

世界传世藏书

图文珍藏版



线装书局

世界枭雄大传



观史阅人

揽尽世间沙场悍将

跌宕起伏

阅尽天下诡诈权谋



ISBN 7-309-01210-0
 定价：10.00元
 (世界)

世界梟雄大传

沙场悍将



线装书局

(第四卷) 定价：10.00元

图书在版编目 (CIP) 数据

沙场悍将 / 刘宇庚主编. -- 北京: 线装书局,
2012.10

(世界枭雄大传)

ISBN 978-7-5120-0616-4

I. ①沙… II. ①刘… III. ①军事家—生平事迹—世界 IV. ①K815.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 204483 号

沙场悍将

主 编: 刘宇庚

责任编辑: 高晓彬

封面设计:  博雅圣轩藏书馆
Boyashengxuan Cangshuguan

出版发行: 线装书局

地 址: 北京市西城区鼓楼西大街 41 号 (100009)

电话: 010-64045283

网址: www.xzhbc.com

印 刷: 北京彩虹伟业印刷有限公司

字 数: 1360 千字

开 本: 710 × 1040 毫米 1/16

印 张: 112

彩 插: 8

版 次: 2012 年 10 月第 1 版第 1 次印刷

印 数: 1-3000 套

书 号: ISBN 978-7-5120-0616-4

ISBN 978-7-5120-0616-4



9 787512 006164 >

定 价: 598.00 元 (全四卷)

卷首语

战争是将帅的摇篮。在人类历史上无数次战争中,涌现出了一批又一批的统军将帅。比如,苏联的朱可夫、崔可夫、铁木辛哥、伏罗希洛夫、华西列夫斯基,美国的艾森豪威尔、麦克阿瑟、巴顿、布雷德利、马歇尔、尼米兹,德国的隆美尔、邓尼茨、布吕歇尔,英国的蒙哥马利、坎宁安,日本的山本五十六等。他们中,有的因为其战功卓著为人称道,有的因其给人类带来巨大灾难而恶名昭彰。

在战场上,他们指挥千军,驰骋沙场,威风凛凛。因此,人们总是把他们与铁血冷酷联系在一起,而对他们的常人之情则关注不多。其实,许多威名赫赫的将帅,他们也有常人一样的生活,在勇猛无畏的另一面却有着水一样的柔情,在刚毅果敢的背后却有着懦弱温情的一面,也即他们既有令人瞩目的战场上的冲锋陷阵,也有丰富多彩的个人生活。并且,这种私生活是将帅全部生活的一部分,其中不乏有趣的内容。

自古有云:胜者王侯败者寇,虽不尽然,但大抵如此。历史,总以成败论英雄。时势造英雄。本卷通过对几十位世界著名将帅人生经历的描述,从某些侧面展示了若干波澜壮阔的战争画面,再现了著名将帅的军事生涯和军人风采。

如果说战争与文化是推动历史这辆大车前进的两个发动机,那么名将就是前者的燃料、后者的催化剂。问天下哪一个热血男儿,不欲“了却君王天下事,赢得生前身后名”,品尝一番“醉里挑灯看剑,梦回吹角连营,沙场秋点兵”的冲天豪情。

然而要做一个名将并不是那么简单的,它需要勇敢和努力,还需要天份和运气,它需要太多太多常人难以企及的素质。

本卷所写的仅仅是世界历史长河中的一部分。窥一斑而知全豹,通过对他们的了解,也许会有助于我们了解整个世界历史发展的进程。

目 录

美国伟大的军人——约翰·约瑟夫·潘兴	(1)
破格晋升	(1)
奉命出兵	(2)
开赴欧洲	(3)
协调调运	(5)
整饬编制	(8)
独立作战	(10)
迫敌投降	(12)
载誉回国	(14)
领导南北战争的统帅——罗伯特·爱德华·李	(16)
军人之子	(16)
真诚待妻	(18)
内战爆发	(20)
统驭军队	(22)
虽胜犹败	(24)
急于求胜	(25)
陷入僵局	(27)
四面楚歌	(30)
绰号“石壁”的将军——托马斯·乔纳森·杰克逊	(33)
赢得绰号	(33)
大胆出击	(34)
七天战役	(35)
升任军长	(37)
中弹身亡	(38)
把恐怖当成战争的手段——威廉·特库姆塞·谢尔曼	(39)
连连升迁	(39)
制定战略	(41)
直指亚城	(42)
捣毁基地	(44)
制敌护国运良谋——马歇尔	(46)
仕途不顺	(46)
任教显才	(48)

从事战备	(50)
调兵遣将	(51)
拒绝荣名	(52)
措置有方	(54)
退出军界	(55)
战争史上的“太上皇”——麦克阿瑟	(57)
将门虎子	(57)
一战显勇	(58)
官阶升卸	(59)
败却受荣	(62)
逐岛反击	(64)
车轮行动	(65)
洗雪前耻	(68)
主持受降	(71)
解职回国	(72)
二战中的传奇战将——巴顿	(75)
出身名门	(75)
组建新军	(76)
痴迷坦克	(78)
受到重用	(79)
整顿军纪	(81)
耳光事件	(82)
纵横驰骋	(84)
率部显威	(86)
晋升四星	(88)
车祸身亡	(89)
打造海上战将的称号——哈尔西	(91)
绰号蛮牛	(91)
多次调任	(92)
率舰出航	(94)
主动出击	(95)
轰炸东京	(96)
鏖战瓜岛	(98)
毙命山本	(100)
获准攻菲	(101)
参加受降	(103)
战后荣归	(105)
受命于危难之时的将军——切斯特·威廉·尼米兹	(106)
投身海军	(106)

转事指挥·····	(108)
力挽狂澜·····	(109)
破获密码·····	(111)
果断自若·····	(113)
打开敌门·····	(116)
战后生涯·····	(118)
热爱中国的将军——约瑟夫·沃伦·史迪威·····	(120)
西点毕业·····	(120)
任职中国·····	(122)
再去中国·····	(124)
改革军队·····	(126)
史蒋对立·····	(128)
被召回国·····	(130)
日本投降·····	(132)
热爱中国·····	(133)
飞虎将军——陈纳德·····	(135)
征途坎坷·····	(135)
来到中国·····	(137)
组建航校·····	(138)
率领“飞虎”·····	(140)
筹谋攻日·····	(142)
争制空权·····	(144)
辞职返美·····	(147)
助蒋内战·····	(149)
保卫大英帝国的元帅——蒙哥马利·····	(151)
家境艰难·····	(151)
军校深造·····	(152)
决战沙场·····	(153)
指挥若定·····	(156)
直捣大门·····	(160)
反攻欧洲·····	(162)
走出战争·····	(167)
英国海军元帅——蒙巴顿·····	(170)
皇族子胥·····	(170)
进入海军·····	(172)
“凯利”号舰长·····	(174)
临危赴任·····	(178)
事业顶峰·····	(181)
桑榆暮景·····	(182)

人类历史上最大的魔头——希特勒	(184)
维也纳的流浪汉	(184)
囚犯的宣言书	(186)
唇舌征服德国	(190)
虎狼也有情	(192)
绝灭犹太人	(195)
不战屈人国	(198)
下士指挥将军	(201)
万世留骂名	(204)
指挥魔鬼之师的“沙漠之狐”——隆美尔	(207)
早年岁月	(207)
平步青云	(210)
魔鬼之剑	(211)
驰骋沙漠	(213)
棋逢对手	(218)
火中取栗	(222)
负隅顽抗	(224)
祸起萧墙	(226)
悲剧英雄	(228)
“盖世太保” 纳粹帮凶——戈林	(232)
入空军屡获勋章	(232)
献大礼国会纵火	(233)
做帮凶罪行累累	(234)
遭遗弃罪臣伏法	(235)
身着血衫的刽子手——希姆莱	(236)
因国势梦想落空	(236)
几周转混入政坛	(237)
党卫队猎狗得势	(237)
大屠杀罪孽难消	(238)
刽子手终遭报应	(239)
第三帝国的战神——曼施泰因	(241)
入侵波兰的悍将	(241)
西线战役策划者	(242)
德苏战争急先锋	(243)
凶狂终遭灭顶灾	(244)
意大利的法西斯独裁者——墨索里尼	(245)
寸笔挫群雄	(245)
不战降罗马	(248)
罗马新恺撒	(250)

与恶狼为奸·····	(251)
打劫地中海·····	(254)
难圆非洲梦·····	(257)
为伊人憔悴·····	(260)
米兰魂西归·····	(264)
侵华的祸首——近卫文麿·····	(267)
名门之后·····	(267)
全面侵华·····	(273)
两次组阁·····	(276)
拒捕自杀·····	(282)
疯狂的战争狂魔——东条英机·····	(287)
军校磨砺·····	(287)
逞凶中国·····	(290)
军阀首相·····	(296)
幕府垮台·····	(301)
历史惩罚·····	(303)
策划侵华的急先锋——土肥原贤二·····	(306)
峥嵘初露·····	(306)
逐鹿东北·····	(307)
奉天市长·····	(310)
炮制伪满·····	(311)
无孔不入·····	(316)
华北谋“鼎”·····	(319)
黔驴技穷·····	(322)
狼狈为奸·····	(327)
死有余辜·····	(329)
旧日本帝国海军的偶像——东乡平八郎·····	(330)
萨摩少年·····	(330)
会当长风·····	(333)
侵华干将·····	(335)
风云激荡·····	(341)
日俄开战·····	(343)
猎杀强敌·····	(348)
福无双至·····	(349)
黄海鏖战·····	(350)
血雨腥风·····	(353)
劳师远征·····	(354)
决战对马·····	(357)
逝者已矣·····	(361)

太平洋战争赌徒——山本五十六	(362)
初涉航空	(362)
偷袭扬名	(363)
赌徒失利	(364)
因袭而亡	(364)
博学多才战绩辉煌的俄罗斯统帅——苏沃洛夫	(366)
怪癖的少年	(366)
近卫军士兵	(369)
第一次参战	(371)
步兵团条令	(373)
锋利的战剑(一)	(375)
多事的南方	(378)
锋利的战剑(二)	(380)
血染的权杖	(383)
制胜的科学	(385)
远征意大利	(386)
阿尔卑斯山	(388)
击败拿破仑的英雄统帅——库图佐夫	(391)
少年立志	(391)
浴血沙场	(392)
身处逆境	(395)
初胜拿破仑	(396)
兵败蒙羞	(399)
将军出奇兵	(401)
东山再起	(404)
功成一世名	(407)
大败拿破仑	(410)
英名不朽	(414)
胜利的永恒象征——朱可夫	(417)
少年磨难	(417)
军事天赋	(420)
奔赴远东	(422)
总参谋长	(425)
保卫首都	(428)
激战斯城	(430)
进军柏林	(432)
往事如烟	(435)

美国伟大的军人

——约翰·约瑟夫·潘兴

人物档案

简历:1882年进入西点军校,1886年毕业,前往骑兵团任职;1890~1891年到新墨西哥和南达科他州参加讨伐印第安人的作战;1898年参加入侵古巴作战;1916年率部对墨西哥进行武装干涉;第一次世界大战末期,率部进行圣米耶尔等战役。

生卒年月:1860年9月13日~1948年7月15日。

安葬之地:阿灵顿国家公墓。

性格特征:雄心勃勃、为人严厉、政治上十分老练。

历史功过:第一次世界大战期间,潘兴凭着顽强和不屈不挠,终于在欧洲建立了他为之奋斗的美国集团军群,为总参谋部在第二次世界大战发挥不同于第一次世界大战的更大作用铺平了道路。

名家评点:英国战史家德尔·哈特上校在他的《十年后的声望》一书中高度评价了潘兴,说:“可能不会有第二个人能像他那样把美军建成如此规模的部队。没有这支部队,第一次世界大战几乎不可能出现转机,更谈不上取胜。”



破格晋升

约翰·约瑟夫·潘兴1860年9月13日出生于密苏里州林恩县拉克利德的一个普通家庭。父亲是南部联邦军一位退伍军人。年轻时的潘兴勤奋好学。小学毕业后,考入师范学校。从师范毕业时,取得美国陆军军官学校(即西点军校)的入学资格。

1882年,潘兴进入西点军校学习,1886年毕业。潘兴被授予少尉军衔,前往第6骑兵团任职。5年后,调任内布拉斯加大学军事教官。

1890~1891年,潘兴奉命到新墨西哥州和南达科他州参加讨伐印第安人的作战。

1897年,潘兴回到西点军校,担任战术教官,因纪律严明、要求严格,学员们很喜欢他。学员们称他为“黑鬼杰克”、“黑杰克”。

1898年2月15日,在古巴哈瓦那港口,停泊在这里的美国战列舰“缅因”号突然发生猛烈爆炸而沉没,死伤300余人,酿成震惊世界的惨案,该事件导致了美西战争的爆发。战争爆发后,潘兴奉命率领黑人骑兵团参加作战。在埃尔卡纳和圣胡安山战役中,潘兴与西奥多·罗斯福的第一义勇骑兵团并肩作战,并结下深厚的战斗友谊。战争结束后,上级给他的评价是“潘兴是我见过的炮火底下最冷静的人”。

1899年,潘兴被派往菲律宾,在美军中任副官。在此期间,他所表现出来的除勇敢和精悍有为之外,还有他的成熟老练的政治才能。他指挥镇压了摩洛族人民的武装起义,并于1903年绥靖了棉兰老岛的摩洛人,成功地巩固了美国在菲律宾的殖民统治。1904~1905年任美国驻日本武官,兼任日俄战争的军事观察员。其间,潘兴作为美军观察员到过中国东北。

为了奖赏他的成绩,1906年罗斯福总统破格把他从上尉直接提升为准将,成为美国历史上唯一的由上尉军衔直接晋升为准将的军人,并任棉兰老岛军区司令和摩洛哥省省长。1913年,潘兴返回美国。

罗斯福总统的任命,使名不见经传的潘兴能够跻身于美国的高级将领阶层,得以进一步施展才华;同时也使舆论哗然,纷纷盛传他借助岳父飞黄腾达。有些心怀不满的军官还散布流言蜚语,诋毁潘兴。潘兴的岳父是一个富有的农场主,任参议院军事委员会主席,他并没有为潘兴去争取什么。潘兴的成功完全靠自己的努力。所有和潘兴接触过的政治家,无一例外地都对他的那种职业化的极度严峻和献身精神产生由衷的敬佩之情,罗斯福对他的喜爱也说明了这一点。

奉命出兵

1916~1917年,美国再次武装干涉墨西哥。战事使潘兴有机会在困境中充分地表现对政府当局的忠心,进一步稳固了他在政治家们心目中的地位。当陆军少将范斯顿去世后,潘兴晋升为少将,继任墨西哥边境司令。

1916年美国占领墨西哥维拉克鲁斯,加剧了墨西哥人的反美情绪。3月9日,墨西哥人弗朗西斯科·维拉率兵袭击了美国新墨西哥州哥伦布城。美国人当然不能容忍。一周后,潘兴奉命追捕维拉。

3月中旬,美国陆军部派了5000名正规军,在潘兴的率领下跨过边境,追击维拉的军队。但美军的入侵激起了墨西哥人极大的愤怒,追击行动十分艰难。墨西哥军队也投入了对美军的战斗。

在这种危急情况下,美国陆军部队一方面提议扩充军队,使正规陆军达到满员的兵力,一方面试图向墨西哥征兵。扩军一时没有什么结果,陆军部又向墨西哥增派了7000人。

4月12日,潘兴的部队同墨西哥部队在帕拉尔发生了小规模的战斗,墨军要求潘兴撤退。潘兴的参谋长斯科特少将等人在艾尔帕索墨军事首领阿尔瓦罗·奥伯雷贡举行了会晤,同意在墨军控制住维拉后,逐步撤走潘兴的部队。维拉对此协议嗤之以鼻,袭击了得克萨斯州的格伦斯普林斯。墨军要求美军撤回部队,如果潘

兴不撤军,就以战争相威胁,而美国政府又以维拉威胁着美国的城镇而不愿撤走潘兴的部队。在这种情况下,战争看来是不可避免的了。

5月9日,陆军部征召得克萨斯州、新墨西哥州和亚利桑那州的国民警卫队。但是,三个州的民兵是不够的。在边境事件的压力和在威尔逊的竭力调解下,参众两院和陆军立法会议的人员最终达成了妥协,《国防法》分别于1916年5月17日和29日在参众两院通过。

这个法律规定:和平时期的正规陆军兵力,在5年内增至17.5万人;在战时,正规陆军可扩充到28.6万人。其基本力量编为65个步兵团、25个骑兵团、21个野战炮兵团、7个工程兵团、2个机动工程兵营、263个海岸炮兵连、8个航空中队和支援部队。该法批准了战术师和战术旅的编制,即每师3个旅,每旅3个团。

但是,法案解决不了美国眼前的急需。这时候,潘兴率领1.2万正规军已深入墨西哥腹地,由于兵力有限,部队补给品在进入墨西哥后,时常受到当地游击队的袭击,使潘兴深感指挥如此小规模战争都十分困难。

面对这种处境,潘兴忠于职守,苦苦支撑。在此期间,对于潘兴个人来说,其损失极大,妻子和3个女儿被烧死,只有1个儿子幸存。

1917年初,威尔逊总统担心长期下去,潘兴同墨西哥部队的摩擦会导致一场大战,于是下令停止战争,将潘兴的军队召回。

1917年2月,潘兴被授予少将衔。

开赴欧洲

1917年,第一次世界大战欧洲战场的形势急剧变化,美国已不愿再隔岸观火了。

3月9日,威尔逊下令武装美国商船,4月2日又敦促国会提前召开特别会议,审议对德宣战问题。这期间,又有数艘美国商船遭到德国潜艇袭击。俄国又爆发了“二月革命”,政局动荡不稳,协约国的东方战线出现了危机。这些都成了加速美国参战的促进剂。到4月6日,美国国会两院相继通过了美国参战的决议。

4月6日,美国政府对德国宣战,决定组建远征军,开赴欧洲西部战线作战。美国宣战之初,华盛顿的陆军参谋部法定员额是19名军官,现役陆军正规军不足15万人,加上国民警卫队兵力,共20万。没有独立的空军,仅在陆军通信兵里有130名飞行员和55架老式飞机。只有海军的海上舰队已初具规模。

5月,法国和英国派霞飞为特使专程到美国说明欧洲战场的危急形势,敦促美国尽快出兵支援。5月7日,潘兴被任命为美国驻欧洲远征军司令。陆军从驻墨西哥边境部队中调回4个团,编成远征军第1师。

5月底,美国远征军司令部启程开赴法国。在第1师到达法国前3星期,潘兴已到达法国,以建立一个美军驻欧司令部。他要准备迎接一支从墨西哥边境调来的美国军队的到来,这支军队最终将由他来指挥。同时,他还要搜集情报,以供陆军部决定派往欧洲的陆军数量。

6月,潘兴带着当时仅有的这1个师和海军陆战队1个团,出现在巴黎街头,象征性地显示美国参战的决心和力量。随后美国又象征性地派去1个师,以鼓舞协约国士气。

潘兴少将是一位雄心勃勃、为人严厉、政治上十分老练的军官，他无意使自己的部队接受参谋部或协约国的调遣。

潘兴刚直不阿的职业道德和献身精神，给所有接触过他的政治家留下了深刻的印象。据说，陆军部长贝克曾告诉潘兴，他只给美国远征军司令官潘兴两个命令：“一个是出发，一个是返回。”贝克几乎没有食言。

潘兴被授予“美国法律、条例、命令和惯例对一位战时陆军野战军指挥官和平时与战时各部门指挥官所能授予的所有权力和职责”，以及“总的来说……按照上述精神能坚韧不拔和协调一致地将战争引向胜利所必需的一切职权”。

在当时，美国还没有产生现代化的参谋部，陆军部又比较弱，因而战场司令官大都比较能干，权力也甚是突出。华盛顿同潘兴的驻法司令部之间的遥远距离，势必会提高这位将军的职权。而潘兴也确实把他的权力扩大到了最大限度。

潘兴前往法国上任时，政府和陆军部的特殊情况，更进一步确立了潘兴那个近似独立总督的地位。

为了迅速增加美国陆军兵力，1917年5月18日威尔逊总统签署了《选征兵役法》，规定21~30岁为征集年龄（1918年8月改为18~45岁）。根据欧洲战场的需要，陆军部计划在1918年底以前向欧洲派出52个师，235万人，1919年6月再增至80个师。

组建如此巨大规模的军队，并要在短时期内调往欧洲执行作战任务，不能不说是一项艰巨的“工程”。仅仅把人召齐并武装起来是不够的，还必须经过必要的训练。

陆军部从1917年5~8月开办了16个军官训练营地。每个训练营地都组建成为1个临时性的训练团，包括9个步兵连、2个骑兵连、3个野战炮兵连和1个工兵连。经过训练后有2.7万多人被编入现役。当陆军师普遍建成后，各师都自办军官训练营地。后来，随着部队陆续开赴欧洲，又开办了8所军官训练学校，每期4个月（后来缩短为3个月）。整个战争期间，共有8万多人毕业于各类军官训练学校，成为军官。尽管时间有限，但凡是要指挥部队的军官，都程度不同地接受了专门训练。

陆军部决定，步兵要在美国国内训练4个月，再派往法国。为协助美军进行欧洲西线战场正在实施的堑壕战训练，英国和法国派出了教官。已进驻法国的美军第1师，从10月起，每个团派出1个营跟随法军进入前沿阵地实习10天，然后再由其他营轮换实习。后续的几个美军师也相继采用了上述轮训的方法，使部队在正式参战前得到一定的实战体验。

美国决定参战后，美国海军于1917年4月10日和11日与英法海军会谈，初步划分了各自作战区域。美国负责西半球海域安全；英国主要承担英伦本土周围海区的反潜作战，美国尽力协助。美国援助英国的第1批6艘驱逐舰于5月4日到达爱尔兰的昆士敦，至7月5日已有35艘美国驱逐舰停泊在该基地。美国从5月份停止了上一年的庞大的战列舰建造计划，改为紧急建造250艘驱逐舰和400艘猎潜舰艇，以对付日益加剧的德国潜艇威胁。

潘兴经过同法国人和英国人的协商，并观察了他们的部队情况后，于1917年7月提出了一项《大编制计划》。他提出的美国应向法国派出的兵力，大大超过了威尔逊在战争文告中宣布倾其国力时所设想的数字：到1918年12月31日，要派往

法国100多万人。潘兴强调,美国必须送去一支完整的军队,即20个师及其支援部队,因为这样一支军队,在“现代战争中才是作战编制完善、结构均衡的最小单位”。此外,潘兴认为,英法军队士气不振,法国在凡尔登战役后,人力已近枯竭,精神上也几乎崩溃,他们已从编制表上撤销无法恢复战斗力的师。英国人的状况也好不了多少,他们把部队送进了1917年进攻的屠宰场。现在,只有一支大规模的美国陆军才能战胜德国人。而且派往法国的这100万人,不应被认为已是应派出的最大数量,或是法国只需要这么多。

陆军部将潘兴的《大编制计划》和支援部队补充计划合并为一个计划,将137万人编成的30个师及其辅助部队,在1918年12月以前全部送往法国。但是,潘兴对英国和法国的前景日趋悲观,事实证实了他的担心。英国1917年的攻势一败涂地,伤亡25万人,到年底,英国在法国的兵力比1月份减少了10万人;而且他们已无力补充损失。11月,布尔什维克革命使俄国退出了战争。

潘兴估计,这样德国就能够集中250~260个师来对付西线协约国的160个师。当德军所指望的1918年的攻势逐渐展开,而且节节胜利,从而使战争自1914年以来第一次转向西线时,潘兴修改了他对美国远征军所需兵力的估计,认为到1919年5月应达到300万人,共66个战斗师。他提出这个估计数时,是在1918年6月21日。这时,德军正在铁尔里堡的马恩摆开阵势,准备向40英里以外的巴黎作最后的挺进。潘兴同协约国军总司令费迪南·福煦元帅协商后的两天内,又增加了他的估计数:“为了在1919年赢得战争,必须要有一个人数上的优势,而这一优势只能由我们于4月已在法国的80个师和到7月的100个师来创造。”

陆军部并不相信到那时能将100个美军师集结到法国,而且认为没有必要。但是,陆军部答应潘兴到1919年6月将建立98个师,其中80个师将派往法国。原来计划到1918年12月31日将派往法国30个师,共1372399人,现在新加强的计划改为要求到那时给潘兴派去52个师,共235万人。上述目标使征兵年龄扩大到从18岁到45岁。

协调调运

为了保证急剧增加的军备生产和战场物资供应,在动员美国国民经济方面,国会也采取了一系列措施。开战两天后,政府成立了军需品总局,专门负责军事采购方面的协调工作。该局由20名成员组成,其中包括陆军后勤供应官和总参谋部的军官。1917年7月28日,军需品总局改组为战时产业局,下设若干分组委员会。任务是掌管军需品采购结算、重要原料分配和战时工业生产管理。战时产业局逐渐成为“政府中最强有力的机构”,成为“美国而且在很大程度上也是协约国的经济独裁者”。8月,威尔逊总统设立了与战时产业局平行的粮食管理局,统一调度国内的粮食和肉类生产,使战时美国粮食输出得以逐年成倍增长。

8月中旬,潘兴任命道斯将军为美国欧洲远征军的采购总管。潘兴仍主张大批购买协约国物资,而英国和法国却只同意有限的合作。最终,在美国欧洲远征军所要的1800万吨航运物资中,从欧洲采购到了1000万吨。

像在欧洲的其他所有事情一样,华盛顿的参谋部只通过潘兴和美国欧洲远征军司令部来控制在欧洲的补给工作。潘兴建立了一个交通司令部,集中部队的支

援工作。后来该司令部改称为补给部,由1名将级司令官领导。他的司令部有一个后方区域。他将这个区域又分为几个地区:开始是8个,最后是9个地区。基地设在法国和英国主要港口区附近,以接收和发出从美国运抵的货物;中间地区是美国欧洲远征军的库存站;设在前方地带,即作战地带之后的前进地区,是美国欧洲远征军的宿营和训练区。每个区的司令官向补给部司令官报告。在开始出现一些权力重叠现象后,潘兴的技术与补给参谋,被调任补给部做参谋。

面对德国人即将发动的强大攻势,协约国首脑迫切希望美国增援大批士兵。从1917年12月~1918年1月,他们眼睁睁地看着37个师还在美国本土组建和训练,同时又仔细地研究了美国远征军的派遣计划。他们对眼前的状况颇感不快。协约国担心美国是否有能力装备和运送一支独立的野战军队,还怀疑美军指挥官的参谋人员是否有能力组织和指挥这样一支部队去抗击身经百战的德国人。此外,他们还害怕自己没有美军支援就无法阻挡德军。

协约国是想把美国部队从1000人的营到26000人的师,分别编入法国和英国的现有军队编制之中。其目的是防止美军部队组成一支独立的野战军队而使之全部变成支援部队。

于是,英法两国同美国就运输和军队混编的问题进行谈判,英国以拥有的航运力量、法国以拥有的各种装备为本钱,双方一直争论不休。其间经历了两个阶段:1917年12月~1918年3月,为第一阶段;1918年3~6月,是第二阶段,是德国发动进攻以及后来丧失了战略主动权的期间。

关于军队混编问题,美国远征军司令潘兴态度强硬,甚至超过那些向他下达命令的文职官员。他坚持把美军建成一支独立的军队,力主美国集中编组,极力反对将美军分散在英法军编制内行动,为此与费迪南·福煦发生激烈争执。有几次甚至争得面红耳赤,无法下台,只是在贝当的斡旋下才重归于好。费迪南·福煦也作出让步,同意美军单独编组,独立作战。甚至当威尔逊和贝克由于受协约国及他们自己的顾问的影响对此产生动摇时,潘兴也总是毫不动摇。他赞同威尔逊的设想,认为保持一支独立的部队对于实现总统的战争目的至关重要。对于协约国的指挥程序、作战思想、训练和领导能力能否被美国军队所接受,他也持怀疑态度。

争论的第一阶段始于英国的一项建议。英国提出,由英国船只将10个师中的全部步兵团运往法国。潘兴并不反对他的部队与英国人共同训练,但他坚持说,这一计划会使这些步兵为了有效作战而不得不与英国远征军混编,因此是不可接受的。经过数次针锋相对的会谈和电报往来,美国远征军和英国达成协议,用那些尚未指定运送美军部队的英国船只运送6个整师去欧洲。当美国部队与英国远征军共同训练时,美国货船将送去他们的装备。

早在“六师计划”付诸实施之前,德军的3月攻势已迫使协约国重新坐下来,就酝酿已久的混编问题再次同美国讨价还价。经过一系列的激烈争论,潘兴同意推迟组建他的野战部队,但他表示,除了在紧急情况下协约国司令们可以动用美军部队外,他不接受任何条件。他原则上引用了协议中的内容:必须组建一支美国的军队,而且美国军队应在洛林建立自己的防区,这里是美国远征军计划在1918年和1919年发动攻势的地方。关键问题是英国的航运。英国从其他任务中抽调了更多的船只,建议在3个月内以每月12万人的速度从美国运送步兵机枪手到欧洲,让他们与英国远征军共同作战。1918年4月,陆军部背着潘兴同意了这一建议。

潘兴和未得到增援的法国人对此颇为不快。

5月初,在法国阿伯维尔举行的一次会议上,潘兴坚持要再次修改运输计划,使之能运送整师部队。为换取法国的支持,他提出,英国船只可以运输这些部队,但在部队的使用上应与法国共享。虽然英国一再提出他们在1918年的战斗中受到了空前的损失,但协约国新任统帅法国的费迪南·福煦将军宣称法国也很需要援军。为解决这一争执采取了一项权宜之计:步兵和机枪手将被优先运往欧洲,但6个师中的其他部队也将在短期内运去。如果英国能腾出更多船只,他们还可以运送更多的步兵。这一协议只包括5月、6月和7月3个月的时间。

潘兴的参谋机构重新研究了航运计划,发现虽然已有近百万士兵正在开赴前线,美国远征军要作为一支独立的军队仍缺少近40万支援部队。与此同时,德军沉重地打击了法国军队,迫使其撤向巴黎。

6月1日和2日,在凡尔赛举行的另一次会议上,潘兴和陷入穷途末路的法国人再次联合起来,力图改变英国人提出的航运计划。为换取更多的英国船只,潘兴同意再向欧洲增派10个师的战斗部队,但他仍要求由英美船只共同运送增派的支援部队。

随后,事情有了根本性的进展,从1918年5月到7月,每月平均有27万美军抵达欧洲。这一紧急部署使美国远征军的数量超过100万,并拥有足够的支援部队,使一支独立的军队初具规模。美国远征军尚未准备好作为一支独立野战军单独作战,但它避免了混编,并使其部队按师建制齐装满员,而没有分散编入协约国的师中。这当然是由于潘兴坚持的结果。

美军部队大批奔赴法国,再次使陆军部的计划受挫。在凡尔赛会议上,费迪南·福煦将军估计,美国必须提供100个师(按欧洲标准为200个师)才能确保在1919年取胜。潘兴赞同这一新的方案,他认为应刺激一下美国对于战争三心二意的态度。

1918年6~7月间,欧洲战局动荡不定,陆军部和军事工业委员会研究了局势,并断定,鉴于航运和供应条件,美国最多只能提供65个师。在获得提供更多的英国航运和协约国装备的许诺后,陆军部将部队数量提高到80个师。从7月到战争结束,美国的征兵和武器装备订货都围绕着“80个师方案”进行。

除了关于混编的争论和美国远征军的迅速扩编等问题,潘兴的司令部在组织问题上也面临着广泛的难题。大部分问题都是起源于美国军事系统、各军种间的关系和协约国政策的痼疾。在1918年期间,美国远征军总司令部和陆军部参谋部之间的关系严重恶化,潘兴将军和马奇将军分别成为敌对派别的首领。从某种意义上说,问题的产生是出自两个人本身的原因:两位将军都是西点军校的高材生,都曾在菲律宾战功卓著,又都有丰富的参谋工作和海外服役的经验。更为重要的是,双方都自信,只有自己才是战时陆军的主要统帅,这就是矛盾的焦点。在航运计划、美国本土的训练方案、军官的任命和晋升、美国远征军供应体系的管理以及武器的采购等等各种问题上,他们都争吵不休。贝克部长对双方争执的问题进行了裁决,却唯独没有确定统帅陆军的究竟是参谋长还是远征军司令。

潘兴在法国遇到的麻烦使他无法终止与陆军部的电报往来,因为他的部队中缺少有经验的各级军官。除非潘兴能改善美国远征军的混编要求。在参加第一次世界大战的20万名美国军官里,每6个人中只有1人战前在陆军或国民警卫队中