

走贸工农之路

(起步篇)

主编 唐同美

副主编 马金来 陈宏军



广东旅游出版社

主编\唐同美

副主编\马金来 陈宏军

走贸工农之路

(起步篇)

广东旅游出版社

走贸工农之路

唐同美 陈宏军等编著

广东旅游出版社出版发行

(广州市中山一路 30 号之一 邮码:510600)

广东韶关新华印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开 4.5 印张 4 插页 85 千字

1995 年 12 月第 1 版 1995 年 12 月第 1 次印刷

印数:1—5200 册

ISBN 7—80521—618—5

F·73 定价:8.50 元



■ 庞道文总经理在糖厂车间调度室指导工作



■ 新建的广前糖业发展有限公司科技综合大楼

■ 广丰糖厂大门前夜景



GUANGQIAN

走兴工农之路

ZOUMAOGONGNONGZHILU



■ 广丰糖厂远景一角



■ 广丰糖业股份有限公司

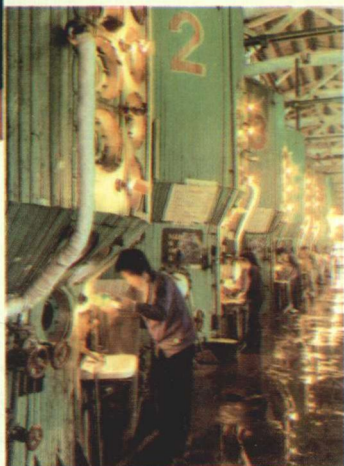




■ 广东广前糖业发展有限公司夜景



■ 压榨设备



■ 煮糖



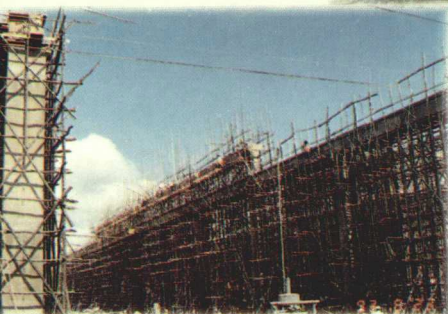
■ 蔗场



■ 配电中心



■ 广前公司新建 75^T/时锅炉车间



■ 新建蔗场工地



■ 新建蔗场



■ 广丰糖厂 6000 扩建工程、2700 平方蒸发甌吊装



走 农 工 贸 之 路
ZOU MAO GONG NONG ZHI LU



■ 环境优雅的小学



■ 新颖别致的幼儿园



■ 设计独特、设施齐备的电影院



■ 福利区水泥大道



■ 职工宿舍楼



■ 糖蔗基地



■ 高产高糖甘蔗试验田

■ 广袤无垠而生势良好的蔗海



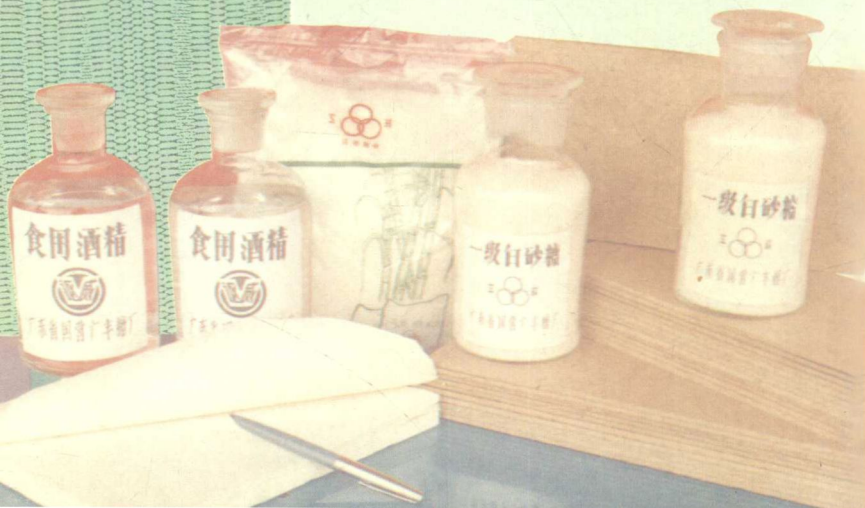


GUANGQIAN

走贸工农之路

ZOUMAOGONGNONGZHILU

■ 主要产品



前 言

随着我国社会主义市场经济体制的确立，企业的生存和发展环境发生了巨大的变化。在新的挑战与机遇面前，国有企业应该怎样去思考问题？以什么姿态投入市场竞争？如何通过转换经营机制使企业充满活力，成为依法自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的商品生产和经营者？这些都是我们急待深入探讨的课题。广东省广前糖业发展有限公司就是按照法律程序，经上级批准成立的，并且已于1995年1月接轨运作。她是在社会主义市场经济的大潮中，在建设现代化大型企业的道路上启航的。

广前糖业发展有限公司是广东省国营广丰糖厂和广东省国营前进农场两个正处级单位联合改组而成的。原广丰糖厂是国家大型制糖企业，前进农场也是大型国营农场，现是两个“大哥大”联手合并，建成“经济后舰”。这在广东农垦企业建设史上，在广东省制糖企业发展史中，尚属首创。

两个单位合二为一，是一个独立的法人，属国家一级企业。原广丰糖厂和前进农场的总资产，统归广东省广前糖

业发展有限公司所有。公司按照“贸工农一体化，产供销一条龙”的思路，确立了今后的经营方针是“以糖为主，综合利用，多种经营，全面发展”，重点是发展糖蔗。公司的体制是：董事会领导下的总经理负责制。公司实行党政工统一领导，对人、财、物统一管理，统计、计划、财务统一口径对外对上，且实行分级经营，分级核算，充分发挥各层次的积极性和创造性，以实现“立足广前，面向全国，跨出国门走向世界”的目标。

广东省广前糖业发展有限公司在市场经济形势下，能充分发挥自己的优势，能进一步优化原有资源的合理配置，深化产品加工和精加工，同时又能克服原来两个单位本身都存在的局限性，有利于建立现代企业制度，适应社会主义市场经济的发展；有利于充分发挥农工商综合经营优势；有利于团结协调、理顺工业与农业之间的利益关系，提高劳动生产率和企业的经济效益。工农携手是振兴企业经济的最佳选择，是历史赋予的重大任务和必然要求，也是深化企业改革的必然结果。

该公司从宣布组建到正式运作，共分五个步骤：第一是统一思想，明确思路；第二是设置机构，稳定人心；第三是分流人员，人尽其才，合理安置；第四是修改章程，建立制度；第五是理顺分配关系，提高员工积极性。本书所搜集的只是前四个步骤的一些材料，主要体现了公司董事长、总经理、党委书记庞道文同志的经营思路和指导思想；体现了他强烈的事业心和社会责任感、使命感；体现了他以犀利的目

光审视现实，用缜密的大脑思考形势，用严密的科学逻辑制定内部政策；体现了他一步一个脚印的工作作风；体现了他真抓实干的创业精神；体现了他为群众谋利益的公仆意识。文章具有探索性和实践性等特点，是我们每位有志于改革的朋友的共同愿望和追求，也是我们出版《走贸工农之路》（起步篇）的目的之所在。

俗话说：金无足赤。书中的思想、观点、方法如有偏颇之处，请提出宝贵意见，以便共同商榷，求得充实和完善。

愿《走贸工农之路》给创业者、企业家、实业家和关心广前公司前景的广大读者带来收益。

谢谢！

编 者

1995年10月1日

一九九四年七月十三日

目 录

前言	(1)
关于组建广东省广前糖业发展总公司的批复	(1)
关于做好广东省广前糖业发展有限责任总公司组建工作的决定	(2)
关于广东省广前糖业发展总公司易名的批复	(6)
组建广东省广前糖业发展有限责任总公司实施方案	(7)
广东省广前糖业发展有限公司章程	(12)
关于成立中共广东省广前糖业发展有限责任总公司委员会的通知	(20)
关于庞道文等同志任职的通知	(21)
广东省国营前进农场移交总清单	(23)
广东省国营广丰糖厂移交总清单	(32)
统一认识 团结协作 提高效益	(38)
关于董事会、党委会领导成员分工的通知	(43)
关于邓辉才同志任职的通知	(45)

关于何生等同志任职的通知	(46)
认清形势 解放思想 齐心协力 上新台阶	(48)
关于更改机构名称和何生等同志任职通知	(53)
团结协作 共同开创新局面	(55)
广东省广前糖业发展有限公司机构设置方案	(61)
关于设立或成立各党总支或党支部的通知	(67)
关于谢永绅等同志任职的通知	(70)
关于机构设置的通知	(74)
关于吴忠培等同志任职的通知	(78)
关于印发《广前糖业发展有限公司干部职工管理规定》 的通知	(88)
广东省广前糖业发展有限公司干部职工管理规定	(89)
广东省广前糖业发展有限公司财务管理条例	(102)
广东省广前糖业发展有限公司计划统计管理工作制度 ...	(111)
关于成立广东省广前糖业发展有限公司监事会的批复 ...	(116)
广东省广前糖业发展有限公司概况	(117)
广东省广前糖业发展有限公司扬帆启航	陈宏军 (122)
广前模式 生机勃勃	骆赤明 张弘鹏 (124)
前景更辉煌	唐同美 陈宏军 (128)
猛龙是怎样舞动起来的	陈宏军 (132)

关于组建广东省 广前糖业发展总公司的批复

粤垦函字 [1994] 185 号

湛江农垦局：

你局湛垦字 [1994] 22 号《关于广东省广前糖业发展总公司章程的请示》和湛垦字 [1994] 25 号《关于广前糖业发展总公司及合资经营糖厂有关问题的报告》收悉。经研究，同意将广东省广丰糖厂和广东省前进农场联合改组为广东省广前糖业发展总公司。希你局认真做好合并有关工作，完成总公司组建任务，争取在 1994/1995 年榨季开始前总公司正式运行。

广东省农垦总局

一九九四年七月十三日

关于做好广东省广前糖业发展有限责任 总公司组建工作的决定

湛垦字 [1994] 33 号

根据省农垦总局粤垦函字 [1994] 185 号文件精神，为了做好广东省广前糖业发展有限责任总公司的组建工作，实现平稳过渡，按时完成广东省广前糖业发展有限责任总公司的组建任务，经局研究，特作如下决定：

一、组建工作的原则

1、广东省广前糖业发展有限责任总公司，是由广东省广丰糖厂和广东省前进农场联合改组而成。原广丰糖厂和前进农场的资产，统归广前糖业发展有限责任总公司所有。

2、广东省广前糖业发展有限责任总公司，自挂牌成立之日起，是独立的企业法人，是隶属湛江农垦局的国有企业。

3、广前糖业发展有限责任总公司，对总公司本部及下属企事业单位的党政工实行统一领导；对人、财、物实行统一管理；统计、计划、财务是一个口径对上。

4、原广东省广丰糖厂和广东省前进农场的债权和债务，本着“谁借款谁使用谁清偿”的原则，分清责任，分级管理，