



2015年全国一级建造师执业资格考试辅导用书

全国一级建造师 执业资格考试 建设工程项目管理 真题详解与押题密卷

- 全真试题：精选最近4年的真题，更具参考价值。
- 紧扣大纲：以重点试题和难点试题为命题方向，更有代表性。
- 把握趋势：避免考生平时练习得分高，真正考试却容易失分的情形。
- 全真模拟：在题型、题量上与真题试卷保持一致，增强试题的实际操作性。
- 配有解析：配有答案解析，帮助考生巩固知识要点，学以致用。

张 权◎编著

2015年
名校专家
倾情奉献

清华大学出版社

全国一级建造师
执业资格考试
建设工程项目管理
真题详解与押题密卷

清华大学出版社
北京

内 容 提 要

本书是专门为参加“一级建造师执业资格考试”的考生编写的一本应试书,严格依据最新考试大纲和指定教材编写。

本书包含近几年的历年试题和全真模拟试卷,帮助考生迅速、全面掌握考试内容。全真模拟试卷是按照考试真题的特点、难度及形式进行编写,可以帮助考生提升应试能力。

本书作为一本正式出版的“一级建造师执业资格考试”应试书,内容新颖,形式活泼,可以帮助考生轻松通过考试。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签,无标签者不得销售。

版权所有,侵权必究。侵权举报电话:010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

全国一级建造师执业资格考试. 建设工程项目管理真题详解与押题密卷 / 张 权编著. — 北京:清华大学出版社, 2015

ISBN 978-7-302-40380-7

I. ①全… II. ①张… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—题解 IV. ①TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 123383 号

责任编辑:张立红

封面设计:杨 丹

版式设计:方加青

责任校对:赵晓静

责任印制:宋 林

出版发行:清华大学出版社

网 址: <http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

地 址:北京清华大学学研大厦 A 座 邮 编:100084

社总机:010-62770175 邮 购:010-62786544

投稿与读者服务:010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈:010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 装 者:北京密云胶印厂

经 销:全国新华书店

开 本:185mm×260mm

印 张:11.75

字 数:280千字

版 次:2015年6月第1版

印 次:2015年6月第1次印刷

定 价:28.00元

产品编号:061927-01

前 言

一级建造师考试的目的是为了加强建设工程项目管理，提高工程项目总承包及施工管理专业技术人员素质，规范施工管理行为，保证工程质量和施工安全。从事建筑活动的专业技术人员，应当依法取得相应的执业资格证书，并在执业证书许可的范围内从事建筑活动。2003年2月27日国务院规定：“取消建筑施工企业项目经理资质核准，由注册建造师代替，并设立过渡期”。设立一级建造师执业资格考试，由人事部、建设部共同负责。

为了满足广大考生应试复习的需要，便于考生准确理解《一级建造师执业资格考试大纲》的要求，正确把握考试的深度和宽度，更好地适应考试，权威专家编写了这本《全国一级建造师执业资格考试：建设工程项目管理真题详解与押题密卷》。

本书主要针对报考2015年全国一级建造师执业资格考试建筑工程专业的人员编写，以帮助应考人员熟悉考试题型、题量，把握复习策略和考试内容，加深对考点和知识点的理解和掌握，提高复习效率和解题能力。

本书特点

1. 历年真题：专家详解，深入浅出，把握趋势，高分无忧

真题是考生复习备考的重要参考资料。一级建造师教材辅导编写组专家对近年度的真题进行了详细解析。考生通过做历年真题，可以掌握真题中的重点、难点，把握命题规律，达到事半功倍的效果。

2. 押题模拟：贴近真题，紧扣考纲，题量庞大，精准解析

本套丛书的押题模拟试卷部分，力求做到在题型、题量、考点分布、出题思路、题目风格等方面与真题一致。通过做押题模拟试卷，考生可以巩固知识，提高做题的正确率、速度，进而胸有成竹地参加考试。

3. 系统性强：内容全面，精心编写，命题准确，押题率高

本书完全按照最新大纲、新教材编写，尤其对新增考点、变动考点进行了细致的解读和题目设置，方便新老考生复习。精心编写的全真模拟题，其内容全面，按新知识点出题，以检测考生复习所有新知识的成效。

4. 权威专家：多年研究，分析考情，精心设计，把握方向

本书作者在总结经验，开创特色的宗旨下，全面分析了建造师往年考试考点的分布情况，深入解读了新版大纲的修订重点，针对2015年全国一级建造师执业资格考试的最新要求精细设计，以帮助考生深刻领会命题思路，把握考试方向，快速提高考试成绩。

总之，考试真题、押题模拟题命题严谨，思路稳定，对广大考试复习备考具有重要的引领作用。利用好本丛书，将有效地帮助考试迅速熟悉考试题型和难度，发现命题思路和规律，从而提高复习的针对性，顺利通过考试。

本书在编写过程中，虽然经过多次斟酌和校核，但仍难免有不妥甚至疏漏之处，恳请广大读者批评和指正。本书由张权统筹编写，同时参与编写的还有程斌、胡亚丽、焦帅伟、李凯、刘筱月、马新原、能永霞、商梦丽、王宁、王雅琼、徐属娜、于健、周洋、张昆、陈冠军、范陈琼、郭现杰、罗高见、何琼、晁楠、雷凤、戴艳，在此一并表示感谢！最后，预祝广大考生顺利通过考试，在新的人生征途中大展宏图！

目 录

全国一级建造师《建设工程项目管理》2011年真题	001
全国一级建造师《建设工程项目管理》2012年真题	014
全国一级建造师《建设工程项目管理》2013年真题	027
全国一级建造师《建设工程项目管理》2014年真题	039
全国一级建造师《建设工程项目管理》押题模拟卷一	051
全国一级建造师《建设工程项目管理》押题模拟卷二	062
全国一级建造师《建设工程项目管理》押题模拟卷三	073
全国一级建造师《建设工程项目管理》押题模拟卷四	084
全国一级建造师《建设工程项目管理》2011年真题答案解析	095
全国一级建造师《建设工程项目管理》2012年真题答案解析	106
全国一级建造师《建设工程项目管理》2013年真题答案解析	117
全国一级建造师《建设工程项目管理》2014年真题答案解析	127
全国一级建造师《建设工程项目管理》押题模拟卷一答案解析	137
全国一级建造师《建设工程项目管理》押题模拟卷二答案解析	147
全国一级建造师《建设工程项目管理》押题模拟卷三答案解析	157
全国一级建造师《建设工程项目管理》押题模拟卷四答案解析	167

全国一级建造师《建设工程项目管理》

2011年真题

一、单项选择题（共70题，每题1分。每题的备选项中，只有一个最符合题意）

1. 建设工程管理的核心任务是（ ）。

- A. 目标控制
- B. 提高建设项目生命周期价值
- C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
- D. 为工程的建设和使用增值

2. 作为工程项目建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在（ ）进行。

- A. 设计阶段
- B. 施工阶段
- C. 保修阶段
- D. 动用前准备阶段

3. 按照国际工程的惯例，当建设工程采用指定分包商时，（ ）应对分包工程的工期目标和质量目标负责。

- A. 业主方
- B. 监理方
- C. 施工总承包方
- D. 劳务分包方

4. 下列组织工具中，能够反映组织项目所有工作任务的是（ ）。

- A. 项目结构图
- B. 工作任务分工表
- C. 合同结构图
- D. 工作流程图

5. 关于编制项目管理任务分工表的说法，正确的是（ ）。

- A. 业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理
- B. 首先要对项目实施各阶段的具体管理任务做详细分解
- C. 首先要定义主管部门的工作任务
- D. 同一类别的项目可以集中编制通用的分工表

6. 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是（ ）。

- A. 定义项目开发或减少的任务
- B. 确定如何组织该项目的开发或建设
- C. 确定建设项目的进度目标
- D. 编制项目投资总体规划

7. 在国际上，民用建筑项目工程总承包的招标多数采用（ ）描述的方式。

- A. 项目构造
- B. 项目功能
- C. 项目结构
- D. 项目价值

8. 我国建设工程的业主方选择设计方案和设计单位的主要方式是（ ）。

- A. 设计竞赛
- B. 设计招标
- C. 直接委托
- D. 设计竞赛与设计招标结合

9. 运用动态控制原理控制建设工程项目进度时，第一步工作是（ ）。

- A. 收集工程进度实际值
- B. 进行进度目标的调整
- C. 进行工程进度的计划值和实际值的比较
- D. 进行项目目标分解，确定目标控制的计划值

10. 已知某施工项目的计划数据资料如下表所示，则第3周的施工成本计划值是（ ）万元。

编码	项目名称	时间（周）	费用强度（万元/周）	工程进度（周）									
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	场地平整	1	10	■									
12	土方开挖	3	15	■	■	■							
13	混凝土垫层	3	15		■	■	■						
14	混凝土基础	6	60			■	■	■	■	■	■		
15	土方回填	3	15								■	■	■

A. 30

B. 60

C. 75

D. 90

11. 已知工作A的紧后工作是B和C，B工作的最迟开始时间为第20天，最早开始时间为第14天，C工作的最迟完成时间为第16天，最早完成时间为第14天。A工作的自由时差为5天，则A工作的总时差为（ ）天。

A. 0

B. 7

C. 5

D. 9

12. 建设工程项目质量控制体系运行的核心机制是（ ）。

A. 动力机制

B. 约束机制

C. 反馈机制

D. 持续改进机制

13. 关于因果分析图的说法，正确的是（ ）。

A. 一张因果分析图可以分析多个质量问题

B. 通常采用QC小组活动的方式进行

C. 具有直观、主次分明的特点

D. 可以了解质量数据的分别特征

14. 应用S形曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离表示施工（ ）。

A. 进度累计偏差

B. 成本累计偏差

C. 进度局部偏差

D. 成本局部偏差

15. 施工成本控制的各工作步骤中，最核心的工作是（ ）。

A. 分析

B. 预测

C. 比较

D. 纠偏

16. 施工现场应急处置方案的内容主要为（ ）。

A. 应急工作原则

B. 应急组织与协调

C. 信息发布

D. 应急预案体系

17. 关于施工质量计划的说法，正确的是（ ）。

A. 施工质量计划是以施工项目为对象，由业主编制的质量计划

B. 施工质量计划中包括施工技术方案

C. 施工质量计划一经审核批准后不得修改

D. 施工总承包单位对分包单位编制的施工质量计划不需要审核

18. 单代号搭接网络的时间参数计算时，若某项中间工作的最早开始时间为负值，则应当（ ）。

A. 将该工作与最后一项工作联系起来

B. 在该工作与起点节点之间添加虚箭线

C. 增大该工作的时间间隔

D. 调整其紧前工作的持续时间

19. 在对合同中质量验收、工程移交和保修条款的分析中,应对重要的验收要求、()以及验收所带来的法律后果作说明。

- A. 时间、程序
B. 时间、地点
C. 人员、责任
D. 质量、进度

20. 某工程竣工验收阶段,承包人于6月1日向工程师递交了竣工验收报告;发包人于6月15日组织生产设备启动试车检验;6月18日试车完毕后发包人、承包人、工程师和设计代表在试车记录上签字确认质量合格;工程师于6月20日签发工程移交证书。则承包人的实际竣工日应为()。

- A. 6月15日
B. 6月18日
C. 6月1日
D. 6月20日

21. 建设工程合同的订立程序中,属于要约的是()。

- A. 招标人通过媒体发布招标公告
B. 向符合条件的投标人发出招标文件
C. 投标人根据招标文件内容在规定的期限内向招标人提交投标文件
D. 招标人通过评标确定中标人,发出中标通知书

22. 在工程网络计划中,如果某项工作的拖延时间超过其自由时差但没有超过总时差,则()。

- A. 该项工作使其紧后工作不能按最早时间开始
B. 该项工作的延误会影响工程总工期
C. 该项工作会变成关键工作
D. 该项工作对后续工作及工程总工期无影响

23. 下列质量控制工作中,属于施工技术准备工作的是()。

- A. 做好施工现场的质量检查记录
B. 复核测量控制点
C. 按规定维修和校验计量器具
D. 审核复查各种施工详图

24. 下列建设工程安全隐患的不安全因素中,属于“物的不安全状态”的是()。

- A. 个人防护用品缺陷
B. 物体存放不当
C. 未正确使用个人防护用品
D. 对易燃易爆等危险品处理不当

25. 在空气压缩机的进出风管适当位置安装消声器的做法,属于施工噪声控制技术中的()。

- A. 减震降噪控制
B. 声源控制
C. 传播途径控制
D. 接受者控制

26. 建设工程项目进度计划系统分为总进度计划、子系统进度计划和单项工程进度计划,这是根据进度计划的不同()编制的。

- A. 功能
B. 深度
C. 周期
D. 编制主体

27. 某砖混结构住宅楼墙体砌筑时,监理工程师发现由于施工放线错误,导致山墙上窗户的位置偏离30cm。正确的处理方法是()。

- A. 加固处理
B. 修补处理
C. 返工处理
D. 不做处理



28. 关于施工成本及其管理的说法, 正确的是()。
- A. 施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下, 采取相应措施把成本控制在计划范围内, 并最大程度地节约成本
- B. 施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出
- C. 施工成本考核是在施工成本核算的基础上, 对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析, 以寻求进一步降低成本的途径
- D. 施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案
29. 下列建设工程项目进度控制的措施中, 属于技术措施的是()。
- A. 确定各类进度计划的审批程序
- B. 优选工程项目设计、施工方案
- C. 选择合理的合同结构
- D. 选择工程承包发包模式
30. 工程施工投标过程中, 施工方案由投标人的()主持制定。
- A. 拟派项目经理
- B. 分管投标的副总经理
- C. 技术负责人
- D. 分管生产的副总经理
31. 关于施工图预算和施工预算的说法, 错误的是()。
- A. 施工预算的材料消耗量一般低于施工图预算的材料消耗量
- B. 施工预算是施工企业内部管理的一种文件, 与建设单位无直接关系
- C. 施工图预算中的脚手架是根据施工方案确定的搭设方式和材料计算的
- D. 施工预算的用工量一般比施工图预算的用工量低
32. 采用单价合同时, 最后工程结算的总价是根据()计算确定的。
- A. 发包人提供的清单工程量及承包方所填报的单价
- B. 发包人提供的清单工程量及承包方实际发生的单价
- C. 实际完成并经工程师计量的工程量及承包人实际发生的单价
- D. 实际完成并经工程量计量的工程量及承包人所填报的单价
33. 建设工程项目总进度目标论证的工作包括: ①项目结构分析; ②编制各层进度计划; ③进度计划系统的结构分析; ④项目的工作编码。其正确的工作顺序是()。
- A. ①-③-④-②
- B. ①-③-②-④
- C. ③-②-①-④
- D. ④-①-③-②
34. 施工合同交底是指()。
- A. 承包人的合同管理人员向其内部项目管理人员交底
- B. 发包人向承包人进行合同交底
- C. 监理工程师向承包人进行合同交底
- D. 施工项目经理向施工现场操作人员进行交底
35. 关于FIDIC施工合同条件中采用DAB(争端裁决委员会)方式解决争议的说法, 正确的是()。
- A. 业主应按支付条件支付DAB报酬的70%
- B. DAB提出的裁决具有终局性
- C. 特聘争端裁决委员的任期与合同期限一致
- D. DAB的成员一般是工程技术和管理方面的专家

36. 根据《招标投标法》，招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或修改的，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少（ ）日之前书面通知。

- A. 7 B. 15 C. 14 D. 21

37. 建设项目设计方进度控制的任务是依据（ ）对设计工作进度的要求，控制设计工作进度。

- A. 可行性研究报告 B. 设计大纲
C. 设计总进度纲要 D. 设计任务委托合同

38. 下列担保中，担保金额在担保有效期内逐步减少的是（ ）。

- A. 预付款担保 B. 投标担保 C. 履约担保 D. 支付担保

39. 下列影响施工质量的生产要素中，只能通过采取预测预防的控制方法以消除其对施工质量不利影响的是（ ）。

- A. 施工人员 B. 材料设备 C. 施工机械 D. 环境因素

40. 根据《质量管理体系》，建设工程质量控制的定义是（ ）。

- A. 参与工程建设者为了保证工程项目质量所从事工作的水平和完善程度
B. 对建筑产品具备的满足规定要求能力的程度所做的有系统的检查
C. 工程项目质量管理的一部分，致力于满足质量要求的一系列相关活动
D. 为达到工程项目质量要求所采取的作业技术和活动

41. 某分部工程计划工程量为5 000m³，计划成本为380元/m³；实际完成工程量为4 500m³，实际成本为400元/m³。用赢得值法分析该分部工程的施工成本偏差为（ ）元。

- A. -100 000 B. -190 000 C. -90 000 D. -200 000

42. 对于建设工程项目管理者而言，一般情形下属于不可控因素的是（ ）。

- A. 社会因素 B. 人的因素 C. 管理因素 D. 技术因素

43. 在工程实施过程中发生索赔事件以后，承包人首先应（ ）。

- A. 向工程师发出书面索赔意向通知
B. 向建设主管部门报告
C. 收集索赔证据并计算相应的经济和工期损失
D. 向工程师递交正式索赔报告

44. 在施工过程中，工程师发现曾检验“合格”的工程部位仍存在施工质量问题，则修复该部位工程质量缺陷时，应（ ）。

- A. 由发包人承担费用，工期给予顺延 B. 由承包人承担费用，工期给予顺延
C. 由发包人承担费用，工期不予顺延 D. 由承包人承担费用，工期不予顺延

45. 建设工程中采用的投标保函、履约保函等方式，属于我国《担保法》中的（ ）。

- A. 抵押担保 B. 留置担保
C. 定金担保 D. 保证担保

46. 单位工程完工后，施工单位自行组织有关人员进行质量检查评定，在具备竣工验收条件后，向（ ）提交工程验收报告。

- A. 监理单位 B. 建设单位
C. 勘察、设计单位 D. 政府建设工程质量监督部门

47. 下列导致施工质量事故发生的原因中，属于管理原因的是（ ）。
- A. 施工工艺错误 B. 盲目追求利润，偷工减料
C. 材料检验不严 D. 操作者选用不合适的施工方法
48. 在国际上，项目管理咨询公司所提供的代表委托方利益的项目管理服务性质属于（ ）服务。
- A. 工程采购 B. 工程顾问 C. 工程监督 D. 工程技术
49. 关于施工过程的作业质量控制的说法，正确的是（ ）。
- A. 工序施工效果的控制属于事前质量控制
B. 在施工阶段，施工承包方和监理方都是质量自控主体
C. 工序质量控制包括作业者的自我控制和作业者外部的检查、监督
D. 工序施工质量控制主要包括工序施工效果控制和纠正质量偏差
50. 关于建筑施工企业劳动用工的说法，错误的是（ ）。
- A. 建筑施工企业与劳动者应当自试用期满后，按照劳动合同法规的规定签订书面劳动合同
B. 建筑施工企业应当按照相关规定办理用工手续，不得使用零散工
C. 建筑施工企业应当将每个工程项目中的施工管理、作业人员劳务档案中的有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中按规定如实填报
D. 劳动合同应一式三份，双方当事人各持一份，劳动者所在工地保留一份备查
51. 工程建设监理规划编制完成后，必须经（ ）审核批准。
- A. 业主 B. 总监理工程师
C. 监理单位技术负责人 D. 专业监理工程师
52. 第二类危险源的风险控制中，最重要的工作是（ ）。
- A. 设置安全监控系统 B. 改善作业环境
C. 制定应急救援体系 D. 加强员工的安全意识培训和教育
53. 关于生产安全事故应急预案管理的说法，正确的是（ ）。
- A. 参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急预案评审
B. 应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案
C. 生产经营单位应每年至少组织2次综合应急预案演练
D. 生产经营单位应每半年组织至少1次现场处理方案演练
54. 施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定（ ）。
- A. 目标成本 B. 预算成本 C. 计划成本 D. 实际成本
55. 关于建设工程项目总承包单位工作内容，正确的是（ ）。
- A. 负责办理项目的审查、核准或手续，取得项目用地的使用权
B. 按照合同约定，完成设计、采购、施工、竣工试验和竣工后试验
C. 完成拆迁补偿工作，使项目具备法律规定的开工条件
D. 项目总承包单位可自主确定设计人员和设计分包者
56. 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》，建筑工程质量验收划分为（ ）。
- A. 分部工程、分项工程和检验批
B. 分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批

C. 单位工程、分部工程、分项工程和检验批

D. 单位工程、分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批

57. 根据《建筑市场诚信行为管理办法》(建市[2007]9号),不良行为记录信息公布期限一般为()。

A. 1年~3年

B. 3个月~3年

C. 3年以上

D. 6个月~3年

58. 关于项目进度控制的说法,正确的是()。

A. 进度控制必须要保证工程质量和成本

B. 进度目标的分析和论证是进度控制的首要工作

C. 项目进度控制的依据是实施性进度计划

D. 进度计划软件是基于横道图原理开发的

59. 施工项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,是以()身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系。

A. 施工企业决策者

B. 施工企业法定代表人

C. 施工企业法定代表人的代表

D. 建设单位项目管理者

60. 建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验,实现建设生产过程的(),以克服由于设计和施工不协调而影响建设进度等弊病。

A. 组织扁平化

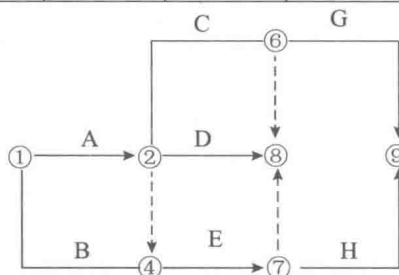
B. 组织集成化

C. 组织柔性化

D. 组织标准化

61. 根据下表逻辑关系控制的双代号网络图,图中存在的作图错误是()。

工作名称	A	B	C	D	E	G	H
紧前工作	—	—	A	A	A、B	C	E



A. 有多个终点节点

B. 节点编号不对

C. 逻辑关系不对

D. 有多个起点节点

62. “通过施工全过程的全面质量监督管理、协调和决策,保证竣工项目达到投资决策所确定的质量标准”,这是()在施工阶段的质量控制目标。

A. 设计单位

B. 施工单位

C. 监理单位

D. 建设单位

63. 关于施工总承包单位安全责任的说法,正确的是()。

A. 总承包单位的项目经理是施工企业安全生产的第一负责人

B. 业主指定的分包单位可以不服从总承包单位的安全生产管理

C. 分包单位不服从管理导致安全生产事故的,总承包单位不承担责任

D. 总承包单位对施工现场的安全生产负总责

64. 关于职业健康与安全管理体系内部审核的说法,正确的是()。

A. 内部审核是按照上级要求对体系进行的检查和评价

B. 内部审核是最高管理者对管理体系的系统评价



- C. 内部审核是管理体系接受外部监督的一种机制
D. 内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制

65. 某投标人在招标工程开标后发现自己由于报价失误，比正常报价少报18%，虽然被确定为中标人，但拒绝与业主签订施工合同。该投标人所采用的风险对策是（ ）。

- A. 风险规避 B. 风险减轻 C. 风险自留 D. 风险转移

66. 某分项工程的混凝土成本数据如下表所示。应用因素分析法分析各因素对成本的影响程度，可得到的正确结论是（ ）。

项目（单位）	目标	实际
产量（ m^3 ）	800	850
单价（元）	600	640
损耗率（%）	5	3

- A. 由于产量增加 $50m^3$ ，成本增加21 300元
B. 由于单价提高40元，成本增加35 020元
C. 实际成本与目标成本的差额为56 320元
D. 由于损耗下降2%，成本减少9 600元

67. 某企业在通过质量体系认证后由于管理不善，认证机构对其做出了撤销认证的决定。关于该企业重新申请认证的说法，正确的是（ ）。

- A. 不能再重新提出认证申请 B. 一年后方可重新提出认证申请
C. 半年后方可重新提出认证申请 D. 三个月后方可重新提出认证申请

68. 某施工现场道路上出现了一个坑，项目经理部不仅设置了防护栏及警示牌，还设置了照明灯及夜间警示红灯，这体现了安全事故隐患治理的（ ）原则。

- A. 冗余安全度治理 B. 预防与减灾并重治理
C. 单项隐患综合治理 D. 动态治理

69. 某工程由于图纸、规范等准备不充分，招标方仅能制定一个估算指标，则在招标时宜采用成本加酬金合同形式中的（ ）。

- A. 成本加固定费用合同 B. 成本加固定比例费用合同
C. 成本加奖金合同 D. 最大成本加费用合同

70. 根据《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326—2006），项目管理实施规划应由（ ）组织编制。

- A. 项目技术负责人 B. 企业生产负责人
C. 企业技术负责人 D. 项目经理

二、多项选择题（共30题，每题2分。每题的备选项中，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得0.5分）

71. 某建筑材料采购合同中，约定由采购方于2011年6月30日到指定地点提取约定数量的货物，7月10日支付货款总额；6月25日采购方接到了提前提货通知，采购方派车于6月28日接收货物；发现供货方交货数量大于约定数量。那么采购方可采取的正确行为有（ ）。

- A. 应在7月8日支付货款总额
B. 仍可在7月10日交付货款总额

C. 只提取约定数量的货物

D. 支付6月25日~28日未及时提货的保管费用

E. 对多交货部分代为保管,但保管费应由供货方承担

72. 单位工程施工组织设计和分部(分项)工程施工组织设计均应包括的内容有()。

A. 工程概况

B. 施工方案的选择

C. 施工方法和施工机械的选择

D. 主要技术经济指标

E. 施工特点分析

73. 某建设工程项目中,甲公司作为工程发包人与乙公司签订了工程承包合同,乙公司又与劳务分包人丙公司签订了该工程的劳务分包工程。则在劳务分包合同中,关于丙公司应承担义务的说法,正确的有()。

A. 丙公司须服从乙公司转发的发包人及工程师的指令

B. 丙公司负责组织实施施工管理的各项工作,对工期和质量向发包人负责

C. 丙公司应自觉接受乙公司及有关部门的管理、监督和检查

D. 丙公司未经乙公司授权或允许,不得擅自与甲公司及有关部门建立工作联系

E. 丙公司应按时提交报表、有关的技术经济资料,配合乙公司办理交工验收

74. 关于项目管理组织结构模式的说法,正确的有()。

A. 矩阵组织适用于大型组织系统

B. 矩阵组织系统中有横向和纵向两个指令源

C. 职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源

D. 大型线性组织系统中的指令路径太长

E. 线性组织结构中可以跨部门下达指令

75. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326-2006),项目经理应具有的权限包括()。

A. 主持项目经理部工作

B. 代表本企业与企业签订承包合同

C. 制定项目经理部内部计酬办法

D. 参与选择物资供应单位

E. 负责组建项目经理部

76. 关于双代号工程网络计划的说法,正确的有()。

A. 总时差最小的工作为关键工作

B. 网络计划中以终点节点为完成节点的工作,其自由时差与总时差相等

C. 关键线路上允许有虚箭线和波形线的存在

D. 某项工作的自由时差为零时,其总时差必为零

E. 除了以网络计划终点为完成节点的工作,其他工作的最迟完成时间应等于其所有紧后工作最迟开始时间的最小值

77. 为顺利地实施建设工程项目的进度控制,项目管理者应当强化()的管理理念。

A. 与供方互利

B. 系统方法

C. 动态控制

D. 多方案比选

E. 以顾客为关注焦点

78. 工程项目分部工程质量验收合格的基本条件是（ ）。
- A. 所含分项工程验收合格 B. 质量控制资料完整
C. 观感质量验收应符合要求 D. 主控项目质量检验合格
E. 涉及安全和使用功能的部分工程检验结果符合规定
79. 关于对施工分包单位进行管理的说法，正确的有（ ）。
- A. 对业主指定分包单位进行管理的第一责任主体是业主
B. 分包工程在分包人自检合格的基础上可以直接提请业主或监理工程师验收
C. 总承包单位要积极为分包工程的施工创造条件，协调好各分包单位之间的关系
D. 分包单位的选择要符合资质类别和等级的有关规定，并经业主和监理机构的认可
E. 总承包单位建立工地例会制度，及时处理分包单位施工过程中出现的问题
80. 下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的有（ ）。
- A. 进行技术经济分析，确定最佳的施工方案
B. 编制施工成本控制工作计划
C. 对成本目标进行风险分析，并制定防范性对策
D. 制定合理详细的工作流程
E. 做好资金使用计划，严格控制各项开支
81. 根据《建筑法》，工程监理人员认为工程施工不符合（ ）的，有权要求建筑施工企业改正。
- A. 工程设计要求 B. 合同约定 C. 监理规划
D. 施工技术标准 E. 监理实施细则
82. 根据《建设工程项目管理规范》（GB/T 50358—2005），工程总承包方项目管理的主要内容有（ ）。
- A. 编写和报批项目建议书、可行性研究报告
B. 任命项目经理，组建项目部
C. 确定和落实项目建设的资金
D. 实施设计管理
E. 编制项目计划
83. 关于项目费用偏差分析方法的说法，正确的有（ ）。
- A. 横道图法是最常用的一种方法 B. 横道图法形象、直观
C. 曲线法能够直接用于定量分析 D. 表格法反映的信息量大
E. 表格法具有灵活、适用性强的优点
84. 关于建设工程现场文明施工管理的说法，正确的有（ ）。
- A. 施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制定门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度
B. 沿工地四周连续设置围挡，市区主要道路和其他涉及市容景观路段的工地围挡的高度不得低于1.8m
C. 施工现场设置排水系统，泥浆、污水、废水有组织地排入下水道和排水河道
D. 项目经理是施工现场文明施工的第一责任人
E. 现场建立消防领导小组，落实消防责任制和责任人员

85. 关于项目信息管理手册及内容的说法, 正确的有 ()。
- A. 信息管理部门负责编制信息管理手册
 - B. 信息管理手册中包括了工程档案管理制度
 - C. 信息管理的任务分工表是信息管理手册的主要内容
 - D. 信息管理手册应随项目进展而做必要的修改和补充
 - E. 应编制项目参与各方选用的信息管理手册
86. 编制施工成本计划的主要依据有 ()。
- A. 施工图预算
 - B. 施工预算
 - C. 签订施工的合同
 - D. 资源市场价格
 - E. 分包合同
87. 根据工程实施的实际情况, 可以提出工程变更的单位有 ()。
- A. 承包商
 - B. 业主方
 - C. 设计方
 - D. 供货商
 - E. 质监站
88. 关于项目施工总承包模式特点的说法, 正确的有 ()。
- A. 项目质量好坏在很大程度上取决于总承包单位的管理水平和技术水平
 - B. 开工日期不可能太早, 建设周期会较长
 - C. 不利于投资控制
 - D. 与平行发包模式相比, 组织协调工作量大
 - E. 业主选择承包方范围小
89. 下列项目目标动态控制的纠偏措施中, 属于技术措施的有 ()。
- A. 调查项目管理工作流程组织
 - B. 调整进度控制的方法和手段
 - C. 改进施工方法
 - D. 选择高效的施工机具
 - E. 调整项目管理任务分工
90. 某工程施工中, 因脚手架坍塌导致了650万元的直接经济损失, 对该事件的正确处理是 ()。
- A. 负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起30日内做出批复
 - B. 该施工单位可以自行组织事故调查组进行调查
 - C. 向当地建设行政主管部门报告
 - D. 向设区的当地市级人民政府安全生产监督管理部门报告
 - E. 事故调查要确定事故的直接责任者、间接责任者和主要责任者
91. 施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费和 () 等。
- A. 措施项目费
 - B. 暂估价
 - C. 施工机械使用费
 - D. 规费
 - E. 企业管理费
92. 建设工程项目进度控制的主要工作环节包括 ()。
- A. 分析和论证进度目标
 - B. 跟踪检查进度计划执行情况
 - C. 确定进度目标
 - D. 编制进度计划
 - E. 采取纠偏措施
93. 某分部工程时标网络计划如下图所示, 当计划执行到第3周末及第6周末时, 检查得到的实际进度如图中的实际进度前锋线所示。该图表明 ()。