

永远的基建七七

—— 主编 郦锡文 李光明 ——

湖北财经学院基建财务系77级毕业留念 1982.元旦



 中国金融出版社

永远的基建七七

主编 郦锡文 李光明



中国金融出版社

责任编辑：黄海清

责任校对：潘 洁

责任印制：丁淮宾

图书在版编目 (CIP) 数据

永远的基建七七 (Yongyuan de Jijian Qiqi) / 郦锡文, 李光明主编. —北京: 中国金融出版社, 2013. 1

ISBN 978 - 7 - 5049 - 6720 - 6

I. ①永… II. ①郦…②李… III. ①湖北财经学院—毕业生—纪念文集 IV. ①K820.7 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 316096 号

出版 **中国金融出版社**

发行

社址 北京市丰台区益泽路 2 号

市场开发部 (010)63266347, 63805472, 63439533 (传真)

网上书店 <http://www.chinafph.com>

(010)63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010)66070833, 62568380

邮编 100071

经销 新华书店

印刷 北京松源印刷有限公司

装订 平阳装订厂

尺寸 169 毫米 × 239 毫米

印张 11

插页 16

字数 200 千

版次 2013 年 1 月第 1 版

印次 2013 年 1 月第 1 次印刷

定价 30.00 元

ISBN 978 - 7 - 5049 - 6720 - 6/F. 6280

如出现印装错误本社负责调换 联系电话 (010) 63263947

《永远的基建七七》编委会

主 编：郦锡文 李光明

副主编：张 苹 隆鑑清 陈红雁
叶建碧 张礼文 罗 毅

雪泥鸿爪忆校园

（代序）

记得是1977年年底或是1978年年初的一个日子，我接到了湖北财经学院的录取通知书。当时，我在湖南省湘乡县一个公社的中学做民办教师。我先是高兴万分，随即又一头雾水。一是我根本没有报这所学校，二是不知道“基建财务与信用”专业学完后是干什么的。我拿起通知书，向我们公社最有文化的教委主任讨教。

教委主任看了好几遍通知书，肯定地说，录取通知是真的。至于“基建财务与信用”专业，他亲切地拍了拍我的肩膀说：“毕业后回来当会计吧。”那个时候在我们湖南乡下，会计是一个很好的工作，我虽然对此没有什么向往，但毕竟可以让我脱离水田劳作之累。就这样，怀揣着对新生活憧憬的兴奋，在1978年春节后，作为“文革”后的第一届大学生，我来到了武汉，走进了校园。

如今，离开校园已经三十年了。每每回忆起来，已记不得校园里曾有过的“政治生活中的大事”，倒是那些细小琐碎的事情，历历在目，想起来，真有几分期时代的浪漫，又包含有许多人生的特别滋味。

上学报到的那一天，我走出武昌火车站，在一大堆接站的学校牌子里，看到了我的学校。和名气十足的“武大”、“华工”相比，我们学校的牌子显得很不起眼，但牌子旁边一位穿戴时尚的女孩子，正在和学校接站人员交流着什么，让我眼前陡然一亮。在湖南乡下待的时间长了，去过最远的地方也就是县城，见到穿戴如此得体，长相秀美，青春活泼，尤其是操一口北方口音普通话的女孩子，自然感觉是超常地美好了。登记名字时，我看到了她叫叶建碧，来自贵州，也是学基建财务与信用的。我们简单地交流了几句。不一会，我们就被送到学校了。

我一直记得这个学校生活的开始。这是一个美好的开始，尽管我们之间当然地没有发生什么浪漫故事。

入校后的第一件难事，就是手中无一分钱，生活极为拮据。因历史的原因，我父亲是当年的右派（1981年平反），“文革”中回到老家农村，吃饭都

是问题，也就不要说现金收入了。母亲虽然保留了城市户口，但每月工资39.5元，还有两个妹妹要抚养，生活非常紧张。我上学，亲朋好友好不容易给我添置了毛巾、脸盆等几件必需品，再就是凑足了路费，身上则不再有一文钱了。当时的想法是，上大学国家会负担费用的，一切到了学校都会解决。

还真是，没过多久，学校就开始评定助学金。我享受到了甲等，22.5元一个月，其中17.5元是伙食费，不发给本人，由学校掌握；5元零花钱，发给学生。对这样22.5元的助学金，我一直怀有此生不渝的一种感恩之心。这是国家给予我的资助，我自当一生都要报效祖国。这是天然的逻辑，也是天然的情感。想到这一点，我也一直认为，当今的社会，还是应当有更多这样的“国家资助”和“国家安排”，它会让国人更有国家感和爱国情怀。

到校一段时间后，我们了解到，“文革”中，学校受到了强烈的冲击，一度更名为湖北财经专科学校。恢复高考时才改名为湖北财经学院。我有好友考取了武汉别的大学，到校后，就发了校徽，走到哪里，都戴上它，引以为豪。而我们学校的校徽，迟迟没有发到学生手中，我们知道，这与学校历史是关联的，制作新校徽也要时间呢。但我们真是着急啊！

终于，在等待较长时间后，我们的校徽到手了。但不知怎么回事，不论是校园外还是校园里，戴校徽的同学真不多。学校经历过许多磨难，降格变名导致社会认同低，我以为是学生不愿意戴校徽的重要原因。我也很少戴校徽，那时也有和其他同学同样的心理。现在想起来，真是青春年少时的特殊心理，说不上不成熟，但也的确有几分青涩。

我们宿舍在28号楼。由于宿舍紧张的原因，大楼一分为二，两个门进出。一边是女生，另一边三楼以上是女生，一至二楼是男生。这样的结构，时常会有不方便，也有些有趣的故事发生。有意思的“常景”是，每到周六下午，那些正在和外面军人谈恋爱或已经确定关系的“大姐”女生们，会打开窗户，随时看看部队接人的车子是否到来。一旦听到车响，往往先探头出来的是男生，他们会大喊起来，“爱民的，来了；拥军的，快出来！”这个场景，至今让我记忆颇为深刻。其实，那也是男生们一种羡慕又很有些不满的表示。

28号楼前是水泥篮球场。通过篮球场往前走，就是操场。这样的环境，很便于我们早起锻炼，也利于晨读。校园生活，我觉得，很大一部分时间就是在那个篮球场和操场度过的。当然，那个操场上，我敢说，也产生了不少浪漫的事。“基建财务与信用”专业的男女学生们，同样会在某个特殊的早晨或是下午，尤其是夕阳西下的傍晚，忘记砖、瓦、灰、沙、石的计量，谈共同的人生，谈共同的理想，谈共同的未来，结果是毕业后开始了共同的生活。只不过，七七级学生的年龄差别较大，男女结构也很不平衡，还有就是那个时代的

“讲究”很多，涉及爱情有“雷池”之险，因为组织上特别关注此类“越轨”行为，那个操场诞生的情感果实，算起来，并不多。

记得在28号楼里，我入校时住过一间宿舍，后又被调整过一次。同宿舍的同学，也就先后有过十来人。广东来的同学在我们眼里，是相对富裕的，他们有的有收音机，那是很了不得的事情。应当是梁锦亮同学吧，他每天早上用收音机收听广东台节目，那个“广东人民广播电台”的呼喊声，自然成了我们的“叫醒服务”，以至于几十年后，我仍然可以用标准的广东话说这几个字。

调整后的宿舍，最靠大楼的顶头，广东的“叫醒服务”没有了。但隔壁的高健同学，几乎天天很早都在收听短波的“英语九百句”，效果一点都不弱于“广东人民广播电台”。我说不清楚，现在我能够用英语交流，是不是那时候就培育了一种听力潜质。当然，这是调侃。

调整后宿舍里“同居”到毕业的，有刘平、余辉、李绍文、甘宏亮、牟宗明和杨德新。刘平和余辉都是湖北人，讲武汉话。对于我，听武汉话没有什么困难，本来不打算学讲本地话。有两件事激励了我，硬是学会了标准的武汉话，至今只要有环境，说起来自己就成了“咯板板”的武汉人了。

一件事是上大课，两个班近一百人参加。老师问了一个问题，请一位同学回答。那是一个课程之外的问题，应当说知道答案的人可能很少。被点名的同学是武汉人，不是王立理就是薛山，他的回答竟然是，“我找不到”。我想，既然还可以找，你“找不到”，就使劲去找找看吧。原来武汉话里“找不到”就是“不知道”。我觉得武汉话非常有趣，想想学会这种语言，生活会多些色彩。学习的动力就这样来了。

另一件事是我受到了“刺激”。入学后，计算技术课给我们每人发了一个算盘和一把计算尺。上计算课时，老师还让我们学会了使用手摇计算机。据介绍，外国发明了一种计算器，国内已经能够见到，老师在课堂上，还借来了一个计算器给我们看，真是大开眼界。课后，好事的同学一起，决定到武汉最大的商场去看看，那里还真有那玩意儿。我们请售货员拿那计算器让我们看看，那漂亮的女售货员一开口，我们被镇住了：“看么事来，又买不起！”事后，武汉的同学告诉我，如果你用武汉话说，她就不敢这样了。对了，我们用的是普通话。

说到地方话，不能不提到一个同学，那就是胡风英，大家尊称她为“老胡”。老胡的家乡是湖北监利县吧，那方言真有点。对于我这样喜欢语言的人而言，总觉得那话好学，有意思。她是学生干部，经常发表言论，我也就有幸听得耳熟，也会模仿几句，表演一下。有的同学也认为我学得还不错，时常

让我出洋相。此事不知道是不是给老胡带来了乐趣，还是带来了忧烦，反正毕业留言本上，她给我写的话是，“我最恨你学我讲话”。如今想起，还是好生有趣。从其他同学那里得知，老胡如今是远渡重洋，客居他乡。我想知道，老胡你呱呱唧唧的洋文里，是不是还有监利腔？

老胡好像在学校里大病过一场，是什么胰腺炎。不过，“铁姑娘”还是厉害，不多久就病愈回班。虽历经磨难，仍然还是“铁姑娘”。另一个让人记忆挥之不去的生病同学是陈四清，情况就大为不一样了。他是一组的同学，宿舍就在我的对门，加上湖南老乡的关系，乡音自然就使我们拉近了许多。上学没有多久，他就传出了种医学上尚无良方的“溶血病”，令我们这些同学真是无法接受。我们想尽办法支持他，支撑他，安慰他，还捐出了微薄的补助和粮票。好在他始终保持一种乐观的情绪。终于有一天，我们来到了残酷的事实面前，四清病情告急。那是一个让人窒息的晚上，我们都去了武汉第三医院看望他。年轻的他已经不再和我们说话，医生告诉我们无能为力。离开医院时，我们感觉脚下是那么沉重。

生命的奇迹出现了。随后我们听到的消息，是他溶血止住了，生命回归到了正常状况。那是一个多么震撼人心的好消息啊！陡然间，人世间的美好和生命的活力，我感觉，一下子充满了整个校园，充满了全部的校园生活。中国人崇尚“大难不死，必有后福”之说，四清虽然因病休而转入七八级学习，推迟毕业半年，但其之后的职业生涯，应当说是顺风顺水的。而今，到了当下的年龄段，职场奔波，各为其所，也少得联络，却是想起当年校园的奇迹，还是唏嘘不已，感慨颇多。道一声珍重，四清同学；道一声珍重，我的所有同窗。

基建财务与信用专业分两个班。大课、大活动一起进行，但大部分的课程和活动，还是按小班来安排。从熟悉程度上讲，当然是小班内的同学更熟悉些。有一个同学，却在一个平静的日子里，打破了班际的熟悉边界，名声一下子很响。

他就是郭才明。除了他的“非湖北话（包括普通话和英语等）”讲得有些许难度外，算起来也是一表人才。应当是精力旺盛，加上兴趣广泛，就在那专业学习课程不重的日子里，他在《儿童时代》发表了小说《鹦鹉学舌》并获奖，又创作出了多篇小说。我看过他写的另外一篇小说，名字应当是《红尘》。我不再记得故事的内容。但在大家对于宗教，哪怕是宗教挨边的东西都讳莫如深的时代里，小说表现出的佛教意识及对社会生活的反叛，我印象非常深刻。

本来以为，中国会出现一个著名的、作为我的同学的大作家，或许到今天就是另外一个“莫言”。说不上是遗憾还是不遗憾，市场经济的“红尘”，财

富的魅力，终究让才明同学了不断尘世中的纷杂，他还是没有走到精神生产的领域里。听说他也在做一些文化事业，自然还是紧密结合市场和金钱财富的文化事业。如今，是不是财富等身，替代了作品等身？好久不见了，尚不得而知。

说实话，离开学校后，走南闯北三十年，我没有梦到过校园，也没有梦到过校园生活。由此想到明代戏剧家汤显祖的一句诗，“一生痴绝处，无梦到徽州”。汤大师所言，似是含含糊糊，弄得后人因为这个名家对徽州是褒是贬，莫衷一是。以个人体验而言，汤家之说，那绝对是“爱之切”到有些许的怨气在内的绝对之爱，要不然，他如何会如此极端地用“无梦”提及那里呢？我对大学校园和校园生活的感受，又何尝不是“无梦”那样的留恋和铭记于心呢？

从28号宿舍楼往东，有办公楼、图书馆和我们的教室。往西就是围墙了。如果往北走，则有我们的食堂和礼堂等建筑物。28号楼前的水泥篮球场和体育场，应当是一个最值得夸耀的大空间。即使如此，走过体育场，就是外面繁华的街道了。不错，那条一直贯通校园从前门到后门的主道两旁，当然还有着这样那样的一些楼房和平房。我们在校时，很不幸，湖北省歌舞团和湖北日报社占去了很大的地盘。我们的校园本来就不大，外单位占去一部分，这就让我们更感觉空间的紧迫。但就是如此的校园，一想起来，又何时不萦系心头，清晰得触手可得？

就是在那里，我们度过了特别的青春美好时光。带着那个时代的特征，我们追逐既有的知识，又寻找未知的价值理念；我们学习和翻阅砖、瓦、灰、沙、石的定额，终于搞懂了“基建财务与信用”，不过是为盖大楼计算材料、设备用量，计量用钱多少，设计短期贷款安排，确实是要“当会计”又不仅仅是“当会计”；我们更是发现了学习中远没有清楚答案的大量难题，它们不只涉及具体的知识，还涉及人生的理想和未来——它们是我们一生都在试图去解答的题目。校园四年的学习和生活，我以为，最有价值的，就是我们被引导到了这些问题面前。这又如何不让我们，向那些教给我们知识、方法和价值理念的老师们，投去由衷的敬意呢？我不由地想到了他们，彭崇熙、陈启中、卢石泉、雷仲簏、赵宗仁、刘合林……

毕业时的同学聚餐，食堂准备了当时来说是最丰盛的饭菜。学校规定不能喝酒，当然没有酒提供。我看到，还是有同学弄了些啤酒，试图让气氛由某种离别的沉重，一时由聚会时的热烈所替代。不知道几十年后的同学们，还记得那个时刻，虽然聚餐的气氛很是热闹，有些同学也在兴奋地通报分配的去处，觥筹交错，南腔北调的高声低语混作一团，却总是驱不散心头那淡淡的离

别忧伤。

罗毅同学是我们班年龄最小的同学之一。情感的超常富有，使他热爱诗歌，成为我们公认的诗人。正因为如此，校园生活中哪怕是细微的事情，也容易触动他心灵深处的敏感琴弦，写出动人心魄的诗句。就在毕业考试完成之后，就在聚餐之后，他写了一首小诗，描绘毕业即将各奔东西时的心态。其中有几句，我是没齿不忘——“还有那狂欢后的心绪，不是轻松，尽是惆怅”。是啊，毕业考试完了，分别的聚餐也结束了，我们就将离别校园，离别敬爱的老师和亲爱的同学了，“自古多情伤离别”啊！好在罗毅同学还有一句诗，“或许空间的延伸，会缩短心与心的距离”。是的，在空间里，虽然我们将走出彼此的视线，却永远也走不出彼此的牵挂。这，就是真正的校园情吧。

最令人伤感又壮美的一幕出现在武昌火车站。张晓军同学分配到西藏工作。临行时，还没有离开学校的同学都到车站为他送行。车窗里出现的那张仍然有些顽皮的脸，一下子被送行同学的道别呼喊，特别是女同学的哭声所深深震撼，顿时泪水涟涟满面。不一会，那张脸就随着火车的移动，慢慢地远去了。那只伸出车窗挥动的手，则永久地定格在我离别校园的记忆中。

毕业之后，我一共也就回过两次母校。其中有一次，时任副校长的张中华同学，邀请我给一些博士生和硕士生作了个讲演。在问答交流环节，一位博士生问道，我们的学校，和北大、清华、武大等名校相比，在社会上没有什么大的名气，虽然我们也是寒窗辛苦，读到了硕士、博士学位，心里总感觉这些学位不够气派，不知师兄如何看待我们这些非名校的博士、硕士，我们未来的社会之路又应当如何走。学校那时已经更名为“中南财经政法大学”，在社会上有了相当大的名声。这位博士生的问题，还是足够分量地敲击了我的内心。在思索片刻之后，我脑海里突然冒出了一句颇有哲理的“名言”：学生不会因为学校有名而有名，但学校一定会因为学生有名而有名。我用此言，回答了那位师弟，并将此作为师兄的一份盛情之礼，送给了在场所有的师弟、师妹们。在毕业三十周年后的今天，我还想将此言送给我所有的同窗，虽然我们已经不再年轻，我们仍然可以己之力，作出点滴的贡献，增加母校的荣耀。

陈彩虹

2012年11月18日

目 录

第一部分 抒发应时观点

中外资银行竞争各具优势	陈四清 (3)
中国股“熊”怎么啦?	郭才明 (6)
“七七级人”与天下情怀	刘晓东 (8)
一张30年前的老试卷	张礼文 (10)
杂议金融与剪刀差	程春雷 (13)
让无产者变为有产者——读《资本是个好东西》有感	郇锡文 (16)

第二部分 唤醒青春记忆

一个神的使者的美好回忆与祝愿	胡 玉 宁志翔 (21)
还要什么?	叶建碧 (23)
在跑动中绽放青春——记胡风英	编 者 (25)
从江城到羊城	马金兰 (27)
开行唯一的分行女行长——记黄俊	编 者 (28)
爱美顾家——记张映丽	编 者 (29)
在冷暖交融中愉快生活	蒋国珍 (30)
平淡是真 踏实待人	温卡莎 (31)
珍惜大学财富 感受幸福人生	范立钊 (32)
开小店自在 其乐无穷	彭念桃 (34)
追忆廉锦兰大姐	叶建碧 (35)
歌声伴她长眠	隆鑑清 (36)
莫负今生同学缘	李光明 (37)
追求改变的企业家	李光明 (39)
谦谦君子不变本色 ——记傅治谦	编 者 (40)

历尽坎坷 志向不衰	谢建军 (41)
感悟人生 皆付笑谈	王立理 (42)
活着就是幸运——谈高考改变命运	梁维新 (43)
论人的三性	陈柏东 (44)
在平常中作出不平常的业绩——记梅荣	编 者 (45)
好学善思 (诗)	李敏新 (46)
游走四海 从商经营	郭才明 (47)
我的小说梦	纪云庆 (48)
一不留神就当了 30 年“工奴”	刘文锦 (49)
感师一杯茶	潘春阳 (50)
感恩无限	赵久华 (51)
尽责任 重信义	杨海刚 (52)
快乐地朝前走	潘 虹 (53)
下海转行煮咖啡	廖志能 (56)
来世我们再做同学	李光明 (57)

第三部分 畅谈同学情谊

第一次在学校过春节	陈红雁 (61)
同学之缘乃终身之缘	隆鑑清 (63)
难忘的美国聚会	张 苹 (65)
顺其自然好 国酒茅台香——记刘国梁 李仪华	张 苹 (68)
笑口常开——记蒋秀玉	张 苹 (70)
触摸爱心	叶建碧 (72)
复合型人才价值更高——记赵富高	编 者 (74)
老来得儿孙 幸福济一堂——记姚济奇	编 者 (77)
唯一的民主党派女代表——记姚莉	编 者 (78)
深情	苏意环 (80)
她, 同学	喻志高 (83)
永远的基建七七	张礼文 (85)
登山不止的公务员——记伍斌	编 者 (88)
北京八中成人仪式示吾儿	王建林 (90)
大学二三事——同学素描与青春的记忆	张文跃 (92)
下海弄潮也潇洒——记邬忠勇	编 者 (96)

装点美丽人生——记黄小周	编 者 (98)
老来无争也有福——记黄世彩	编 者 (100)
跨学科的带头人——记刘腾红	编 者 (101)
坚守湖南 不离不弃——记陈二尧	编 者 (102)
话虽少 心满热——记卢世斌	编 者 (104)
“吴大个”的收藏	编 者 (106)
刮目相看朱金亨	编 者 (107)
如歌年华的岁月	邴锡文 (109)
同学经常聚会 也能拉动内需	邴锡文 (122)

第四部分 荟萃开心诗篇

绍文诗怀（四首）	李绍文 (127)
彩虹小诗	陈彩虹 (130)
我们和春天一起成长	罗 毅 (131)
啊，小路——写在毕业前夕	罗 毅 (134)
士子逢春	高 健 (138)
薛山飞“和”——和同学诗三首	薛 山 (139)
三十年感言	易景安 (141)
惜别辞	朱小黄 (142)
步步高——复小黄	邴锡文 (143)
同学聚会组诗	邴锡文 (144)

第五部分 附录

后记	(163)
----------	-------

第一部分

抒发应时观点

中外资银行竞争各具优势^①

陈四清

记者：2007 年被誉为开放元年，最快今年三四月份，本地注册的外资银行就能做全面的银行业务。您认为外资银行大举进入后，中外资银行之间最激烈的竞争将在何种领域显现？

陈四清：从国际经验和已经进入我国的外资银行的实践来看，地域、业务和人才三个方面将是中外资银行竞争的焦点。从地域方面看，中外资银行之间最激烈的竞争表现在一、二线中心城市尤其是一线中心城市的城市金融业务方面，这对中资银行的利润来源将构成严重威胁。中心城市历来是中资银行的利润主要来源地区。中资银行的现有利润来源地域分布十分集中，以往四大国有银行上海、广州、深圳和北京四家分行的利润占全行很大比重。因此，外资银行的业务集中于中心城市尤其是一线中心城市，将使本地中资银行的盈利能力面临挑战。从业务方面来看，中外资银行之间最激烈的竞争，主要表现在优质高端企业客户领域、新兴零售业务领域、高附加值和高收益的中间业务领域。从人才方面来看，中外资银行之间最激烈的竞争，主要表现为一“抢”一“挖”。国内金融人才本来就缺乏并且结构失衡，开放之初几年内外资银行处于大力拓展网点阶段，需要吸收一批熟悉我国市场和适应我国文化的本地银行人才，实行“本土化”将是外资银行的重中之重。外资银行争夺手段会表现为一“抢”一“挖”：“抢”受过良好教育的优秀应届大学毕业生；“挖”既有业务管理经验又拥有良好客户关系和社会关系的国内商业银行骨干。对于刚进入中国市场的外资银行来说，中小企业贷款业务是块新大陆。在这个领域内，中资银行与外资银行站在同一条起跑线上，谁出发快，谁就可能抢占市场。

记者：对于外资银行的大军压境，中资银行该如何发挥本地优势来应对？

陈四清：不要过于高估外资银行的竞争优势，中国金融业的改革和发展对

① 本文根据 2007 年 1 月 27 日时任中国银行广东省分行行长陈四清接受某报记者专访整理。

中资银行竞争力的培植和壮大是有目共睹的，中资银行在与外资银行的竞争中本身也获得了长足的进步。因此，中外资银行既在竞争中促进，又在合作中竞争。中资银行优势主要体现在本土优势（如对政策的运用把握、对国情文化的沟通理解等）和国内网络优势两个方面，这两个方面是任何外国跨国银行无法比拟的。我认为针对外资银行，中资银行可从多方面进行应对：包括在对银行效益增长最有价值的领域建立市场竞争优势，寻找新的效益增长点；提高创新能力，根据客户和市场需求研发产品等。

记者：近几年，国内大小商业银行都开始向零售银行业进行战略转型，每一家银行都声称要做中国最好的零售银行，对此您怎么看？

陈四清：我认为，向零售银行业进行战略转型是现代国际商业银行经营发展的重要趋势之一。随着中国经济的高速增长，民营资本的活跃和个人收入的大幅提升，国民个人财富已有相当积累，并且依然保持高速增长的态势，我国个人金融业务发展前景广阔。同时，发展个人金融业务有利于改善商业银行的收入结构，降低整体风险。“做中国最好的零售银行”是目前各家银行追求的目标。但这一目标能否实现，关键要看实力，尤其要看创新能力。中国最好的零售银行，首先，应该是零售业务规模在同业名列前茅的银行，而要做到这一点，需具备最基本的前提条件，即拥有广泛的分支行网络、先进便捷的网上银行等电子渠道和信息管理系统、数目众多的 ATM 网络、庞大的客户基础。这方面，显然四大国有商业银行的优势非常大。其次，最好的零售银行，还应该善于进行个人金融业务、产品和服务的创新，在确保对普通大众标准化金融服务的基础上，通过加强对高端客户的差异化、个性化服务，全方位、优质高效地满足高端客户的金融服务需求。

记者：目前中行在公司业务和零售业务的比例上是怎样的，今年是否会像外资银行一样，在个人这块主攻高端，走私人银行路线？

陈四清：截至 2006 年年末，中行储蓄存款、零售贷款的市场份额都在不断上升，个人中间业务净收入在全行中间业务净收入中的占比也在不断提高。进入 2007 年，根据中行的中长期发展战略，将“着力实现公司业务和个人业务的协调发展”，主动转变竞争方式，将个人金融业务的竞争从以网点竞争为主过渡到渠道、产品、服务、人才和优质客源的多维竞争，抢占市场先机，确立竞争优势，不断提高个人金融业务对全行的贡献度，促进中行个人业务的更快发展。中行拓展高端业务将在对广大普通市民提供标准化优质服务的基础上进行。根据国内市场的发展趋势，商业银行大力拓展高端零售业务、推出私人银行业务势在必行，但必须强调的是，发展私人银行业务不应该，也不会降低对广大普通市民的金融服务水准。我们不走“私人银行路线”，但我们有目