

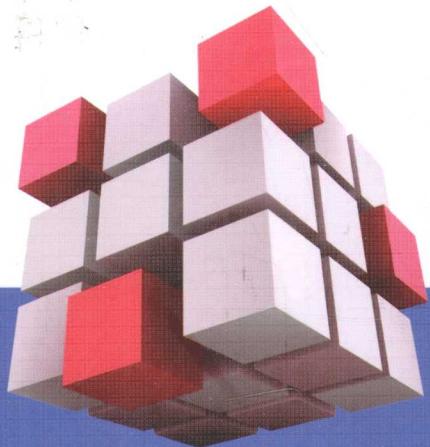
廉洁企业 你我共建

人人思廉，人人养廉，人人促廉，筑牢企业拒腐“防火墙”；
以廉为美，以廉为乐，以廉为荣，打造企业廉洁“净化池”。

宫一凡 丁维贵 曹怀壮◎著

LIANJIE QIYE
NIWO GONGJIAN

廉洁自律从我开始，净化企业一片天。



企业管理出版社

EMPH ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

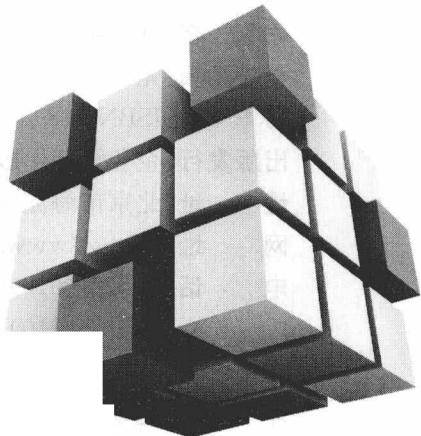
廉洁企业 你我共建

人人思廉，人人养廉，人人促廉，筑牢企业拒腐“防火墙”：
以廉为美，以廉为乐，以廉为荣，打造企业廉洁“净化池”。

宫一凡 丁维贵 曹怀壮◎著

LIANJIE QIYE NIWO GONGJIAN

廉洁自律从我开始，净化企业一片天



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

廉洁企业 你我共建/宫一凡,丁维贵,曹怀壮著. —北京:

企业管理出版社, 2014. 4

ISBN 978-7-5164-0745-5

I. ①廉… II. ①宫…②丁…③曹… III. ①企业文化—廉政建设—研究—中国 IV. ①D630. 9②F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 051792 号

书 名:廉洁企业 你我共建

作 者:宫一凡 丁维贵 曹怀壮

责任编辑:尤 颖

书 号:ISBN 978-7-5164-0745-5

出版发行:企业管理出版社

地 址:北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编:100048

网 址:<http://www.emph.cn>

电 话:总编室(010)68701719 发行部(010)68701816

编辑部(010)68414643

电子信箱:80147@sina.com

印 刷:北京毅峰迅捷印刷有限公司

经 销:新华书店

规 格:170 毫米×240 毫米 16 开本 14.5 印张 152 千字

版 次:2014 年 4 月第 1 版 2014 年 4 月第 1 次印刷

定 价:32.80 元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

前 言

腐败是人类的公敌,是社会的毒瘤,也是公众最痛恨、最关注的社会问题。因为腐败害党、害国、害民、害企、害家、害己,长期的腐败还会导致整个社会的道德沦丧,公正缺失,正义不存,公理不再,国将不国,人将不人!在腐败猖獗、歪风盛行的今天,反对腐败,倡导廉洁,建设廉洁社会、廉洁企业,乃民心所向,众望所归。只有反腐倡廉,才能扭转歪风,弘扬正气,才能惩邪除恶,激浊扬清!

“国家兴亡,匹夫有责”,反腐倡廉也是一样,也是人人有责。不管我们从事什么样的工作,不管我们身处什么样的岗位,反腐倡廉都是我们义不容辞的责任!只有每个人都自觉抵制腐败,树立廉洁意识,从思想上牢筑腐败防线,从行动上反对腐败,从点滴做起,从自己做起,立足本职,忠诚敬业,无私奉献,不贪不占,安分守己,积极抵制各种腐败行为,敢于同腐败分子作斗争,形成人人反腐、个个尚廉的廉洁风气,腐败就一定能被我们打败!

然而,在企业中,却有很多员工对抵制腐败、廉洁从业持一种漠然的态度,唱一种无关的调子。认为平民百姓如何去管腐败?况且自己去管腐败,难保不会遭到打击、报复,或者受讥讽、嘲笑,何苦来哉?又不是没有反腐败的机构和部门,让他们办不就行了?还有的员工认为,反腐倡廉,那是有权有位者的事,我一个平头老百姓,无权无位,想腐败都没有机会,有什么需要廉洁的?

初一听似乎很有道理,仔细推敲就发现,此谬大矣,这种事不关己、高高挂起的态度更是大错特错!腐败损害社会秩序,危害公平正义,导致道

德沦丧,这能与你没有关系吗?特别是对于企业来说,腐败损害企业的利益,企业的利益就是每一个员工的利益,这能与你没有关系吗?可见反腐倡廉工作并非“与自己关系不大”,而是关系到每个人的切身利益,人人责无旁贷,因为腐败损害的是大家的利益。如果人人都认为反腐倡廉工作与己无关,甘当冷漠的“观众”,对消极腐败现象听之任之,不管不问,不理不睬,纵容腐败,那只会让腐败气焰更加嚣张,让腐败后果更为严重,最终损害的还是所有人的利益。所以,“反腐没有观众席,人人都是参与者”。

建设廉洁企业更是如此,没有旁观者,更没有局外人。只有企业的每一个人都尽到自己的责任和义务,守好自己的内心,克制自己的贪欲,坚守职业道德,抵制贪污腐败,不为私利废公道,不拿原则作交易,远离不正之风,拒绝吃吃喝喝,持正守廉,清正处事,自觉自律,自省自察,克服私欲,不受诱惑,坚守底线,坚持原则,义正辞严地反对腐败,勇敢无畏地与腐败作斗争,人人反腐,个个守廉,守好自己的廉洁责任,尽到自己的廉洁义务,为企业的廉洁多出一份力,多尽一份心,就能真正形成一个风清气正、廉明公正的企业。

企业是所有员工的共同家园,员工和企业在同一条船上,维护企业利益、促进企业成长,是每一个员工义不容辞的责任;抵制贪污腐败、倡导清正廉洁,更是每一个员工理所当然的义务。建设一个廉洁、清明、公正的企业,不是哪一个部门、哪一个领导或是哪一个员工个人的事,而是我们所有人共同的事,只有所有的员工都积极参与进来,所有的人都投身进来,廉洁企业才指日可待。

廉洁企业,你我共建!企业廉洁,你我同享!



第一章 打造廉洁企业,需要每一个员工共同努力

腐败是个历史性、世界性、现实性的问题,它关系到每一个人,损害每一个人的利益。因而反腐倡廉,建设廉洁企业,也就不是某一个人的事,而需要每一个员工的共同努力。只有每一个员工都旗帜鲜明地反对腐败,都勇敢无畏地与腐败作斗争,使腐败成为人人唾弃、大家喊打的过街老鼠,才能为企业打造一个廉洁清正的环境,才能保证自己也保证大家都不受腐败的伤害。

1. 贪污腐败必然损坏企业的形象 / 2
2. 廉洁企业是员工的福音 / 7
3. 建设廉洁企业没有旁观者和局外人 / 10
4. 每一个员工都坚守廉洁,才能有企业的廉洁 / 15
5. 把建设廉洁企业作为自己的责任 / 17

第二章 树立廉洁意识,建设廉洁企业要先从自己做起

意识决定行为,要建设廉洁企业,保持自身廉洁,先要从自己做起,使自己有一个廉洁的意识。所谓廉洁意识,就是保持廉洁、反对腐败的思想观念。这种观念会指导和决定我们的行为,使我们在工作和生活中的任何时候,都想到廉洁从业,都自觉自

律，遵章守纪，克制贪欲，循规蹈矩，绝不越雷池半步，从而使自己坚守廉洁的底线，公正做事，清白做人，为建设廉洁企业出力。

1. 洁身自好，爱惜自己的名誉 / 22
2. 克制自己，根除内心的贪欲 / 28
3. 杜绝不良嗜好，保持良好节操 / 33
4. 不贪小利益不占小便宜，不损企业一分一厘 / 39
5. 不拿回扣不要红包，不该拿的一分不要 / 43

第三章 \ 加强廉洁修养，把廉洁从业作为自己的职业准则

不受曰廉，不污曰洁，廉洁就是不贪不腐、不沾不污、不索取、不接受，清白行事，干净做人。这不仅是一个人保持高洁品质的前提，更是廉洁从业的准则，是一个员工最基本的职业道德和职业素养。建设廉洁企业，需要的是每一个员工都把廉洁作为自己的职业准则，树立廉洁人生观，坚守廉洁底线，切实做到廉洁从业，自觉抵制腐败，慎独慎微慎始慎终，从小事入手，从细节做起，为企业的廉洁尽到自己的一分力。

1. 廉洁从业是员工最基本的职业修养 / 50
2. 遵守职业道德，不作非分之想 / 53
3. 提高自身素质，树立廉洁人生观 / 55
4. 坚守廉洁底线，决不自毁前程 / 59
5. 越是身处要职越要保持廉洁 / 64
6. 注重细节，慎独慎微慎始慎终 / 68

第四章 \ 倡导节俭反对奢侈，共同营造企业廉洁氛围

奢靡之始，危亡之渐，奢侈浪费就是腐败的温床，铺张浪费就是廉洁的大敌。一个企业是廉洁还是腐败，与其是浪费还是节俭的理念大有干系。俭节则昌，淫逸则亡，只有企业里人人崇尚节俭、反对奢侈，才能营造企业清廉氛围，共建廉洁企业。

1. 奢侈浪费是腐败滋生的根源 / 78
2. 勤以修身,俭以养廉 / 82
3. 以浪费为耻,以节约为荣 / 86
4. 不攀比钱财,崇尚节俭反对奢侈 / 90
5. 不爱慕虚荣,知足常乐淡泊生活 / 93
6. 不贪图富贵,廉洁从业抵制腐败 / 98
7. 人人崇俭抑奢,才能共建廉洁企业 / 102

第五章 恪守规则遵守法纪,打造遵纪守法的模范企业

法规法纪是腐败的警戒线,也是廉洁的安全门;是企业廉洁的最低底线,也是员工从业的至高准则。只有严遵法规法纪,恪守制度规定,明白什么该干、什么不该干,懂得什么该得、什么不该得,清楚只要贪污腐败必受法纪惩处,才能有循规蹈矩、遵纪守法的自觉,杜绝贪污腐败,保持清正廉洁,树立企业遵纪守法、廉洁清明的良好形象。

1. 法规法纪是廉洁最有力的保证 / 110
2. 遵守企业廉洁规定,不违规不违纪 / 113
3. 恪守行业规则,抵制不正之风 / 120
4. 勿心存侥幸,触犯法纪必受惩罚 / 123
5. 严格执行规章制度,不让腐败钻空子 / 126
6. 不讲“潜规则”,只遵“显规则” / 129
7. 规范职务行为,防范职务犯罪 / 132

第六章 秉持正气坚守公道,人人持正才能共同守廉

“腐由贪生,廉须持正”,“公生廉,廉生威”,唯正气可育廉,唯持正可守廉。只有企业内人人秉持正气,坚守公道,不偏不倚,不歪不斜,不谋求私利,不畏惧权势,不害怕压力,任何事情都能秉持公平、公正、公道的原则,大公无私,守廉持节,坦坦荡荡做人,清清白白做事,企业的廉洁才能指日可待。

1. 领导廉洁才有威信,员工廉洁才有尊严 / 138
2. 规范用权,全面杜绝腐败 / 142
3. 秉公办事,决不谋求私利 / 145
4. 不惧权威,顶住压力坚守廉洁 / 149
5. 正直做人,自觉抵制腐败行为 / 153
6. 保持清正品质,修炼自身正气 / 156

第七章 \ 互相促进互相监督,共同抵制企业腐败歪风

反腐没有观众席,廉洁没有局外人,只有企业内部形成互监互督、互帮互助、互促互进、互察互警的良好风气,经常性地开展批评和自我批评,每一个人都积极投入反腐倡廉的活动中去,共同抵制腐败歪风,才能真正杜绝腐败、保持廉洁。

1. 抵制腐败需要企业大环境 / 162
2. 积极参与监督,预防腐败发生 / 166
3. 遵守财务制度,不搞“小动作” / 169
4. 开展批评与自我批评,自省自察将腐败挡在门外 / 174
5. 积极投入反腐倡廉活动,共同抵制歪风邪气 / 179

第八章 \ 忠诚敬业感恩,维护企业廉洁形象

建设廉洁企业,员工是主体。只有企业的每一个员工都懂得忠诚敬业,都懂得感恩,那么他们就一定不会为私利废公道,不会为钱财失原则,就不会被利益所诱、被美色所惑,而是任何时候都远离腐败,坚守原则,诚信工作,廉洁从业,以自己的实际行动感恩企业,维护企业的清廉形象。

1. 热爱企业就要远离腐败 / 184
2. 忠诚于企业,决不拿企业利益做交易 / 187
3. 诚实守信,不让谎言成为腐败的温床 / 190
4. 抵制诱惑,感恩企业自觉维护企业的利益 / 197

5. 全员反腐,手拉手共同维护企业清廉形象 / 202

第九章 守紧后院把好家门,家企结合共促廉洁清风

家庭可以拒腐防变,也可以助腐生变,家庭可以成为腐败的温床,也可以成为廉洁的防线。家庭里人人反腐、个个廉洁,有一个清廉正直的家风,腐败就难以滋生。因而建设廉洁企业就不能忽略家庭的作用。只有家企结合才能共促廉洁清风,更好地促进廉洁企业的形成。

1. 让家庭和企业一起,共同抗击腐败 / 206
2. 家庭人人反腐,不贪腐败得来的富贵 / 209
3. 全家个个廉洁,锻造清廉家风 / 214
4. 勤俭持家,勤俭才能拒腐助廉 / 217
5. 越保持廉洁,越能幸福久长 / 220

第一章

打造廉洁企业，
需要每一个员工共同努力





1.

贪污腐败必然损坏企业的形象

所谓腐败，原本是指食物的腐烂、败坏和变质。后来，它被引申到政治领域，成为一个政治术语，意指官场或是社会上的不正之风，影响到社会的公理、正义，使之变质、败坏，一如食物的腐烂。通常指那些不正当地运用公共权威以获得个人好处的行为或现象，其突出表现形式是以权谋私、权钱交易、为己谋私。古代指斥这些不洁行为，多是直接用“贪”或“污”来表述，《现代汉语词典》对“贪污”的解释是：“利用职务上的便利非法地取得财物”，可见贪污和腐败其实是一个意思，腐败是现代对贪污的又一种表达。

贪污腐败的恶果显而易见。贪污腐败会破坏社会的公平正义；贪污腐败会导致整个社会道德的全面沦丧，金钱至上、权力至上成为主流价值观；贪污腐败导致人才被埋没、资源被浪费；贪污腐败摧毁政府与民众的关系，极大地损害政府公信力，失去人民的支持和拥护；社会教育、思想文化、宗教事业的发展都会受到极大的破坏；国家形象受损、民生难以改善；民族自信心、自尊心、自豪感彻底丧失；严重的贪污腐败导致国家形象严重受损……

这几年舆论滔滔的欧洲债务危机事件，使很多国家都面临国家破产的危险境地，其中冰岛、希腊首当其冲，成为债务危机中率先中枪的国家。仔细探索其中的原因，其最重要的一个原因竟是腐败！希腊的腐败尤其让人触目惊心！

有人形容，希腊的腐败已经深入骨髓，不仅存在于当官的中间，而且每个小老百姓都是腐败的始作俑者。国际著名反腐组织透明国际对 25 个欧盟国家的民众就本国腐败情况进行的调查发现，近 88% 的希腊民众认为本国政府“腐败”或“非常腐败”，这是 25 个国家民调结果最差的。

在希腊，无论你是想要拿到驾照，还是到医院就医，甚至就连要开家公司时，都不得不行贿受贿搞腐败。腐败已经成为一件平常不过的事情，不仅政府和官员腐败，普通民众也是腐败大军中的一员。

逃税是希腊全社会最普遍的现象。全国 90 万人共拖欠税款近 411 亿欧元，占当前欧盟给希腊贷款援助总额的 40%，其中 5% 的逃税者占总欠税额的 85%，国有的希腊铁路公司以欠税 12.6 亿欧元名列榜首。希腊人也会纵容普遍存在的“小贪小贿”。例如，希腊公民享受免费的医疗，但事实上，为了得到更及时、更尽力的医治，病人的家属往往要塞给医生一个“小红包”。根据透明国际的调查，看病时会给医生红包的占了全国的三分之一。

“其实希腊国债是症状，腐败才是问题的症结所在。”希腊前总理帕潘德里欧曾这样说。2013 年，希腊开始严厉打击腐败。

但是，如果腐败状况得不到改善的话，政府在民众心目中已经没有任何威信。执政党也是一样，根据透明国际的调查，希腊 95% 以上的民众已经不信任任何政党。同时，由于严重的腐败和债务危机，希腊的国家形象也一落千丈！

人们尊重一个国家，更多的是从国家形象的角度来考察的。如果一个国家道德风气败坏，贪污腐败严重，这个国家的形象必然遭到严重损害，这个国家在国际社会上，自然也不再会受到尊重和重视，从而降低国家竞争力，让国家的形象一落千丈。

对企业，同样如此，贪污腐败必然损害企业形象。一个贪污腐败盛行

的企业,只会极大地损害企业的正面形象,带来负面影响,降低企业信誉度,削弱企业竞争力,影响企业市场效益,更严重的还会拖垮企业。这样的事例并不少见。

2004 年的朗讯“贿赂门”事件,让这个曾经如日中天的全球电信巨头的形象和业务都遭受重创。

朗讯“贿赂门”事发于 2003 年。当年 8 月,沙特阿拉伯 Silki—La—Silki 国家电信公司(即原沙特国家通信和计算机集团)在美国起诉朗讯,指控后者在 1995 年至 2002 年间,向沙特前邮政电话电报部部长阿里艾约哈尼(Ali Al—Johani)行贿价值 1500 万至 2100 万美元的现金和礼物,从而在沙特无线通信市场上获得了“价值数十亿美元”的生意。之后,美国证监会对朗讯展开调查,调查行动很快波及中国。

2004 年 4 月,朗讯中国爆出贿赂丑闻,四名中国高管同被解职,分别为朗讯(中国)公司的总裁、首席运营官、市场部门主管以及一名财务主管。美国证监会在其官方网站上披露的诉状显示,从 2000 年到 2003 年,朗讯邀请了约 1000 名中国国有电信公司官员赴美国或其他地方旅行,为此花费了超过 1000 万美元。这意味着 2000 年至 2003 年的四年间,至少每两天就有一名中国国有电信公司雇员出国旅行,其费用由朗讯支付,此行为涉嫌商业贿赂。

对于朗讯来说,这次事件对其中国区业务不可避免地受到影响,遭受重创。朗讯 2003 年的财报显示,中国市场已经成为朗讯在全球居于第二位的大市场,仅次于朗讯在美国的业务,对该公司 2003 财政年度收入的贡献达 11%,朗讯 2003 财政年度的销售收入为 84.7 亿美元。而这次被卷入该事件的青岛朗讯科技通讯设备有限公司是朗讯在全球的 5 个系统集成中心之一,该公司集生产计划、生产管理、系统集成和成品制造于一体,用于生产交换产品,接入产品 GSM、CDMA 无线网络产品和光

网络产品。该公司 2003 财政年度实现营业额超过了 10 亿美元。

朗讯的行贿风波极大地损害了朗讯的形象，众多电信企业对朗讯避之不及，唯恐惹火上身，很多公司在采购朗讯设备时格外小心，使朗讯在中国的业务一落千丈。2006 年，当年发明了传真机、太阳能电池，曾贡献了 13 位诺贝尔奖得主的朗讯科技被阿尔卡特兼并，更名为阿尔卡特朗讯公司。

国内企业同样如此。一些曾经叱咤风云的企业，一些曾经红极一时的企业，因为腐败，都不同程度地受到拖累，有些甚至被拖垮。

比如三鹿集团，就是一个被腐败拖垮的活生生的案例。因为原奶供应商户违背社会良知、不讲商业道德，为获取利益违规向原奶中添加有毒化学品三聚氰胺，致 6244 多名儿童不同程度地受到毒害，患上肾结石或肾功能衰竭，并致多名儿童死亡。曾经是中国奶粉企业龙头的三鹿品牌轰然倒地，效益更是一泻千里。在某门户网的调查中有 9 成以上的网友决定不再购买三鹿奶制品，甚至连所有奶制品也不再信任，使整个中国乳业陷入诚信危机，效益极速下滑，用了好多年才走出阴影。

这两年电商行业的腐败也越来越严重，导致很多电商倒闭。如拉手网、满券网、京东商城及淘宝，也因为内部的腐败问题，对电商行业的形象和利益产生了极大的影响。

国内最大的电商平台淘宝，2012 年曝出腐败案，极大地伤害了淘宝千万商户的利益，曾经是创业者天堂的淘宝因为腐败的“淘宝小二”对商家的无情克扣和搜刮，短短几年，变成了多数人的噩梦，淘宝不再是一个人人向往的梦想高地。失去了商业信誉和竞争公平的淘宝，也已经失去昔日的光环。如果千万商

户因为对淘宝腐败的失望而退出淘宝，那么，淘宝无疑只会留下一个笑话般的空壳。作为淘宝的创立者马云，深知其中的厉害，不得不高调反腐，因为对马云来说，反腐败，淘宝亡；不反腐败，阿里亡。聚划算前总经理阎利珉被直接解职，小二朝宗被开除。马云的强硬手段，打击了小二的猖獗，维护了淘宝的形象，也保住了淘宝。

团购网站刚开始流行的几年，经营红火，不少员工大受其益，尤其是在采购部门和广告领域。接受厂商贿赂、私自抬高进货价谋取私利，收取巨额广告回扣费，撑大了不少员工的口袋。2013年1月，拉手网曝出员工腐败案，上海采购杜永海被查出采购期间向商家索取贿赂，涉嫌职务侵占罪；而惠州销售总监李裕达等人私自成立公司，并代理其他旅游公司与拉手签约，严重危害了公司利益。京东商城日前也曝出一采购经理从供应商处高价采购赠品以谋取不当经济利益，涉案金额达数百万元，被公安机关刑拘。

这样的行为，直接损害的是企业的形象和未来。对于很多团购网站来说，消费者的不信任使网站举步维艰，大量利益的流失更使网站经营困难。这种违章违纪行为多了，损害公司利益，自然也加速了企业的倒闭。截至2012年11月底，全国团购网站数量在2857家左右，较10月减少51家，相对于最高峰的5058家减少约43.5%。规模倒退一年，回到2011年初的情况。更悲催的是，这近3000家团购网已有七成进入“半倒闭”状态。

可见，腐败对企业的形象损害严重，对企业的效益损害严重，更对企业的未来损害巨大，而且还会影响企业内部的和谐。在贪污腐败的大环境下，正直善良的人会吃亏，而卑鄙的人反而会青云直上；选人用人时，不是唯才是举，而是幕后的肮脏交易，使大量不学无术的人走上领导岗位；贪污腐败使企业内部存在严重的分配不公，有权力在手、有腐败机会的人就多吃多占，疯狂捞钱，企业的大部分利润都进了他们的腰包；而诚实善

良、吃苦肯干的人反而拿着极低的工资，员工的积极性降低，对企业的归属感减弱，忠诚敬业也会大打折扣。总的来说，贪污腐败直接损害了有真才实学的人的利益，直接损害了刻苦耐劳的人的利益，直接损害了正直善良的人的利益；同时破坏了竞争规则，浪费了企业资源，使企业人心涣散、效益低下，久而久之，企业就只有破产倒闭的结局。

因而，打击贪污腐败，建立廉洁企业，树立正面形象，是每一个企业迫在眉睫的重大任务！



2.

廉洁企业是员工的福音

企业腐败，不仅仅会阻碍企业的发展，让企业失去生机和活力，失去前途和未来，也会给企业员工带来极大的影响。这种影响不仅仅是企业效益降低致员工的收入减少，企业形象受损波及员工，企业倒闭影响员工的前途和未来，给员工再就业造成多方困扰，甚至很难走出腐败的阴影。

例如朗讯“贿赂门”之后，导致很多牵涉其中的员工离职，2001年就加入朗讯的阿郎就是其中的一个。“从朗讯第一单开始，我们和在美国的同事就一起服务中国了。当时的感觉是把好的技术带到中国来。”阿郎说，“后来我碰到一个在美国工作了很长时间的华人，他告诉我说，这样的行为是违法的。”但当时的阿郎并未在意，因为企业内部其他员工都这样做。2006年他受贿赂事件的影响，从朗讯离职，没有再在其他电信设备公司找工作；后来在一家知名手机制造跨国公司工作一年多，又跳槽到一家互联网公司工作，但至今仍无法摆脱“朗讯贿赂门”的影响，工