

交通銀行

吉林支行資料



交通银行吉林支行办公室编

1990年5月

堅持綜合性辦  
行方向，為振  
興吉林經濟服  
務。

書贈交通銀行吉林支行

馬文瑞

一九九〇年六月五日

○中国政治协商会议第七届全国委员会副主席马文瑞为交通银行吉林支行题词：“坚持综合性办行方向，为振兴吉林经济服务”。

# 致全市广大客户的一封信

尊敬的各位客户：

交通银行重新组建是金融体制改革的产物，她与专业银行最明显的区别就在于她的综合性而不是专业性。

做为综合性银行，她没有固定的业务领域，却拥有最广泛的业务领域。

1986年7月24日，国务院在关于重新组建交通银行的通知中规定：交通银行是和其他专业银行平行的全国性综合银行，其业务范围不受专业分工限制。

1987年2月23日，中国人民银行在银发〔1987〕40号文件中，对交通银行开业后的业务经营作规定时，明确提出：“已在其他银行或金融机构开户往来的单位，可以同时在交通银行开立结算帐户建立业务关系”；1989年9月21日，中国人民银行总行在答复宁波人民银行关于交叉开户问题时，以〔1989〕248号文复函，重申此项规定不变；今年1月20日，中国人民银行总行行长办公会议把这项规定做为基本原则，再次重申不变，并更直接地明确：交通银行“与专业银行可以交叉开户”。这些规定明确无误地告诉人们，已在专行银行开户的一切单位，可以同时在交通银行开户，不受专业分工限制，使交通银行拥有最广泛的业务领域；而一个单位同时在一个专业银行和交通银行开户，拥有这样两个帐户是合法的，合法交叉当然不在清理的范围之中。

交通银行的建立，打破了“一户一行”的旧模式，产生了“一户二行”的新模式。从实践上看，“一户二行”对有计划的商品经济发展确有益处。社会主义有计划的商品经济，既受国家计划调节，又受市场制约。市场供求关系的变化，对企业经营影响极大，客观上要求有及时的、足量的资金保证，才能及时地组织生产，制造出适销对路的商品，取得最好的经济效益。但是如果企业将自己限制在“一户一行”的范围内，企业将因开户行的不景气而不能及时地得到资金保证，在瞬息万变的激烈竞争中处于被动，陷于困境，一同蒙受损失。因此，实行“一户二行”既可减轻开户行的压力，又使企业多了一条融资渠道，在激烈的市场竞争中，增大了保险系数，经营目标的顺利实现就有了较好的保障。

为了便于江城各界朋友们更全面地认识交通银行和了解我行情况，建立密切的信誉关系，我们特编辑了这份资料，供各位领导在考虑与我行建立业务关系时参考。

交通银行吉林支行

1990年5月

# 交通银行吉林支行 行领导及各部门负责人

经 理	张连生	453852	(吉林大街20号)
副 经 理	陈序忠	453871	(吉林大街20号)
副 经 理	吴 飞	453892	(吉林大街20号)
经 理 助 理	田庚辰		(吉林大街20号)
办 公 室	魏 洋		(吉林大街20号)
党 委 办 公 室	于希仁		(吉林大街20号)
人 事 教 育 处	吴凤		(吉林大街20号)
计 划 部	阮成		(吉林大街20号)
信 贷 部	赵		(吉林大街20号)
技改信托投资部	田		(吉林大街20号)
储 蓄 存 款 部	王		(吉林大街20号)
财 务 会 计 部	周	分 类 号 码	(吉林大街20号)
保 卫 处	朴	登 记 号 码	2474 (吉林大街20号)
保 险 业 务 部	汤		(吉林大街20号)
监 察 稽 核 室	金		(吉林大街20号)
营 业 部	刘		(吉林大街20号)
——八一大厦营业部			(吉林大街20号)

请加意爱护图书  
按期归还

船 营 办 事 处			42 号 )
——长春路营业至			05 号 )
——政文储蓄所	邹 燕	2201645	(北京路 131 号 )
昌 邑 办 事 处	李学芬	459405 459406 459407	(重庆路 176 号 )
		459408 459409 453706	
——重庆路储蓄所	王秀芹	459783	(重庆路 150 号 )
——龙华储蓄所	许金子	339308 转	(遵义路 57 号 )
劳 动 服 务 公 司	邹 祥	225781	(松北一区 2—1 )

# 交通银行吉林支行资料 目 录

## ○题词○

- 中国人民政治协商会议第七届全国委员会副主席马文瑞为交通银行吉林支行题词 ..... (封二)

## ○讲话○

- 吴广才市长在交通银行吉林支行正式开业新闻发布会上的讲话 ..... (1)  
李珍珠行长在交通银行吉林支行正式开业新闻发布会上的讲话 ..... (3)  
张连生经理在交通银行吉林支行正式开业新闻发布会上的讲话 ..... (5)  
石汉钧副主任在交通银行吉林支行第一次股东会议上的总结讲话 ..... (8)

## ○文件○

- 中国人民银行总行关于交通银行吉林支行正式开业的批复 ..... (10)  
交通银行总行关于交通银行吉林支行正式开业的通知 ..... (10)  
交通银行沈阳分行关于交通银行吉林支行正式开业的批复 ..... (11)  
交通银行沈阳分行关于交通银行吉林支行管理委员会分会组成人员的  
批复 ..... (11)  
人民银行总行关于交通银行沈阳、广州分行开办保险业务问题的  
批复 ..... (14)  
人民银行吉林市分行关于交通银行吉林支行代办保险业务的批复  
..... (2)  
有关文件、有关领导论交通银行的性质、经营范围和方向 ..... (12)

## ○专访○

坚持综合性办行方向，为振兴江城经济服务

- 交通银行吉林支行经理张连生答记者问 ..... (15)

## ○支行简介○

- 交通银行今昔 ..... (17)

## ○业务简介○

- 存款业务介绍 ..... (18)

- 保险业务介绍 ..... (4)

## ○储蓄利率○

- 交通银行吉林支行储蓄存款利率一览表 ..... (20)

## ○本行机构○

- 行领导及各部门负责人(地址、电话) ..... (封三)

# 吴广才市长在交通银行 吉林支行正式开业新闻发布会上的 讲　　话

(1990年4月20日)

同志们：

交通银行吉林支行是在治理整顿、深化改革过程中诞生和发展起来的，经过20个月卓有成效的工作，具备了正式开业的条件，经中国人民银行批准正式营业了。这既是交行全体职工的大喜事，也是我市经济界、金融界和各行各业值得庆祝的事情。在此，我代表中共吉林市委、市政府，对交通银行的正式开业，表示热烈的祝贺！

交通银行是金融体制改革的产物，是金融战线上的一枝新秀。她既是国家六大银行之一，又与专业银行有着不同的特点。交通银行是股份制、多功能、综合性的社会主义金融企业，并带有较强的地方特色，加之国家赋予的各项特殊政策，使她具有旺盛的生命力和广阔的发展前景。交行存在和发展的意义，不在于她自身的规模有多大，最重要的一点，是在于她在努力探索办好社会主义综合性银行的新路子。吉林交行一建立，就主动联系群众，以“一流的服务质量，一流的工作效率，一流的银行信誉”的办行宗旨而吸引着群众，服务于人民，给金融界注入了竞争活力，对于改变官商作风，提高服务质量和服务效率；对于改变吃大锅饭，强化自身调控机制，提供了经验，发挥了推动力作用。

吉林交行开办以来的工作实践表明，她对我市经济和金融事业的发展是有益的。经过模拟营业和试营业两个阶段，形成了自己的特点和精神。他们自觉地坚持社会主义方向，重视政治思想工作和业务技术训练，发扬艰苦创业的精神，攻克了重重难关，千方百计地组织存款，筹集资金，正确地执行国家的金融政策，为我市的经济发展做出了较大的贡献，市委、市政府和全市人民是满意的。希望吉林交行正式开业后，继续发扬艰苦创业的精神和全心全意为我市经济建设服务的优良作风，为振兴江城做出更多的贡献。

同志们，交通银行是白手起家的，在竞争中求发展，从无到有，从弱到强，艰苦创

业，是很不容易的。交行没有固定的业务领域，这既是她的优越之点，也是她的不利之处。国务院在《关于重新组建交通银行的通知》中明确指出：“交通银行是和其他专业银行平行的全国性综合银行，其业务范围不受专业分工限制”。中国人民银行也明确规定，已在其他银行或金融机构开户往来的单位，可以同时在交通银行开立结算帐户，建立业务关系。这是国家给交通银行生存和发展的出路。也就是说，做为综合性银行，她虽没有固定的业务领域，却拥有最广阔的业务领域。因此，交通银行开展交叉业务，符合国家的政策规定，也符合我国实行有计划的商品经济与市场调节相结合的方向。当然，社会主义的综合性银行开展业务交叉是新的事物，带来一些问题和矛盾是难免的。在解决这些问题和矛盾时，各部门、各单位，要从维护稳定的大局出发，严格执行国务院和中国人民银行的政策，遵守金融纪律，维护金融秩序，大力支持和帮助交行开展各项业务工作。最近，我市正进行清理企事业单位多头建户、交叉开户工作，这是一项政策性很强的工作，希望各有关部门在处理这个问题时，多做调查研究，并认真按照国家政策办事；同时也希望交通银行继续按照国家的政策规定办理开户手续，拓展自己的业务。

我们相信，在国家政策的支持和扶持下，经过交行全体干部职工的辛勤努力和全市人民特别是金融界及有关部门的鼎力相助，交通银行一定会不断地发展壮大，一定会为吉林地区的现代化建设做出新的贡献。

预祝交通银行迅速发展，事业兴旺！

中国人民银行吉林市分行文件

## 关于交通银行吉林支行代办保险 业 务 的 批 复

吉市人银发字〔1990〕第33号

签发人：杜云昆

交通银行吉林支行：

你行“关于开办保险业务的报告”收悉，根据人民银行总行银复〔1989〕212号文“关于交通银行沈阳分行、广州分行开办保险业务问题的批复”精神，经研究，同意你行为沈阳分行代办保险业务。代办保险险种定为企业财产保险、机动车辆保险、家庭财产保险、团体人身意外伤害保险四种业务。

此复。

中国人民银行吉林市分行

一九九〇年三月十六日

# 中国人民银行吉林市分行 行长李珍珠同志在交通银行吉林支行 正式开业新闻发布会上的讲话

(1990年4月20日)

各位领导、同志们：

在治理整顿、深化改革方针指引下，在市委、市政府的关怀和有关部门的支持下，交通银行吉林支行经过20个月的辛勤筹备和试营业，已于今年的3月6日正式对外开业了。交通银行吉林支行的建立，是我市经济、金融界的一件大事，也是我市金融体制改革又一项可喜成果。交通银行吉林支行的干部、职工在筹建、试营业过程中，坚持“三个一流”的办行宗旨，积极进取，勇于开拓，为我市的经济发展作出了积极的贡献，我代表中国人民银行吉林市分行，对于交通银行吉林支行已取得的成绩，表示热烈的祝贺！

国务院（1986）81号文件对交通银行的性质、任务作了明确规定，指出：“交通银行是和其他专业银行平行的全国性综合银行，在中国人民银行领导下，执行国家统一金融方针、政策、法规和中国人民银行制定的基本规章制度。交通银行的任务，是按照国家的金融方针、政策，筹集和融通国内外资金，经营人民币和外币的各项金融业务”。因此，交通银行要充分发挥自己的优势，为社会、为企业提供综合性、多功能的服务，以适应我国有计划商品经济发展的客观需要。

交通银行是在治理整顿，深化改革的大潮中诞生的综合性银行，具有多功能、全方位的特点。国务委员兼中国人民银行行长李贵鲜同志，最近在交通银行全国分（支）行总经理（经理）会议上强调指出：“把交通银行办成综合性银行是金融改革的一种探索”。国务院和人民银行总行对交通银行的开户、业务交叉都有明文规定。人民银行总行1月20日的行长办公会议纪要中，关于交通银行的业务范围又明确了“与专业银行可以交叉开户。”在这次全市清理多头建户工作中，交通银行可以不受专业业务分工的限制，但也要按照基本原则要求办理开户手续。交通银行要按照国务院和人民银行、交通银行总行文件精神搞好展业的各项工作，适当增加业务种类开办保险业务，承担一部分政策性贷款。还要在改变官商作风，提高服务质量，提高工作效率方面，在改变吃大锅饭、强化

自我调控机制方面，积累和提供一些经验。要把交通银行吉林支行办成一个多功能、服务广、综合性强的新型银行，不仅需要上级的领导、自身的努力，还需要我市社会各界的关心和支持，特别是在座的各企业、各部门同志的大力支持。同时，也希望我市各专业银行与交通银行互相支持，密切配合。市人民银行将尽心尽力，满腔热忱地支持交通银行的工作，并希望交通银行的事业取得突飞猛进的发展。

今年是贯彻党十三届五中全会精神，治理整顿、深化改革的关键一年。经过治理整顿和各家银行的努力，我市的经济、金融形势，虽然有一定的好转，但仍然面临着银根紧缩，资金供求矛盾突出，市场疲软的严峻考验。资金紧张仍然是制约我市经济发展的重要因素，金融部门肩负的责任的十分重大。今年3月26日，市政府召开的全市金融工作会议，分析了我市的经济金融形势，明确了今年的任务。我们一方面要认真贯彻执行国家关于继续实行紧缩货币、信贷的方针；另一方面，又要在搞活资金上下功夫，优化增量，盘活存量，加强信贷资金的管理、调度和融通，把有限的资金用到我市经济发展急需的部门和行业。我希望交通银行吉林支行要继续发扬艰苦创业，勇于开拓的精神，狠抓存款，提高资金自给能力，做到自求平衡。要进一步提高资产的负债管理水平，强化银行内部自我调控机制，优化贷款投向，努力提高资金的使用效益。

我相信交通银行吉林支行，通过加强廉政建设和队伍建设，认真贯彻执行党的各项金融方针政策，坚持“一流的服务质量、一流的工作效率、一流的银行信誉”的办行宗旨，同心同德，齐心协力，振奋精神，团结奋斗，就一定能圆满完成今年的工作任务，为进一步繁荣我市的经济，再立新功。

\* \* \* \* ~ \* \* \* \* ~ \* \* \* \* ~ \* \* \* \* ~ \* \* \* \* ~ \* \* \* \* ~ \* \* \* \*

## 保 { \*} 险 { \*} 业 { \*} 务 { \*} 介 { \*} 绍

根据中国人民银行银复〔1989〕第212号文《关于交通银行沈阳、广州分行开办保险业务问题的批复》精神，交通银行吉林支行可办理保险业务。

交通银行吉林支行目前开办的险种是：

1. 企业财产险；
2. 家庭财产险；
3. 机动车辆险；
4. 团体人身意外伤害险。

# 在交通银行吉林支行正式开业 新闻发布会上的讲话

交通银行吉林支行经理 张连生

(1990年4月20日)

尊敬的各位记者，尊敬的各位领导、各位来宾、同志们、朋友们：

今天，我们在这里举行新闻发布会，向江城各界宣布：交通银行吉林支行在市委、市政府和吉林交通银行筹备组及交通银行总行、沈阳分行以及市人民银行的正确领导下，经过全行干部职工20个月的艰苦奋斗，圆满地完成了模拟营业、试营业的各项工作。1990年3月6日，经中国人民银行总行批准，正式开业了！

值此之际，请允许我代表交通银行吉林支行的全体干部和职工，向一贯给予我们热情关怀的中共吉林市委、市人大、市政府、市政协、市纪委的领导；向积极支持我行各项工作的市人民银行、市财政局及各专业银行，各委、办、局的领导；向给予我行大力帮助的新闻单位、各企事业单位和各学校的领导，以及全市各界的同志们、朋友们，表示最热烈的欢迎和最诚挚的谢意！

从交通银行吉林支行开始筹建以来，我们认真贯彻治理整顿和深化改革的决定，根据国务院和中国人民银行及交通银行总行和沈阳分行的指示精神，结合我市的实际，积极进行探索，不断拓宽各项业务领域。在开展业务活动中，我们历来反对那种以银行大老板自居的官商作风，坚持和主张银企应该平等相处。银企关系应该是互为依存、互利互惠的兄弟关系。银行离不开企业，企业离不开银行，银行需要企业帮助，企业需要银行支持。因此，我们始终坚持“一流的服务质量、一流的工作效率、一流的银行信誉”的办行宗旨，坚持综合性的办行方向，逐步被全市人民所认识。20个月来，我们本着改革的精神，坚持从实际出发，陆续设置了能够适应工作需要的各类机构，组成了较为胜任本职工作的干部职工队伍，建立健全了以资产负债为核心的各项内部管理和规章制度，保证了我行各项工作的顺利发展。

在各项业务开拓过程中，我们经历了重重困难的锻炼，特别是经历了两次比较大的紧缩财政、紧缩银根的环境考验。一是1988年7月我行开始筹建的时期，在整个财政信贷双抽紧的条件下，我们紧紧抓住了组织吸收存款这条生命线，全行上下齐动员，人人动

手抓存款，到1989年底全行每人存款日均额达80多万元，很快集聚了一定的资金力量，在困难中站起来了。二是1989年7月前后，在一个阶段，交通银行改革和经营的外部环境发生了变化，对交通银行的改革方向和业务发展等问题有不少议论，甚至带来一些制约和困难，尤其是正常的结算和汇路严重受阻，压力很大，步履艰难。比如去年下半年，由于我们对外宣传不够广泛，工作不够深入细致，致使有些人先是对交通银行能否存在，后是对交通银行发展方向问题，议论纷纷，有的主张给交行划一块业务，有的怀疑交行能不能“交叉开户”等等。面对这些情况和问题，我们首先得到市委、市政府领导的热情关怀和高度重视，书记、市长和几位副市长亲自出面协调做深入细致的工作，市人民银行具体帮助解决。与此同时，我们组织全行干部职工深入认真地学习了国务院和中国人民银行的文件精神，重温了“交通银行是和其他专业银行平行的全国性综合银行，其业务范围不受专业分工限制，是以公有制为主的股份制社会主义金融企业。”“已在其他银行或金融机构开户往来的单位，可以同时在交通银行开立结算帐户建立业务关系”等规定，进行了一系列的、较长实际工作的制定，“稳定、稳步、稳妥”的经营方针，号召全行职工振奋精神，坚定信心，热爱交行，共渡难关，从而在我行内部稳住了阵脚，坚定了大家理直气壮地办好交通银行的信心；同时，在全市的客户中不断宣传交通银行的性质和作用，特别是把今年1月10日国务院在听取中国人民银行总行工作汇报后的指示和1月20日国务委员兼中国人民银行行长李贵鲜主持召开的行长办公会议及今年全国银行分行行长会议关于“交通银行要继续按照国务院规定的业务范围办下去，积极进行探索，与专业银行可以交叉开户”等有关精神通报给广大客户，使他们明确了交通银行的综合性办行方向和业务范围，为我行今后的发展创造了良好的政策环境和外部条件。我行就是在这样一个没有成型的经验，没有现成的模式的情况下，坚持在实践中探索，在探索中注意总结经验，不断完善发展起来的。截止1989年底，已同全市1,300多户企事业单位建立了各种业务往来关系；全行营运资金总规模已达3亿多元；吸收股金7,900万元；信贷资金自给率达97%；全年实现利润1,200余万元，人均创利8.6万元，实现税金150万元。到今年3月底，我行还先后从沈阳、南京、重庆等19家全国金融同行业为我市拆入资金69笔，金额达2.3亿元；一共累计发放贷款0.1亿元。在工作中，我行按市政府产业及产品倾斜政策的规定和要求，充分利用这些资金，有效地支持了我市工业生产和商品流通及外贸出口的资金需要。特别是有重点地支持了市场紧俏产品、名特优产品、出口创汇产品的生产和收购；积极地支持农副产品收购以及能源交通、主要原材料生产和人民生活必需品的资金需要。去年第四季度，在资金非常紧缺的情况下，市政府和市人民银行指示我行承担收购粮食等农副产品资金3,000万元，我们实际完成3,500万元，超额完成500万元；一些企业由于资金紧张，交不上电费，我们又变通解决了300万元，缓解了资金供需矛盾，有力地弥补了资金的缺口，为我市经济建设做出了一定的贡献。对此，市政府、市人民银行很满意，并给予了表扬。

为了使交通银行吉林支行坚定、稳步地发展，在交通银行总行和市政府的亲切关怀下，我们在江湾路、市交通局东侧兴建营业大楼，已于去年11月28日破土动工，目前市一建正在紧张施工，其基础工程已顺利完成，预计今年11月底将迁入新的营业大楼办公

和开办各项业务。为了进一步拓宽业务领域，更好地为全市广大客户服务，经交通银行沈阳分行和市人民银行批准，我行已设立了营业部（吉林大街20号2楼）和重庆路储蓄所（重庆路150号）、龙华储蓄所（遵义路57号），并已开始筹建了船营办事处（河南街吉林商业大厦二楼三区）和昌邑办事处（重庆路179号吉铁公安处一楼、江城剧场对过），办理各项综合性的银行业务，加强金融服务，并与全国联行通汇、便利客户，以加速企业资金周转，提高资金使用效益，在全市逐步建立起更加方便广大客户、多功能的服务营业网络。

交通银行吉林支行的保险业务，已经中国人民银行总行和市人民银行批准正式开办了，目前办理企业财产险、家庭财产险、机动车辆险和团体人身意外伤害险四种，为我行增添了新的综合性业务内容，以便更好地为广大客户服务。

20个月的工作实践证明：有国务院和中国人民银行的政策保证，有市委、市政府和上级行的正确领导，有各兄弟部门和单位大力支持及密切配合，有全行干部职工的艰苦创业，勇于奉献的精神，交通银行吉林支行一定能够在实现了从无到有、初具规模的基础上，完全有信心继续进行办好综合性银行的实践和探索，求得稳步发展。正如国家体改委副主任刘鸿儒所讲的那样：“交通银行发展的意义，不在于她的自身规模有多大，最重要的一点，是在中华人民共和国的历史上，进行了办好社会主义综合性银行的探索，是在创出一条新路”。

我们深知，正式开业以后，各项业务和任务将会更繁重、更艰巨。我们一定不辜负市委、市政府和上级行对我行的重托，不辜负全市广大客户对我行的希望，一定要按照国务院和中国人民银行有关交行的发展方向、政策，围绕治理整顿的目标，充分发挥管理委员会、职代会的作用，不断完善各项内部管理工作，提高干部职工的政治和业务素质，坚持“三个一流”的办行宗旨，坚持综合性的办行方向，加强自我约束，自觉依法经营，以实际行动维护金融秩序和安定团结的局面，与我市金融界的朋友们并肩合作，克服困难，开拓进取，稳步发展，为振兴我市经济而努力工作！

谢谢诸位！

## 交通银行办行宗旨

一流的服务质量，

一流的工作效率，

一流的银行信誉。

# 在交通银行吉林支行 第一次股东会议上的总结讲话

交通银行吉林支行管委会分会副主任

吉林市财政局副局長

石汉钧

各位股东：

我们这次会议时间不长，内容较多，通过大家的共同努力，解决了不少问题，会议开得圆满成功。我受管委会的委托，就会议讨论涉及的问题作一小结，讲四个问题：

一、关于进一步加强交行和股东单位的联系，协调工作的问题。股东与股东、股东与交行是一个多元的利益统一体，这是股份制所决定的。股东的利益是通过交行实现的，交行的经营是以股东的投入为资本的，股东与交行有着一荣俱荣，一损俱损，荣辱与共的关系。我们这个股份，不是民间的，是国家的。股东的权、责、目前国家尚没有统一规定。我认为，股东不仅是财产的拥有者，而且也承担着办好交行的责任和义务。因此，股东对银行经营要关心，要积极的参与管理，但这种参与、管理、监督不是直接的，而是通过管委会来实现对银行的监督、管理和经营决策。管委会是一个综合管理机构，集中的反映股东、银行的意见和要求，协调解决股东与交行各方提出的问题。股东、管委会、银行三者要相互支持，互为保证，利益共得，风险共担。希望大家多联系，股东有什么想法、建议，可以向管委会提出，由管委会向交行传达，交行的成绩，不仅是交行的，也是股东的，我们都要千方百计的支持交行，把交行的事情当作自己的事情，集中大家的力量、智慧，把交行办好。

二、关于股东单位要继续执行优惠政策，扶植交行发展的问题。

国家规定交行利润分配原则是“先留后分、先分后税”，即先留33%的银行留利和法定公积金（信贷资金），其余部分按股分红，分红单位按各自财政隶属关系交纳各税。去年，交行实现利润除国家股份部分按国家规定的分红率分红上缴国家外，经管委会研究，本着促进发展，留有余地的原则，地方股份和企业股份均按年股红息4.5%分配，继续执行入股合同的原定办法。执行年股红息4.5%的合同，就是让利。对交行创办初期要给予一些实实在在的支持。会议上大家同意这种办法继续执行三年，目的是让交行增强实力更好的发展，这是一种长远的战略上的需要，完全符合股东的入股宗旨和利益的。当前，我们让利了，交行也要根据可能给予一定的补偿，今天公布的对股东企业实行优惠贷款利率就是一种补偿。市财政让利部分也将相应地研究补偿办法。当然

我们不能只盯在眼前的补偿上，要看得远一点，我相信只要大家共同努力把交行办好，将得到更多的长远利益。

### 三、关于支持交通银行拓宽领域，扩大经营的问题。

在全国经济滑坡的情况下，交行面临着严峻的形势，由于时间短，业务新，人们对交行的认识还不全面；交行的根子扎得还不深，在竞争激烈的环境中，业务范围与实际经营渠道还未完全理顺，这些问题严重地影响着交行的发展，也在一定程度上制约了经营效益的提高，直接影响股东的眼前和长远利益。因此，我们要坚定不移、下定决心帮助交行拓宽业务领域。股东单位要在妥善处理好与各金融单位业务关系的基础上，除了保持在交行原有业务外，要大力支持交行工作。国家政策上允许的融资、保险等综合性金融业务，都要优先委托交行办理，财政部门也要不断扩大在交行的存款，使交行不断提高资金实力，扩大社会影响。交行是我们股东自己的银行，我们有着共同的利益。这是我们与交行的特殊关系。交行遇到的困难，也是股东的困难，大家应该承受这种困难，帮助交行把步子迈出去。交行已经办起来了，就一定要办好，已经没有退路了，我们必须迎难而上，实实在在地作好工作支持交行发展。今天股东单位领导没来的，请代表回去后向单位主要领导汇报好，把支持措施落到实处。

### 四、关于加强交行自身建设的问题

交行是股东利益的载体。股东把股金投到交行，这是对交行的信任。交行必须把保证股东利益作为自己义不容辞的责任。承担起这一责任关键是提高交行的自身素质，积极搞好各项工作。就目前情况看，主要应从三个方面努力：

一是要认真贯彻执行金融政策，千方百计地吸收存款，不断扩大经济实力。对于银行来讲，资金来源是一个重要制约因素，没有资金如同断了血脉，根本谈不上发展壮大。今年交行已经把吸收存款工作做为重点，并且实行存款承包的办法。除此之外，我们还要加强社会宣传，采取多种措施吸引社会存款。股东单位也要积极配合，对于有贡献的，交行可以考虑给予适当的表彰奖励。

二是加强资金管理，牢固树立信誉、效益观念和自我保护意识。在资金吸入、投出等整个运营过程中都要实行科学管理，把效益、风险及责任结合起来，把宏观决策、微观管理结合起来，统筹兼顾讲求实效。决不能因为我们的经营失误造成资金损失，丧失信誉。

三是坚持“三个一流”的办行宗旨，提高行员素质，实现最优服务。银行的兴旺发达不仅取决于其经济实力，更重要的是靠信誉和服务。交行刚刚组建，面临行员新、客户新、业务新的局面，银行的自身建设更为重要。因此要进一步加强业务培训，搞好精神文明建设，尽快提高素质适应需要。

最后希望股东、交行要增进联系，相互支持，把我们的银行办得更好。

中 国 人 民 银 行

## 关于同意交通银行吉林支行 正 式 开 业 的 批 复

银复〔1990〕54号

交通银行：

交银〔1990〕054号文及附件收悉。经研究，批复如下：

- 一、根据交通银行吉林支行一年来的试营业情况，同意你行意见，批准交通银行吉林支行正式开业；
- 二、该支行正式开业后，应按规定将信贷计划及执行情况、会计、统计报表和其它业务资料报送中国人民银行总行和中国人民银行吉林市分行；
- 三、该支行在业务上接受人民银行吉林市分行的领导、管理、协调、监督和稽核。

中 国 人 民 银 行

一九九〇年三月六日

交 通 银 行

## 关于交通银行吉林支行 正 式 开 业 的 通 知

交银〔1990〕084号

交通银行沈阳分行：

根据中国人民银行银复〔1990〕54号文批复，同意交通银行吉林支行正式开业。

特此通知。

附件：《中国人民银行关于同意交通银行吉林支行正式开业的批复》（银复〔1990〕54号）（附件只发主送单位和交通银行吉林支行）

交 通 银 行

一九九〇年三月十七日

交通银行沈阳分行文件

## 关于交通银行吉林支行 正式开业的批复

沈交银字〔1990〕第038号

交通银行吉林支行：

你行吉交银字（1989）第62号文《关于申请正式营业的报告》收悉。经研究并转报交通银行总管理处和中国人民银行批准，同意交通银行吉林支行正式开业。正式开业后，支行筹备组可以撤消。

特此批复。

附件：1、交通银行总管理处关于交通银行吉林支行正式开业的通知  
2、中国人民银行关于同意交通银行吉林支行正式开业的批复

交通银行沈阳分行

一九九〇年三月二十四日

交通银行沈阳分行文件

## 关于交通银行吉林支行管理委员会 分会组成人员的批复

沈交银字〔1990〕第093号

交通银行吉林支行：

你行吉交银字（1990）第4号请示文收悉，经一九九〇年三月二十四日交通银行沈阳分行管理委员会第二次会议讨论通过，交通银行吉林支行管理委员会分会由张连生、石汉钧、杜云昆、陈序忠、吴飞、田庚辰、吴凤云七位同志组成。张连生同志任主任、石汉钧、杜云昆同志任副主任。

特此批复。

交通银行沈阳分行管理委员会

一九九〇年三月二十四日

## 有关文件 有关领导

# 论交通银行的性质、经营范围和方向

1986年7月24日，在《国务院关于重新组建交通银行的通知》（国发〔1986〕81号文件）中规定：“交通银行是和其他专业银行平行的全国性综合银行，在中国人民银行领导下，执行国家统一的金融方针、政策、法规和中国人民银行制定的基本规章制度。交通银行的任务，是按照国家的金融方针、政策，筹集和融通国内外资金，经营人民币和外币的各项金融业务。其业务范围不受专业分工限制。……各地区、各部门要积极支持交通银行的工作。”

1987年2月23日，中国人民银行在银发〔1987〕40号文件中规定：“一、交通银行是以公有制为主的股份制社会主义金融企业。……交通银行依法进行的业务活动，外部不得加以干预。……”

“二、交通银行是经营多种业务的综合性银行。开业后，可以经营的业务包括：

- 1、吸收各种人民币存款和个人储蓄，吸收外币存款和华侨存款；
- 2、办理人民币流动资金贷款、贴现和固定资产贷款，办理各种外币贷款、透支和贴现。
- 3、办理国内外结算和汇兑；
- 4、发行人民币债券和外币债券以及其他有价证券；
- 5、办理国际和国内银行间的存款、贷款、拆款和贴现；
- 6、外汇（包括外币）的买卖和外币股票、证券的买卖；
- 7、在外国和港澳地区投资或合资经营银行、财务公司或其他企业；
- 8、组织和参加国际联合贷款和银团贷款；
- 9、承办国际国内各项信托、保险、投资、租赁、咨询、担保、保管、代理等业务；
- 10、设立金融性或非金融性的子公司；
- 11、经营房地产业务；
- 12、经理发行各类股票债券、办理有价证券的转让与买卖；
- 13、中国人民银行委托、交办和批准的其他业务；