



优路教育

www.niceloo.com

优质教育·成功之路

4周通关

2014

全国一级建造师执业资格考试4周通关辅导丛书

建设工程 项目管理

优路教育一级建造师考试命

第3版

本书2013版命中相关考点103分

赠优路教育
建设工程项目管理
精讲班

(8学时价值320元)网络课程

2014年1月20日后凭账号密码登陆

www.niceloo.com

学习课程

4周科学规划 任务合理分解
紧扣命题题源 考情全面掌握
精确剖析真题 规律明晰准确
全真模拟练习 深度预测押题
名师网络课堂 分数完美逆袭



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2014 全国一级建造师执业资格考试 4 周通关辅导丛书

建设工程项目管理

优路教育一级建造师考试命题研究委员会 组编



机械工业出版社

本丛书以2014年全国一级建造师执业资格考试大纲和指定教材为蓝本,以科学、合理、贴身的学习周计划为主线,以学习、复习齐头并进的新型学习方法为灵魂,让读者在“知识框架”中宏观把握考点,在“考点汇集”中明确考点内容,在“真题实战”中感受考点,在“预测练习”中熟练考点。旨在为读者顺利通过2014年一级建造师执业资格考试保驾护航。

本书针对考生在学习、复习中的记忆规律安排了4周复习学习计划。第一周主要学习第一章至第三章内容;第二周学习第四章,并复习第一、第二章内容;第三周学习第五章、第六章内容,并复习第三、第四章的内容;第四周学习第七章并复习第五、第六章内容,将整本书的考点汇集部分浏览一遍,温习曾经做过的习题,做到查漏补缺,帮助考生熟练运用所有考点。4周的安排,目标明确,科学合理,帮助考生理清复习思路,最终成功通过考试。

本书为教材之精华。一书在手,考试无忧。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/优路教育一级建造师考试命题研究委员会组编.—3版.
—北京:机械工业出版社,2013.12
(2014全国一级建造师执业资格考试4周通关辅导丛书)
ISBN 978-7-111-45185-3

I. ①建… II. ①优… III. ①建筑工程—工程项目管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第302975号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

策划编辑:汤攀 责任编辑:汤攀

责任印制:杨曦

北京云浩印刷有限责任公司印刷

2014年1月第3版第1次印刷

184mm×260mm·14.5印张·359千字

标准书号:ISBN 978-7-111-45185-3

定价:39.80元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010) 88361066

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售一部:(010) 68326294

机工官网:<http://www.cmpbook.com>

销售二部:(010) 88379649

机工官博:<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线:(010) 88379203

封面无防伪标均为盗版

丛书序

繁忙的您，面临工作和考试的压力，是否正茫然失措，对考试重点、难点一无所知，对考试没有头绪，对厚厚的教材只能一声叹息。别担心，拿起周计划丛书，一切问题迎刃而解。

“2014 全国一级建造师执业资格考试 4 周通关辅导丛书”是一套严格遵照 2014 年《一级建造师执业资格考试大纲》的要求，根据一级建造师考生特点，集行业各种优势资源编写而成的精品应试丛书。本丛书包括《建设工程经济》、《建设工程法规及相关知识》、《建设工程项目管理》、《建筑工程管理与实务》、《机电工程管理与实务》和《市政公用工程管理与实务》6 个分册，每门学科的重点、考点突出，均由一线名师执笔，是一套高质量的应试辅导图书。本丛书连续两年畅销，因深谙命题规律，规划细致科学，押题非常精准而深受考生好评。现根据最新教材和大纲，进行第三次修订。

本丛书的特点如下：

一、名牌机构策划，集行业各种优势资源

本丛书由著名培训机构优路教育的教研团队和一线名师结合多年命题研究和教学实践，以真题为蓝本，以大纲为纲要，以为考生服务为目的，集精华于一体，真实权威，实用性强。

二、紧扣大纲要求，直击 2014 年考试真题

本丛书紧扣 2014 年考试教材和大纲，体例设置与教材完全一致；突出必背考点，辅以真题实战，相关知识点和题库完美结合，极大地强化考生的应试能力。

三、真题加预测，摸准考试命题命脉

本丛书每天的学习内容都包含考点汇集、真题实战、预测练习三个部分，讲、测、练一天搞定，无论从学习、记忆，还是学习资源来看，本丛书都是您考试之路上不可缺少的好助手。

四、按“周”规划，科学有效安排复习内容

本丛书另一个同类图书不具备的亮点是：根据记忆规律的普遍性特点，在复习规划中实行学习与复习并进的新型应试学习方法，为考生做好了普适性的学习、复习计划，让考生拿到本书之后就每天知道每天学习什么，怎么学习，从而做到胸有成竹，百战不殆，为在最短的时间内有效复习并通过考试打下坚实的基础。

五、超值赠送服务

本丛书均配有超值赠送服务，由优路教育(www.niceloo.com)提供专业的服务和强大的技术支持，其具体为：

1.《建设工程法规及相关知识》附赠内容为：优路教育“建设工程法规精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程和近年真题。

2.《建设工程经济》附赠内容为：优路教育“建设工程经济精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程及“工程经济计算题题库”。

3.《建设工程项目管理》附赠内容为：优路教育“建设工程项目管理精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程和近年真题。

4.《建筑工程管理与实务》附赠内容为：优路教育“建筑工程管理与实务精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程和近年真题。

5.《机电工程管理与实务》附赠内容为：优路教育“机电工程管理与实务精讲班”8 学时

(价值 320 元)的网络视频课程和近年真题。

6.《市政公用工程管理与实务》附赠内容为：优路教育“市政公用工程管理与实务精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程和近年真题。

赠送内容的使用方法为：刮开封面上的账号和密码登录 www.niceloo.com，按照“图书赠送课程学习流程”进行学习(2014 年 1 月 20 日开通)。

优路教育技术支持及服务热线：010 - 51658182。

本套丛书脉络清晰，重点、考点一一尽现，实用性强。相信广大考生在使用本丛书时，会有如亲临辅导班现场的切身感受，同时也真诚地希望本丛书能大大提高众考生的应试能力和实际水平！

我们将本着“优质教育·成功之路”的教学理念，孜孜上进，竭诚为全国考生不断贡献微薄之力！

优路教育

前 言

本书是专家组在多年分析研究历年考题的基础上严格按照《一级建造师执业资格考试大纲》和考试教材的要求编写的，将考试大纲和考试教材有机结合，通过梳理考点，解析真题，全方位提升考生应试能力。

本书的体例有：

一、**知识框架**：让考生从宏观上了解教材知识结构和考点分布，做到运筹帷幄。

二、**考点汇集**：让考生知道每节的考点、难点、重点，做到有备而考。

三、**真题实战**：让考生感受知识点在真题中的难度、形式，做到知己知彼。

四、**预测练习**：让考生练习考点、掌握技巧、检测不足，做到熟能生巧。

本书具有以下特点：

科学规划，合理引导：古人云：“凡事预则立，不预则废”，科学规划是事半功倍的基础。本书不仅在内容上编写合理，而且还加入了科学合理的学习和复习规划，引进学习与复习并进的新型学习方法，帮助读者赢在起跑线上。

源于教材，高于教材：本书内容紧扣最新考试大纲和教材，通过分析最近几年的考题，总结出了命题规律，提炼了考核要点。本书整体结构设置合理，旨在指导考生梳理和归纳核心知识，掌握考试教材的精华。

高瞻远瞩，把握题源：编写组在总结历年命题规律的基础上，分析考情，在本书中展现了考试中可能涉及的知识点，具有很强的前瞻性和预测性。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校对，但由于时间紧促，书中难免有不尽如人意之处，恳请广大读者对疏漏之处给予批评和指正。

优路教育全国一级建造师执业资格考试命题研究组

2014 全国一级建造师执业资格考试的有关情况

一、考试简介

一级建造师执业资格考试实行全国统一大纲、统一命题、统一组织的制度，由人力资源和社会保障部、住房和城乡建设部共同组织实施，每年开考一次。从事建筑活动的专业技术人员，须取得一级建造师执业资格证书，才能正式执业。

二、报名条件

(一)凡遵守国家法律、法规，具备以下条件之一者，均可以申请参加一级建造师执业资格考试：

1. 取得工程类或工程经济类大学专科学历，工作满6年，其中从事建设工程项目施工管理工作满4年。
2. 取得工程类或工程经济类大学本科学历，工作满4年，其中从事建设工程项目施工管理工作满3年。
3. 取得工程类或工程经济类双学士学位或研究生班毕业，工作满3年，其中从事建设工程项目施工管理工作满2年。
4. 取得工程类或工程经济类硕士学位，工作满2年，其中从事建设工程项目施工管理工作满1年。
5. 取得工程类或工程经济类博士学位，从事建设工程项目施工管理工作满1年。

(二)符合上述报考条件，于2003年12月31日前，取得原建设部颁发的《建筑业企业一级项目经理资质证书》，并符合下列条件之一的人员，可免试《建设工程经济》和《建设工程项目管理》2个科目，只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》2个科目的考试：

1. 受聘担任工程或工程经济类高级专业技术职务。
2. 具有工程类或工程经济类大学专科以上学历并从事建设工程项目施工管理工作满20年。

(三)从2007年度考试开始，已取得一级建造师执业资格证书的人员，也可根据实际工作需要，选择《专业工程管理与实务》科目的相应专业，报名参加一级建造师相应专业考试，报考人员须提供资格证书等有关材料方能报考。考试合格后核发国家统一印制的相应专业合格证明。该证明作为注册时增加执业专业类别的依据。

(四)上述报考条件中有关学历或学位的要求是指经国家教育行政部门承认的正规学历或学位，从事建设工程项目施工管理工作年限是指取得规定学历前、后从事该项工作的时间总和，其截止日期为考试报名年度当年年底。

三、考试科目

全国一级建造师执业资格考试设《建设工程经济》、《建设工程法规及相关知识》、《建设工程项目管理》和《专业工程管理与实务》4个科目。其中《专业工程管理与实务》科目设置10个专业类别：建筑工程、公路工程、铁路工程、民航机场工程、港口与航道工程、水利水电工程、市政公用工程、通信与广电工程、矿业工程、机电工程。

四、报名及考试时间

报名时间：报名大概在每年的五、六月份。

考试时间：见下表。

考试科目	考试时间	总分	合格线
《建设工程经济》	9月20日上午9:00~11:00	100	60分左右
《建设工程法规及相关知识》	9月20日下午2:00~5:00	130	78分左右
《建设工程项目管理》	9月21日上午9:00~11:00	130	78分左右
《专业工程管理与实务》	9月21日下午2:00~6:00	160	96分左右

五、考试题型、分值和合格标准

考试科目	考试题型	总分	合格线
《建设工程经济》	单项选择题和多项选择题	100	60分
《建设工程法规及相关知识》	单项选择题和多项选择题	130	78分
《建设工程项目管理》	单项选择题和多项选择题	130	78分
《专业工程管理与实务》	单项选择题、多项选择题和案例题	160	96分

六、报名流程

目前绝大部分省市都采取网上报名、现场审核的方式进行报名工作，通常都在省人事考试中心网上填写相关报名信息，然后将该报名表打印盖章后，附带身份证、学历证明等资料在指定时间去指定地点进行资格审核工作，考试前一般在网上直接打印准考证，部分地区去现场领取准考证。考生凭准考证在指定的时间、地点参加考试。

七、考试成绩管理

考试成绩实行2年为一个周期的滚动管理办法，参加全部4个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目；免试部分科目的人员必须在一个考试年度内通过应试科目。

八、成绩查询

根据2013年一级建造师考试成绩查询时间，预计2014年一级建造师考试成绩将于2014年12月中下旬公布。请广大考生密切关注各地人事考试中心网站或 www.niecloo.com。

九、合格证书

参加全国一级建造师执业资格考试合格者，由各省、自治区、直辖市人事部门颁发人力资源和社会保障部统一印制，人力资源和社会保障部、住房和城乡建设部印制的“中华人民共和国一级建造师执业资格证书”。该证书全国范围内有效。

十、注册

建造师执业资格实行定期注册登记制度，注册有效期一般为3年。

命题规则与解题技巧

一、命题规则

(一)以大纲为依据，以教材为基础

全国一级建造师执业资格考试大纲是确定当年考试内容的唯一依据，而指定考试教材是考试大纲的细化，是应对考试的基础。考试大纲和教材中要求掌握、熟悉、了解的比例为7:2:1，所以平时在学习和复习中要着重注意要求掌握的部分。

(二)注重现场的实践

全国一级建造师执业资格考试是为了加强建设工程项目管理，提高工程项目总承包及施工管理专业技术人员素质，规范施工管理行为，保证工程质量和施工安全，所以考试试题更趋向于现场实践的知识，如工程质量、职业健康、安全、环境保护等方面。

(三)先确定点、后确定题

全国一级建造师执业资格考试命题时，是先确定要命题的考点，然后根据考点的形式进行命题，所以在复习时一定要把握好考点，在做题时第一步要判断考题的考点。

(四)设计陷阱

全国一级建造师执业资格考试命题时，为了增加题目的难度，会设计陷阱或混淆答案来迷惑考生。陷阱和混淆答案主要表现在以下几个方面：①教材知识的关键字设计陷阱；②题干的關鍵字设计陷阱；③题支设计陷阱或混淆答案。

(五)注重知识的连贯性

全国一级建造师执业资格考试命题时，特别是案例题常常是一个背景查看好几个知识点，这种题型难度比较大，要求考生具备一定的综合分析能力。

二、解题技巧

(一)单项选择题：每题1分，每题4个选项，其中只有一个是符合题意的，其余3个是错误或干扰选项。它主要考查概念、原理、方法、规定等，如果考生掌握了这些知识就可以很快地选出最符合题意的答案；如果没有掌握考查的知识点，不能迅速、准确地选出答案，可以采用：①排除法，排除肯定错误的选项从而缩小范围，找到答案；②利用逻辑推理，即利用选项之间的逻辑关系、题支与选项之间的逻辑关系缩小选项范围；③分析法，思考出题者的目的和题干、题支相结合分析理解答案；④猜测，这是最后一招，注意千万不要空题。

(二)多项选择题：每题2分，每题5个选项，每题至少有2个、最多4个最符合题意，至少有一个错误或干扰选项，错选，则题目不得分；少选，所选的每个选项得0.5分。多项选择题有一定的难度，在做这种题的时候一定要把握好三条原则：①心细，会做的题一定要看清楚是选“正确”的还是选“错误”的，是选“包含”的还是选“不包含”的，是选“属于”的还是选“不属于”的，这些题干条件和题支的关键之词一定要细心地看；②没有把握的答案坚决不选；③真正不会的题猜写一个选项，这样的概率最大。

(三)案例分析题：案例分析题通过一段背景材料然后提出若干个与背景材料相关的问题，问题有简答题、计算型、判断说明型、论述型等，它主要考查考生对知识的概念、内容原理、方法、作用等掌握的程度、灵活运用和综合分析能力。在做案例分析题时应把握好以下三条原则：①所学知识与背景材料相结合；②针对性要强；③条理要清楚。从技巧方面来说，每做一个问题时，首先要思考出题者的目的，也就是要把握考点；其次是要关注分值，应该答多少点，最小的点是0.5分，一般来说每个点应该是2~3分。

周计划学习进度表

古人云：“凡事预则立，不预则废”，学习也是如此，考生事前应有计划和准备，不能盲目复习。在学习的路上，好高骛远者、眼高手低者必败。这里没有“一夜暴富”的奇迹，这里唯一的真理是“天道酬勤”，踏踏实实，一步一步，每天进步一点点，让自己看到努力的结果，让这成果慢慢变成强大的自信和实力。不和别人比，只和自己的昨天比。

学习内容	第一周							第二周							第三周							第四周						
	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7
学习第一章	■																											
学习第二章				■																								
学习第三章						■																						
复习第一章							■																					
学习第四章												■																
复习第二章、第三章													■															
学习第五章														■														
复习第四章																					■							
学习第六章																												
学习第七章复习第五章																												
复习第六章																												
复习整本书的考点汇集部分																												
复习各章节应试练习中曾经做错的练习题																												

目 录

丛书序

前言

2014 全国一级建造师执业资格考试的有关情况

命题规则与解题技巧

周计划学习进度表

第一章 1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1
第一节 1Z201010 建设工程项目目标和任务	2
第二节 1Z201020 建设工程项目的组织	7
第三节 1Z201030 建设工程项目策划	12
第四节 1Z201040 建设工程项目采购的模式	15
第五节 1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	21
第六节 1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法	24
第七节 1Z201070 建设工程项目目标的动态控制	27
第八节 1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	31
第九节 1Z201090 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	36
第十节 1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	38
第二章 1Z202000 建设工程项目施工成本控制	42
第一节 1Z202010 施工成本管理的任务和措施	42
第二节 1Z202020 施工成本计划	46
第三节 1Z202030 施工成本控制	51
第四节 1Z202040 施工成本分析	55
第三章 1Z203000 建设工程项目进度控制	60
第一节 1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	60
第二节 1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	63
第三节 1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	65
第四节 1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	76
第四章 1Z204000 建设工程项目质量控制	80
第一节 1Z204010 质量管理与质量控制	81
第二节 1Z204020 建设工程项目质量控制体系	83
第三节 1Z204030 建设工程项目施工质量控制	90
第四节 1Z204040 建设工程项目质量验收	98
第五节 1Z204050 施工质量不合格的处理	102
第六节 1Z204060 数理统计方法在施工质量管理中的应用	106

第七节	1Z204070	建设工程项目质量的政府监督	109
第五章	1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理	113
第一节	1Z205010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	113
第二节	1Z205020	建设工程安全生产管理	120
第三节	1Z205030	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	129
第四节	1Z205040	建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	134
第六章	1Z206000	建设工程合同与合同管理	138
第一节	1Z206010	建设工程施工招标与投标	139
第二节	1Z206020	建设工程合同的内容	143
第三节	1Z206030	合同计价方式	150
第四节	1Z206040	建设工程担保	154
第五节	1Z206050	建设工程施工合同实施	157
第六节	1Z206060	建设工程索赔	161
第七节	1Z206070	国际建设工程施工承包合同	167
第七章	1Z207000	建设工程项目信息管理	171
第一节	1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	171
第二节	1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	173
第三节	1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	176
2012 年全国一级建造师执业资格考试建设工程项目管理考试真题及解析			180
2013 年全国一级建造师执业资格考试建设工程项目管理考试真题及解析			201

第一周第一天

日期：2014 年 ___ 月 ___ 日

学习内容：学习第一章第一节至第四节

第一章 1Z201000 建设工程项目的组织与管理

知识框架

建设工程项目的组织与管理	建设工程项目目标和任务	建设工程项目管理的内涵
		建设工程管理的任务
		业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务
		施工方项目管理的目标和控制
	建设工程项目的组织	系统和组织论
		项目结构分析在项目管理中的应用
		组织结构在项目管理中的应用
		工作任务分工在项目管理中的应用
		管理职能分工在项目管理中的应用
	建设工程项目策划	建设工程项目策划的概念
		项目决策阶段策划的工作内容
		项目实施阶段策划的工作内容
	建设工程项目采购的模式	项目管理委托的模式
		项目总承包的模式
		施工任务委托的模式
		物资采购的模式
	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	工程项目管理规划的内容
		价值工程
		建设工程项目管理规划的编制方法
施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的内容	
	施工组织设计的编制方法	
建设工程项目目标的动态控制	项目目标动态控制的方法及其应用	
	动态控制在进度控制中的应用	
	动态控制在投资控制中的应用	
施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	施工企业项目经理的工作性质	
	施工企业项目经理的任务	
	施工企业项目经理的责任	
	项目各参与方之间的沟通方法	
	施工企业人力资源管理的任务	
建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	项目的风险类型	
	项目风险管理的工作流程	
建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	监理的工作性质	
	监理的工作任务	
	监理的工作方法	

第一节 1Z201010 建设工程项目目标和任务

考点汇集

考点一 建设工程项目管理的内涵

项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期，如图 1Z201010 所示。项目实施阶段管理的主要任务是通过管理使得项目的目标得以实现。建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目实施阶段。

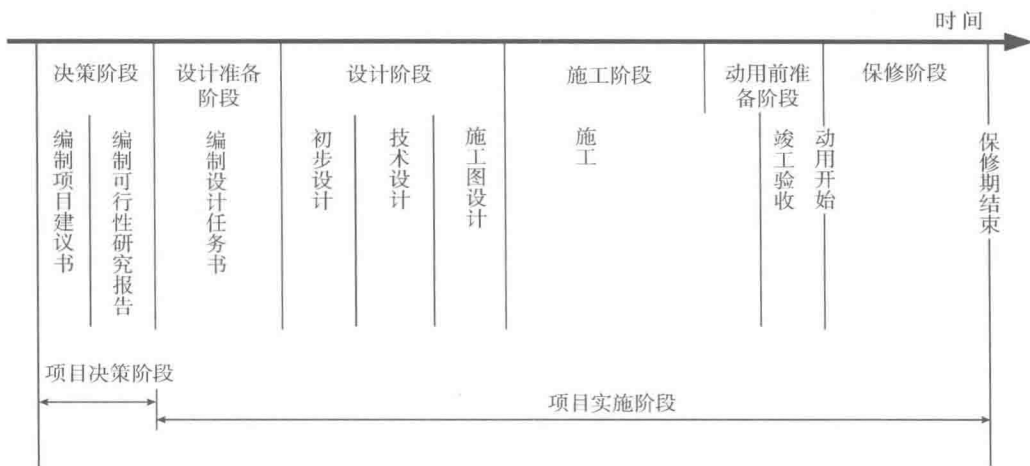


图 1Z201010 建设工程项目实施阶段的组成

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。它的核心任务是项目的目标控制。对一个建设工程项目而言，业主方的项目管理往往是该项目的管理的核心。

按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理有如下几种类型：

- (1) 业主方的项目管理。
- (2) 设计方的项目管理。
- (3) 施工方的项目管理。
- (4) 建设物资供货方的项目管理。
- (5) 建设项目总承包方的项目管理。

考点二 建设工程管理的任务

建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段（或称运营阶段、运行阶段）。项目立项（立项批准）是项目决策的标志。决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义。

建设工程管理作为一个专业术语，其内涵涉及工程项目的全过程（工程项目全寿命）的管

理，它包括：

- (1) 决策阶段的管理，即 DM。
- (2) 实施阶段的管理，即项目管理 PM。
- (3) 使用阶段(或称运营阶段、运行阶段)的管理，即设施阶段 FM(图 1Z201011-1)。

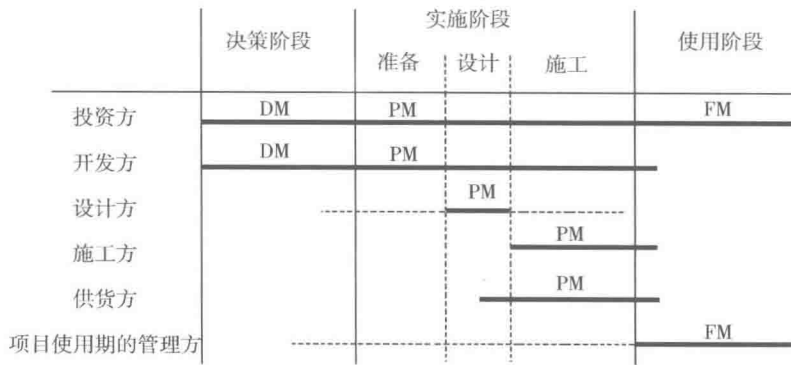


图 1Z201011-1 DM、PM 和 FM

国际设施管理协会(IFMA)所确定的设施管理的含义，如图 1Z201011-2 所示，它包括物业资产管理和物业运行管理，这与我国物业管理的概念尚有差异。



图 1Z201011-2 IFMA 确定的设施管理的含义

建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程建设和使用增值。

考点三 业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务

(一) 业主方项目管理的目标和任务

业主方项目管理的目标指的是项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标；进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。

业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。安全管理是项目管理中的最重要的任务。

(二) 设计方项目管理的目标和任务

设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备和保修期。

(三) 供货方项目管理的目标和任务

供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

(四) 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

1. 建设工程项目总承包方项目管理的目标

(1) 工程建设的安全管理目标。

(2) 项目的总投资目标和建设工程项目总承包方的成本目标(其前者是业主方的总投资目标,后者是建设工程项目总承包方本身的成长目标)。

(3) 建设工程项目总承包方的进度目标。

(4) 建设工程项目总承包方的质量目标。

建设工程项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

2. 建设工程项目总承包方项目管理的任务

主要任务包括:安全管理;项目的总投资控制和建设工程项目总承包方的成本控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;与建设工程项目总承包方有关的组织和协调等。

考点四 施工方项目管理的目标和控制

按国际工程的惯例,当采用指定分包商时,不论指定分包商与施工总承包方,或与施工总承包管理方,或与业主方签订合同,由于指定分包商合同在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可,因此,施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

真题实战

1. 建设工程项目总承包方的项目管理工作主要在项目的()。(2013年真题)

- A. 决策阶段、实施阶段、使用阶段 B. 实施阶段
C. 设计阶段、施工阶段、保修阶段 D. 施工阶段

【答案】B

【解析】建设工程项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。

2. 根据《建设工程项目总承包管理规范》(GB/T 50358—2005),不属于工程总承包项目管理内容的是()。(2012年真题)

- A. 任命项目经理 B. 组建项目部
C. 确定项目建设资金 D. 实施设计管理

【答案】C

【解析】工程项目总承包管理的主要内容应包括:①任命项目经理,组建项目部,进行项目策划并编制项目计划。②实施设计管理,采购管理,施工管理,试运行管理。③进行项目范围管理,进度管理,费用管理,设备材料管理,资金管理,质量管理,安全、职业健康和环境管理,人力资源管理,风险管理,沟通与信息管理,合同管理,现场管理,项目收尾管理。

3. 在建设工程项目质量的形成过程中,应在建设项目的()阶段完成质量需求的识别。(2010年真题)

- A. 决策 B. 施工
C. 竣工验收 D. 设计

【答案】A

【解析】建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。决策阶

段管理工作的主要任务是确定项目的定义，一般包括如下内容：①确定项目实施的组织。②确定和落实建设地点。③确定建设任务和建设原则。④确定和落实项目建设的资金。⑤确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。故答案选 A。

4. 建设项目工程总承包方的项目管理目标包括()。(2010 年真题)

- A. 施工方的质量目标
- B. 工程建设的安全管理目标
- C. 项目的总投资目标
- D. 工程总承包方的成本目标
- E. 工程总承包的进度目标

【答案】BCDE

【解析】建设项目工程总承包方项目管理的目标应符合合同的要求，包括：①工程建设的安全管理目标。②项目的总投资目标和建设项目总承包方的成本目标(其前者是业主方的总投资目标，后者是建设项目工程总承包方本身的成本目标)。③建设项目工程总承包方的进度目标。④建设项目工程总承包方的质量目标。故答案应选 BCDE。

预测练习

一、单项选择题

1. 下列项目管理类型中，属于项目管理核心的是()。

- A. 业主方的项目管理
- B. 设计方的项目管理
- C. 施工方的项目管理
- D. 供货方的项目管理

2. 项目实施阶段管理的主要任务是()。

- A. 确定项目的定义
- B. 经济分析
- C. 项目立项
- D. 通过管理使项目的目标得以实现

3. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的()。

- A. 全寿命周期
- B. 决策周期
- C. 实施阶段
- D. 使用阶段

4. 进度目标指的是()。

- A. 项目动用的时间目标
- B. 项目竣工的时间目标
- C. 项目立项的时间目标
- D. 项目开工的时间目标

5. 建设工程项目管理规划涉及整个实施阶段，它属于()项目管理的范畴。

- A. 业主方
- B. 设计方
- C. 施工方
- D. 监理方

6. 项目的投资目标、进度目标和质量目标是()关系。

- A. 对立
- B. 统一
- C. 矛盾
- D. 对立统一

7. 项目策划指的是目标控制前的一系列()工作。

- A. 筹划和准备
- B. 组织和管理
- C. 组织和协调
- D. 准备和管理

8. 设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于()和设计方本身的利益。

- A. 业主方
- B. 施工方
- C. 项目的整体利益
- D. 供应方