

特區素描



广东旅游出版社

书 名 特区素描

主 编 吴勤生 林秀玲

出 版 广东旅游出版社

发 行 (广州市环市东路淘金坑42—43号)

经 销 广东省新华书店

印 刷 广州红旗印刷厂

规 格 787×1092毫米 32开 8.75印张 204千字

版 次 1989年9月第1版 1989年9月第1次印刷

印 数 1——10500册

书 号 ISBN7—80521—122—1 /1.52

定 价 4.20元

潮汕风采文丛总序·秦牧

广东，是中国大有特色的省份；潮汕，又是广东大有特色的地区。

每一个外地人到潮汕来，都会感受到这个区域风味之独特与浓郁。这不仅因为潮汕地区的民众讲着特殊的方言，形成了独异于人的风俗，而且，也因为它文化比较发达，历史上人文荟萃，久有“海滨邹鲁”之誉。这里人烟稠密，耕地相对不足，居民很早就有飘洋过海的传统，作为著名的“华侨之乡”，它和海外关系密切，以常能得风气之先而著称。

解放四十年来，我国尽管走过曲折的道路，有很多沉痛的教训应该记取，但是社会主义革命和社会主义建设仍然取得相当成就。特别是结束了十年动乱，召开了十一届三中全会之后，由于执行了实事求是，以发展经济为中心的路线，逐步贯彻了改革、

开放的政策以来，潮汕地区和全国广大区域一样，出现了经济迅速增长，欣欣向荣的局面。这是大家所有目共睹的。

一九八九年，我们广大人民群众将热烈纪念中华人民共和国建国四十周年，在迎接这个庆典的时候，中华儿女们将从四面八方，纷纷为它拿出献礼。这套《潮汕风采文丛》，也是千千万万献礼中的一份。

这套文丛包括八卷：四卷为报告文学、通讯特写集（《港城纪事》、《特区素描》、《原野写意》、《集镇剪影》），集中反映了潮汕地区的建设新貌；一卷为咏潮诗词选（《前贤诗萃》），选入了自唐代至清代潮汕名人吟咏家乡的诗篇；一卷为文史论文集（《潮人探奥》），辑录了关于潮汕历史上重要事件与人物的考证论文；一卷为通俗教材（《汕头史话》），翔实地介绍了汕头的地理环境、历史风貌、政治经济和文化艺术等；一卷为胜景诗画集（《胜景画卷》），生动地介绍了潮汕古今名胜一百景。

这一套丛书，可合可分。合起来看，它经纬交织，构成了一幅潮汕的宏观图景；分开来看，它描绘细部，介绍了潮汕不同时空的一系列微观事物。

我高兴地看到，随着经济的繁荣，潮汕人民的生活已经发生了很大的变化。本来工业基础比较薄弱的汕头，随着改革的深入，工业建设已经迈出了较大的步伐，汕头特区通过引进外资、技术，目前各项建设已经初具规模，发挥了“窗口”和“龙头”的作用，有力地带动了汕头经济的发展。我也高兴地看到，人多地少的农村腹地，近年来扬长避短，因地制宜，大力发展农村商品经济和创汇农业，致力建设的果蔬种植业、水产养殖业、加工工业和畜牧业四大基地，目前已经初具规模。各县根据不同条件，也各自在一些方面获得

了重大突破，如潮阳的对外加工、普宁的水果生产、饶平的种养殖业、惠来的造林绿化、揭阳的家庭小农场、揭西的畜牧业、澄海的粮食生产、南澳的渔业生产等就是。尤其值得大书特书的是乡镇企业的崛起，使作为连结城乡纽带的小镇，纷纷迅速发展起来。它们生机蓬勃，活力充盈，给了人们一新耳目的印象。

曾经长期困扰潮汕人民的人多地少的问题，由于政策的英明与民众的奋力，已经开辟了一条解决的途径，这就是推进改革和开放，大办外向型企业，发展乡镇企业，进行多种经营。浩浩荡荡的洪流已经冲破石壁，冲刷出一条河道来了。世界上有些城市型的国家和地区，居民几乎完全没有什么耕地，但是，依靠工业建设和多种经营，他们仍然可以生活得很好！“地少人多”的潮汕，有什么理由不能闯开一条出路呢？尽管耕地不断缩小的问题应该引起我们的严密注意，并进而采取相应的对策。

这套丛书，不但可供潮汕本地读者阅读，也可供其它地方的人士观览，还可以慰藉客居国内外各地的潮籍游子的乡思。我曾经写过这样一首小诗给海外朋友：“万里连云燕，归巢恋旧枝，家乡甜井水，何处不相思。”客居四方的乡人总是关心故里的动态的，这套丛书的各卷，花飞蝶舞般飞向国内和世界各地，想来一定会给大家一点安慰的。

愿潮汕以更大的步伐开拓自己的锦绣前程！

一九八九年元月



目 录 ● 特 区 素 描

序

• 雷锋 (7)

特区没有新闻

• 王扬泽 (11)

东洋大回游

• 张新民 (27)

军人曼耐日 • 雷锋 郭光豹 (45)

走向世界

• 何继青 (57)

汕头特色

• 何继青 (67)

为了未来的跨越

• 陈昉 颜嘉和 (75)

崛起时空的“立交桥” • 魏影秋 (92)

大潮中的呼吸

• 李奕群 黄进雄 (110)

秋汐春潮

• 林继宗 (126)

开拓者的脚步

• 金敬迈 何继青 (138)

金钱,从这里辐射 • 吴国渠 (152)

驶向大洋

• 小岩 (165)

赏官伟业

• 陈衍俊 (178)

汕头文化市场扫描 • 林秀玲 (183)

祥瑞之光

• 陈焕溪 (202)

● 特区素描

天马龙雀与金岸明珠

• 雷锋 韩建平 (216)

巴顿和诸葛孔明

• 雷锋 郭相如 (241)

潮汕抽纱和金质奖章

• 钟泳天 (256)

让“金凤花”开遍世界

• (吴玮泽 277)

后记

(277)

序

雷 铎

我的故乡在汕头。我的先人从陕西渭河之滨中华民族的童年之摇篮几经迁徙，由湖北、福建，而后才到膏腴的潮汕平原，繁衍了许多后代。潮汕平原目下棲息着千余万中国人，人称潮汕人——而海外的潮汕人数量还略多于本土。说得好听叫做“著名侨乡”，说得不好听，是这块原先如处女腹股一般膏腴的土地，早已养不活那么多人口，于是二三百年前便有勇敢的或不幸的、或既不幸又勇敢的人们，乘了“红头船”，“卖猪崽”，飘洋过海，去泰国、新加坡、印尼乃至美洲找活路。他们“走向世界”，是迫于生计。

生存是人类第一要义。目下世界的两股大潮——“东西和解”与“南北发展”，究其根，其实都是为了生存得更好一些。

和解与发展是我们这一代人面对的全球性命题，而生存则是人类一代复一代重复不已的最古老而又最新鲜的命题。每一代人都在为这个命题的新证付出他们生命的代价——一如本书《东洋大回流》所描写的鳗鲕一般：为了繁衍生殖的鳗鱼，秋天时节，克服一切障碍，从湖沼河川游入大海，它们产卵排精并合成新的一代之后，自己便死亡了。种族的发达，

是它们的上一代付出的代价一点点叠加而成的。

现在展现在你面前的，是我们这一代人的故事之一：汕头市和汕头特区某些侧面的掠影。叙述了近十年来中国的大特区之一如何诞生在汕头，原先一片展满仙人掌的荒地上。汕头赖以发展的投资环境如何发生着喜人的变化。还有汕头的外贸事业、文化事业的一点素描。

这是近十年来中国大陆巨变中的一角。

虽然是一角，但有它自身的特点，还可以窥见我们这个民族这十分之一世纪的许多情态。世事沧桑，白云苍狗，这岭东一隅，短短十年，在人类史上，也许占不了多大一笔；但人类史毕竟又是由东一笔西一笔汇成的。从这点上说，读完本书，掩卷之后，或许会有一些字里行间之外的感慨：关于中国社会、关于人类发展、关于人生……等等。

何以言此？盖汕头的历史与地位独特，缩印了一部近代中国百年史在这里：汕头市本身，虽不及“海滨邹鲁”。

“昌黎旧治”之潮州市古老，但它处在北回归线穿过的太平洋西岸韩江出海口上，是一天然良港；两次鸦片战争之后，1861年，汕头被迫“开埠”，既记载了中国近代的屈辱，也纪录着封建体制被西方大炮轰垮之后的许多经济与社会进步；其后，辛亥革命、新民主主义革命、抗日战争，许多爱国志士，都在这一方土地上洒下了殷红的血。新中国的国旗在北京天安门广场上空升起之后，汕头有过丽日蓝天、鲜花美草，但闭关锁国和政治变化又严重制约了以外向为生路的汕头这座“百载商埠”的发展。以致半个世纪前曾荣列中国第三大港、港口吞吐量堪与当时美国洛杉矶并驾齐驱的“万国楼船商市”，到了连老百姓的生计也成问题的地步。回首往事，感慨唏嘘。

所幸的是，中国共产党十一届三中全会之后，中国为解决生存与发展诸战略而采取一大重要行动：建立四大经济特区。其中一个便是汕头。接着汕头市又被列为沿海开放城市。于是，停滞了30年的汕头经济，不但恢复了，而且大大发展了：高楼平地起，旧貌改新颜。国有光，民有钱。停顿的历史之车，又隆隆起程了。

本卷，收入报告文学19篇，信手开卷，可以了解在一片黄沙漠漠、荆棘丛丛的荒滩上，如何崛起一个中国对外窗口之一的经济特区，一批从零诞生的公司如何苦心经营，成其大功，一批时代的幸运儿如何艰苦搏击，创其基业，可以了解这一角社会如何改造一架古老的机器，使之适应当代世界之中国发展的大趋势；还可以了解潮汕人怎样发挥“精于工精于贾”的良好天赋，使其经济走出国际，同时又使其文化跟上时代……有事、有人、有理，事、人、理交织出“报告”与“文学”，既是社会实录，又有文学欣赏价值。

诚然，这里面大约没有可以流芳千古的杰作，仅仅是一些鲁迅称为“速朽”的时代文学，一些地上绿茵茵的小草；但，这个世界需要乔木式的不朽名著，也不可或缺虽则春荣冬衰，然而毕竟又是成天地之大、乾坤之妙的“藤蔓草芥”。更何况，其中不乏精彩篇章、美妙章节，虽不一定令人“一唱三叹”，但若想了解当今中国与这岭东一隅，想借现实以思往昔、以测未来，则破费男士们一包香烟、女士们半支口红的金钱，一卷在手，大约还是不会后悔的。

打住。回到开头处：整个世界都探讨生存与发展问题，汕头正借太平洋的南风与大潮而发展，本卷纪录了它十年步伐的一二。清明节深夜，于省会羊城，为是书作序之末，借着城中声声祭祖的炮竹，我虔诚为我汕头、也为我中国明

日的发展祈祷，愿十万万中国人，在经历了许许多多磨难之后，在今天依旧并不轻松的社会改革与经济文化发展中，举国齐心，励精图治，以新的面貌，傲立于世界民族之林。纵然我们这一代尚不如意，也总算为了子孙后代尽了我们这代人的责任。

一九八九年清明节子夜

特区没有新闻

上午10点，站在龙湖工业区的进口处。没有流动的喧哗，没有急促的喇叭，没有打桩机的颤动，甚至也没有平时那拥挤不堪的自行车……只有阳光，平静地、温和地抚摸着洁净的水泥路面。这平静几乎令人怀疑，这就是特区？

机遇选择了汕头

汕头的历史并不悠长，但却曾经辉煌过。

《潮州志》记载：汕头是粤东、闽西南、赣南的交通枢纽、进出口岸和商品集散地，素有“粤东之门户，华南之要冲”美称，南北转口贸易发达。尤其是本世纪初至抗日战争前夕，是汕头市的鼎盛时期，“商业之盛居全国第7位”；1933年港口吞吐量高达675万吨，仅次于上海、广州居全国第3位……

美国前总统罗斯福也喜欢同客人谈他外祖父澳伦·德拉诺曾经到过汕头做生意的故事：1829年，他到过汕头、广州，后来还到过汉口，在对华贸易中赚了100万美元……

这就是汕头曾经有过的地位，通过对历史的研究，人们

得出结论：这地位总是和对外关系——一个“外”字紧紧相连的！

没有开放，没有改革，就没有汕头的兴盛，相反，只能走向衰败。这也是结论而且不仅是历史，同时也是现实所作出的结论。

汕头盼望着机遇——开放。

1981年冬。

汕头市东郊龙湖村西侧荒丘。这块遍布野仙人掌、西北风挟着细沙象蛇一般爬行的土地，在一夜之间被划定为汕头经济特区的范围。当然，1.6平方公里确实太小了，在全国地图上，就只是针尖那么一点点的位置。但是，如果把它当作一个支点，那就足够了。一个支点，它所能撬动的物质将无可估量。

7年，是如此漫长又如此短暂。从哇哇坠地到走上了自己的路，汕头特区这块“飞地”已经生长了一批富有生命力的企业——外商独资的、合资的、合作的、内联的、国营的、集体的……它们奇特的发展吸引着许多关注的目光。

透过这个平静得令人怀疑的特区的表层，透过一家家企业的茶色玻璃窗口，也透过厂房的墙壁，我终于看到轰然运转的机器、聚精会神的工人以及那每时每刻在增加的产值和跳跃着的外汇……

于是，我把聚焦点对准了它。

拥有广阔世界

企业素描之一 陶瓷世界华达宝

华达宝陶瓷制作厂有限公司，作为一家较先进入汕头特区的企业，久负盛名。

走进公司的陈列室，使人置身于一个琳琅满目的陶瓷世界。这家为澳门客商郑士楷先生独资兴办的企业，以生产仿古陶瓷为特色，古色古香的各式花瓶、挂盘、花钵、鱼缸、灯座、花碗以至各色各样玩物应有尽有。白坯瓷是由内地提供的，其式样却是华达宝根据国际市场的需求设计的。集中在厂房大厦中生产的工人，几乎都是手工操作，每人手中一杆笔，为瓷器添金加彩。有的，还按照设计，艺术地加上了污迹和裂纹，当然，目的还是为了更高地增值。

投资者中间，不乏技术专家。但是，几乎所有的人，都可以说是经济专家，他们懂得技术，懂得生产和管理，更懂得如何去最大限度地获得好的经济效益。利润对于他们来说总是敏感的话题。无需对华达宝公司寻根问底，仅从它4年前创办时的2000平方米厂房和100来个工人到今日的12000平方米厂房和1000多工人的变化中，就可以窥到其利润的流入和企业的发展了。

“月收入多少？”

我问一个看上去20岁左右的女青年。

“这个月有500元。”回答时依然手也不停，头也不抬。

老板在那边微笑。

印着华达宝标记的产品每天都流向世界，连董事长自己也不知道流向多少个国家。他只说，主要市场在欧美、日本、中东，也就是欧洲、亚洲、美洲……

企业素描之二 物资公司的竞争观

1983年国庆节前夕，汕头经济特区物资公司设立时，其

财产是：一份批准成立公司的文件、一份工商登记执照、一个印章、一间用粗糙的石头垒筑的工房（作为办公室）。此外，最宝贵的是3部东风牌货车和18个人。

总经理陈书燕在当时没有过份的奢望：特区刚刚起步建设，需要大量建筑材料，物资公司的任务正是负责建材的调拨、管理和运输。

“但是，作为特区企业，我们没有保护伞。”

陈书燕回顾公司走过的道路时，深有感触。特区企业应该有自己特殊的发展道路，只有寻找自己的路，真正发挥特区的优势，才能超越常规。市场经济以及使企业置身于国际市场竞争的环境，在其风风雨雨中摔打，是物资公司快速发展的重要原因。

事实正是如此。国家对于办特区，不给钱，只给政策。作为一家负责特区建筑材料供给的企业，靠国家拨给的一点点钢材、水泥、玻璃，绝不能满足建设之需，出路在于市场——通过国内、国外市场购进。

国际市场，是一个陌生的，而且布满急流险滩的环境。“市场吃人”并非危言耸听。市场的竞争是一场不见枪炮的战争。在竞争中失败，就是破产，就是一瓶安眠药的归宿甚至跳楼，这在香港早已不是新闻。但如赢得了市场，也就赢得了金钱、荣誉，甚至鲜花、掌声、崇拜……对于刚刚开放的中国来说，对于刚刚兴办的企业来说，一下子就被抛进国际市场，参与商业竞争，谈何容易！

别无退路。物资公司一只脚迈进了国际市场。香港，是他们的课堂。他们学会了“按国际惯例打球”，学会了如何与客商打交道、如何讨价还价，对美国商人、日本商人、英国商人或者苏联商人，如何成交生意。他们也知道如何去获

得信息、了解行情。每天24小时，公司的信息工具诸如传真机、电报机都在工作着，随时接收世界各地的信息和行情。陈书燕在一次美国西部之行的商务考察中，通过某商务机构，了解到美一家大型化工企业发生事故，大伤元气。而该企业对国际塑料原料市场举足轻重，他马上用电话在香港订购了2000吨塑料原料。不出所料，他未结束考察，国际市场的塑料原料已涨价，每吨涨了100美元。

从物资公司的一份材料上看到，它已拥有下属企业和合资合作、内联企业27家。公司5年累计营业额19亿元；工业总产值9100万元；出口创汇5300万美元；税利近1亿元。

数字或许不能说明一切，但它毕竟最能说明问题。物资公司5年前只有几千元资金，到1988年，汕头受5号强台风袭击，它一次就支出60万元，购买1000吨化肥无偿支援潮汕农村。这中间的巨变令不少大公司为之叹服！更令人叹服的是：物资公司5年中依法签订各类经济合同近2000份，金额达19亿，合同履约率为100%！

物资公司的信誉越出了国界。

1988年元宵，第二届汕头迎春联欢节的盛会刚降下帷幕，世界上最大金融机构之一的日本第一劝业银行，派出该行驻香港机构副总经理冈部邦彦，专程来汕访问物资公司。

原来，随着国际产业结构的调整，第一劝业银行正在寻找合作伙伴，扩大对外投资。因此，它一直注意着香港企业界的动态。1987年底，该行从他们的客户中发现，汕头特区物资公司与三永国际有限公司一年间贸易成交额1.5亿港元，没有一点儿的差错。这在发达国家和地区也属难能可贵。

冈部邦彦先生在汕头考察了物资公司的经济实力和经营方式，通过直接接触和了解，对物资公司的信誉和经营水平