗。所以工廠黨委會決定要認真地宣傳和推廣郭瓦廖夫工程師的方法。在車間裏，工作段裏，工作隊裏，都曾舉行了公開的黨員會議，會上研討了關於共產黨員在宣傳中所起的作用及採用這種方法的問題。共產黨員和非黨員工人及工程師，也在會上提出了具體的建議。車間黨支部及黨小組長把這些建議都詳細記下並轉到了黨委會。

在廠長、總工程師、設計師及工程師所出席的一個會議上，黨委會審查了這些建議，並選出其中最具有價值的好意見，轉給工廠領導去執行。同時也組織了將來對執行這些建議的嚴密監督。監督任務委託由副書記所領導的黨委會特別委員會負責。這個委員會由以下各方面的黨員所組成：經理處代表、工廠委員會代表、工廠工作隊以及有關在某種程度上利用革新者經驗的其他組織的代表。

除此而外，黨委會還進行了各種解釋工作。在車間、紅角和俱樂部裏舉行了座談會和演講會，在這些座談會和演講會中說明採用先進的勞動方法，對於工廠和對於每個工人有什麼好處。很短時期內，一百四十五種工序中，即在幾乎全部五分之一的工序中，都採用了新的先進勞動方法。有兩千個工人開始運用郭瓦廖夫工程師的方法和以新的方式進行工作。勞動生產率大大地提高了，產品質量改進了，工人的工資也增加了。郭瓦廖夫工程師的方法最廣泛地推廣到了製針車間和油漆車間。

工廠黨委會也組織了對鑛工革新者仁達羅娃和阿格福諾娃（斯列德科娃）的工作方法

的學習並加以推廣。

首先應當蒐集關於她們方法的材料。這些東西時常發表在定期報刊上邊，但不是有系統的。黨委會責成黨圖書館蒐集材料，派定某些工程師黨員和吸收在發明及技術報導部工作的共產黨員來幫助。圖書館在鐵道運輸出版局弄到了很多描述這些革新者鑛工工作方法的美麗的宣傳畫。後來，根據黨委會的決議，組織了一個由黨委會委員所領導、由我們工廠的優秀鑛工和工程師所組成的工作隊，派遣到了柳布林諾的卡岡諾維奇工廠裏。工作隊就地介紹了仁達羅娃和阿格福諾娃的工作方法。從柳布林諾回來以後，工作隊長在全廠車床工作者大會上作了報告，以後隊員們也敘述了他們在卡岡諾維奇工廠各車間和各工段裏所看到的情況。

工廠報紙上刊出了很多關於仁達羅娃和阿格福諾娃工作法的論文，作了關於工廠車床工作者大會的詳細報告，發表了工作隊隊員訪問柳布林諾工廠材料的彙編。

在我們工廠的木工車間，女青年團員科且第沃娃、西列尼娜和舍列梅吉也娃首先參加了爭取採用仁達羅娃和阿格福諾娃方法在每個生產工序中完成優良質量指標的競賽，以後，由青年團員阿尼西莫娃及巴甫洛娃所領導的鑄造車間青年工作隊也參加了這個競賽。現在爭取每個工序都完成優良質量指標競賽參加者的人數已經有好幾千了。

黨委會爲了推廣革新者列夫勤克和木哈諾夫方法的鬥爭曾盡了極大的努力。爲了能降低每一生產工序的成本，不僅需要對工人講說生產成本是如何組成的，而且還要培養組織計算的計劃經濟人員。如果作不到這點，減低成本的就競賽就要變成一場空叫的、空洞的運

動。黨委會要求經濟領導人員爲車間計劃課組長、車間計劃人員及經濟人員舉辦有一定目標的講習班。這樣的講習班已經實現了。

與此同時，給宣傳員組織了關於成本問題的循環講演。宣傳員一定要曉得產品成本是如何構成的，什麼影響着物價的上漲，怎樣可以使工廠節約材料，提高勞動生產率，消滅廢品。

這種工作沒有辜負我們的願望。現在，有一千九百六十六名工人參加爲爭取降低每個生產工序產品成本的競賽。僅在一九五三年一月和二月期間，他們就節約了十七萬九千盧布。在最後幾個月中，節約更加增多了。工廠黨組織進行了關於推廣快速切削法作的巨大工作。黨委會組織了一些關於宣傳有名的蘇聯快速工作者格里赫·波爾特凱維奇和巴夫里·貝科夫方法的演講會，高聲朗誦了描述這些方法的文學作品。文化宮裏附設了專門技術諮詢處。技術熟練的機械工程師每天晚上給車床工作者解說在何種條件下才可以轉渡到快速切削法。諮詢工作是在團體的和個人的形式下進行的。值班的諮議工程師，在他的說明中還附帶運用幻燈片和實物圖樣等材料。現在，這個工廠幾乎所有的車床都已過渡到快速切削法，按照新的方法進行工作。

我們工廠的許多先進工人創造性地運用其他企業革新者的經驗，研究出了在我們的條件下能够更好地利用這些方法的具體辦法來，而增加了產量和提高了質量。譬如，製造普通機器的自動車間的鉗工調整手米哈依爾·托克馬捷夫和尼古拉·保里索夫採用了連貫工

作法，在工作過程中，從這一班到另一班都是自動機傳送的。自動車間裏已經有三十個調整手採用他們的方法工作着。

黨委會討論了自動車間革新者的創舉，並通過了竭力設法推廣這種方法的決定。根據黨委會的指示，召開了全廠車床調整手生產會議。托克馬捷夫和保里索夫兩同志的方法，被詳細地刊載在工廠報紙上、技術通報上、專門的宣傳畫上。新方法開始廣泛地被採用起來了。全工廠所有車間車床調整手平均都把自己的勞動生產率提高了百分之十五到百分之四十。

我們鑄造車間革新者——鉗工調整工人青年團員亞歷山大·普捷林采夫和他的接班人黨小組組長格·季托夫，對於完成和超額完成國家計劃鬥爭事業做出了重大的貢獻。

在很長的時期內，車間都不能完成所要求質量的產品。普捷林采夫和季托夫兩同志找出了關於翻砂廢品的原因是由於女翻砂工人缺乏生產上的知識的結果。爲了能生產優良質量的產品，每個女翻砂工人就必須自己會調整壓搾機。那時，她就能及時消滅某種廢品。普捷林采夫同志提議應幫助每一個女翻砂工人掌握調整壓搾機的技術，使女翻砂工人的生產知識水平達到鉗工調整手的知識水平。季托夫同志支持了自己的接班人。事情很快地就發動起來了，他們在技術上教授女翻砂工人。車間黨組織和青年團組織熱烈地支持了他們的倡議，把其他的鉗工和車間領班、共產黨員和青年團員都吸到這件工作中來了。

最初，革新者們告訴女翻砂工人，在檢查模型裝置時，應當不讓模型擺動等等。以後他們開始進行有系統的技术課程。其中一門課程的題目是「如何安裝轉動洗砂床」。過了

不久的時間，就很快地收到了效果。女翻砂工人科別科娃、布林吉娜和米哈列娃已經掌握了調整壓搾機的方法，廢品率減低了一半。普捷林采夫和季托夫工作班的廢品率減低了三分之二以上。僅在減少廢品方面，一九五二年度就為車間節省了十萬多盧布。

但是黨委會從來也沒有，而且也不會認為工廠在動員生產資源方面是已經作得够了，社會主義競賽已經開展到了足夠廣泛的程度。

在全蘇聯社會主義競賽中工廠屢次獲得了蘇聯部長會議的紅旗獎勵。這種情形使黨、經濟工作和工會的某些領導人員，由於滿足自己的成績而產生了自安自慰的情緒。黨委會召開了不止一次的黨員大會，會上對於表現類似這種心情的人給予嚴厲的批評。

在討論工廠社會主義競賽情況的黨員大會上揭發了個別黨員——車間領導者輕視競賽的許多事實。譬如，織布生產部門的某些車間主任，就認為他們不應當搞社會主義競賽。大會也指責了午飯休息時間的會議上倉猝地作出競賽總結的輕佻行為。這種會議不過只費了十五到二十分鐘的時間。車間主任急急忙忙地報告完了工作結果以後，就開始佈置了新的社會主義工作任務，接着大家就散會了。共產黨員們曾堅決地反對這類的行為，正確地指出了這種行為是形式——官僚主義作風，要求黨委會、車間黨支部書記以及所有共產黨員加強注意社會主義競賽，同時要提高羣衆政治工作。

鍍銀車間的經驗證明了自從黨組織積極地參與了各工段的業務後，所有的工作過程都起了什麼樣的變化，實際生產生活上又起了什麼樣的變化。

這個車間在過去很長時間內都是全廠最落後的車間。它曾妨礙木工車間、裝備工作及

織布生產，而使完成全廠計劃受到了威脅。

黨委會對於鑄鍊車間極為注意。在黨委會的會議討論中弄清楚了這個車間落後的原因和它的「弱點」，揭露了忽視羣衆政治工作的各種事實。黨委會通過了具體的決議，車間黨組織根據這個決議展開了巨大的羣衆工作。工作從公開的黨會議開始了，會上聽取了車間主任的報告。不論在黨委會的會議上，或者在黨員大會上，都明顯地揭露出車間之所以發生嚴重情形，首先是由於對生產機械化的輕視，以及對鑄鍊工人羣衆政治工作作得不夠。大會開得很積極，而且獲得了成績。參加大會的人提出了很多寶貴的建議。

車間黨組織從批評中作出了正確的結論。政治工作加強了。開始進行有系統的報告工作和舉行關於生產和政治問題的座談會。車間裏開始經常出版「快報」，「諷刺畫」，「警告畫」。一切形式主義工作態度的事實，一切妨礙車間前進的絆腳石，都受到了嚴厲的批評。對於每一件典型的事例，模範的工作，都在「快報」上作廣泛的宣揚，並表揚競賽的先進者們。經常報道先進工作者的活動，用他們的範例，指明應該怎麼去進行工作。

過了一些時候，這個車間不僅不再被人看作是工廠的「弱點」，而且開始爲「集體先進工作車間」的稱號而鬥爭了。

*

*

*

我們的報刊首先是工廠先進經驗宣傳的實際助手。工廠報紙「我們的真理」、壁報、「快報」、「諷刺畫」，對於黨委會普及先進工作方法起着巨大幫助作用的。在工廠報紙上，對於郭瓦廖夫工程師、仁達羅娃和阿格福諾娃、列夫勤科和木赫諾夫以及其他許多人

的先進工作方法，曾作了廣泛的說明。工廠報紙也廣泛地推廣着在工廠內部所產生的一切新的、進步的工作方法。

工廠裏廣泛地展開了慶祝第十九次黨代表大會的競賽。「我們的真理」報紙，發表了行將來臨的代表大會消息的第二天，就登出了一些參加迎接代表大會競賽的工人們所表現的優良成績的材料。

一九五二年八月三十日報紙的第一版上全部都登載了工廠全體人員新的社會主義工作任務。

波多爾斯基工廠全體人員，響應了莫斯科斯大林汽車工廠全體工人、工程技術工作者和職員所提出的爲慶祝第十九次代表大會廣泛組織社會主義競賽的挑戰，並擔當起下列的義務：在九月二十四日前完成九個月的生產計劃，除規定的任務而外並超額出產一千架工業用及日常用縫紉機和其他產品；作到進一步提高產品質量和降低廢品損失；超額完成勞動生產率計劃百分之六；超計劃降低產品成本而節約五百萬盧布；至少要專爲鑄造車間組織十五個專門性斯塔哈諾夫短期訓練班，並且也要掌握一九五二年工廠各車間所採用的新技術。

黨委會也爲完成社會主義工作任務佈置了有效的監督工作。工會組織在工作指標牌上經常地發表了競賽結果。因此，保證了競賽的廣泛公開。

工廠報紙「我們的真理」按期地發表了爲慶祝第十九次代表大會而完成任務進程中的材料。報紙上刊登了許多先進工作者的像片，敘述了他們的工作經驗。九月三日工廠報紙