

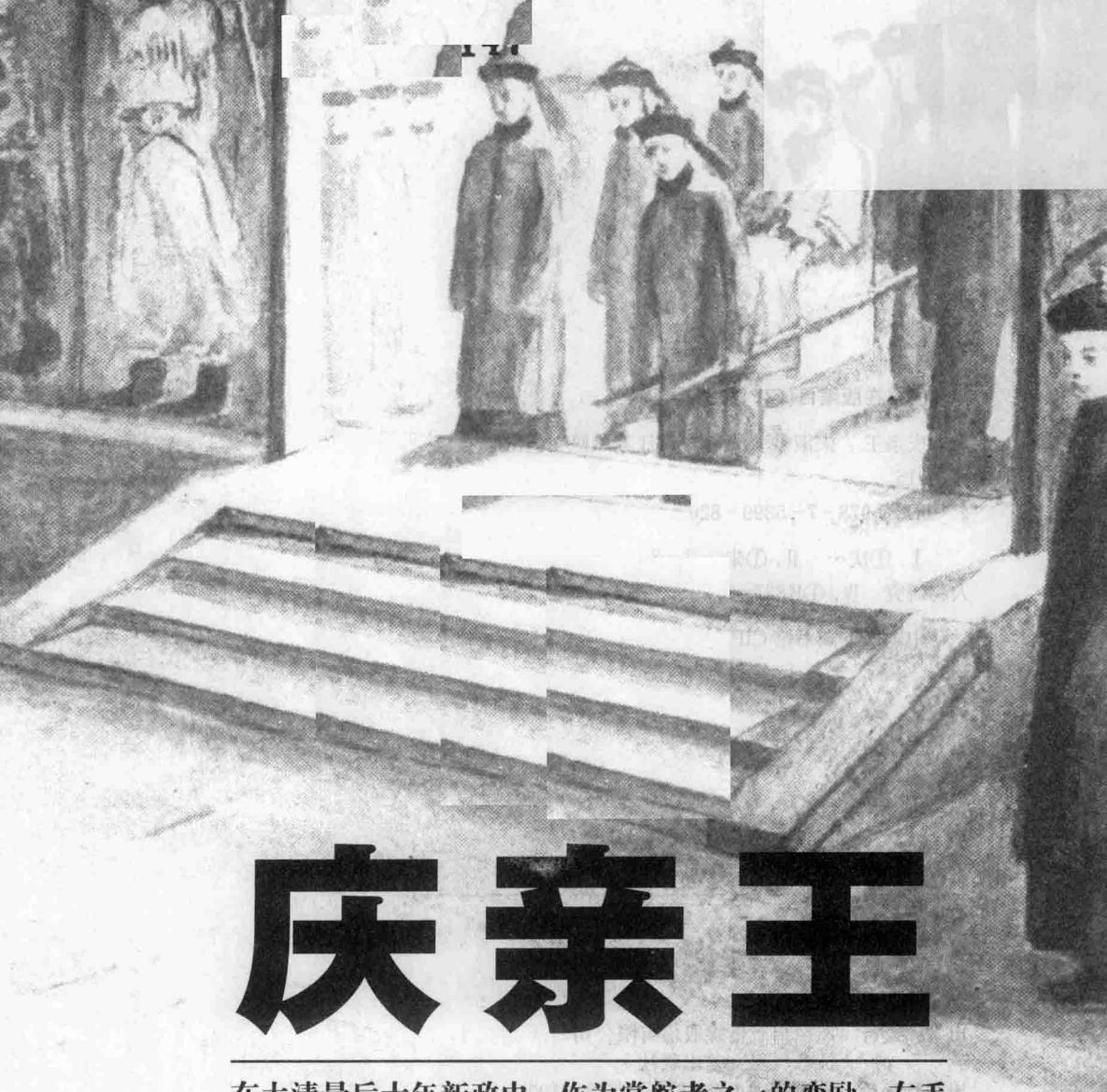
庆亲王

在大清最后十年新政中，作为掌舵者之一的奕劻，左手新政，右手捞钱……一步步地将帝国推向深渊

江东凤凰文丛

淑君 著





庆亲王

在大清最后十年新政中，作为掌舵者之一的奕劻，左手新政，右手捞钱……一步步地将帝国推向深渊

朱淑君 著

图书在版编目(CIP)数据

庆亲王 / 朱淑君著. —南京:江苏凤凰文艺出版社,2015

ISBN 978 - 7 - 5399 - 8261 - 8

I. ①庆… II. ①朱… III. ①奕劻(1836~1918)—人物研究 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 080020 号

书 名 庆亲王

著 者 朱淑君
责 任 编 辑 黄孝阳 汪 旭
特 约 编 辑 聂 斌
文 字 编 辑 邹晓燕
出 版 发 行 凤凰出版传媒股份有限公司
江苏凤凰文艺出版社
出 版 社 地 址 南京市中央路 165 号,邮编:210009
出 版 社 网 址 <http://www.jswenyi.com>
经 销 凤凰出版传媒股份有限公司
印 刷 江苏凤凰通达印刷有限公司
开 本 718×1000 毫米 1/16
印 张 14
字 数 165 千字
版 次 2015 年 5 月第 1 版 2015 年 5 月第 1 次印刷
标 准 书 号 ISBN 978 - 7 - 5399 - 8261 - 8
定 价 32.00 元

(江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)





目 录

一 一个皇族“屌丝”的逆袭

- 1 有钱任性的祖父 003
- 2 逆袭，从一封家书开始 011
- 3 太后想要换把牌 017

二 紧跟太后的为官之道

- 4 战事中沉浮的顶戴 027
- 5 踩着皇帝巴结太后 037
- 6 向“太后恩典”看齐 049

三 旧王朝的新舵手

- 7 权臣之路 061
- 8 王爷要立新“规矩” 069
- 9 老官僚修新律法 079

四 新政、党争与贪腐的纠缠

- 10 王爷在汇丰存了多少? 091
- 11 一手新政,一手捞钱 099
- 12 官与官斗,其乐无穷 107

五 大清末世中的庆王爷

- 13 老佛爷死了,庆王爷升了 125
- 14 智斗大清御史 139
- 15 孙子造了爷爷的反 149
- 16 小孩子都蒙不住的“皇族内阁” 163

六 老庆王与大清终结

- 17 袁世凯复出的推手 183
- 18 一人提空整间银行的“大老虎” 199



一个皇族『屌丝』的逆袭

有钱任性的祖父
逆袭，从一封家书开始
太后想要换把牌





1

有钱任性的祖父

如果说乾隆皇帝是中国历史上最伟大的君主之一，这应当是没有什么疑义的。在乾隆帝诸多伟大之处中，强大的肾功能似乎是让后世很多男人艳羡的，子嗣众多便是这一强大功能的外在体现。乾隆帝一共有十七位皇子，除了日后继承大统，成为嘉庆皇帝的十五阿哥永琰之外，最为大众所知晓的，可能就是因《还珠格格》而使天下少女为之倾心的五阿哥永琪。在乾隆帝众多皇子中，还有一位既没有继承皇位的政治雄心，也没有成为日后清宫戏的主角，这就是十七阿哥永璘。

谈到乾隆帝的十七阿哥爱新觉罗·永璘，可能很多人会觉得很陌生，因为他的确太不起眼了。不过，倘若提起北京城里的恭王府，我想大多数的朋友就会很熟悉了，这里几乎是到北京旅游必去的景点之一。喜欢看清宫戏的朋友们都会知道，今日的恭王府，昔日曾经是乾隆时代的宠臣、大学士和珅的府邸。不过，很多人可能会忽略一个细节，恭亲王奕訢只是这座恢宏豪宅的第三位主人，在和珅与恭王之间，还有一位

曾经住过这里，他就是永璘。

十七阿哥永璘是乾隆帝最小的儿子，按道理说幼子应当得宠，不过永璘却从来没有得到过皇阿玛的欢心，甚至可以说永璘是让乾隆最反感的儿子。乾隆帝是一位伟大的君主，他认为自己的文治武功远迈前代，而幼子永璘则是个既不爱读书，又不善骑射的“废柴”皇子。晚清的笔记史书《啸亭杂录》记载，永璘长的是五大三粗，黝黑结实，毫无贵族气派，自幼厌恶读书，唯好听戏唱曲，时常微服溜出皇宫，出入于市井狭巷之中。如此不堪的废柴皇子，怎能讨得父皇乾隆帝的垂青呢？永璘生于乾隆三十一年（1766），乾隆五十四年（1789），二十四岁，封贝勒。在乾隆在世之时，永璘的爵位仅仅止步于贝勒爷了。好在永璘本人并无大志，也落得一个逍遥自在。

宠臣和珅是乾隆皇帝的宠臣，这并不意味着乾隆的皇子们也会宠着他。和珅依仗着乾隆的宠信，在朝中专擅多年，为人也十分嚣张跋扈，竟然不把皇子们放在眼中。和珅的智商被手中短暂的权力抵消了，他忘了皇上是主子，皇子们是潜在的主子，而他和大人不过是个得势的奴才而已。早在和珅志得意满之时，皇子们就曾密谋，大家商定日后无论是谁继承大位，都要下手办掉和珅，打掉这只“大老虎”！在皇子们的联席密谋会议上，十七阿哥永璘对哥哥们的提议自然十分赞同，只提了一个要求：“皇位，是没我什么事儿的，不过我只有一事央求各位哥哥，无论将来是哪位哥哥当了皇上，都请把和珅老小子那个豪宅赏赐给我，能住上那样的宅子，我这辈子就知足了！”

好一个不爱江山，爱豪宅的“废柴”皇子！可以说永璘没出息，也可以说他淡定知足。不过，永璘的选择似乎暴露了他性格中对奢华与财富的向往和贪婪，这一点作为家族的基因也会传递下去。

永璘未能得到乃父的欢心，可以说是不幸的。不过他也是幸运的，

在乾隆诸子的皇位竞争中，最后胜出的是十五阿哥永琰，也就是后来的嘉庆帝，而他是永璘的同母胞兄。嘉庆帝是接受父皇乾隆禅位而登基的，乾隆在交棒之后又当了三年太上皇，嘉庆帝的这三年仍然是战战兢兢、如履薄冰。嘉庆四年（1799）正月初三，太上皇龙驭上宾，次日，嘉庆帝就褫夺了和珅的一切职务，下旨查抄和家，和府抄出的财富估值为白银八亿两，相当于清政府十五年的财政收入总和，和珅可谓大清开国以来的最大的“大老虎”！嘉庆算是兑现了当年皇子密谋会议的协定。当然，作为亲哥哥，嘉庆皇帝也没有忘记小弟弟永璘，还是在这个月份，嘉庆皇帝下旨册封贝勒永璘为惠郡王，后又改为庆郡王，是为第一代庆王爷。同年三月，和珅被“赐令自尽”，而和府则被赏赐给了永璘所有，和府从此成为庆王府，永璘总算如愿以偿了。

成为王爷的永璘并没有多少长进，仍然是不务正业，游手好闲，这让皇帝哥哥着实恼火，多次降旨斥责，督促其改过上进。永璘对哥哥嘉庆还是有所畏惧的，更何况今日的富贵荣耀也是皇帝哥哥赐予的。在嘉庆的管教之下，永璘昔日的荒唐行径颇有收敛，不再频繁微服出去胡闹了，不过他改成关起门来闹，把唱戏杂耍的那些班子召进了王府，躲在豪宅里面继续“High”。庆郡王永璘是个大错不犯，小错屡犯的人。嘉庆五年（1800）正月，因为祝颖贵太妃七十寿未奏明，命其退出乾清门，仍留内廷行走。嘉庆二十一年（1816），永璘奏事把奏折交于内奏事太监，与体制不符，被罚俸禄。

永璘的富贵王爷生活一直过了二十多年，嘉庆皇帝知道自己的宝贝弟弟也不可能成器了，后来对他也不怎么管束了。永璘虽说没有什么大志，平日行事也不太着调，但是倒也没什么大毛病，从来不过问政事，这一点让皇帝哥哥很欣赏。庆郡王的性格也十分随和，对府中下人甚好，颇有群众缘。嘉庆二十五年（1820）三月，素来身体强健的永璘突

庆亲王

然病重不起。皇帝哥哥很重手足之情，多次亲临庆王府探视，而且在此期间下旨，为永璘晋爵为亲王。从郡王晋升为亲王，永璘自然很高兴，可惜的是他没有福分继续当庆亲王了，晋爵不久之后，庆亲王永璘就薨逝了，享年五十五岁。永璘死后，朝臣为其议定谥号，最后嘉庆帝拍板，定了一个“僖”字。依照《说文解字》对它的解释：“僖，乐也。”按《周书·谥法》的说法是“有过为僖”。嘉庆帝定此谥号，可谓知弟莫若兄！

永璘有嫡福晋钮祜禄氏，为尚书阿里衮之女；继福晋武佳氏、侧福晋刘佳氏、侧福晋孙佳氏、庶福晋李佳氏、庶福晋赵佳氏及庶福晋张佳氏。另外，永璘有六子，长子名绵恒，次子早夭未命名，三子绵愍，四子早夭未命名，五子绵悌，六子辅国公绵性。

永璘死后，继承庆王爵位的是三子绵愍，是为庆郡王。永璘已是亲王，为何儿子接班只当了个郡王呢？清代的爵位有三个系统：宗室爵位、异姓功臣爵位和蒙古爵位。其中宗室爵位共分为十二级，只授予爱新觉罗的子孙们，分别是：

1. 和硕亲王（年俸银一万两，禄米一万斛，以下爵位依次减半）
2. 多罗郡王
3. 多罗贝勒
4. 固山贝子

以上四种为高级爵位，贝子是当朝皇子的最低封爵，亲王郡王补服为前后胸加两肩共四团龙，贝勒为前后两团正蟒，贝子为两团行蟒。

5. 奉恩镇国公

6. 奉恩辅国公
7. 不入八分镇国公
8. 不入八分辅国公

公爵以上为超品，补服均为正蟒方补。所谓“入八分”是八种标帜，表示其显赫的身份。如朱轮、紫缰、背壶、紫垫、宝石、双眼、皮条、太监。其中皮条是指车上有皮鞭可驱散挡路的人，背壶是指车上可带暖壶，护眼指双眼雉翎，不入八分不用在京当差，也不必在京里住。

9. 镇国将军（相当于一品武官，补服为麒麟）
10. 辅国将军（相当于二品武官，补服为狮子）
11. 奉国将军（相当于三品武官，补服为豹子）
12. 奉恩将军（相当于四品武官，补服为老虎）

上面四等爵位每一种又细分为三等，如一等镇国将军、二等镇国将军、三等镇国将军，仅俸银和禄米有差别。

一般来说，爵位是世袭的，世袭分为降等世袭与世袭罔替两种。所谓降等世袭，即每承袭一次要降一级，但降级若干次（亲王降至镇国公，郡王降至辅国公，贝勒降至不入八分镇国公，贝子降至不入八分辅国公，镇国公降至镇国将军，辅国公降至辅国将军）后便不再递降，以此爵传世。

世袭罔替，即以原爵位承袭，也就是所谓的“铁帽子王”。

永璘受封庆亲王的时候，并没有“世袭罔替”的待遇，所以他儿子绵愍继位只能当个庆郡王。绵愍是个不错的青年，官方对其评价甚好，他的母亲是庆僖亲王永璘继福晋武佳氏。绵愍生于嘉庆二年（1797）二

庆亲王

月，嘉庆七年十二月（1803）受封为奉恩辅国公，到嘉庆二十四年正月（1819）升为贝子，次年三月（1820）袭爵为庆郡王。为人不错的绵愍寿命却不长，道光十六年十月（1836），庆郡王绵愍病逝，朝廷谥其为“良”。

绵愍病逝之时，虚龄方才四十，膝下无子，只有一位过继的养子，名叫奕彩。这位奕彩是仪顺郡王绵志的第五子，而绵志的父亲则是乾隆帝皇八子仪亲王永璇。道光皇帝下特旨，准许奕彩以郡王身份继承绵愍的爵位。奕彩袭封而不降级，可谓幸运，但是他似乎并没有珍惜这种福分，道光二十二年十一月（1842），庆郡王奕彩因服中纳妾而被革除爵位，并恢复仪亲王后人身份，也就是被划出了庆亲王谱系。

奕彩被夺爵之后，庆亲王系统的爵位出现了空缺。道光帝挑选出永璘的第五子绵悌出来继承这个家族的爵位，不过绵悌的爵位已经不会是王爷了，甚至连贝勒、贝子也没捞上，只给了个不入八分辅国公，公爵中的末等。已经降等的绵悌也未能谨小慎微地守住这个头衔，不久就犯事儿了，被朝廷降为镇国将军。道光二十九年（1849），绵悌病逝。咸丰二年（1852），朝廷追封绵悌为贝子。至此，绵悌已经过世三年了。

应该说，到了咸丰朝，庆亲王家族已经算不得显赫了，甚至可以说是没落了，一个在京城普通的不能再普通的普通皇族而已。

昔日的庆僖亲王永璘有位第六子，也是最小的儿子，名叫绵性，当时的爵位仅仅是不入八分辅国公。绵性的性格不如绵羊一般温顺，他也想着继承王爵，在奕彩犯事儿的时间，他也出纰漏了，他竟然花钱贿赂朝中官员，妄图觊觎王爵。东窗事发后，绵性被发配至盛京。

绵性的长子就是日后清末政坛上的风云人物，大清末代庆亲王奕劻。奕劻后被过继给没有子嗣的庆良郡王绵愍，成为庆亲王系的继承

者。奕劻生于道光十八年二月二十九（1838年3月24日），道光三十年（1850）袭封为辅国将军，是年十三岁。咸丰二年（1852）正月封贝子。十年（1860）正月，皇上三十万寿，进贝勒。

遥想当年第一代庆亲王永璘，虽然行为乖张，但因其是嘉庆帝的同母胞弟，地位亦不可谓不显赫风光。永璘死后，庆亲王系一代不如一代，到了奕劻这一代已经沦为远支宗室，区区一个辅国将军，在偌大的京城，普通得不能再普通，没有任何官职，这种爵位实在算不了什么了。祖父永璘当年的奢华，抑或离谱，这一切对奕劻而言都太遥远了，他此时不过是爱新觉罗家族的一枚“屌丝”而已。





2

逆袭，从一封家书开始

在今天北京市东城区后芳嘉园胡同和新鲜胡同之间，朝阳门内芳嘉园十一号，有一个规模不小的古典建筑群，门口牌匾上写着“桂公府”三个大字。整个桂公府规模很大，共有五组大院，彼此相连，鼎盛时其屋舍当不下二百间。所谓“桂公府”是一座公爵府，这位公爵就是慈禧太后的弟弟，承恩公桂祥。这座桂公府，在明代是一个方姓大官的园子，唤名“方家园”。后来，园子败落了，在废园上修了一座净业庵。时至晚清，净业庵也没了，曾经显赫一时的晚清名将胜保在此修了自己的府邸。胜保被视为咸丰皇帝的爱将，他由举人出身，曾任国子监祭酒、翰林学士，屡上疏言事，甚著风采。后来，胜保由文臣转任武将，战功卓著，获赐“巴图鲁”的名号，算得上少年得志，刻过一方闲章，自道“十五入泮宫，二十入词林，三十为大将”，那种踌躇满志、自鸣得意的狂态尽显。当一八六〇年英法联军进犯北京时，胜保与僧格林沁一起受命率军拱卫京师，在通州八里桥与联军接仗，胜保还受了伤。虽