



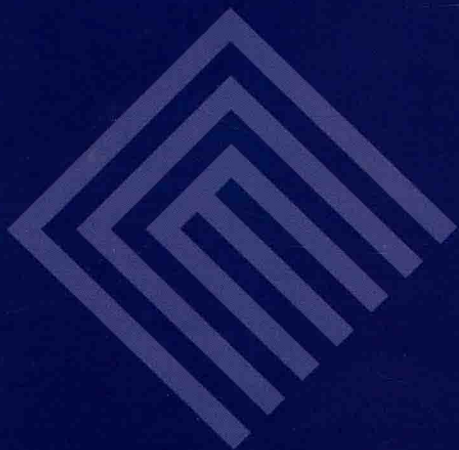
世纪精睿

高职高专全信息化经济管理类系列教材

高等教育经济管理类“十二五”规划教材

现代企业管理 (第二版)

主 编 许艳芬 王志伟



XIANDAI
QIYE GUANLI



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS



世纪精睿

高职高专全信息化经济管理类教材
高等教育经济管理类“十二五”规划教材

现代企业管理

(第二版)

主 编	许艳芳	王志伟
编 委	陈 晖	张云河
	林 红	黄建红

上海交通大学出版社

内容提要

本教材以“企业设立—企业设计—企业经营管理—企业诊断”为主线,着重阐述企业在生产经营活动中的各种问题以及如何实际解决这些问题的思路、方法和程序。全书共分10个项目、28个任务,通过大量的案例、活动、解析、提示辅以教学,力求缩短教学与企业实际经营活动之间的差距,缩短学生毕业后的适应期。

图书在版编目(CIP)数据

现代企业管理/许艳芬,王志伟主编. —2版. —上海:上海交通大学出版社,2014
ISBN 978-7-313-11371-9

I. 现... II. ①许... ②王... III. 企业管理—教材 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 103840 号

现代企业管理(第二版)

主 编:许艳芬 王志伟

出版发行:上海交通大学出版社

邮政编码:200030

出 版 人:韩建民

印 制:上海春秋印刷厂

开 本:787mm×1092mm 1/16

字 数:501千字

版 次:2013年1月第1版 2014年6月第2版 印 次:2014年6月第2次印刷

书 号:ISBN 978-7-313-11371-9/F

定 价:45.00元

地 址:上海市番禺路951号

电 话:021-64071208

经 销:全国新华书店

印 张:19.25

版权所有 侵权必究

告读者:如发现本书有印装质量问题请与印刷厂质量科联系

联系电话:021-33854186

前 言

根据《面向 21 世纪教育振兴计划》提出的实施职业教育课程改革思路与高等职业院校人才培养目标的要求,同时为满足高等职业院校人才培养和全面素质教育的需要,我们编写了《现代企业管理》这本教材,以供高等职业院校经贸类专业的学生使用。

本教材主要有以下特点:

(1) 着重培养学生的职业素养和岗位实践能力。本教材对教学内容的选择标准作了根本性改革,打破以知识传授为主要特征的传统教材模式,转变为以项目与任务为中心组织教材内容,让学生在完成具体项目的过程中来构建相关理论知识,并发展职业能力。同时,本教材以“企业设立——企业设计——企业经营管理——企业诊断”为主线,着重阐述企业在生产经营活动中的各种问题以及如何实际解决这些问题的思路、方法和程序,使学生能运用所学的企业经营管理实务知识对企业设立、设计、经营、管理及诊断过程中的有关业务进行实际操作,对有关问题进行实践解决。

(2) 面向未来市场发展,突出实用性和新颖性。本教材内容以介绍企业生产经营管理过程的典型项目和工作任务为主,共分十个项目、二十八个任务。其中前五个项目是以“企业设立—企业设计—企业采购—企业生产—企业销售”为线索,促使学生通过这五个项目的学习,掌握未来从事企业管理层岗位工作所需的企业生产经营流程管理能力,同时着重提高学生在企业生产经营流程管理过程中所需的调查分析与市场预测能力、商务谈判与营销能力、组织设计和战略运筹能力、消费态势把握能力,后五个项目则着重促使学生掌握企业日常生产经营管理过程中的质量管理、人员及设备管理、财务管理、信息管理及企业问题诊断的管理方法和主要操作技能,这既是学生未来从事企业高层管理工作所需的各项基本技能,同时也是从事企业基层管理工作的基本要求。在教材的编写中,我们尽可能做到对学生有用的就编入教材,对学生无用的就不编,对学生作用不大的则作简单介绍。力求做到内容与形式的新颖性,以适应我国市场经济与社会发展变化的新趋势,以缩短教学与经济建设之间的距离,缩短学生毕业后的适应期,并兼顾学生的发展。

(3) 增加图表比例。对教材中可用图表表示的知识点,尽量用图表表示,教材中大量的图片和表格使本教材内容更加易于理解,更易于讲授,更便于学生学习掌握。

(4) 注重实践教学。本教材要求教师在教学过程中以实地调查、模拟操作、课堂讨论等方式展开实践教学,其要求可操作性强、步骤清楚,留有让学生思考和发挥的余地,能很好地培养学生的实践操作能力。

本教材除作为高等职业院校经贸类专业的专业课教材使用以外,也可作为社会各界从事

企业生产经营管理活动人员的自学用书和各类经贸培训活动的培训教材。

本教材每个项目卷首有“本项目内容结构图”、“学习目标”、“驱动任务”与“案例导读”，每个项目内还穿插了“小知识”、“小思考”、“案例分析”等栏目，每个项目后有相应的“经典案例赏析”、“思考与练习”，这些都能很好地开阔学生的眼界，启发他们的思维，帮助他们理清思路和检查学习效果。

本教材由山西大同煤炭职业学院的许艳芬、无锡商业职业技术学院的王志伟担任主编。具体内容由下列人员编写完成：许艳芬负责编写项目一、项目五、项目七；王志伟负责编写项目九、项目十；陈晖负责编写项目六；张云河负责编写项目二；林红负责编写项目四；黄建红负责编写项目三、项目八。

本书在编写过程中，参考了大量的报刊书籍资料，谨向原著作者深表谢意！

由于编著水平有限，书中不足之处在所难免，敬请同行及读者不吝赐教。

编 者

2012年4月

目 录

项目一 企业设立	1
任务一 设立合法企业	2
任务二 分析企业环境	20
项目二 企业设计	31
任务一 确定企业战略	32
任务二 塑造企业形象	40
任务三 设计企业组织	49
项目三 企业采购管理	65
任务一 组织物品采购	66
任务二 优化物品存储	79
任务三 外包企业物流	89
项目四 企业生产管理	97
任务一 构建生产系统	98
任务二 编制生产计划	109
任务三 组织生产过程	119
项目五 企业销售管理	137
任务一 制定产品策略	138
任务二 实施价格管理	145
任务三 设计分销渠道	151
任务四 运用促销组合	156
项目六 企业质量管理	167
任务一 实施全面质量管理	168

任务二 构建质量管理体系..... 180

项目七 企业人员与设备管理..... 189

 任务一 管理企业人员..... 190

 任务二 管理企业设备..... 199

项目八 企业财务管理 217

 任务一 控制企业的成本费用..... 218

 任务二 增加企业的收入利润..... 223

 任务三 管理企业的流动资产..... 227

项目九 企业信息管理 239

 任务一 规划实施 ERP 240

 任务二 运用电子商务..... 249

项目十 企业诊断 257

 任务一 诊断企业战略..... 258

 任务一 诊断企业管理..... 271

 任务二 诊断企业销售..... 280

 任务三 诊断企业财务..... 290

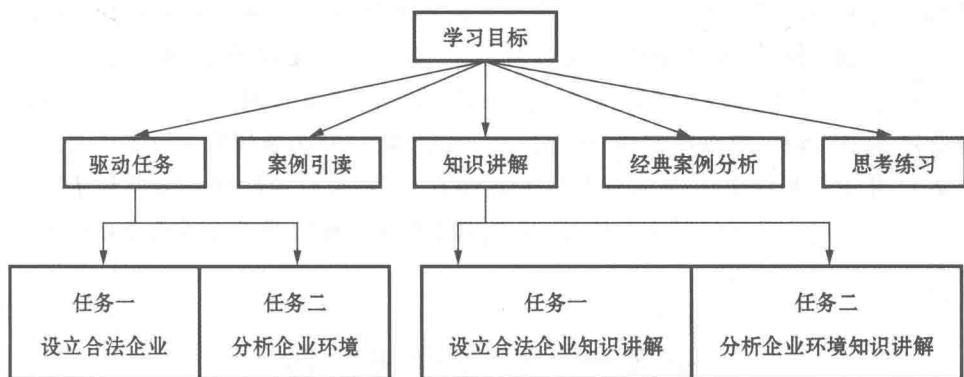
参考文献 301

赠送课件说明：

充实教学内容、丰富教学资源、改进教学方法是高校教师提高教学质量的基本思路，也是我们编写教材的宗旨。为方便教师教学，我们配套制作了本教材的教学课件，免费提供给使用本教材的教师。为保证教师获得课件，请授课教师填写开课情况证明，同时注明联系方式，并邮寄（或传真）至下列地址，我们将在 48 小时内寄出课件，或向教师提供用户名和密码，在本社网站（www.jiaodapress.com.cn）上下载课件。

联系人：王华祖
地址：上海交通大学出版社职教图书出版中心 上海市番禺路 951 号
邮编：200030
电话：(021)60403028, (021)60403033(fax)
E-mail: jimshua@hotmail.com

本项目内容结构图



学习目标

• 知识目标

能依照法律规定设立合法企业,并能运用 SWOT 分析法分析企业所处的内外环境与其自身的资源与能力,能运用产业环境五力分析法分析企业经营所处行业的竞争状态。

• 促成目标

- (1) 了解企业及其类型,企业资金的筹集,企业名称、住所及经营范围的相关规定。
- (2) 理解并掌握各类不同性质企业的设立条件及其设立程序的具体规定与内容。
- (3) 了解企业经营环境分析的概念、特征及其具体内容。
- (4) 理解并掌握 SWOT 分析法与产业环境五力分析法及如何将其运用于分析企业所处的宏观、微观环境以及企业资源与能力。



驱动任务

- (1) 企业设立登记程序调查与设立登记资料准备。

(2) 企业内外部经营环境分析。

案例导读

常柴股份有限公司是具有 95 年历史的民族工业企业,也是全国农机行业及常州市第一家上市公司,现为国家大型企业、全国 520 家重点企业之一。其至今已累计生产柴油机超 2000 万台,并曾先后出口到 78 个国家和地区,国内市场占有率居小型柴油机行业第一。目前常柴主要生产单缸、多缸中小功率柴油机,是全国小柴行业中产品品种最全、功率覆盖面最广、质量最优、知名度最高、主导产品均有自主知识产权的企业之一。常柴目前拥有的单缸柴油机主要有 S、ZS、R、F、L、D、SQD、H、T、重载等十大系列产品,多缸柴油机主要有 75-80、85-90、4L、102 四大系列产品,共有 1000 多个品种。常柴产品广泛应用于皮卡、轻卡、低速载货汽车、拖拉机、联合收割机、发电机组、工程机械、船舶等领域。为了适应柴油机国内国际竞争环境,实现企业的远景战略目标,常柴的国际化之路已经不再满足于把产品销往不同的国家和地区,建立境外生产基地已经成为常柴考虑的重要问题。

 分析:假如常柴股份有限公司准备在印度建立生产基地,应该做哪些环境分析?(通过对本项目的学习,你将找到这些问题的答案。)

任务一 设立合法企业

学习目标

• 知识目标

能依照法律规定设立合法的企业。

• 促成目标

(1) 了解企业及其类型,企业资金的筹集,企业名称、住所及经营范围的相关规定。

(2) 理解并掌握各类不同性质企业的设立条件及其设立程序的具体规定与内容。

工作任务

工作任务书(1-1)

总体任务	企业设立登记程序调查与设立登记资料准备
具体任务	(1) 企业设立登记条件分析 (2) 企业设立登记程序调查与资料准备

**【活动】一****企业设立登记条件分析****【活动目标】**

- (1) 培养学生观察判断的能力。
- (2) 培养学生分析评价的能力。

【活动内容与要求】

- (1) 将全班分成 A、B、C、D、E 五组,每组学生相对而坐,围成圆圈。
- (2) 教师将准备好的企业设立登记的案例发给每组学生,每组一个案例。
- (3) A、B、C、D、E 各组分别根据发放的案例资料,分析案例中企业设立登记过程中存在的问题。
- (4) 分析的重点:在较短的时间内扫描案例资料,找出重点,探究其原因,并对其归纳总结。

【成果与检测】

- (1) 能分析出三个以上问题的组为良好,五个以上者为优秀。
- (2) 评价方态度积极观点正确为良好,表现突出为优秀。

**【活动】二****企业设立登记程序调查与资料准备****【活动目标】**

训练学生进行实地调查的能力与为企业设立准备资料的能力。

【活动内容与要求】

- (1) 在上次课程结束前要求五组学生利用课余时间去工商管理机关分别调查个人独资企业、合伙企业、一人有限公司、普通有限公司、股份有限公司的设立登记程序。
- (2) 要求每组学生根据自己的实地调查所得成立一个企业,包括为企业命名、选址、准备登记资料。
- (3) 每组成立的企业应分别是个人独资企业、合伙企业、一人有限公司、普通有限公司、股份有限公司,并将完成的调查与设立登记资料做成 PPT 课件。
- (4) 每组上交相关的调研报告与 PPT 课件,并于下次上课时在课堂上讲解。

【成果与检测】

- (1) 调研所述的设立登记程序基本正确,设立登记资料齐全的为良好。
- (2) 调研所述的设立登记程序正确、详细,设立登记资料齐全、完整、准确的组为优秀。

**知识讲解****一、企业及其基本特征**

企业是指依法设立实行独立核算的从事营利性生产经营和服务活动的经济

组织。

从企业的概念可以发现其具有以下基本特征：

(1) 企业是经济组织。首先强调企业是一种组织，是人与物的集合，具有明确的目标和系统化的结构，如清华大学、江苏省人民政府、九三学社、华为公司等。其次强调企业是一种具有经济职能和经济目标的组织，不同于政治组织、事业组织、群众组织等社会组织，经济组织与非经济组织的区分以是否以营利性为目的的从事生产经营和服务活动为判断标准。

(2) 企业是从事营利性生产经营和服务活动的经济组织。以营利为目的要求企业活动的直接目的是通过自己的经营获得利益，并将其分配给投资者。

(3) 企业实行独立核算，即以其本身经营收入来抵消各项开支，并获得盈利。在经济生活中，有众多的经济组织由于不实行独立核算，不能归入企业的范畴，如车间班组、工厂的分厂等。

(4) 企业是依法设立的经济组织。企业在社会中从事经济活动必须获得相应的经营资格，即须取得经国家工商行政管理部门核发的营业执照，如果从事的是须获得国家特殊许可行业的生产经营或服务活动（如生产经营音像制品或从事金融服务业）的，还需事先经过国家有关主管部门的审批批准并获得相应的许可证，才能取得相应的营业执照。企业依法设立的过程不仅要求企业符合法律规定的条件，而且还要求企业设立的程序必须严格按照法律规定进行。

【案例分析 1-1】

在重庆市的劳务市场上经营活跃着这样一支队伍，它是由小李、小马牵头的，一旦有某个建筑工地的老板到劳务市场来选择劳工，小李、小马就能马上组织起 20~30 人的队伍参加工地工作，由于他们的人数比较固定，因此他们为自己取得了“利得合伙”的名字。平时无人请临时劳工时，他们就成为当地“棒棒”（挑夫）大军中的一员。

请问：小李、小马组织的“利得合伙”是不是企业？为什么？

二、企业的类型选择

（一）按企业的自然属性进行选择

在对外部经营环境和内部经营条件进行分析的基础上，企业开办者在开办前需对所设立的企业类型作出选择。

按企业的自然属性选择，是指按照所从事经济活动的不同、占用资源的集约程度不同及企业的规模不同等标准所进行的选择。

(1) 按活动的领域的不同，可将企业分为工业企业、交通运输企业、邮电企业、地质勘探企业、建筑安装企业、商业企业、外贸企业、物资企业、农林企业、水利企业、金融企业、旅游企业、饮食服务企业等。

(2) 按占用资源的集约程度不同，可将企业分为劳动密集型企业、资金密集

清华大学是否是企业？为什么？

型企业、技术密集型企业 and 知识密集型企业。

① 劳动密集型企业:是指进行生产主要依靠大量使用劳动力,而对技术和设备的依赖程度低的企业。其衡量的标准是在生产成本中工资与设备折旧和研究开发支出相比所占比重较大。纺织、服装、食品、家用电器等企业属于劳动密集型企业。



劳动密集型企业的特点是什么?

② 资金密集型企业:是指产品成本中物化劳动消耗所占比例较大或资金有机构成程度较高的企业。其特点是:投资大,占用资金多,现代化技术装备程度高,容纳劳动力相对少,劳动生产率高,如钢铁、机械制造、汽车、石油化工等企业。

③ 技术密集型企业:是指技术装备程度比较高,所需劳动力或手工操作的人数比较少的企业。其特点是:技术装备先进,工艺过程复杂,原材料消耗量大,劳动生产率高,如飞机制造、精密机械、光学仪器等企业。

④ 知识密集型企业:是指建立在现代科学技术基础上,生产高、尖、精产品,集中大量科技人员,科研设备先进的企业。其特点是:技术设备复杂,科技人员比重大,操作人员的素质比较高,使用劳动力和消耗原材料较少,如航天、电脑芯片、生物工程、激光技术等企业。

(3) 按企业的规模不同,可将企业分为大型、中型、小型企业。

【小知识 1-1】

我国中小企业的划分标准

——工业领域内中小企业标准:职工人数 2 000 人以下,或销售额 3 亿元以下,或资产总额为 4 亿元以下。其中,中型企业须同时满足职工人数 300 人及以上,销售额 3 000 万元及以上,资产总额 4 000 万元及以上,其余为小型企业。

——建筑业中小型企业标准:职工人数 3 000 人以下,或销售额 3 亿元以下,或资产总额 4 亿元以下。其中,中型企业须同时满足职工人数 600 人及以上,销售额 3 000 万元及以上,资产总额 4 000 万元及以上。

——零售业中小型企业标准:职工人数 500 人以下,或销售额 1.5 亿元以下。其中,中型企业须同时满足职工人数 100 人及以上,销售额 1 000 万元及以上。

——批发业中小型企业标准:职工人数 200 人以下,或销售额 3 亿元以下。

(二) 按企业的法律形态进行选择

1. 独资企业

我国目前的独资企业主要有两种:一是由单一的国外投资者(包括港、澳、台籍投资者)在我国境内开办的不具有法人资格的外商独资企业;二是国内单个自



四类最主要的企业类型:个人独资企业、合伙企业、有限责任公司、股份有限公司。

然人开办的个人独资企业。不包括国内外企业在我国境内开办的全资分支机构,如办事处、营业部等。这里主要介绍个人独资企业。

个人独资企业是指依照法律在中国境内设立,由一个自然人投资,财产为投资人个人所有,投资人以其个人财产对企业债务承担无限责任的经营实体。

(1) 个人独资企业的特点。主要有:

一是个人独资企业的出资人是一个自然人。该自然人应当具有完全民事行为能力,并且不能是法律、行政法规禁止从事营利性活动的人。

二是个人独资企业的财产归投资人个人所有。这里的企业财产不仅包括企业成立时投资人投入的初始财产,而且包括企业存续期间积累的财产。投资人是个人独资企业财产的唯一合法所有者。

三是投资人以其个人财产对企业债务承担无限责任。但个人独资企业投资人在申请企业设立登记时明确以其家庭共有财产作为个人出资的,应当依法以家庭共有财产对企业债务承担无限责任。

四是个人独资企业不具有法人资格。

(2) 个人独资企业的优缺点。其优点主要有:一是企业的建立与解散程序简单;二是经营管理灵活自由,企业主可以完全根据个人的意志确定经营策略,进行管理决策。

其缺点主要有:一是投资者对企业的债务负无限责任,这说明独资企业不适宜风险大的行业;二是企业的规模有限;三是企业的存在缺乏可靠性,其存续完全取决于投资者个人的得失安危。

【案例分析 1-2】

小张家境比较富裕,与女朋友结婚后手头还余下了 10 多万元现金。于是他想自己的亲戚朋友都是开服装企业的,自己何不开一家服装批发与零售的独资企业。其说干就干,以自己的名义用自己手头的余钱注册了一家名为“碧萝”的个人独资企业,由于其与妻子都是苏州市卫生局的公务员,没有时间打理这家企业,于是他们聘请了朋友小赵为其经营这家企业。第一年企业生意不太好亏了,小张就与其与妻子的工资收入中又拿了 5 万元,来帮助企业经营。但由于管理不善,第二年一下子亏了 18 万元左右,主要是欠小李 12 万元、小王 6 万元,而企业的财产不足 9 万元。经查,小张与其妻子还有存款 20 万元。

问题:小张开办独资企业有没有问题?为什么?如果企业还不了 18 万元,小李与小王可采取什么措施?为什么?

2. 合伙企业

合伙企业是指由两人(包括自然人或法人)以上根据共同协议而组成的营利性非法人组织。

合伙企业具有如下的法律特征:

一是合伙具有团体性。即合伙企业的人格、财产、利益和民事责任都具有相



法人拥有自己的独立财产,对外以自己的独立财产承担相应的债务,而个人独资企业没有自己的独立财产,个人独资企业的财产为其所有者所有,对外债务由个人独资企业所承担。具有法人资格的企业,其股东对企业债务承担有限责任,仅就股东对企业的出资额或者出资比例额为限;而个人独资企业的所有者对个人独资企业的债务承担无限责任。

对独立性,这种独立性没有法人企业高,团体性也没有法人企业强。

二是合伙协议是合伙企业形成的基础条件。自然人或法人要组成联合体合伙经营,必须在自愿的基础上签订合伙协议,通过合伙协议明确各合伙人之间的权利义务关系。

三是合伙企业的合伙人共同出资、共同经营、共享收益、共担风险,并对合伙组织承担连带无限责任。除有限合伙企业中的有限合伙人^①不参与合伙企业的经营与对企业债务以其出资额为限承担有限责任外,其他合伙企业中的合伙人一般都在共同出资的基础上,共同经营合伙事务,共同分享企业收益和共同分担企业风险。



合伙企业亦不具有法人资格。

(1) 普通合伙企业。其由普通合伙人组成,合伙人对合伙企业债务承担无限连带责任。其又可以分为:

一是一般的普通合伙企业。

二是特殊的普通合伙企业。其特殊之处在于:①主要适用于以专业知识和专门技能为客户提供有偿服务的专业服务机构,如律师事务所、会计师事务所等;②一个合伙人或者数个合伙人在执业活动中因故意或者重大过失造成合伙企业债务的,应当承担无限责任或者无限连带责任,其他合伙人以其在合伙企业中的财产份额为限承担责任;③合伙人执业活动中因故意或者重大过失造成的合伙企业债务,以合伙企业财产对外承担责任后,该合伙人应当按照合伙协议的约定对给合伙企业造成的损失承担赔偿责任。

(2) 有限合伙企业。其由普通合伙人和有限合伙人组成,普通合伙人对合伙企业债务承担无限连带责任,有限合伙人以其认缴的出资额为限对合伙企业债务承担责任。

有限合伙企业一般由普通合伙人负责经营管理,有限合伙人^②不执行合伙事务,不得对外代表有限合伙企业。

【小知识 1-2】

合伙方式除了有限合伙与普通合伙以外,还有个人合伙与法人合伙之分。个人合伙是2个以上的自然人组建的合伙。法人合伙则是企业之间或企业、事业单位之间依约共同出资、共同经营、共负盈亏而设立的企业组织,其又被称为合伙型联营。

3. 公司企业

公司企业是按照我国《公司法》在中国境内设立的,采用有限责任公司或股份有限公司形式的企业法人。

(1) 公司企业的特征。

① 公司以营利为目的,其经营要有连续性,从事的必须是同一性质的经营活动。只是从事一次性、偶然的营利行为的,不能成为公司;没有固定经营内容、没有确切经营项目的,也不能成为公司。

② 公司有与其经营规模相适应的财产作为自己的独立财产,其来源于股东的投资,在公司存续期间,股东不得抽回其投资。

③ 公司具有法人资格,能以其全部财产对外独立承担民事责任,对其代理人和法定代表人的经营行为承担责任,股东不需直接对公司的债务承担责任,但公司的资产不足以抵偿所欠到期债务时,公司可以破产。

④ 公司设立的基础是股东的投资行为,股东的投资行为形成的是公司的股东权,其与股东的身份紧密相连。

(2) 公司企业的类型选择。

在我国,投资者准备设立公司企业时所能选择的公司类型主要有两类:

① 有限责任公司。有限责任公司是指依《公司法》设立的,由不超过法定人数的股东出资组成,股东以其认缴的出资额为限对公司承担责任,公司则以其全部资产对公司的债务承担责任的企业法人。

其又可以分为:一是普通有限责任公司。这是由2人以上50人以下的股东出资组建的有限责任公司。二是一人有限责任公司。这是由一个自然人股东或者一个法人股东出资组建的有限责任公司。三是国有独资公司。这是国家单独出资,由国务院或者地方人民政府授权本级人民政府国有资产监督管理机构履行出资人职责的有限责任公司。

② 股份有限公司。股份有限公司是指公司全部资本分成等额股份,股东以其所持股份为限对公司承担责任,公司以其全部资产对公司债务承担责任的企业法人。

其又可以分为:一是股份未上市的股份有限公司。这种股份有限公司的股份未向不特定的社会公众发行,也未在国家证券交易机构挂牌交易。二是上市公司。这是指公司已向社会公开发行其股份,且其股票在证券交易所上市交易的股份有限公司。

【案例分析 1-3】

李小忆开了一家“久隆”独资企业,由于企业经营状况良好,发展前景非常不错,于是李小忆准备以这家独资企业为股东,再投资一家名为“九天服饰”的一人有限公司。无独有偶,司大明与韩伟强合作开办的“本道”合伙企业也经营得非常好,他们俩也想以“本道”企业为投资者,再联合“笑笑”合伙企业、“步遥”独资企业、他们的朋友蓝一明与司马仪一起发起设立一家股份有限公司。

问题:你认为李小忆与司大明、韩伟强的想法能实现吗?

三、企业资金的筹集

(一) 企业注册资本的筹集

企业设立必须要有足够的资本,如何筹措到足够的资本,是企业投资者要解决的重要问题。

《民法通则》第36条、第38条以及第43条对法人有详细规定,大家可自行查阅。

有限责任公司与股份有限公司是企业法人的两种主要形式。

注意不同类型企业注册资本的不同要求。

企业的注册资本是指由企业投资者在依法成立企业时以自有资本认缴或实缴并登记在企业营业执照中的资本总额。

1. 个人独资企业注册资本的筹集

我国的《个人独资企业法》对个人独资企业没有限定其注册资本的数额,现实生活中这一数额应与其经营项目及经营规模相适应。

个人独资企业的投资者在出资时可以其自有财产出资,也可以其家庭共有财产出资。

2. 合伙企业注册资本的筹集

我国《合伙企业法》同样未限定合伙企业注册资本的限额。

(1) 普通合伙企业中合伙人的出资方式。普通合伙企业中合伙人可用自己所有的货币、实物、知识产权、土地使用权或者自己享有的其他财产权利出资,也可以用劳务出资。合伙人以实物、知识产权、土地使用权或者其他财产权利出资,需要评估作价的,可以由全体合伙人协商确定,也可以由全体合伙人委托法定评估机构评估。合伙人以劳务出资的,其评估办法由全体合伙人协商确定,并在合伙协议中载明。以非货币财产出资的,依照法律、行政法规的规定,需要办理财产权转移手续的,应当依法办理。

(2) 有限合伙企业中合伙人的出资方式。有限合伙人可以用货币、实物、知识产权、土地使用权或者其他财产权利作价出资,但不得以劳务出资。其他要求与普通合伙企业中合伙人的出资要求相同。

【小知识 1-3】

有限合伙人应当按照合伙协议的约定按期足额缴纳出资;未按期足额缴纳的,应当承担补缴义务,并对其他合伙人承担违约责任。

3. 公司企业注册资本的筹集

(1) 普通有限责任公司注册资本的筹集。

① 有限责任公司注册资本的限额要求:一是有限责任公司的注册资本为在公司登记机关登记的全体股东认缴的出资额,其最低限额为人民币 3 万元,法律、行政法规对其注册资本的最低限额有较高规定的,从其规定;二是全体股东的货币出资金额不得低于其注册资本的 30%。

② 有限责任公司股东的出资方式:股东可以用货币出资,也可以用实物、知识产权、土地使用权等可以用货币估价并可以依法转让的非货币财产作价出资。但是,法律、行政法规规定不得作为出资的财产除外。对作为出资的非货币财产应当评估作价,核实财产,不得高估或者低估作价。法律、行政法规对评估作价有规定的,从其规定。

③ 有限责任公司股东的出资要求:一是公司全体股东的首次出资额不得低于注册资本的 20%,也不得低于法定的注册资本最低限额,其余部分由股东自公

司成立之日起2年内缴足,其中投资公司可以在5年内缴足;二是股东应当按期足额缴纳公司章程中规定的各自所认缴的出资额;三是股东以货币出资的,应当将货币出资足额存入有限责任公司在银行开设的账户,以非货币财产出资的,应当依法办理其财产权的转移手续;四是股东缴纳出资后,必须经依法设立的验资机构验资并出具证明;五是股东不按照规定缴纳出资的,除应当向公司足额缴纳外,还应当向已按期足额缴纳出资的股东承担违约责任。

【小知识 1-4】

有限责任公司成立后,发现作为设立公司出资的非货币财产的实际价额显著低于公司章程所定价额的,应当由交付该出资的股东补足其差额;公司设立时的其他股东承担连带责任。

(2) 一人有限责任公司注册资金筹集的特殊规定。

一人有限责任公司的注册资本最低限额为人民币10万元。股东应当一次足额缴纳公司章程规定的出资额。

另外,一人有限责任公司的股东不能证明公司财产独立于股东自己的财产的,应当对公司债务承担连带责任。

(3) 股份有限公司注册资金的筹集。

① 股份有限公司注册资本的限额要求:一是股份有限公司注册资本的最低限额为人民币500万元,法律、行政法规对股份有限公司注册资本的最低限额有较高规定的,从其规定。二是股份有限公司采取发起设立方式设立的,注册资本为在公司登记机关登记的全体发起人认购的股本总额。三是股份有限公司采取募集方式设立的,注册资本为在公司登记机关登记的实收股本总额。

② 股份有限公司股东的出资方式。对股份有限公司出资方式的要求基本和有限责任公司股东的出资方式相同。

③ 股份有限公司股东的出资要求:一是股份有限公司采用发起设立方式的,全体发起人的首次出资额不得低于注册资本的20%,其余部分由发起人自公司成立之日起2年内缴足,其中投资公司可以在5年内缴足,在缴足前,不得向他人募集股份。发起人以书面形式认足公司章程规定其认购的股份之后,一次缴纳的,应即缴纳全部出资;分期缴纳的,应即缴纳首期出资。以非货币财产出资的,应当依法办理其财产权的转移手续。发起人不依照规定缴纳出资的,应当按照发起人协议承担违约责任。

二是股份有限公司采用募集方式设立的,发起人认购的股份不得少于公司股份总数的35%(法律、行政法规另有规定的,从其规定),注册资本应在公司注册登记前一次性缴足。

三是股份有限公司成立后,发起人未按照公司章程的规定缴足出资的,应当补缴;其他发起人承担连带责任。