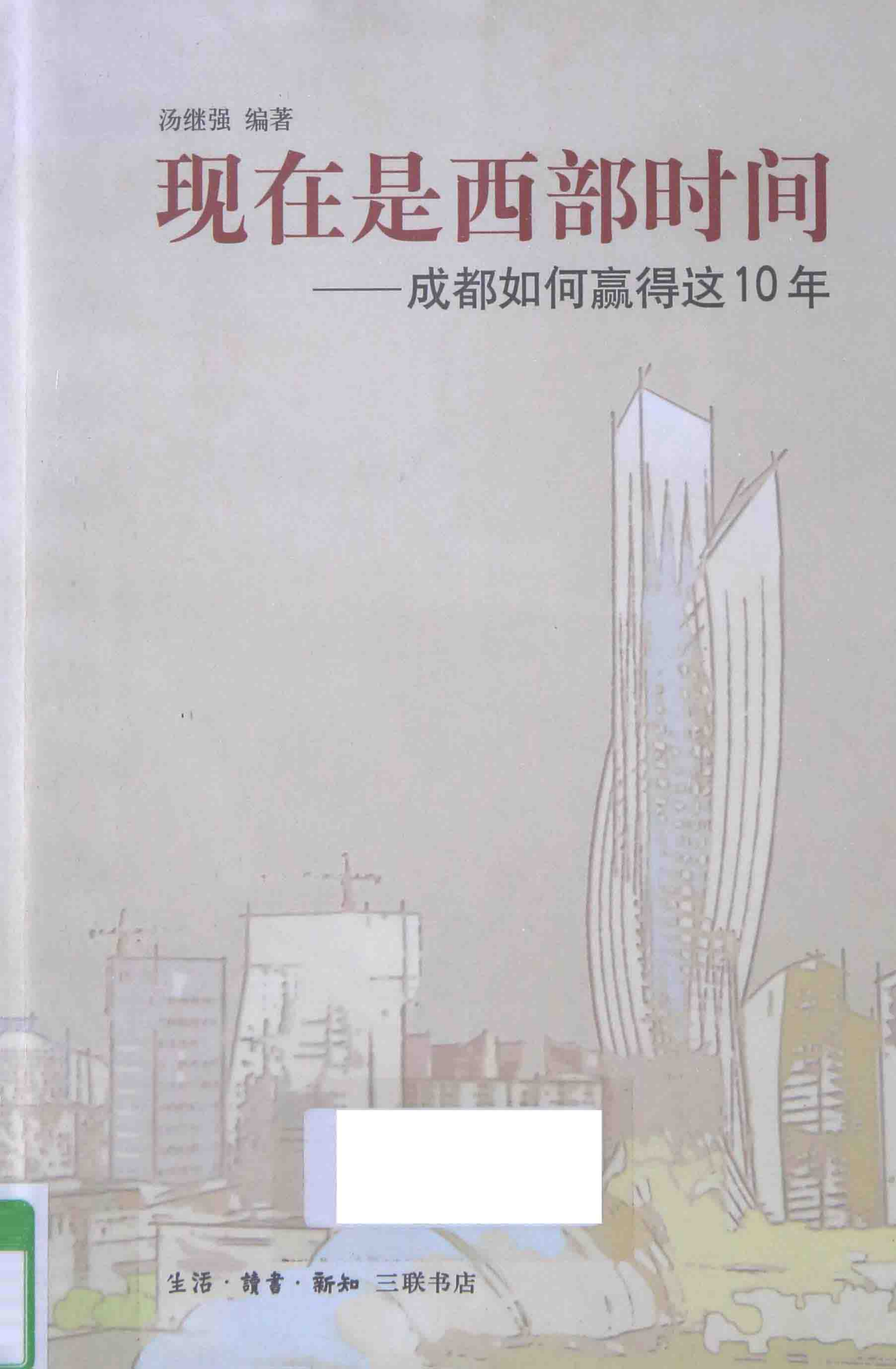


汤继强 编著

现在是西部时间

——成都如何赢得这10年



生活·读书·新知 三联书店

汤继强 编著

现在是西部时间

——成都如何赢得这10年

生活·读者·新知三联书店



Simplified Chinese Copyright © 2013 by SDX Joint Publishing Company
All Rights Reserved.

本作品中文简体版权由生活·读书·新知三联书店所有。

未经许可，不得翻印。

图书在版编目 (C I P) 数据

现在是西部时间：成都如何赢得这10年 / 汤继强编著.
— 北京：生活·读书·新知三联书店，2013.2
ISBN 978-7-108-04398-6

I. ①现… II. ①汤… III. ①区域经济发展—概况—
成都市 IV. ①F127.711

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第008480号

责任编辑 李学平

封扉设计 崔建华

责任印制 郝德华

出版发行 生活·读书·新知三联书店

(北京市东城区美术馆东街22号)

邮 编 100010

经 销 新华书店

印 刷 北京市松源印刷有限公司

版 次 2013年2月北京第1版

2013年2月北京第1次印刷

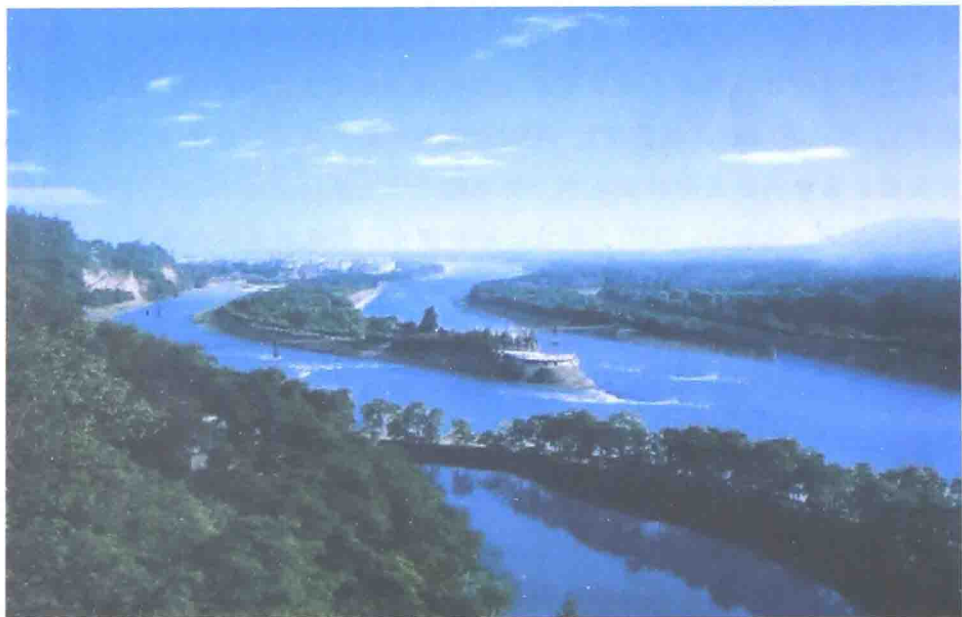
开 本 720毫米×1020毫米 1/16 印张 24.25

字 数 300千字

定 价 98.00元

序

胡德平



近日出差回来，朋友送给我一本关于成都经济发展的书稿，讲述了成都近些年产业成长和发展转型的思考及其案例。仔细翻看，这个远离东部海岸线两千多公里的西部内陆城市，抓住国家实施西部大开发的机遇，十年成就可圈可点，让人甚感欣慰。于是我有感而发，愿意为本书写几句话。

应该讲，成都自古繁华。水旱从人，土地肥沃，气候温和，物产丰富，

商贾云集，素有“天府之国”的美誉。但是，近年来成都引起我的注意，不是因为她曾经的繁荣，而是其作为西部特大城市，开始了大城市带动大郊区的以统筹城乡发展为主线的发展方式转型。我个人认为，未来如果在三个领域取得突破，就不担心找不到国家的竞争力：一是土地权益问题，二是绿色经济问题，三是民营企业问题。成都的实践，在这三方面都做出了有益的探索，我认为很有价值。

2010年9月，《人民日报》对成都推进农村土地整治进行了报道，文章引用一位乡镇党委书记的话说：“土地整治的收益，应该取之于土，用之于土；取之于农，用之于农。资源是农民的，好处也应该回到农民身上。”对这句话，我的印象很深。看到这篇文章之后，结合当时与十余名政协委员一起搞的提案调研情况，我写了一篇文章《农村的土地资源是农民的，好处应还给农民》，发表在《经济观察报》。我认为成都率先开展的“三个集中”——工业向园区集中、农民向社区集中、耕地向土地规模经营集中，是利用土地资源的好办法。说它好，是因为其在土地整理中，农民对集体土地的权利得到了落实和尊重，对土地的权益也得到了维护，在土地制度改革上闯出了一条“确权—赋权—维权”的好路子。这一点上，与个别一些地方打着公共利益的幌子，实质上却上演着对农地“确权—赋权—夺权”三部曲，形成了鲜明的对比。

千百年来，中国农民对土地权利的争取，书写了中国社会波澜壮阔的历史画卷。其兴也土地，其亡也土地。正是上个世纪70年代末，我们党重新落实了广大农民承包经营土地的权利，掀开了改革开放的历史新页，今天，在经济发展和城市化的滚滚大潮中，似乎又来了一个轮回，土地问题再次成为考验我们党智慧和勇气的大问题。从这个角度来讲，成都的方向是对的，成都的实验是有价值的。

广而言之，搞市场经济就是要明确产权、下放权力。政府不必跑到前台来充当经济活动的主角，解放民间的生产力才是发展的要诀。我曾经提出打造中国经济的“绿色火车头”，意思就是走生产发展、生活富裕、生态良好、

社会和谐绿色经济发展道路。而发展绿色经济，基本的一条是要发展能够容纳就业的经济，为大多数的芸芸众生提供机会，打开民生之门。令人欣慰的是，成都作为四川省的省会城市，改革开放以来，在国企改革阵痛和东西部招商引资激烈竞争的现实环境中，注重挖掘自身人才聚集的“富矿”，积极鼓励自主创业，培育和孵化本土企业，倾力支持包括中小企业在内的民营经济发展，取得了可喜的成绩。但我也感觉到，尽管目前有中小企业促进法，国家也两次出台“非公经济发展36条”，而民营经济发展的整体环境还远非理想。未来的发展转型，到底是走国有企业纳入“核心利益”的老路？还是走藏富于民、统筹兼顾、协调发展的混合经济之路？其实，这是一个不需要争来争去的话题，只要想一想我们的经济发展要不要就业，发展要不要惠及大多数民众，这个问题就十分清楚了。

发展绿色经济还有一个关键的问题就是自主创新。“周虽旧邦，其命维新。”在工业化的道路上，我国已进入中后期，我们不但要成为工业制造大国，而且要成为工业创新大国。没有自主创新，没有高新技术产业的发展，中国在国际竞争中永远也站不稳脚跟。成都作为长江上游的中西部特大城市，在新世纪国际科技与产业加速转移的大潮下，依托丰富的科技人才资源和“天府之国”良好的生活环境，坚持自主创新与引进培育相结合，寻求到一条依靠科技进步推动经济、社会与自然和谐发展之路，呈现出世界500强等全球知名企业与本土创新型科技企业、特别是中小微型企业你追我赶、竞相发展的生动景象。未来，我们有必要进一步从国家战略层面、全球竞争层面，加快推动以企业为主体的自主创新，走出一条依靠科技进步推动经济社会健康快速发展的新路子。

再立潮头扬风帆，又踏层峰辟新天。在全球经济阴霾不散的形势下，成都的发展“风景这边独好”。我了解到，美国知名财经杂志《福布斯》将成都列为全球未来10年发展最快的城市，2013年《财富》论坛更是选址成都，届时，全球商界精英将在成都聚首，并将举行主题为“中国的新未来”的国际性论坛。

我感到，在围绕发展转型命题的众多地方性试验中，成都的经验，增加了我们的选项，丰富了我们智慧，值得借鉴，也值得推荐。是为序。



一路走来

葛红林



成都，一路走来。

横看侧观，俯视仰望，环顾前瞻，相信她经得起推敲。

这座城市有她的本色、禀赋和灵魂，她在不停地前行。她既有大熊猫，也有都江堰；既有青城山，也有大平原；既有泉龙、歼20战机，也有英特尔、德州仪器芯片；既有优质的硬资源，还有难得的软环境；既有上下几千年的历史文化，也有方圆之内的万水千山。

她被外界赋予了诸多荣誉和光环，受到持续的关注和热情的肯定。有关成都

的文章、著作和资讯，数不胜数。而本地学者继强博士及其团队，对成都10年来的表现尤其是产业崛起，由内而外的细嚼精研，精心梳理，集结出版，客观展示了当下成都的经济社会生态图景。以成都为代表的西部城市及地区只争朝夕，正以前所未有之势迅猛发展，“机会窗口”仿佛精准地标明了“西部时间”。

我以为有益，乐为之序。

成都的武侯祠有一副对联：“能攻心则反侧自消从古知兵非好战，不审势即宽严皆误后来治蜀要深思。”

这副对联于光绪二十八年（1902年）在成都武侯祠悬挂问世，是为当时的四川总督岑春煊而写，作者赵藩是岑的老师。当时，赵藩感到清王朝大势已去，认为岑对义军、省内旧吏都过于严苛，于是利用各种机会劝谏岑“审时度势”，罢息兵戈，实施开办新学、培养人才等“新政”。当他得知岑将陪客游武侯，便精心写下“攻心”联，刊刻后悬挂于武侯祠静远堂。不日后，岑果然到了武侯祠，看到那副对联，一语不发，脸色难堪。不久，岑升任两广总督，赵被贬永宁道。

这是一段史话，斯人已去，但名联留香。现实是历史的逻辑，今天是未来的起点。穿越百年时光隧道，如今的成都沐浴着国家改革开放的春风雨露，正步入有史以来最好的一段时光。但是，城市发展的“审时”，区域发展的“度势”，中国与世界的赛跑，西部对东部的追赶，从来都没有停止过，繁荣和富强的梦想恒久而常新。

产业与城市具有正向的逻辑关系，产业兴则城市兴，产业发展则城市发展。早在两千多年前，对成都发展的“审势”，就有一个光辉的榜样——秦蜀郡守李冰，寻求永续繁荣之路，兴建了举世闻名的都江堰水利工程。正是因为有了这项工程，史书记载，成都平原从此“水旱从人，不知饥馑，时无荒年，谓之天府”，一举奠定了这座城市两千多年的繁华与兴盛。在很多人看来，都江堰之功在于“治水”，在于驯服了自远古以来就奔流不羁、肆虐无数的洪水。但是，换一种角度，都江堰工程其实也是一个产业工程，因为它兴了产业——成都平原两千多年长盛不衰的农业、手工业。唯其如此，才有后来的

“天府之国”，才有至今为蜀人所乐道的“扬一益二”，才有流传甚广的“少不入川”之说，也就是今天广为人知的“成都，一座来了就不想离开城市”。

成都，同许多其他西部城市一样，从历史深处一路走来，繁华过后，四下环顾，留下是无尽的落寞与困惑。西部，在世人的心目中，是“西风残照，汉家陵阙”。因为工作关系，我经常需要赴国内外的大城市、大企业，去宣传推介、招商引资，在国外就曾经不止一次地被人问起：“成都？成都在哪里？”成都的统计部门还曾经做过一个测算：2002年，成都的GDP、地方财政收入、城市居民人均可支配收入分别只相当于北京的0.53、0.17、0.72和上海的0.31、0.12、0.68。

成都的落寞，是产业的落寞；成都的困惑，是产业的困惑。半个世纪前，苏联城市规划专家莫辛曾经对成都作过这样的描述：这座城市得天独厚、历史悠久、文化昌盛、气候温和、物产丰饶、风光美丽，城内有两河相拥，城周有风景名胜和森林簇拥，远郊有许多的旅游胜地，这是最适宜人居的地方，是世界上少有的自然条件极好的城市。尽管如此，当世界进入工业文明的时代，在成都的记忆里面，工业却始终是一个陌生的词汇。从近代肇始，直至民国时期，成都的工业仅有“三根半烟囱”。新中国成立以后，成都经历了“一五”建设、“三线”建设，包括上个世纪80年代以来的改革开放，一代又一代人一直为着这座城市的产业兴盛而不懈地努力，才有了后来的全国三大电子工业基地之一，才有了成都引以为傲的航空航天工业……但直到今天，这座城市仍然没有彻底完成工业文明的洗礼，产业振兴之路任重而道远。

本世纪第一个十年，是成都产业发展的黄金十年。不仅是中国加入WTO，全球化的浪潮一浪又一浪地拍打着这个内陆城市，更重要的是，国家深入实施了西部大开发战略，特别是最近几年的国际产业转移新特点，使我们有幸站在了与沿海甚至一些国外同行一样的起跑线上或竞争队伍中，多方面要素让成都的现代产业从破土终至成林，展现出无限的发展空间。按照邓小平同志的论述，中国的现代化建设有“两个大局”。一个大局，东部沿海地区要加快改革开放，使之较快地发展起来，中西部地区要顾全这个大局；

另一个大局，当发展到一定的时期，就要拿出更多的力量帮助中西部地区加快发展，东部沿海地区也要服从这个大局（注：《邓小平文选》第3卷，人民出版社1993年版，第277—278、373—374页）。西部大开发，是从“第一个大局”向“第二个大局”战略转型的关键举措。对于成都这座城市来讲，这确是真正的“春风”“好风”、真正的机遇。

其实，这座城市从来不缺乏产业发展的基础，从产、学、研诸要素的平衡协调角度看，它丝毫不缺乏发展的潜力和实力——在“学”和“研”两个方面，成都要比国内大多数的城市强。唯有当发展的基础和机遇相逢，“好风凭借力，送我上青云”，这十年，成都才步入了一个快速发展的时期，更步入了一个对外开放的大好时机。不仅是英特尔来了，接踵而至的还有德州仪器、戴尔、联想，以及仁宝、纬创等，都是真正从事高端制造业、从事实体经济的世界500强们。得益于此，成都的集成电路产业形成了由IC设计、晶圆制造、封装测试及配套项目组成的、较为完整的产业链。汽车产业则掀开了从零起步、快速崛起的新篇章。2003年以来，一汽丰田、一汽大众以及吉利沃尔沃等厂商，在成都建立新的整车工厂，由此聚集发动机、零部件、汽车贸易博览等一系列产业链前后向延伸的厂商，共同满足终端客户的需求。在生物医药、软件及服务外包、新材料、新能源等产业领域，也演绎着一个又一个精彩的故事。此外，一大批本地中小微企业，以顽强的生命力和创新力不断成长壮大，与在这块土地上的国内外产业翘楚们“并肩战斗”，成为一支重要力量共同推动成都经济社会的发展。无论外来公司还是本地企业，他们都有一个共同的特点，“适此乐土，长势良好”。成都的产业故事，从某种意义上讲，就是在西部大开发中，一系列的环境吸引人才、人才引导资本、资本追逐市场、市场带动发展的故事，一系列在基础领域和高端产业努力推进新型工业化、新型城市化的故事。

谈到西部大开发，人们常常把它与美国的“西部运动”相联系和比较。美国的西部运动，在二百多年中开发了数百万平方公里的土地。1850年，为美国创办了第一份全国性报纸的霍勒斯·格里利曾大声疾呼：“去西部吧，年

轻人，去西部。”那个时代，一批又一批怀揣美国梦想的年轻人到西部淘金。美国的西部运动帮助其完成了东西部地区之间政治经济的一体化，促进了工业化的发展，培育了美国人民的拓荒精神和国家认同感，建立起现代化的农业、畜牧业、工业，对使美国成长为世界上头号经济强国产生了决定性的影响。可以说，没有西进运动，也就没有今天的美国。美国“西部运动”与中国“西部大开发”的异同，不同的人可以有不同的观察视角和思考维度。但是，比较不仅是思考、是探索，更蕴藏着期待和信心。其实，成都这十年的发展正是西部地区发展的一个样本。同样是统计部门的数据，到今天西部地区的发展速度已经连续五年超过了东部。成都的经济总量也超过了不少沿海城市，目前在全国15个副省级城市中排名第三，仅次于广州、深圳。中国的区域经济版图正在发生一种微妙而深刻的变化。

改革开放30多年来中国的和平崛起，确实是当今时代最了不起的事件。要理解这一切，无论是已经发生的，还是即将发生的，都需要人们再次把目光投向西部，投向西部的产业成长。从这个意义上讲，本书确乎是有益的。

站在都江堰的宝瓶口，面对滔滔川流不息的岷江之水、万古长青的崇山峻岭，会不由自主地想起诗人杜甫的名句：“锦江春色来天地，玉垒浮云变古今。”回首这十年，成都赶上了好时候；而我，也赶上了成都的好时候。

一路走来，我对这座城市未来波澜壮阔的发展，抱有不可动摇的信念和信心！对西部、对整个中国都抱有坚定的信心和美好的祝愿。

一路走来，真是不知不觉就到了“西部时间”。

是为序。

对话

环顾与瞻望

葛红林市长与汤继强博士对话录

Retrospect and Overview: A Dialogue Between Mayor

Ge Honglin and Doctor Tang Jiqiang



葛红林市长：

成都市第十四、十五届人民政府市长。材料科学家，工学博士，教授级高级工程师，“城市 CEO”的倡导者和践行者。1956 年 4 月生，江苏南通人。

1978.03—1982.02 中国人民解放军国防科技大学五系学习，获工学学士学位；

1982.02—1984.07 西安交通大学材料系研究生，获工学硕士学位；
1984.07—1995.01 上海钢铁研究所工作，历任研究室副主任、科研处长、所长助理、副所长（其间：1986.02—1991.12 北京科技大学与加拿大温莎大学联合培养博士生，获工学博士学位；1987.11—1989.02 加拿大温莎大学从事博士学位论文研究）；

1995.07—1998.11 上海冶金控股（集团）公司董事、副总裁，兼上海五钢集团公司董事长；

1998.11—2001.10 上海宝钢集团公司董事、副总经理，党委常委，兼上海宝钢研究院院长；

2001.10—2003.06 中共成都市委副书记（挂职）；

2003.06—2003.08 中共成都市委副书记，成都市人民政府副市长、代理市长；

2003.08—至今 中共成都市委副书记，成都市人民政府市长；

Mayor Ge Honglin:

Mayor of the 14th and 15th terms of Chengdu Municipal Government. Born in April 1956, Nantong, Jiangsu Province, Mr. Ge is a material scientist, engineering doctor, professor of engineering, and advocator and practitioner of the idea "City CEO".

1978.03-1982.02 Bachelor Degree of Engineering, National University of Defense Technology.

1982.02-1984.07 Master of Engineering, Material Department, Xi'an Jiaotong University.

1984.07-1995.01 Deputy Director of the Research Institute, Head of the Research Department, Assistant of the Director, Deputy president of Shanghai Iron and Steel Research Center [1986.02-1991.12 Doctor of Engineering, jointly supervised by University of Science and Technology Beijing and University of Windsor; Research in doctoral dissertation during 1987.11-1989.02].

1995.07-1998.11 Board Director and Vice President of Shanghai Metallurgical Holdings and Vice President of Shanghai Wugang Group.

1998.11-2001.10 Board director, vice president, and Standing Committee of Party Committee of Shanghai Baosteel Group Corporation, Head of Shanghai Baosteel Research Institute.

2001.10-2003.06 Deputy Party Secretary of Chengdu CPC Committee (on-the-job placement).

2003.06-2003.08 Deputy Party Secretary of Chengdu CPC Committee, Deputy Mayor and Acting Mayor of Chengdu.

2003.08-now Deputy Party Secretary of Chengdu CPC Committee, Mayor of Chengdu.



汤继强博士：

青年经济学家，中小企业“梯形融资模式”理论创建者。

西南财经大学中国金融研究中心研究员、客座教授、经济学博士。欧盟项目创新中心（华西）顾问委员会委员；成都电视台顾问、《四川日报》特约

评论员；每经智库、《中国新闻周刊》专栏作家。

曾在中央机关、中共成都市委、成都市政府办公厅、共青团成都市委、铁道部成都机车车辆厂工作。2000 年赴美国留学。

2003 年出版自选文集《程门立雪》。2008 年出版金融学专著《我国科技型中小企业融资政策研究——基于政府的视角》。2011 年出版《中小企业梯形融资模式实务运作与案例分析》。首创“梯形融资模式”理论，首用“大历史观与大产业观”阐释“产业升级与城市发展”对话新关系，首提“向西是高地”观点，从历史、地理和世界经济发展格局和规律，阐释未来全球经济发展方向。

2012 年 7 月，美国圣智出版社〔CENGAGE LEARNING〕出版《Essentials of Masterminding》（《大师的智慧》）一书介绍了“中小企业梯形融资模式”理论。2011、2012 年 9 月，两次参加夏季达沃斯论坛并发表演讲。曾获得四川省第十四次和十五次社科二等奖、中国娇子天府榜样 2011 年度先锋榜样。

Tang Jiqiang, young economist of China, creator of the theory “Trapezoidal Financing Model for SME”.

Mr. Tang, who holds titles of the researcher, guest professor and Economic PHD of Southwest University of Finance and Economics. He is also a member of the Advisory Board of EUPIC & EEU (West China), adviser for Chengdu TV Station, guest commentator for Sichuan Daily and columnist for National Business Daily Think Tank and China Newsweek.

Tang used to work in China's State Organs, CPC Chengdu Municipal Committee, Chengdu Municipal Government, Chengdu Municipal Committee of the Communist Youth League of China and Chengdu Automobile Factory directly under the Ministry of Railways. In 2000, Tang went to the USA for further study.

In 2003, Tang published his collected works, *Being Inspired — Standing in Snow at the Gate of Cheng's House; A Study on Chinese Financing Policies for Hi-Tech SMEs—From the Government's Perspectives* in 2008; Practical Operation and

Case Analysis on Trapezoidal Financing Model for SMEs in 2011. Tang initiates the “Trapezoidal Financing Model”, in which a macro-historical and macro-industrial angle is employed to illustrate “the relationship between industrial upgrading and urban development.” Tang is also the one who firstly comes up with the idea “The Highland Is Westward”, in which he elaborates future international economic trend in view of history, geography and world economic pattern and development.

Tang’s theories have drawn wide attentions from the central government, ministries and commissions under the state, Sichuan and Chengdu governments and other circles. In July 2012, he witnessed the publishment of *Essentials of Masterminding* by Cengage Learning Press in which Tang’s theory of Trapezoidal Financing Model is introduced. Tang was invited to deliver a speech in Davos Forum in September 2011 and 2012. He has also won the second prize in the 14th and 15th Sichuan Social-science Awards and the title of Annual Pioneer for Chengdu, China in 2011.