

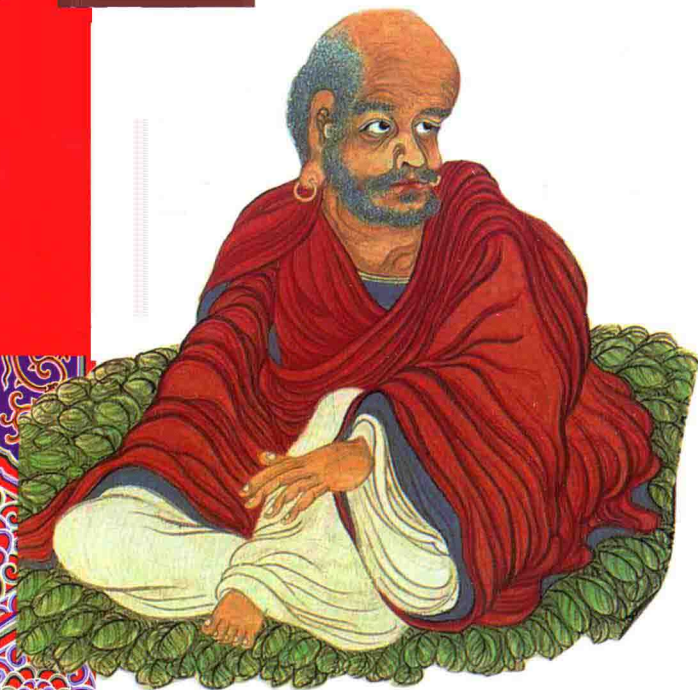
智囊

从《智囊》中读出智慧和韬略
商、政各界通用的智谋锦囊

(明)冯梦龙◎著
墨香斋◎编译

国学，中华五千年的文化精髓、固本之学。
国学，是全面增加文化素养的学问。
国学之用，重在丰富、淬炼和提升人的精神境界，培养人的道德情操。
汇集人生百种智慧，搜集世间金玉良言

典藏文化经典 / 读国学经典 / 品传世文化
领略经典魅力、品读名著精髓、提升人文素养



中国纺织出版社

智囊

从《智慧》中读出智慧和韬略
商、政各界通用的智谋锦囊

(明)冯梦龙◎著
墨香斋◎编译

国学，中华五千年的文化精髓、固本之学。
国学，是全面增加文化素养的学问。
国学之用，重在丰富、淬炼和提升人的精神境界，培养人的道德情操。
汇集人生百种智慧，搜集世间金玉良言

典藏文化经典 / 读国学经典 / 品传世文化
领略经典魅力、品读名著精髓、提升人文素养



中国纺织出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智囊 / (明) 冯梦龙著; 墨香斋编译. —北京:
中国纺织出版社, 2015.4

ISBN 978-7-5180-1535-1

I. ①智… II. ①冯…②墨… III. ①笔记小说—小
说集—中国—明代 IV. ①I242.1

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第078599 号

策划编辑: 张向红 责任编辑: 张向红
责任设计: 林昕瑶 责任印制: 储志伟

中国纺织出版社出版发行

地 址: 北京市朝阳区百子湾东里A407号楼 邮政编码: 100124

邮购电话: 010-67004461 传真: 010-87155801

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

淄博卓阳印务有限公司印刷 各地新华书店经销

2015年10月第1版第1次印刷

开 本: 710×1000 1/16 印张: 20

字 数: 320千字 定价: 29.80元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社图书营销中心调换



“智囊”一词是古人用来形容聪明智慧之士的,比如秦代的樗里子、西汉的晁错、三国魏的桓范等人,都曾经被当时人称为“智囊”。汉代的晁错多智谋,颈下有一个的赘生物(可能是肉瘤),好像袋子一样,因此汉景帝称他为“智囊”。明代著名的通俗文学家冯梦龙(1574~1646),一生博学多闻,见识过人,他所辑录的《智囊》一书,正是中华民族智慧的集大成之作。

《智囊》全书分为上智、明智、察智、胆智、术智、捷智、语智、兵智、闺智、杂智十部二十八卷,全面地展现了古代中国人在安邦定国、率军打仗、外交斗争、平叛治乱、破案侦探以及经商贸易、待人接物等诸方面的谋略智慧,读后令人拍案叫绝。

《上智》、《明智》、《察智》、《胆智》收录的是历代的政治故事,表达了冯氏的政治见解;《术智》、《捷智》收录的是历代官吏处理政务的故事;《语智》收录的是历代辩才的故事;《兵智》收录的是历代出奇制胜的军事谋略;《闺智》收录的是历代女子的智慧故事;《杂智》收录的是各种黠狡小技以及骗术等。

冯梦龙在《杂智部总叙》中说:“正智无取于狡,而正智反为狡者困;大智无取于小,而大智或反为小者欺。破其狡,则正者胜矣;识其小,则大者又胜矣。况狡而归之于正,未始非正,小而充之于大,未始不大乎?”这就点明了这些杂智故事的价值。

全书所涉及的典籍几乎涵盖了明代以前的全部正史和笔记、野史,因此这部智慧和计谋的著作具有重要的资料价值、校勘价值。书中一千多则故事,多数信而有证、查而有据,真实生动,对于我们今天学习历史非常有益。

此外,书中各部类之前的总叙、分叙,各篇之后的评语,文中的夹批,均由冯梦龙撰写。这些地方是冯氏政治态度、人生见解、爱憎之情的最集中、最直接的表达,嬉笑怒骂皆成文章,是研究冯氏思想的第一手材料。

《智囊》初编成于明天启六年(1625),冯梦龙当时已届天命,还在各地以做馆塾先生谋生,兼为书商编书,以解无米之困。此时也是奸党魏忠贤在朝中掌权,特



务机关大兴冤狱之时，冯梦龙编纂这部政治色彩极浓，并且许多篇章直斥阉党掌权之弊的类书，不能不令人对他的胆识表示敬佩。

今天，我们编纂的这本《智囊》精粹，力求注释精准、译文通俗。衷心希望本书能够对你的工作、学习、生活有所帮助。由于水平所限，书中错讹之处在所难免，希望广大读者批评指正。



第一部 上智

上智部总序	1
掌握大局	2
太公 孔子	2
诸葛亮	4
汉光武帝	6
孔子	7
丙吉 郭进	8
魏元忠	10
范仲淹	11
狄青	12
邵雍	12
萧何 任氏	14
张飞	15
唐高祖	16
卫青	17
李愬	19
深谋远虑	19
李泌	20
白起祠	21
宋太祖 何真	22
宋太祖	23
徐达	25
司马光	26
韩琦	27



刘大夏	28
姚崇	29
杨荣	30
程颢	31
李晟	33
吕端	34
孙叔敖	35
郭子仪	35
以简驱繁	37
宋真宗	37
曹参	38
赵普 李沆 陆九渊	39
汉光武帝	41
龚遂	42
文彦博	43
张辽	45
韩愈	46
裴度	46
郭子仪	47
牛弘	49
游刃有余	50
子产	50
主父偃	52
裴光庭	52
陈平	53
于谦	54
刘大夏 张居正	55
贾耽	57
吕夷简	57

第二部 明智

明智部总序	59
见微知著	60
箕子	60
周公 姜太公	61
管仲	63
王禹偁	65



潘潜	65
魏相	66
马援	68
列子	69
唐寅	70
郗超	71
张咏	72
由小见大	73
子贡	73
范蠡	74
姚崇	76
陈同甫	78
王琼	79
班超	80
曹操	81
郭嘉 虞翻	84
罗隐	85
陆逊 孙登	86
邵雍	87
如日驱雾	88
张说	89
寇准	89
西门豹	91
程颢	93
狄仁杰	93
苏东坡	94
魏元忠	94
经理时务	95
朱熹	96
虞集	97
刘大夏	100
陶侃	101
杨一清	102
苏州堤	103
叶梦得	103
虞允文	104
种世衡 杨揆	105
汪立信 文天祥	106



第三部 察智

察智部总序	109
洞察真情	110
殷云霄	110
高子业	111
李德裕	112
张齐贤	113
宣彦昭 范邨	114
安重荣 韩彦古	115
孙亮	116
揭发奸邪	116
赵广汉	117
周忱	118
王世贞	119
范櫜	120
高潜 杨津	121
陈襄	122
包拯	123
范纯仁	124

第四部 胆智

胆智部总序	125
老谋深算	126
班超	126
耿纯	129
哥舒翰 李光弼	130
杨素	132
安禄山	133
宗泽	134
当机立断	137
齐桓公	137
周瑜·寇准·陈康伯	139
寇恂	142



第五部 术智

术智部总序	144
以退为进	145
箕子	145
孔融	146
王曾	147
王翦 萧何	148
阮籍	151
隐而不显	152
周武王	152
范仲淹	153
王导	154
晏婴	155
东方朔	156
颜真卿	157
谢安 李郃	158
晏婴	159
事急用奇	160
狄青	161
杨珣	162
程婴	163
太史慈	165
司马懿 杨行密 孙坚 仇钺	166
曹冲	169
司马相如	169

第六部 捷智

捷智部总序	171
灵动机变	172
汉高祖	172
宗典 李穆 县永	173
王羲之	174
刘备	175
张咏 徐达	176
颜真卿·李揆	177



李迪	178
太史慈	178
以计应危	179
张良	179
宋太宗	181
颜常道	181
侯叔献	182
孙权	183
机敏颖悟	183
司马通	184
文彦博·司马光	185
王戎	186
曹冲	187
怀丙	187
梁武帝	188
杨修	188
丁谓	190
刘伯温	190
占状元	191
剃髭 剃发	191
季毅	192
筮疾	193

第七部 语智

语智部总序	194
辩才无碍	195
鲁仲连	195
狄仁杰	198
富弼	200
言浅意深	202
马圉 中牟令	203
东方朔	204
魏征	204
简雍	205
贾诩	206
解缙	206
李纲	207

苏辙	208
----------	-----

第八部 兵智

兵智部总序	210
未战先胜	211
荀罃 伍员	212
周德威	214
岳飞	215
李愬	218
赵充国	222
制胜有道	225
李牧	226
周亚夫	227
耿弇	229
韩世忠	230
狄青	231
王阳明	234
兵不厌诈	238
田单	238
孙臆 虞诩	240
祖逖 檀道济 岳飞	242
勾践 柴绍	243
冯异 王峻	244
张齐贤	245
藁人	246
李光弼	247
程昱	248
运筹帷幄	248
战车	249
吴玠 吴璠	251
戚继光	253
张浚	253
孟珙	254
李存进 樊若水	255
王濬 王彦章	256
贺若弼 崔乾祐	256
王朴	257



习马练刀法	258
-------------	-----

第九部 闺智

闺智部总序	259
闺中贤哲	260
马皇后	260
唐肃宗公主	261
乐羊子妻	262
陶侃母	263
赵括母 柴克宏母	264
陈婴母 王陵母	265
叔向母	267
严延年母	268
伯宗妻	268
僖负羁妻	269
李夫人	270
不让须眉	271
齐姜 张后	272
刘知远夫人	273
李景让母	274
洗氏	275
谢小娥	276
红拂	278
沈小霞妾	281
崔简妻	282
新妇	284
辽阳妇	284
木兰 韩保宁 黄善聪	285

第十部 杂智

杂智部总序	288
用心狡黠	289
郭纯 王燧	289
京邸假宦官	290
老姬骗局	292
乘驴妇	293



目
录

窃磬	294
假跛书生 假断脚偷	295
断脚盗	295
江南士子	296
猾吏奸官	299
萤火之智	300
韩昭侯 子之	301
江西术士	301
俞羨章	302
黠童子	303
智胜力	303
定远弓手	304
王守仁	305
京城士人	305



第一部 上智

上智部总序

【原文】

冯子曰：智无常局，以恰肖其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。何则？上智无心而合，非千虑所臻也。人取小，我取大；人视近，我视远；人动而愈纷^①，我静而自正；人束手无策，我游刃有余。夫是故，难事遇之而皆易，巨事遇之而皆细。其斡旋入于无声臭之微，而其举动出人意思索之外；或先忤而后合，或似逆而实顺。方其闲闲^②，豪杰所疑，迄乎断断^③，圣人不易。呜呼！智若此，岂非上哉！上智不可学，意者法上而得中乎？抑语云“下下人有上上智”，庶几有触而现焉？余条列其概，稍分四则，曰“见大”、曰“远犹”、曰“通简”、曰“迎刃”，而统名之曰“上智”。

【注释】

①纷：混乱的样子。

②闲闲：悠闲的样子。

③断断：果敢决断。

【译文】

冯梦龙说过：真正的智慧并没有固定的法则可以遵循，而是要根据不同的现实情况，采取比较适合的对策。所以那些愚昧的人，偶尔也能够表现出智慧来，而聪明的人却时常因为谨守着某些原则而考虑得太多，从而做出了错误的判断。这是为什么呢？真正的大智慧其实是“无心”而达到，并非只要周全考虑就能够达到。别人看到小的方面，我却能够看到大的方面。别人能够看到眼前的，我却能够看到长远的。别人是越动越乱，而我却以静制动。别人束手无策的时候，我却是游刃有余。这样的话，看起来非常困难的事情处理起来全都非常的容易，大的事情也能够像是小事情一样的处理。所以能够充分灵活、非常有弹性地深入变动无常的局势当中，而其中拟定的对策，也经常能够出乎常人的意料。有时候开始的时候有悖常理而后来却完全符合于事理，有时候看起来似乎是违背常识而实际上却非常顺乎事理。当他从容悠闲的时候，却会受到豪杰之人的怀疑，只有等到问题全都



解决了，才能够看到这种非常深远通透的智慧，就连圣人也是不能够轻易改变。啊！这样的智慧，的确是大智慧啊！这样的大智慧是不可学的，像是人们通常认识的“取法乎上而得乎中”吗？还像是人们所说的“一些不见得聪明的人偶然表现出的上等智慧”，也往往能够对我们做人处世有启发作用呢。因此，我将这些智慧实例一一列举出来，并且将其分成了四卷，分别是“见大”、“远犹”、“通简”、“迎刃”，而总其名为“上智”。

掌握大局

【原文】

一操一纵，度越^①意表。寻常所惊，豪杰所了^②。集“见大”。

【注释】

①度越：超越。

②了：了解。

【译文】

处理事情的不同细节和方法，往往会出乎预料。这便是普通人所惊异而不能够理解，然而豪杰之人却能够通晓的事情。集此为“见大”卷，即以小见大。

太公 孔子

【原文】

太公望^①封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之三，不至；命诛之。周公曰：“此人齐之高士，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也；召之三不至，是逆民也。而旌之以教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

少正卯与孔子同时。孔子之门人三孔子盈三虚。孔子为大司寇，戮之于两观之下^②。子贡进曰：“夫少正卯，鲁之闻人。夫子诛之，得无失乎？”孔子曰：“人有恶者五，而盗窃不与焉：一曰心达而险，二曰行僻而坚，三曰言伪而辩，四曰记丑而博，五曰顺非而泽。此五者，有一于此，则不免于君子之诛，而少正卯兼之。此小人之桀雄也，不可以不诛也。”



【原评】

齐所以无惰民，所以终不为弱国。韩非《五蠹》之论本此。

小人无过人之才，则不足以乱国。然使小人有才而肯受君子之驾驭，则又未尝无济于国，而君子亦必不概摈之矣。少正卯能煽惑孔门之弟子，直欲掩孔子而上之，可与同朝共事乎？孔子下狠手，不但为一时辩言乱政故，盖为后世以学术杀人者立防。

华士虚名而无用，少正卯似大有用而实不可用。壬人金士^③，凡明主能诛之；闻人高士，非大圣人不如其当诛也。唐萧瑀好奉佛，太宗令出家。玄宗开元六年，河南参军郑铎阳、丞郭仙舟投匭^④献。敕^⑤曰：“观其文理，乃崇道教，于时用不切事情，宜各从所好。”罢官度为道士。此等作用，亦与圣人暗合。如使佞佛者尽令出家，诏道者即为道士，则士大夫攻乎异端者息矣。

【注释】

①太公望：即吕尚，名望，助周武王灭商，被封于齐，为齐国始祖，故称太公。

②两观之下：指宫门的前面。

③壬人金士：奸佞的人。

④匭（guǐ）：方匣子。

⑤敕：皇帝的诏书。

【译文】

太公望被周武王封在齐这个地方。齐国有一个叫做华士的人，他不为天子之臣，不为诸侯之友作为自己立身处世的宗旨，人们都称赞他的旷达贤明之举。太公望派人请了他三次他都不愿意前来，于是就派人将他给杀死了。周公于是便问太公道：“华士是齐国的一位高士，为什么要杀死他呢？”太公望说道：“这样一个不做天子之臣，不做诸侯之友的人，我吕望还能够以他为臣，与其交友吗？我吕望都没有办法臣服、难以结交的人，就一定是不可以教训而应该要抛弃的人；邀请他三次都不来，就是叛逆的人民。如果为此反而去表彰他，让他变成全国百姓效仿的榜样，那还要我这个当国君的有什么作用呢？”

