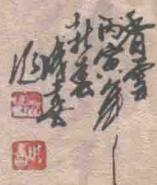


佐治学治解读

汪辉祖 著 孙之卓 编注



广东培正学院学术著作出版基金资助出版

佐治学治解读

汪辉祖 著
孙之卓 编注

哈爾濱工業大學出版社

内容提要

清代汪辉祖先生的《佐治药言》《续佐治药言》《学治臆说》《学治续说》《学治说赘》，是清代幕学核心著作，也实际深刻地影响着今日的“秘书学”“领导科学”。汪先生的《佐治药言》《续佐治药言》详实地介绍了自己如何做幕宾，而《学治臆说》《学治续说》《学治说赘》则生动记述了自己做地方官的经历与感悟。这两个系列五个部分的文章都有感人的观点，鲜活的事例，文采斐然。汪先生力促自己德艺双馨，也热望后学德才兼备。

《佐治学治导读》借助必要的注释词语，辨析疑难，归纳要点，以期协助读者读懂某些比较艰涩的语句，进而深入领悟原著丰富的思想内涵，继承这份宝贵的文化遗产。

本书尤其适用于公务员、行政助理、秘书等管理者和今日的大学生们阅读。

图书在版编目(CIP)数据

佐治学治解读/汪辉祖著；孙之卓编注. —哈尔滨：
哈尔滨工业大学出版社, 2015. 3

ISBN 978 - 7 - 5603 - 5254 - 1

I . ①佐… II . ①汪… ②孙… III . ①政书－研究－中国－清代
IV . ①D691. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 049252 号

责任编辑 杨秀华

封面设计 刘长友

出版发行 哈尔滨工业大学出版社

社 址 哈尔滨市南岗区复华四道街 10 号 邮编 150006

传 真 0451 - 86414749

网 址 <http://hitpress.hit.edu.cn>

印 刷 哈尔滨市工大节能印刷厂

开 本 787mm × 1092mm 1/16 印张 15 字数 200 千字

版 次 2015 年 4 月第 1 版 2015 年 4 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 5603 - 5254 - 1

定 价 40.00 元

(如因印装质量问题影响阅读,我社负责调换)

序

孙之卓副教授勤于耕耘，孜孜不倦。他在湖北医药学院讲授大学语文、大学写作和秘书学期间，就注重博览群书择善而从，每讲授一篇课文或一个章节教材的时候，总是在案头堆起高高的一大摞经他翻阅的书籍。同行佩服地称他是咬文嚼字专家。他解读古籍，作注释，严格遵循古汉语字词章法，常在教研室强调著述行文规范。在广东培正学院继续任教7年多，在查阅古籍时，被清代集名幕、循吏、学者于一身的汪辉祖深深感动，定要写一本《佐治学治解读》。我年初得知他要动笔，到冬，书稿就发到了我的邮箱。

汪辉祖，清代绍兴府萧山县人，这位誉满全国的“绍兴师爷”之典型代表，同样让我也产生过由衷的敬佩感。因此我很理解之卓要写《佐治学治解读》的用意，但是，当他请我为他这本书写序的时候，我为难了。汪辉祖的著作颇丰，涵盖幕学、史学等领域。《佐治药言》《续佐治药言》《学治臆说》《学治续说》《学治说赘》等是集中体现他的幕学思想，而又具有广泛深远影响的几本。我确实钻研不深，写不出适当的文字来，只有几点肤浅见识。

“药言”，自然不是顺耳的语言，但我认为是中肯的、解人疾困的金玉良言，它既可以劝人，也能够诲人，还可能救人。从汪辉祖的幕学思想和著作中，我们可以领悟他所提出的做人、为官、治学的深刻道理，他的民本思想是值得我们今天借鉴的，他聪敏干练，断案神速，为民理直。他清正耿直，有“一介不取”之称，并且认为这是为幕为官的道德底线，并非道德高端，多么值得今天的人们仿效！有人说“事经汪君，必无冤狱”，他在“宽永钱”等大小案件中坚持到现场勘验，掌握真凭实据，追寻事实真相，还给老百姓一个公道。早在那个时候，他就提出了就幕宜慎、律己立品，尽心事主、保民便民等见解，他的宽厚之心，严谨之思不知感动了多少人，他不仅在历史上我国幕府文化中有深远的影响和重要地位，就是今天仍可见其发光闪亮。

汪辉祖的幕学著作不仅提出了这些为幕的道德规范，还独到地提出了这一行业的技术原则和方法，所以他的书成为进入师爷行业的必读书目。汪辉祖不是为做学问而做学问。乾隆五十年（1785年），他在浙江归安为幕，外甥因学幕请教他。因此他干脆下大功夫，把几十年的研究心得、游幕经验都总结出来，遂成40则，交给外甥阅读，后来又连续地写了几本。这样才有了《佐治药言》《续佐治药言》等书。由于书中尽是至理名言，在当时就流布各地，广为传播，这些书也成了学幕者的教科书。现在也成了学术、影视界所关注的热点。

显然，我们并不认为汪先生的这些书与现代真正意义上的秘书学可以等同起来。但

是从做人、做事和秘书工作的性质、职责等角度讲，却有很多相通的地方，秘书学课程以汪先生的选文为参考，此举在教书育人方面意义很深，我揣测这也就是孙之卓副教授这么看重《佐治》《学治》的初衷。这本来也是从事这方面教学和研究的教授、专家们的共识。

孙之卓副教授这本《佐治学治解读》体例完整，行文畅快，忠实于原文，尊重语言规律，为读者着想的重点、难点突出，读起来感到十分亲切、便捷，尤其是注释的准确无误，令人赞叹。本书的“注释”将古汉语词义以及原作者文义，尤其是汪辉祖的个性语言自然妥帖地贯通一气。之卓先生非常注重古汉语词汇的本意、引申义，与其在原文语境中的意义统一，经得起推敲。为了达到“解读”的目的，特意在适当的地方加上“辨析”和“阅读撮要”，这也是独到的，体现了孙先生深刻研究之后的原创性成熟见解，读者受益于其中，不言而喻。孙先生的“注释”有两个最显著的特点：一是准确地针对读者的难点，解疑释惑；二是干净利索，直指文义。例如《去馆日勿使有指摘》一则，原文曰：“官之得民与否，去官日见真；幕之自爱与否，去馆日毕露。佐主人为治，须算到去官日，不可令恶声至耳；与主人相处，须算到去馆日，不可有遗议败名。总之官之得民，要在清、勤、慈、惠，故苛细者与阘冗交讥；幕之自爱，要在廉、慎、公、勤，故依回者与刚愎同病。”“遣议”注释为“谓遭致异议和非议”，“阘冗”注释为“庸碌低劣”，“依回”注释为“胸无定见，迟疑不决”。可以说没有这么好的注释，读者就会被隔在美文的门外了。把开篇《尽心》与《尽言》两则结合起来读他的注释，会使我们受益匪浅。“天岂有以福之”“非尽乡里之戚”“厚廩而宾礼之”等句，将“有以”注释为“有理由”，将“戚”注释为“亲近，亲密”，将“厚廩”注释为“提供丰厚的粮食”就很准确；将“宾礼”注释为“用宾客之礼相待”。还特地解释“宾，名词作状语”。准确之余，照顾语法，为更好地理解“宾礼”原文创造条件。这一则中的“谓职守之所系”“漠然无所与于其心”“其免人谪乎”这几句是读者理解的难点，先生注释十分好。“谓”注释为“意思指，是因为”，“所与”注释为“结交，关切”，“谪”注释为“谴，责备”。读到这里令人在心里叫好。《尽言》这一则，对于初学读者来说，文字上的障碍似乎多一些，因此先生注释也就增添了。例如“非徇主人之意，而左右之也”这一句中的“徇”和“左右”注释得很准确。“若辈不能进言”“其事之委折”“可以剖切陈词”，这几句中的“若辈”“委折”“剖切”是不好理解的，但孙先生注释得准确易懂。还有“自有导源回澜之力”一句，将“导源”注释为“发源”，还解释说“此指阐发事情的起源”；将“回澜”注释为“力挽狂澜”。切合文义，准确无误，对于读者是很有帮助的。尤其在接下来的《不合则去》一则中对于“颠而不持，焉用彼相”不惜笔墨，作了较长的注释：“语本《论语·季氏》。意思是：盲人将要跌倒却不搀扶，那又何必用导盲者呢。相：导引盲者的人。”这可以谓之解释详尽，而且符合原句的语气句式。就在这三则原文注释之后有一个辨析，非常及时地对于行文至此而出现的语法知识进行了小结。很有利于教师学生理顺词句和结构，掌握文义，同时把后面将要出现的同样语言现象的实例置于此，归纳起来，相互佐证。又透彻又用语很少，要言不烦，实在是太好了。如果说孙先生在本书中的“注释”写得准确精要，那么同时可以说孙先生的“辨析”写得更为精彩，能引人入胜。《公事不宜迁

就》后面的辨析，举例说明了“分承”，讲得清澈透底：耳目聪明，是顺承；无规矩不成方圆，是错承。这就是在传授古汉语知识，一本注释的书，拓展至此，难能可贵。其他辨析精彩之处常令人拍案，这里不赘述。

在《佐治药言》“注释”“辨析”完之后，孙先生写了一段很精练的“阅读撮要”。用“有事实，有文采，有观点”评论之，并以鲍廷博《跋》中的句子来概括让读者掌握其精髓。

其实，这本《解读》的妙处不仅在于我提到的这些，还有更多更好的地方我并没有也不可能都提出来与大家分享，还是有待于大家拿起书来自己深入地读，慢慢地咀嚼。

唯稍有遗憾的是，假若读者想在这本书中看到更多一点的讲解，望孙先生给予更多文字的启迪，但是限于篇幅，或者是惜墨如金的缘故，都是点到为止了。这只有留待先生别的著作再向读者传授吧。

由于本人才疏学浅，加之读书不够用心，不当之言难免，敬请读者和孙先生指正。以此代为序。

曾孔生七十五岁于湖北医药学院合和斋
二〇一四年十一月二十一日

编者的话

在讲解《秘书学概论》的过程中,拜读了清代汪辉祖先生的《佐治药言》《续佐治药言》《学治臆说》《学治续说》《学治说赘》,我被汪先生的文字和实践深深地感动着。做幕僚,他告诫自己要“尽心”“立品”“须为犯人着想”;做县令,他主张地方官“治以亲民为要”“勿贻毒子孙”“吏不可墨”。著名作家孙犁评议说:“他的《佐治药言》,当时就很有名,为人重视,因为都是根据他的见闻经验写作而成,他的文字也很通达简练。……他的书,一直到清朝末年,还不断为州县官翻印,是有价值的政书。……及至民国,仍为胡适、周作人辈所搜求。”(见孙犁《买〈宦海指南〉记》)对于汪辉祖,《辞源》有如下的表述:公元1730—1807年。清浙江萧山人。字焕曾,号龙庄,晚号归庐。乾隆四十年进士。先后入诸州县幕,及举进士为宁远知县、道州知州。善听讼,有能吏名。尝记其幕职及县官佐治听讼经历,撰《学治臆说》及《佐治药言》。晚年撰《元史本证》《史姓韵编》《九史同姓名略》《二十四史同姓名录》等。时至今日,与其说汪辉祖这些著作仅仅是今日秘书、行政助理、公务员的参考教材,不如说它或许可以是一切公民修身行事的指南与警钟。我下定决心,要为先生这两个系列文字作必要的注解与剖析。“佐治”“学治”是汪先生文字的关键词,故将自己的小册子定名为“佐治学治解读”。

我依据的版本主要是王云五主编、商务印书馆印刷发行的丛书集成初编《佐治药言及其他一种》《学治臆说及其他二种》,它们分别是1937年6月、1939年12月初版。同时参考了沈云龙主编之近代中国史料丛刊第二十七期,张廷骥所编文海出版社印行之《入幕须知五种》。

除设置常见的[注释][阅读摘要]栏目之外,还相机增补[辨析]栏目,或从汉字、词汇、语法,或从修辞、逻辑的角度阐发,以期协助读者读懂某些比较艰涩的语句,进而深入领悟原著丰富的思想内涵。结合例句,介绍“语境定义”“他篇旁证”“借助类比”等释词方法,以求授之以渔的效应。

规范使用文字。依据中华人民共和国国家标准(GB/T 15834—2011)《标点符号用法》,使用专名号标示古籍中的人名、地名、国名、民族名、朝代名、年号等专有名词。恰逢国务院2013年6月5日公布了《通用规范汉字表》,于是尽可能将原著频繁使用的繁体字、异体字置换为规范字。

在编注的过程中,频繁查阅了《辞源》《汉语大词典》等工具书,通读了徐梓先生编注

的《官箴——做官的门道》。阅读文言文著作,需要“一字不肯放松”之精神,但是实践起来,谈何容易。本书的讹误,诚望大方之家指点迷津。1205358977@qq.com 是鄙人的邮箱。

衷心感谢湖北医药学院曾孔生教授赐序并赠山水画,广东培正学院图书馆蔡金燕老师搜寻电子扫描文字资料,张建华教授热心提出修改意见,还要郑重感谢广东培正学院和哈尔滨工业大学出版社的资助与鼎力支持。

孙之卓
二〇一四年十二月十九日
于广东培正学院美猴王室

目 录

佐治药言序	1
自序	3
佐治药言	6
尽心	6
尽言	7
不合则去	7
得失有数	9
虚心	10
立品	10
素位	11
立心要正	11
自处宜洁	12
俭用	13
范家	14
检点书吏	14
省事	15
词讼速结	16
息讼	17
求生	18
慎初报	18
命案察情形	19
盗案慎株累	20
严治地棍	21
读律	21
读书	22
妇女不可轻喚	24
差稟拒捕宜察	25

须为犯人着想	26
勿轻引成案	27
访案宜慎	28
勤事	28
须示民以信	29
勿轻出告示	30
慎交	30
勿攀援	31
办事勿分畛域	31
勿轻令人习幕	32
须体俗情	33
戒已甚	34
公事不宜迁就	35
勿过受主人情	36
去馆日勿使有指摘	36
就馆宜慎	37
书佐治药言后	40
跋	42
续佐治药言	47
摘唤须详慎	47
批驳勿率易	48
核词须认本意	49
人命宜防牵连	49
侵占勿轻查勘	50
勘案宜速结	50
押犯宜勤查	51
勿轻易金差	51
宜随机杜弊	52
草供未可全信	53
上台驳批宜细绎	54
不受关防先宜谨敕	55
须成主人之美	56
处久交更难	56

宾主不可忘形	57
不宜经手银钱	57
勿求全小节	58
勿忘本计	59
囚关绝祀者尤宜详审	59
定罪时有鬼物凭依	60
删改自首之报	61
事关入罪者口宜谨	62
仁恕获福	64
忌辣手	65
择主人获益	66
玉成有自	67
跋	69
跋续佐治药言	70
自序	74
学治臆说(上卷)	78
尽心	78
官幕异势	78
志趣宜正	79
自立在将入仕时	80
访延贤友	80
得贤友不易	81
幕宾不可易视	82
择友之道	83
宜习练公事	84
勿滥收长随	84
滥收长随之弊	85
用长随之道	85
用人不可自恃	86
勿令幕友长随为债主	87
受代须从忠厚	87
勿受书吏陋规	88
事上	89

上官用人非一格	89
宪眷不可恃	90
要人不可为	90
私人尤不可为	91
职不可恋	92
恩不可希	93
迁调非不可居	93
勿躁进	94
勿喜功	94
知己难得	95
禀揭宜委曲显明	95
欲尽吏职非久任不可	96
简僻地易尽职	96
和营伍	97
待寮属	98
礼士	99
宜辨士品	99
解土音之法	100
初任须体问风俗	100
察事之法	101
发觉地棍勿使知所自来	101
治以亲民为要	102
亲民在听讼	102
姻族互讦毋轻笞挞	104
犯系凶横仍宜究惩	105
治狱以色听为先	106
听讼宜静	106
未得犯罪真情难成信讞	107
要案更不宜刑求	107
非刑断不可用	108
据笔迹断讼者宜加意	109
断案不如息案	110
寻常讼案不宜轻率申详	111

宪案可结不妨讯报	111
与民期约不可失信	112
审案贵结	112
勘丈宜确	113
票差宜省	113
公呈不可轻准	114
告示宜简明	115
得民在去弊	115
民气宜靖	116
退堂时不可草率	116
堂事簿不可不设	117
事至勿忙	118
官须自做	118
学治臆说(下卷)	120
敬城隍神	120
敬土神	122
各乡土地神与土神有别	122
地棍讼师当治其根本	124
治地棍讼师之法	124
治士子干讼之法	125
宜使士知自爱	126
除盗之法	127
保甲可以实行	127
查逐流丐之法	129
催科之法	130
生伤勿轻委验	130
命案受词即宜取供	131
相验宜速	132
验尸宜亲相亲按	132
当场奉洗冤录最可折服刁徒	133
详开检宜慎	133
勿讳命盗	134
吏役宜用老成人	134

老成吏役宜留其颜面	135
驭吏役在刑赏必行	135
至亲不可用事	136
用亲不如用友	137
亲戚宜优视	137
子弟不宜轻令随任	138
亲友不宜概听赴署	139
愿朴亲友当厚遇	139
任所不可无眷属	140
嗜好宜戒	141
饮酒宜有节	141
暇宜读史	142
用财宜节	142
不节必贪	143
宅内外不同	144
勿使家人有居官之乐	144
出纳不可不知	145
繁简一理	145
财宜实用	146
以财用人宜宽	146
财不可入私室	147
官帑不可亏挪	148
仓储宜实	148
称职在勤	149
勤在以渐以恒	150
署印与实任不同	151
会办公事勿瞻徇	151
勿以私人为耳目	152
书版折以备遗忘	153
勿轻荐幕宾长随	153
公过不可避	154
私罪不可有	154
事难入庙者断不可为	155

上下易隔	155
当思官有去日	156
勿沽名邀誉	156
守身	157
为治当念子孙	158
勿贻毒子孙	159
衰病当知止	159
去官宜清楚	160
还乡	161
学治续说	165
官声在初莅任时	165
勿彰前官之短	165
勿苟为异同	166
为治不可无才	166
多疑必败	167
宜因时地为治	167
旧制不可轻改	168
陋规不宜遽裁	168
常例应酬不宜独减	169
美缺尤不易为	169
须为百姓惜力	170
勿以土物充馈遗	171
官价宜有检制	171
保富	172
保富之道	172
办赈勿图自利	173
法贵准情	174
能反身则恕	176
宜求不干清议	177
吏不可墨	177
墨吏不必为	178
清不可刻	179
假命案断不可蔓延	180

盜案宜防诬累	180
办重案之法	183
办案宜有断制	183
邻境重案不宜分畛域	184
社义二仓之弊	184
清理民欠之法	185
申明上下易隔之故	186
用人不易	187
宜防左右壅弊	187
差遣吏役不可假手代笔	188
拒捕不宜轻信	188
宜勿致民破家	189
与上官言不宜径尽	190
事未定勿向上官率陈	191
上官必不可欺	191
勿臧否上官寮友	192
告下之语必须详细	192
旧典关劝惩者不可不举	193
治莠民宜严	194
干才可备缓急者宜留意	195
安命	195
勿为非分之事	196
事慎创始	196
遇仓猝事勿张皇	197
进退不可游移	198
退大不易	198
治贵实心尤贵清心	199
跋	201
前言	205
学治说贅	206
簿记十则	206
稽狱囚簿	206
查管押簿	206

宪批簿	207
理讼簿	208
客言簿	209
堂签簿	210
正入簿	211
正出簿	211
杂入簿	211
杂出簿	212
福孽之辨	212
勤怠之分	215
律例不可不读	217
名例切须究心	218