



百名IT新秀创业故事 相信梦想的 力量

速途网 著

有梦想，谁都可以了不起！

有奋斗，谁都可以被铭记！

梦想，这条路踏上了，跪着也要走完！



河北出版传媒集团



花山文艺出版社

100个
创业英雄
教给你100条
创业真经



相信梦想的 力量

速途网 著

图书在版编目 (CIP) 数据

相信梦想的力量/速途网著. —石家庄: 花山文艺出版社, 2014. 6

ISBN 978-7-5511-1930-6

I. 相… II. 速… III. 商业经营—经验—中国—青年读物 IV. F715-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 120396 号

书 名: 相信梦想的力量

著 者: 速途网

责任编辑: 李 爽 刘燕军

责任校对: 齐 欣

美术编辑: 许宝坤

封面设计: 博雅工坊

出版发行: 花山文艺出版社 (邮政编码: 050061)

(河北省石家庄市友谊北大街 330 号)

销售热线: 0311-88643221/29/35/26

传 真: 0311-88643225

印 刷: 北京盛兰兄弟印刷装订有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 28.5

字 数: 390 千字

版 次: 2014 年 11 月第 1 版

2014 年 11 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5511-1930-6

定 价: 36.00 元

(版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换)

第一，有梦想。一个人，最富有的时候是有梦想，有梦想是最开心的。第二，要坚持自己的梦想。有梦想的人非常多，但能够坚持的人却非常少。阿里巴巴能够成功的原因就是因为我们坚持了下来。在互联网激烈的竞争环境里，我们还在，也是因为我们坚持，并不是因为我们聪明。有时候，傻坚持比不坚持要好得多。

马 云
阿里巴巴集团创始人

91 外教网 龚海燕

2013 年我二次创业，感觉创业者的人数比十年前多了一百倍。但我想，中国梦首先就是创业梦，创业推动创新，创业创造就业。成千上万的草根创业者，为了心中的梦想，坚持在路上，他们的故事让人感动。

青橙手机 CEO 王迅

有梦想不一定能干成，但是没有梦想那人活着还有什么意义？

而且我一直坚信，中国在未来一定能产生一个民族品牌，占领全球手机市场份额的 30%，我希望，这个品牌就是我们的青橙手机！

《创业家》创始人 牛文文

创业实际上是负重前行，一旦你开始把一个想法变成商业现实，立即被各种社会责任牢牢捆住，你面对的将是一段孤独的旅程和旷日持久的琐碎。最终，无论是把企业做大乃至推上市，还是创业失败或者苦苦支撑，创业者都应该获得这个社会的尊敬。

希望每一位草根创业者都能实现自己的梦想，创造人生的辉煌。

创业路上的艰辛在所难免，但是不能因为艰辛就放弃自己的梦想。

创业者不能只靠梦想活着！



丁道师：

为什么要出这样一本“中小创业者”的书

当今社会虽然是一个移动阅读高速发展的时代，但我还是习惯周末的时候去书店看书。当然，这个所谓的“看书”指的是走马观花似的浏览，通过在实体书店走一圈儿基本上就对当前的图书市场有一个大概的了解，能比较客观地获悉现在的中国年轻人在看一些什么样的书籍。

为什么我这里特意提到年轻人，因为我一直认为当前的这批80后和90后是中国的未来，是中国能否跻身世界强者之林的关键所在，他们看什么书、接受什么信息、被何种信息改造他们的大脑，会直接影响到他们的人生观和价值观，而年轻人价值观和人生观的塑造会影响到中国未来的发展。

所以，年轻人看什么书籍，一直是我所关心的（写到这里我又感觉到我上升到青年导师李开复或者国家领导人的高度了）。

我在西单图书大厦、中关村图书大厦、王府井图书大厦多次流连，发现年轻人非常喜欢看一些知名人物传记或者人物故事的书籍，其中乔布斯、柳传志、

巴菲特、马云、李彦宏、史玉柱等让我们高山仰止的大佬传记尤其火爆。

我一直在思考一个问题：乔布斯、比尔·盖茨、马云的成功故事到底对年轻人有多大帮助？我个人认为，基本帮助不大。乔布斯、马云等人的故事对年轻人更多的是精神上的鼓舞，他们创业的心辛酸和历程值得我们佩服，但未必值得我们在实质意义上去学习。

这些人的故事是“真实”的，却又是“虚假”的。真实的一方面是，因为他们确确实实通过他们的天才的大脑和努力，缔造了一番丰功伟绩；虚假的一方面是，因为他们这些人毕竟是 1 万个甚至 1 亿个人里面只能出来一个的，这些人近乎“神”，年轻人学习他们，失败的概率反而更大。

当前的中国，因为政策环境的放松和信息技术的高速发展，创业的门槛和条件大幅度降低。在三中全会后，更是开始逐步取消某些领域企业注册资金的限制，毫不夸张地说现在是一个人人都可以创业的时代。

那么，中国真实的创业环境是什么样的呢？

或许，年轻人们认为，创业，尤其是互联网创业就是“升职加薪，当上总经理，出任 CEO，迎娶白富美，走上人生巅峰。想想还有点小激动呢”。但是，实际上通过我们对一百多位中小创业者的采访以及跟踪，创业实际上是“起早贪黑，如履薄冰，而且大部创业者会以失败告终。那天下午夕阳下的奔跑，那是创业者逝去的青春”。

马云和李彦宏毕竟是少数，他们只是中国创业群体的一部分，但不是大部分，他们的创业故事很难代表中国互联网真实的创业结果。除了马云、李彦宏、马化腾等人以外，中国还有上千万的创业者，他们才是真正构成中国经济的基础，他们是被长期忽略的群体，但他们真的是年轻人最应该关注、最应该学习、最应该借鉴的。

就此，速途网把长期采访跟踪过的 100 位中小创业者的故事用“一本书”

原汁原味地给大家呈现出来。说“原汁原味”是因为，我们不仅仅光写成功的，同时也把失败的创业者写了进去，他们的创业故事同样值得我们尊重和借鉴。

这里面，有3个大学生毕业后投资5万元创办“X工厂”网站，每天吃白菜、馒头度日的故事，也有一开始就拿着数百万风投但因不懂市场而深陷困局的创业故事，同时也有几度创业失败东山再起的故事，更有拿着丰厚的薪水打破铁饭碗出走自立门户的故事……总之，这些人是中国最真实的互联网创业群体，他们的创业经验和故事是真正值得我们广大年轻人和大学生借鉴参考的。



001

浪潮之巅，创业进行时

- 003 百米 CEO 熊鹰：40 岁创业不算晚 需三思而后行
- 008 游艺春秋陈澍：创业就是由“跳坑”到“爬坑”
- 013 悠视网 CEO 李竹：成功与遗憾并存的创业青春
- 018 李立夏的创业经：爱折腾 不抱怨 喜自罚
- 023 TouchChina CEO 沈卓立：只做自己爱用的产品
- 028 团程网陈东锋：学会坚持 也要学会转型
- 032 飞流九天 CEO 倪县乐：没经验是我们最大的优势
- 037 恩信科技刘有涛：创业者并不孤独
- 042 百合网田范江：创业者不能在岸上设想如何游泳
- 047 路客网王鑫光：不做梦 不盲目寻找成功的捷径
- 052 米尚优品的线上路：突破固有 脚踏实地
- 056 51wan 刘阳：用望远镜做企业 用放大镜做事情
- 061 三只松鼠创始人章燎原：2012 年，流氓要远行
- 065 中国尾货网刘文斌：创业者要放得下，拿得起

- 069 说不得大师邢山虎的游戏梦：做成一家上市公司
- 074 今夜酒店特价任鑫：偶像宅男的不平凡创业路
- 079 bShare 李彦枢：和“弟兄们”一起分享快乐
- 083 唯礼网 CEO 李宁：创业悬崖边上的舞者
- 086 彩点网陈嵘：希望在红海中搭建独特的图片城堡
- 091 爱优会彭思立：创业老男孩和他的 B2C 新模式

099

风华正茂，英雄出少年

- 101 专访呈天游 COO 韩静：“半外行”三人行
- 106 暨阳社区总经理许政：坚持就是胜利
- 111 空间网 CEO 庄帅：创业是为社会创造价值
- 115 酷盘顾志诚：兄弟们和用户是最重要的资产
- 120 多盟 CEO 齐玉杰：IT 技术男和他的美好时代
- 125 彩云游戏浏览器 CEO 王程：创业有“瘾”
- 129 木蚂蚁创始人杨波：只做自己喜欢的
- 134 挖财创始人元宝：追随阿里巴巴只为记账
- 138 思创银联总经理于晓军：创业者的老兵新传
- 143 途购网 CEO 贾光阳：20 年后创业感触更深
- 146 酷狗伍巧思：跳一支 IT 女高管的人生圆舞曲
- 152 友加邹岭谈创业：定位草根 立于需求
- 157 九思软件 CEO 王海波：做企业是一种修炼

- 162 艾媒网张毅：移动互联的研究就像医生把脉
- 167 X 工厂叶博谦：用 5 万元做 5000 万的事业
- 171 N 多网 CEO 陈翀：不做推广 只口碑相传
- 175 龙照电子总经理沈凌云：团队才是核心竞争力
- 179 爱买 CEO 徐震弘：坚持走下去 相信会有好结果
- 183 “更新啦”秋实：把用户想成一只电脑前的猪
- 188 创造公社张创造：技术是我们唯一的财富

193 | 锐意进取，中国好企业

- 195 灯鹭网 CEO 梁震卿：聪明人很多 想到就尽快实践
- 199 食神摇摇吴世春：没有创新点就没有竞争力
- 203 我搭车王一禾：追逐梦想的创业之路
- 207 “快速问医生”陆德庆：个人站长的涅槃转身
- 211 掌讯 CEO 何曙波：立足用户是企业发展的前沿
- 214 扑扑网吕博森：在“不归路”上坚守梦想
- 218 聚尚网 CEO 牛利犇：对电商未来抱有信心
- 221 鲜品会周翔：创业不仅仅依靠激情
- 225 卧龙阁 CEO 韩卉：人需要打有准备的仗
- 229 蝶客网高乾源：漫步云端的偏关汉子
- 233 100tv CEO 刘述尧：坚持与乐观是创业必备因素
- 237 ZAKER 李森和：技术“怪咖”的移动阅读梦

- 241 耐特康赛中国 CEO 渠成：行业成长对企业更重要
- 245 快啤酒 CEO 郑时炎：敢想敢做的连续创业者
- 249 酷易搜 CEO 潘军：网站被认可是一种幸福
- 253 联儒 CEO 玄永日：机会很多 就怕不变
- 257 跃泰恒智 CEO 彭军辉：做一个有感情的应用
- 260 XTools 谢亿民：优秀的领导者是多面手
- 263 一橡科技饶昊苏：创业需耐得住寂寞禁得起诱惑
- 267 3D 岛网址导航李子平：我的曲线救国之道

271 | 永不言败，进击无退路

- 273 科通芯城朱继志：奔走在二次创业的路上
- 277 返还网陈方毅：从大学出走的技术创业男
- 280 好豆网齐鲁：一个快乐“吃货”的创业者
- 284 开眼数据 CEO 郑峰：未来成功企业将赢在人和
- 289 芒果 CEO 王江：谦谦君子的移动广告梦
- 294 麦森哲李瑞国：我要把车联网做专
- 297 客如云彭雷：静水深流 在低谷中寻找桃源
- 301 慧谷咖啡发起人杨晏：搭建互联网的沟通平台
- 304 多米 CEO 石建平：移动互联网的“音乐梦”
- 308 拉比盒子王雯吉：创业最大的困难在明天
- 312 牛男网 CEO Willie：“自由战士”的创业路

- 316 盈游王世颖：超前一步是死 超前半步是大成功
- 321 网创任双：创业是我精神上的成年礼
- 326 涂书网朱勇：互联网创业 四十岁并不晚
- 330 斑马传媒 CEO 张启科：互联网是我的信仰
- 335 博纳通成副总裁刘明敏：享受创业心态的多面手
- 340 纵横经纬茅侃侃：奔走在移动互联网创业的路上
- 345 举贤网王尚峰：SNS 模式招聘是大势所趋
- 349 91 外教网龚海燕：患得患失的人不适合创业
- 353 摇摇招车王炜建：创业者需要有一颗敢闯的心

357

专注专精，追逐正能量

- 359 迈理倪：在中国互联网杀出一条血路的美国奇才
- 362 苏河汇罗钥：创业者要坚持首先断掉自己的退路
- 368 娱玩陈晓影——女海归的三次拓荒之旅
- 373 问卷星胡啸：以自我衡量成就
- 377 云通讯平台孙昌勋：让技术转变成一种能力
- 381 打车小秘杨芸：刺刀见红我们没有后路
- 385 云鸽信息查翌：数据商业需与道德和梦想相结合
- 388 陈华：唱吧是仅次于微信的 Good idea
- 392 我查查陈红洲：选择适合自己的路坚定不移
- 396 也买酒 CEO 刘君：追求品质生活的创业路

- 401 创乐网邱国金：商者信也 以益治利方久远
- 406 悠易互通 CEO 周文彪：扔掉金饭碗 投身 DSP 红海
- 410 逸游网创始人甄浩：互联网助旅游业采购分销
- 415 游族网络陈礼标：勇于追逐自己的梦想
- 419 微智全景李岩：寻找移动电商闭环的尝试
- 423 对话罗瑞安：由宫保鸡丁引爆的创业革命
- 426 易查搜索于东：专注与坚持是创业者的法宝
- 430 寅酷 CEO 葛斌虎：企业的生死权握在团队手里
- 434 学活儿网李一佳：打造“信用 + 体验”的教育平台
- 438 速途网范锋：我的创业路早已命中注定

第一篇

浪潮之巅，创业进行时

The
Power
of Dreams

百米 CEO 熊鹰：40 岁创业不算晚 需三思而后行

■ 文：李婷西

笃行之，慎思之。

——朱熹

速途网小西访谈室第 1 期

小西的话：

走进创业者的世界，聆听创业者的经验，传递创业者的精神，不期待能改变您的职业生涯，只为引起您发自内心的思考。亲爱的网友、速途网最忠实的读者们，从今天起，速途网将推出创业访谈类栏目《小西访谈室》，由速途网编辑小西为您讲述无数互联网创业者的动人故事。

今天我们故事的主人公是“百米 (ByMe)”联合创始人兼 CEO 熊鹰先生，他将一个理智创业者的稳妥而伴有无限想象空间的创业故事展现在我们眼前。

“明年移动互联网将迎来爆发式增长”，去年，我们听到了太多类似这样的信息，掀开今年的幕布，我们看到那些徘徊于创业边缘的人们开始蠢蠢欲动，渴望地、急切地想要跳入那片看起来很像红海的海洋。面对此景，熊鹰告诉我们，创业不在早晚，需静下心来思考权衡，要在最合适的时间动手，当一切成熟的情况下，宜早不宜晚。

