

走向辉煌

主编 李嘉陵



中国农业银行广安地区分行

走向辉煌

编委会主任：李嘉陵

主 编：李嘉陵

副 主 编：吴开平 张代平

编 委：李嘉陵 吴开平 张代平

张吉光 陈周坤 周其波

刘继兵 李晓刚 江海燕

朱 明 许 鹏

一定要把廣安建設好

李·小·平

国际和平委员会为了更好地

创造和平。

李平书

一九五二年四月

深化金融改革
支持新区建设

敬中书

眼者创业为佳绩
青人建行谱新篇

无如石多九月

范九



行长李嘉陵（右二）进京向总行汇报后，总行行长史纪良（右三）与李嘉陵行长和广安地委书记敬中春（左二）等合影留念。



行务会议研究工作



地分行机关办公室一角



朝气蓬勃的农村信用社管理干部队伍

目 录

- 一 一定要把广安建设好 邓小平
韩仲琦题词 韩仲琦
敬中春致词 敬中春
苑红题词 苑 红
地分行人物、建筑、机构照片 农行广安地区分行
创业史诗正开篇 罗松柏(1)

实践篇

- 二 新区开发建设的生力军 敬中春(3)
抓住机遇求发展,开创工作新局面 李嘉陵(6)
严格管理 强化经营 努力扭转经营亏损 李嘉陵(16)
上质量,增效益 大力开展“管理年”活动 李嘉陵(25)
把握重点 开拓奋进 突破城市业务新领域 李嘉陵(32)
坚定信心 求实创新 构筑商业银行经营机制 ... 吴开平(39)
调整结构 讲求质量 积极推进信贷集约化经营... 吴开平(45)
为业务经营保驾护航,促进农行“两个转变” 张代平(54)
弘扬奉献精神开创新区未来——农行广安地区
分行创业发展纪实 农行四川省分行政工办(64)
负重自强 服务新区 张吉光(71)
创业图强兴广安——广安地区农行支持新区建
设略记 张吉光 江海燕(76)
- 三 强化贷款管理 实现信贷资产良性循环
..... 张吉光 陈子权(81)
选好着力点 寻求结合点 支持新区农业上台阶... 张吉光(85)
华蓥市农行构建信贷商业化经营新机制 李晓刚(90)

- 落实职责,加强管理突出管户,提高效益
 农业银行华蓥市支行(93)
- 依法治理行社 促进改革和业务发展 雷为均(98)
- 为岳池农村经济发展插上腾飞的翅膀..... 补 桥(105)
- 四 立足新区 聚集资金 开创新篇——广安地区农行资**
- 金组织工作回顾..... 张代平(107)
- 牢固树立存款立行思想 努力构建新型聚资机制
 农行广安地区分行(112)
- 抓好四个落实 提前完成任务
 农行广安地区分行 周其波(118)
- 发挥结算优势 全方位揽储... 农行邻水县支行 张光辉(122)
- 五 真抓实干练内功,强化管理增效益... 农行广安地区分行(127)**
- 采取有力措施 强化费用管理..... 广安地区分行(134)
- 强化资金计划管理促进业务稳健经营... 农行邻水县支行(138)
- 加大资金管理力度 提高资金使用效益..... 江显东(141)
- 六 做文明人 建文明行..... 农行广安地区分行(145)**
- 加强班子思想建设 发展新区农金事业
 农行广安地区分行(152)
- 加强县市支行班子建设 着力推行干部岗位交流
 农行广安地区分行(159)
- 讲政治抓好四个结合..... 广安地区农行(164)
- 狠抓领导班子思想作风建设 努力提高经营管理决策水平
 王中荣 杜志凌(166)
- 锲而不舍抓创建 两个文明上台阶
 中国农业银行岳池县支行(171)
- 立治行兴行之举 探行员岗位新路..... 唐金华 潘晓慧(178)
- 为农金事业培养合格人才..... 邻水县支行(182)
- 深入开展“四好活动” 促进两个文明同步发展

- 邻水县农行 张莉波(190)
- 七 转变贷款增长方式 推进信用社集约经营**
- 农行广安地区分行(195)
- 勇于改革天地宽 ——对岳池县信联社推行“工效挂钩”做法的认识**..... 李成根(200)
- 强化稽核监督 促进稳健经营**
- 邻水县信用联社 范安华 谭显智 谢华模(204)
- 念好“人”字经 ——邻水县信用联社抓人事制度改革促业务发展**..... 许志明(207)
- 加强县联社建设 推进农村信用社体制改革**
- 人民银行广安地区分行 农业银行广安地区分行(212)

实践篇

1. 国有商业银行经营行为异化及矫正对策 李嘉陵(218)
2. 关于农业银行向商业银行转化的探索 李嘉陵(225)
3. 县域丝绸行业怎样走出窘境? 李嘉陵(230)
4. 当前农行经营管理的现状及发展思路 向东(233)
5. 基层农业银行经营的现状及对策 彭明友(237)
7. 对武胜县农行资产负债结构现状的调查
- 陈弟海 赵后吉(243)
8. 遵循商业银行经营法则 提高农业银行经营效益
- 对广安县农行经营状况的调查..... 姜安明(252)
9. 对岳池县农行形成经营性亏损原因的调查
- 黄长亮 彭 辉(259)
10. 弄清成因找准对策实现银行商业化经营
- 何 勇 奉 霞(264)
11. 谈谈银行信用社负债业务的市场化 唐世荣(268)
12. 转变观念 搞好农行储蓄经营机制

- 张世清 田 华(272)
13. 储蓄所内部管理现状及改进方略 唐诗铭(275)
14. 关于基层银行储蓄成本管理的理性思考 彭淑媛(280)
15. 岳池县支行活期储蓄负增长透视 农行岳池县支行(286)
16. 银行支持企业改制的思考 谭 钧 王 勇(291)
17. 企业产权制度改革与银行信贷对策
..... 农行广安县支行(297)
18. 推动农业和农村市场经济发展的信贷策略 王中荣(302)
19. 农业信贷投入走出误区的对策研究 黄 镇(310)
20. 金融部门要积极支持个体私营经济的发展 朱 明(314)
21. 浅议商业银行财会部门的职责 陈周坤(317)
22. 试析农行成本失控的原因及对策 范 勤(321)
23. 对银行会计实行两套帐的思考 许 鹏(328)
24. 论银行结算的市场化改革 杨 佳(332)
25. 充分发挥会计管理职能 努力提高农行经济效益
..... 赵后吉 江海燕(338)
26. 浅谈加强现金管理的必要性 唐协辉(343)
27. 建立农村合作银行运作体系的探讨 刘道远(348)
28. 建立农村信用社“市场型”管理模式的设想
..... 刘道远 李 强(352)
29. 改变信用社落后面貌的思考 李成根(357)
30. 农村合作基金会的错位及矫正思索 向 东 魏华云(363)
31. 解决农村信用社经营效益不佳的途径探讨 唐光明(366)
32. 浅析信用社担保贷款中存在问题的成因及对策
..... 吴传华 程道礼(369)
33. 运用人力资源规划理论 提高农行人事管理水平
..... 农行广安地区分行 刘岳飞(373)
34. 关于农行向商行转轨后人事管理工作的思考... 张定华(378)

35. 试论开发银行公共关系的必要性 周其波(383)
36. 加强领导班子思想政治建设的实践与思考 李嘉陵(389)
37. 基层农行在转轨过程中改进和加强思想政治
工作的粗浅思路 刘景仁(394)
38. 浅谈做好新形势下的思想政治工作 王素辉(399)
39. 如何发挥农行领导班子的整体作用 何景泽(403)
40. 浅谈人民币的防伪措施与识别 李胜兰 龙永德(407)

附 录

- 关于开展业务经营整顿活动的实施方案 (411)
- 开展“依法经营、规范管理”活动的实施方案
..... 中国农业银行广安地区分行(415)
- 关于强化信贷管理,提高贷款质量的意见
..... 中国农业银行广安地区分行(419)
- 重点企业贷款分级管理暂行办法
..... 中国农业银行广安地区分行(427)
- 驻厂(公司)信贷员管理办法
..... 中国农业银行广安地区分行(433)
- 储蓄所(柜)资金计价试行方案
..... 中国农业银行广安地区分行(441)
- 关于加强资金计划管理工作的意见
..... 中国农业银行广安地区分行(445)
- 关于加强财务费用管理的意见
..... 中国农业银行广地区分行(453)
- 关于加强我区农村信用社经营管理工作的意见 (457)
- 关于进一步加强县联社建设搞活农村信用社的实施意见
..... (471)

创业史诗正开篇

李嘉陵同志给我看了这本《走向辉煌》的书稿，请我作序。我向来是不愿意在人家的著作中挤进自己的名字的，但一页页地看下去，我被深深地吸引住了，从中强烈地感受到了改革、发展的时代气息，广安农行人的敬业、创业、兴业精神和无私奉献、拼搏进取的实践，令人叹服和振奋。在深化农村金融体制改革的今天，这个集子的出版问世，是非常有意义的。

百业待兴，百事待举。新组建的地区农行也面临着无住房、无办公设施、无资金的困难。然而，仅两年多的时间，该行各项存款就翻了一番多，贷款质量也不断提高，在实现“两个根本性转变”，推进专业银行向商业银行转轨进程中，迈出了坚实的步伐，当中艰辛不言而喻。

“回首三载创业路，几多欢欣几多难”。透过字里行间，我看到广安农行人“建文明高效队伍、办现代商业银行”的执著追求，看到了农行人负重图强、支持城乡经济建设的良苦用心，看到了“新区开发建设生力军”的磅礴气势。

建区三年来，农行系统切实把握了推进银行商业化经营与支持地方经济发展的结合点，正确处理了经济与金融的关系，闯出了一条适合新区建设与发展的路子，构建了以市场为导向组织资金的竞争机制；推进了信贷集约经营，把支持经济建设的着力点放在培植新的经济生长点和城乡高效企业及“三高”农业上，努力把资源优势转变为经济优势，促进了新区经济日益繁荣。在广安新区的建设中，农行劳苦功高！《走向辉煌》这本集子，正是广安农行人辛勤跋涉、奋力攀登、建功立业的真实写照。

“走向辉煌”，既是历史的碑记，更是未来的召唤。我相信，站在

新起点上的广安农行人，一定能够把过去的辉煌化为今后的动力，继续弘扬敬业、创业、兴业的精神，奋力开拓进取，创造更加辉煌的明天！

先睹有感，是以为序。

广安地区行署专员：罗松桥

一九九六年九月