

白领文摘

珍藏阅读

Bailing Wenzhai
Zhencang
Yuedu

08

都市白领，他们在车水马龙中穿行，
他们是城市最亮丽的风景线。

(优选天下好文章)
《白领文摘》如此精彩，你怎能错过！

弥泽玉◎编著

职场沟通 卷
Zhichang Goutong Juan

有了真诚与爱心、
平等与尊重、宽容与耐心，
沟通就如此简单。

白领文摘

珍藏阅读

Bailing Wenzhai
Zhencang
Yuedu

08

(优选天下好文章)
《白领文摘》如此精彩，你怎能错过！

弥泽玉◎编著

都市白领，他们在车水马龙中穿行，
他们是城市最亮丽的风景线。



职场沟通 卷

Zhichang Goutong Juan

有了真诚与爱心、
平等与尊重、宽容与耐心，
沟通就如此简单。

图书在版编目(CIP)数据

白领文摘·职场沟通卷 / 弥泽玉编著. —— 武汉 :
湖北科学技术出版社, 2015.3

ISBN 978—7—5352—7583—7

I. ①白… II. ①弥… III. ①文摘—中国 IV.
①Z89

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 053107 号

策 划:陈万军

责任校对:张波军 李洋

责任编辑:李大林 张波军

封面设计:宋双成 王梅

出版发行:湖北科学技术出版社

电话:027—87679468

地 址:武汉市雄楚大街 268 号

邮编:430070

(湖北出版文化城 B 座 13—14 层)

网 址:<http://www.hbstp.com.cn>

印 刷:北京盛兰兄弟装订有限公司

787×1092 1/16

230 千字 16 印张

2015 年 5 月第 1 版

2015 年 5 月 1 次印刷

定价:32.00 元

本书如印装质量问题,可找本社市场部更换

前　言

在生活或是工作中,我们也经常会发现这样一类人:他们勤奋、上进,有知识,有能力,也明事理,但却诸事不顺,到处碰壁,终生默默无闻。究其原因可能就在于他们缺乏言谈技巧和社交能力。实际上,只会干活、不会说话的人无论在什么时候都注定会吃亏。有话说不明、有理说不清,别人就很难明白你的想法,也就很难相信你,并对你委以重任。

话说得好,可以止争息纷,可以创业兴家;话说得不好,可能引起战争。说话代表一个人的沟通能力,而沟通能力常是人际关系的基石。没有沟通能力,在现代社会就没有行为能力。每一个与成功失之交臂的人,并不是缺乏成功的智慧和勇气,而是缺乏能说会道的能力与技巧,在社会上不能左右逢源,办起事来自然就不会顺利。社会是复杂的,而人必须要生活在这个圈子里,要生存、要进取,就必须具备能言善辩的能力。如果你能说会道,这一切就唾手可得。如果你缺乏这种能力,结果往往是四处碰壁,一无所获。因此,会说话就会使人在社交场合中脱颖而出、左右逢源、如鱼得水,顺利地成就事业。

在这个开放和相互合作,信息飞速变化的时代,沟通和交流在人们的日常生活中占有着极具重要的地位。语言是思想的外化,是必不可少的交际工具。我们要在这个世界上生活、建设和发展,就没有一天能离得开语言。无论是接洽事务、交换信息、传授技艺,交际应酬、传递情感和娱乐消遣都离不开语言的交流。曾有学者估计,一个人平均每天要说 18000 个词语。人每天总要说很多话,而且越是能办事、越是办事多的人,说话肯定越多。一个人能否面对不同的场合、不同的对象都能一语中的、字字精彩、句句攻心,其成就和境遇必定会大不一样。于是,在人际交往中,因时因地、因人因事地凭借自己的知识和阅历,自信和睿智,准确地表达出自己的态度、见解和感情,就成了一个迫在眉睫的事情。

成败一张嘴,你的命运有怎样的风景都可能与你能否掌握说话术有关。聪明



的人由于掌握说话的艺术而占尽先机，愚笨的人因为不会说话而处处受到阻挠。的确，说话的力量是巨大的，它体现了一个人的品格、修养、才学和城府。会说话的人总会受人欢迎、受人敬佩。会不会说话直接决定着你的生活是否愉快，工作是否顺利、顺心。一个人如果说话的水平不高，那他就不能很好的驾驭自己的思想、情绪和情感，当然也就不能很好的处理各种事情和各种情况下的人际关系。更不能天从人愿的驾驭自己的前程和自己的人生。

巧妙的表达可以造就一切，失败的表达则能葬送一切。无论是在竞争激烈的职场，还是在变幻莫测的人际交流中，优雅的谈吐、巧妙的沟通、机智的对答。不凡的表达都是良好的开端，而平庸拙劣的说话方式则会导致糟糕的结局。一个真正有智慧的人，面对不断出现的恼人状况，会利用高超的说话艺术，突围而出、化险为夷。这是一本让人说话办事恰到好处的实用指南，掌握自己人生和前途的必备书。教给你最实用、最精妙的说话术，使你说出的每一句话都得体、有效，深入人心，让你成为最有魅力、最受欢迎的人。

目 录

第一章 既要学会做事,更要学会说话

职场中两种人注定是要失败的,一种是只说不做的人,另一种就是像穿山甲,一天到晚在暗地里干活,只做不说的人。虽然是金子总要发光的,但若是埋在三千尺的地下,没有人发现也毫无价值。唐代诗人韩愈说:“世有伯乐,然后有千里马,千里马常有,而伯乐不常有。”

所谓“酒香也怕巷子深”。作为一名公司里的员工,想要让自己有更好的发展空间,就要想办法得到老板的赏识,要学会有技巧地推销自己,表现自己活出自己的精彩。

加强沟通是成功的第一步	2
职场中切勿说的五句话	4
努力成为领导需要的人	5
“吹”出你的锦绣前程	6
与左右你的关键人物处理好关系	9
彬彬有礼的谈吐获得领导更多的好感	10
学会应付不一样的上司	11
工作中要善于抠细节,防漏洞	14

第二章 谈话要把握分寸,讲究技巧

不管我们从事什么职业,处在什么样的位置,都应该努力提高自己的谈话艺术,正确处理好领导之间的关系。

沉默有时候胜于雄辩	20
从对方引以为傲之事谈起	21
口才往往比能力更重要	22
处理好上下级关系让你在职场中如鱼得水	24



和领导说话方式很重要	26
到底该如何正确把握和老板说话的分寸	27
领导的权威是要你去维护的	30
努力去做一个尽职尽责的人	31
用百分百的热情迎接你的工作	33
职场十大傻话	36
教你三招搞定你的老板	41

第三章 用美妙的声音架起沟通的桥梁

要使领导与你交谈之后心情舒畅愉快,除了注意舌头的说话技巧外,还得从两个方面来考虑:第一是要给领导优雅的视觉形象,第二是要给领导悦耳的听觉形象。若要语言动听,让领导产生愉快的感觉,就要把握昂扬顿挫,注意气氛,适度把领导当成谈话的中心,使对方在心理上获得一种被尊重的感觉。领导明白自己在他人心目中的位置,当然心花怒放。

真诚是最亲切的表达	47
幽默是沟通的灵丹妙药	48
先想后行动,沟通中把握自己的情绪变化	50
多做,更要多说	52
如何让自己的语言动听	53
礼貌的声音提高说话魅力	55
领导者说话要避免口头禅	57
善于汇报才能当好领导的“心腹”	59
注意力经济时代,“能见度”很重要	62
说话声音的奥秘	64

第四章 精确的措辞更容易增强说服力

在现代职场推崇主动性、会思考、能创新的今天,我们若想在职场上保持优势地位,成为卓越职业人,不仅要做到令自己满意、别人满意的语言艺术,而且要站在领导的角度和高度要求自己,甚至是超过老板的口才。

正确选择交谈时的表达方式	68
不要对简单的事失去耐心	70
最保险的工作态度是“以老板的姿态要求自己”	71
善于用肢体语言	75
无论对方说什么,先准备好应对的话语	76
三句话抓住听众的心	77

第五章 察言观色坦诚相待

直觉虽然敏感却容易受人蒙蔽,懂得如何推理和判断才是察言观色所追求的顶级技艺。言辞能透露一个人的品格,表情眼神能让我们窥测他人内心,衣着、坐姿、手势也会在毫无知觉之中出卖它们的主人。言谈能告诉你一个人的地位、性格、品质及流露内心的情绪,因此,善听弦外之音是“察言”的关键所在。如果说观色犹如察看天气,那么看一个人的脸色应如“看云识天气”般,有很深的学问,因为不是所有人所有时间和场合都能喜怒形于色,相反是“笑在脸上,哭在心里”。

六种方法看穿他人心理	81
不感兴趣的事也要说好做好	83
把自己的想法及时告诉你的老板	84
虚虚实实的谦虚	87
真诚是与领导交往的基础	88
吃亏是福,是壮大自我的良药	91
及时提高自己的能力,为晋升做好准备	94
在工作中提升自己	95
人生对什么都不要过于苛求	96
坦诚对待每一个人,切勿好出风头	97
察言观色,把话说到点子上	100
兴趣是最好的老师,把工作当作兴趣	102

第六章 细节定成败,注意谈话过程中的细微之处

在平凡的工作之中,有很多别人想不到的,它们就像化学中的催化剂,只要它



起了作用,就会产生剧烈的反应,影响一个人的工作的结果和命运。一个员工如果要赢得领导的重视,赢得同事和客户的普遍认同,就还必须要注重工作中的催化剂——每个工作细节,因为细节往往能暴露很多人们本质上的东西,而我们的工作能力和人格魅力也都将通过一些具体的细节展示出来。

第一印象很重要	108
找准时机跟领导谈话,让谈话变得更加轻松	110
工作之中准备的越充分越好	112
学会对自己的言行负责	115
做上司的左膀右臂	117
把所有细小的事情放大化	120
做好岗位上的每一件小事	123
责任最能体现人性的光辉	124
尽责的习惯是优秀的标志	125
手指小动作反应的心理变化	127

第七章 做个让领导放心的好下属,赢得信任第一步

每一个领导都喜欢有敬业精神、有责任感的下属。敬业不只是加班加点,敬业更不仅是任劳任怨,敬业就是把自己的工作当作一种精神享受和人生体验。它表现在工作中就是勤奋和主动,就是自信和创新。加班再多而没有效率那不叫敬业,不顾健康而忘命的工作那不叫敬业,只是机械式的劳动而不用脑子,没有创新那也不叫敬业。敬业的人,首先对工作有耐心、恒心和毅力;其次懂得苦干加巧干,勤勤恳恳、埋头苦干的同时,也懂得做事的方法和技巧,注意工作效率的提高。

做一个服从上级安排的下属	130
忠诚是赢得领导信任的第一步	131
懂得尊重领导的下属更容易得到领导的欢心	133
主动为领导排忧解难	135
不计个人得失顾全大局	136
认清自己的角色,切莫“越位。”	138
做一个敬业有责任心的好下属	139

主动化解与领导的冲突	141
为人处事灵活机智,让工作得心应手	143
完美始于细节,问题源自失责	144
把各个细节都做到完美	146

第八章 你真的了解你的老板吗

俗话说:“县官不如现管。”在职场中,道理也是一样,谁能直接管你,谁就是你的老大。你要想在职场中立足,乃至晋升,都离不开你的上司,毕竟人家掌握着对你的“生杀大权”。不管你信与不信,现实就是这样:你的表现好与坏并不是你光凭干活就能说明的,只有上司说你行,你才行,不行也行;上司说你不行,行也不行。

如果你希望上司说你行,你首先要让上司注意到你,并记住你,在此基础之上,你才能跟他“套近乎”,让他喜欢上你。想当年张居正就是因为做了领导肚子里的蛔虫,才得以步步高升的。

老板到底是什么?	153
站在老板的位置考虑问题	154
了解你的领导就要读懂领导的肢体语言	156
家家都有本难念的经	157
做好领导肚子里的蛔虫	163
了解你的老板,明白什么样的姿势行走才够快	165
领导往往都不喜欢只拍马屁不注重自我提高的员工	166
领导夹菜你转盘儿,领导讲话你插嘴	169
老板到底要什么?	172

第九章 赞美是种艺术,让赞美恰到好处

语言是人与人之间沟通的桥梁,是表情达意的最好方式,在交际场合和职场中起着不可忽视的作用。而办公室又是人与人交往最频繁的地方,在这里几乎每天都要和领导、同事沟通交流,而与领导相处的好坏直接影响着一个人的前途与发展,因此,许多职场中人都在为怎样与领导相处而伤透脑筋。其实,与领导相处并没有想像的那么困难,只要掌握了一定的说话方式和语言技巧,在同领导沟通时,



懂得如何说话、说些什么话、怎么把话说到领导心坎上,与领导的相处便会变得轻松自如。

赞美是一种说话的艺术	176
赞扬不会增加消费,但常会增加利润	179
含而不露的赞美领导	181
背后说好话的效果更好	183
把批评和赞美糅合在一起	184
真诚地赞美能激励别人的斗志	189

第十章 懂得聆听,做领导的好听众

一般人大都不喜欢聆听他人的言论,而较喜欢自己发表言论,所以,如果懂得聆听他人,则对方定存感激之心。但请注意,在中层的高效执行过程中,切忌使自己的耳朵成为三姑六婆式的共鸣板,而浪费时间在无谓的琐事上,所以,要如同贷钱给他人般的谨慎,切勿随意贷出自己的双耳。

如何更好地倾听	192
作为领导也要懂得倾听	195
职场魅力的十大好习惯	198
提高职场聆听能力	201
工作中学会倾听你的领导讲话	202

第十一章 恭维别人的同时也要庄严自己

需要注意的是,恭维他人也要掌握好尺度。在日常生活中,有些人会刻意堆砌一些不适当的敬语,过度恭维他人,这反而造成他人的反感。

常言道:“语言是衡量沟通双方心理距离的尺度。”因此令人感到不舒服的恭维话,不仅会在无意中拉开彼此的距离,更有防范他人侵犯的意味。如果反复滥用或过度恭维,就会显得肉麻而令人不舒服,至于言不由衷的恭维话,自然不会带来良好的沟通效果了。

尊重别人别人才会尊重你	206
寻找领导“隐形”的虚荣心	209

维护领导的威信	210
恰如其分的恭维能使人心情愉悦	212
能力再强,也要尊重上司	213
恭维的话也分三六九等	215
于细节处恭维最能打动人心	216

第十二章 职场中什么话能说,什么话不能说

在工作遇到困难的时候,满腹牢骚是无济于事的,要抱有正面的态度,着眼于有益的事情。清楚职场中什么话能说,什么话不能说。与抱有正面理想的人为伍,要避免问那些“为什么”的问题,将焦点集中在工作上,学会心胸开阔。

职场黄金法则 20 条	220
职场中不要触碰的隐私	224
千万不要乱打听领导的隐私	226
职场人断送前程的五种错误做法	228
职场中不可深交的五类人	230

第十三章 职场沟通小故事

知人善任,扬长避短,才尽其用,这是用人之道的要诀,也是人才管理的重要原则。历史上许多行业领导人在用人上的成功实践证实了这一点。但不少管理者对此往往是“知易行难”,因为有些人才通常并不擅长讨好上级,甚至不听话、好挑剔、爱提意见。要真正做到知人善任,还须管理者拥有胸怀全局、海纳百川、任人唯贤的度量。

提拔不讨人喜欢的人才	234
楚王失弓不计较	234
为客户省时省钱	235
英雄不怕出身低	236
沙漏哲学	236
虚己盈人	237
孟子收礼,辞受有道	237



苛求完美,智慧欠半	239
持守功过表,凡夫成伟人	239
事必躬亲不如放权用人	240
在无数次挫折后成功	241
弥勒佛	241
多听少说	242
养成个好习惯	242
兔子与乌鸦	243
小鸟与牛粪	243
分粥的故事	243
渺小	244

第一章

既要学会做事，更要学会说话

职场中两种人注定是要失败的，一种是只说不做的人，另一种就是像穿山甲，一天到晚在暗地里干活，只做不说的人。虽然是金子总要发光的，但若是埋在三千尺的地下，没有人发现也毫无价值。唐代诗人韩愈说：“世有伯乐，然后有千里马，千里马常有，而伯乐不常有。”

所谓“酒香也怕巷子深”。作为一名公司里的员工，想要让自己有更好的发展空间，就要想办法得到老板的赏识，要学会有技巧地推销自己，表现自己活出自己的精彩。





加强沟通是成功的第一步

在职场中，做事能力差不多的两个人，往往语言表达能力不好的那个人，升迁的机会要比既会办事又会说话的人要少。这足以说明，说话能力和工作能力同等重要。但是，有很多人不善于跟领导沟通，甚至会害怕跟领导沟通。尽管领导对自己算不错，尽管彼此并无什么矛盾，尽管也明白沟通很重要，但在工作中还是会不自觉地减少与领导沟通的机会，或者减少沟通的内容。

小李是一位新到公司的中层管理人员，刚上任就突出了出色的才干。但是出乎意料的是，他并没有得到领导的充分认定和赏识，反而招来了不信任和质疑。于是他更加努力的工作，半年之后，他的成绩更为显著了。这是领导找他认真的谈了一次话。在谈话中，领导充分的肯定了他的工作业绩，对他的为人处事也大为赞扬，但同时也指出了他存在的问题，其中最重要的一点就是缺少与领导之间的沟通。比如，他很少走进领导的办公室，跟领导谈一谈工作的进展情况。小李有些不解，他觉得既然领导聘用我来做事，把事交给我就好了，为什么还要不断地和领导沟通？有这个必要吗。当他看到那些平时成绩不如自己的但勤于和领导共同的同事，升职比自己还快的时候，他慢慢地明白了学会和领导说话，主动与领导沟通，是多么的重要了。

在工作当中，每个人考虑问题的角度和处理问的方式都是不一样的。对于领导所做出的某些决定也可能会有自己的看法，在心里存有相左的意见，甚至衍变为满腹牢骚。在这种情况下，切不可到处宣泄，如果不幸让领导听到，很可能让他生气和难堪，难免会让你产生不好的印象。当遇到这种情况时，最好的办法是以诚恳的态度去和领导沟通，这要比处处发牢骚效果好很多，然而，有些人很怕领导，见到领导恨不能绕着走，尤其是当工作中出了什么差错后，就更怕和领导聊天。不敢和领导沟通、把事情说清楚，反而把问题闷在心里，这样更会让自己压力重重。

有时候，领导为了维护自己的权威，可能会发点儿脾气，要点儿威风，这也是人之常情。所以，我们不必因此而见了领导就战战兢兢，而是要主动找到领导，诚恳地和领导把事情沟通清楚，由此领导才能清楚你的想法、才干，才能更好地安排工作给你，才能更好地培养你。

拼搏在职场，虽然我们能够出色地完成工作任务，但每当你盼望着加薪升职的

时候，这些好事却总是与自己擦肩而过。原因何在？有很多时候，都是自己和领导在沟通上出了问题。有些人认为自己只要把工作做好，能力没有任何问题，就一定能够顺利发展。然而，职场竞争很激烈，对于人才的要求也相对高了，存在着激烈的人才竞争，所以领导不仅仅要考核下属的水平和能力，更重要的是要时刻洞悉他们的心态和想法，关注着下属的言行。

下属如果时刻保持着和领导沟通，把自己对待工作的想法及时向领导反映，这样会有助于领导更加了解我们，分配工作会让我们能够得心应手，这样客观上更能表现出我们的能力和水平。

职场中两种人注定是要失败的，一种是不踏踏实实干活，一天到晚异想天开、不务正业的人；还有一种就是像穿山甲，一天到晚在暗地里干活，却只有自己知道的人。虽然是金子总要发光的，但若是埋在三千尺的地下，没有人发现也毫无价值。唐代诗人韩愈说：“世有伯乐，然后有千里马，千里马常有，而伯乐不常有。”

所谓“酒香也怕巷子深”。作为一名公司里的员工，想要让自己有更好的发展空间，就要想办法得到老板的赏识，要学会有技巧地推销自己，表现自己。

王小姐最近有些郁闷。一年前公司人事调动，原来和自己能力、业绩不相上下的同事被提升到另外的部门做主管，但她却是一没升职二没加薪。其实王小姐很有才气，但是性格却是很内向、敏感、不爱说话、不够自信。平常的时候只顾着埋头工作，很少与领导沟通。同事也提醒她要多在老板面前表现一下自己，但她不以为意，而且还觉得那样做很不好，她认为只要自己把自己的工作做好了，老板自然会看到的。而如果职场中人都是王小姐这样的心态，那永远不会有提薪升职的那天了。

公司里通常有这三类人。第一类，只肯做不愿说；第二类，不肯做只肯说；第三类，既肯做又能说。当你工作了一段时间，哪一类最得老板的欢心，谁心里都清楚。一个善于推销自己的下属，会努力地寻找一切机会，争取与老板面对面汇报工作，同时也在汇报工作的过程中，不露痕迹的把自己的亮点一一曝光出来。该“秀”的时候一定不要客气，而且要“秀”的精彩。当你和老板保持经常性的沟通，把工作进度和个人风格都告诉老板的时候，就算有人乘虚而入想摘取你的胜利果实，会很快被老板识破，因为你的老板足够了解你。在大多数人都无所适从的时候，那个能主动出击的关键人物必然能赢的老板的欢心。

职场中切勿说的五句话

①这不关我的事

同事误读：你以为你是明哲保身，殊不知说出这句话的时候，领导同事已经给你贴上“失职失德”的标签。

解读：能找到你做的事，还能不关你事？你是公司的一员不？公司的事不是你的事？既然是你的事又何来不关你事？这是最没有职业风度的职场“雷”语，不想被嫌弃不想被孤立的话，千万不要说出这种话。你以为这不是你的事，你以为把自己搞得一干二净是明哲保身之举。殊不知在上司眼里，你和公司是一条船上的，你这句话岂不是对自己的逃避责任、划清界限不打自招？而对于同事来说，下回没有人愿意和你合作，更会防着你生怕被你“咬”。如果你做得太过分的话，将来被同事联手送出局也说不定哦。

②你行你上啊！

同事误读：这大概是我迄今为止听到最“给力”的一句话，“给力”到我都无法用语言去回敬他。面对这样的同事我只能说，呵呵！

解读：“你行你上啊”是今年的流行语，表达了众多设计师的心声。都说一千个读者眼中有一千个哈姆雷特，在职场中也同样如此。“执行者”和“策划者”拥有不同的想法是再正常不过，因此沟通就显得尤为重要。当然，对于职场人来说，“你行你上啊”这种话还是放在心里吧，企业绝对不会需要一个可以随时被顶替的人。

③这事一直就是这么做的

同事误读：一直如此？那还要人做事情干吗？整几个机器人往流水线上一放，设几个答录机回答客户的电话得了。面试时也不用复试终试那么层层筛选考察潜力了，还费心做KPI年终考核干吗？人手一本标准流程，大家照本宣科就能让业绩永远红红火火下去了。

解读：科学的流程化管理固然很有必要，但事情不是一成不变的。客户的要求是水涨船高的，科技的发展是日新月异的，自我的提升是在分分秒秒中进行的。遇到了固有流程和方法解决不了的问题，如果你能提出新的变通方法，或是优化这套固有的流程化管理，提升效率，何乐而不为呢？与人方便，与己也可以在绩效中写上一笔。

④我做不来/我不知

同事误读：醒一醒，这不是上课回答老师的问题，你可以用这种没头脑的话来