



中国历史上的神秘传奇人物
承载数千年中国谋略之精髓的圭臬
古今军事家、政治家和外交家必读之书

白话鬼谷子

译注与诠释



鬼谷子 / 著 秋羽 / 注释

鬼谷子的思想精髓被广泛应用于内政、外交、军事等领域，
也为当代商界人士所研读。



白话鬼谷子

译注与诠释

鬼谷子 / 著 秋羽 / 注释



图书在版编目(CIP)数据

白话鬼谷子:译注与诠释 / (战国)鬼谷子著;秋羽注译.

—北京:时事出版社,2015.7

ISBN 978-7-80232-853-2

I. ①白… II. ①鬼… ②秋… III. ①纵横家
②《鬼谷子》—研究 IV. ①B228.05

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第115798 号

出版发行:时事出版社

地址:北京市海淀区万寿寺甲 2 号

邮编:100081

发行热线:(010)88547590 88547591

读者服务部:(010)88547595

传真:(010)88547592

电子邮箱:shishichubanshe@sina.com

网址:www.shishishe.com

印刷:北京建泰印刷有限公司

开本:787×1092 1/16 印张:19 字数:246千字

2015年7月第1版 2015年7月第1次印刷

定价:33.80元

(如有印装质量问题,请与本社发行部联系调换)

前言

春秋战国，诸子百家，鬼谷子不是其中最有名气、影响力最大的，但却是最神秘的一位。

鬼谷子，姓王名诩，又名王禅，号玄微子，后人多称他为“王禅老祖”。之所以说他神秘，是因为他人生中的大部分时间都在隐居中心度过，他隐居在周阳城清溪之鬼谷，所以被人称作“鬼谷子”。

相比于同时代的孔孟老庄，鬼谷子既不研究玄奥的哲学，也不讲究礼仪与治国安邦之术，但是他的学识极为渊博，只能用“通天彻地”四个字来形容。他研究天文，日星象纬，占卜八卦，预算世故，十分精确；他研究战争，六韬三略，变化无穷，布阵行军，鬼神莫测；他博览群书，广记多闻，明理审势，出口成章，万人难当；他也研究养生，修身养性，祛病延寿，吐气打坐，学究精深。

鬼谷子跟孔子有一点相通之处——收徒弟。孔

子是个靠教书吃饭的教育家，他的门下有弟子三千，达者七十二人。鬼谷子的弟子没那么多，有名的只有四个：张仪、苏秦、孙臆、庞涓。这四个人的影响力贯穿了整个战国中期，但他们却从未携手并肩、通力合作。张仪和苏秦一个合纵一个连横，庞涓害得孙臆成了残废，最终却也死在了孙臆的谋略之下。

四大弟子的能力和命运反映了鬼谷子学说的风格。鬼谷子的智慧冷酷而现实，因为现实本就冷酷，道家认为“天地不仁，以万物为刍狗”，在这一点上，鬼谷子的观点近于道家。但道家讲究出世，鬼谷子的弟子们却个个入世，热衷名利，在这一点上，却又与儒家比较相近了。

非儒非道的鬼谷子将他的智慧记录在了《鬼谷子》一书之中，但由于鬼谷子的智慧实在太过现实，与儒家所推崇的仁义道德大相径庭，因此便成了人们眼中的洪水猛兽。在被禁被毁的同时，那些有识之士却又时常在私底下阅读和学习《鬼谷子》，因为里面记载的东西实在是太有效，空谈仁义道德所解决不了的问题，它都能帮你解决。

《鬼谷子》当中记载的满是权谋策略与辩论技巧，当然也包括一些养生之术，其中对于人心和人性的揣摩十分深刻。他的弟子们就是靠着这些学问以一介布衣白手起家，在战国的乱世之中火中取栗、纵横捭阖，并最终成就大业的。如果有人把《鬼谷子》完完整整地介绍到西方去，西方人肯定会惊呼：“这就是中国版的《人性的弱点》！”

本书通过“原典”、“注释”和“译文”三个板块将《鬼谷子》一书原汁原味地呈现在读者的面前。与此同时，作者还通过“解析运用”这个版块对鬼谷子的著作进行分析和解读，取其精华，去其糟粕，提炼出其在商业、职场与为人处事方面的智慧精华，让读者能够更加容易地从中得到收获和借鉴。

鬼谷子的智慧是最现实的智慧，当你真正意识到这一点，你会发现，《鬼谷子》真的很有用。

目录
CONTENTS

捭阖第一

- 003 粤若稽古，圣人之道一也
- 005 变化无穷，各有所归
- 008 求其实，得其指
- 010 捭之贵周，阖之贵密
- 013 捭阖者，天地之道
- 016 关之捭阖，制之以出入
- 019 言善以始其事，言恶以终其谋
- 022 捭阖之道，以阴阳试之
- 025 阳还终阴，阴极反阳

反应第二

- 031 反以观往，覆以验来
- 033 钓语合事，得人实也
- 036 善反听者，乃变鬼神以得其情

- 039 变象比，必有反辞
042 虽非其事，见微知类
045 故知之始己，自知而后知人

内撻第三

- 051 事皆有内撻，素结本始
054 详思来撻，往应时当
057 揣切时宜，从便所为，以求其变
060 圣人立事，以此先知而撻万物
063 欲合者用内，欲去者用外
066 环转因化，莫知所为，退为大仪

抵巇第四

- 071 有近而不可见，有远而可知
074 经起秋毫之末，挥之于太山之本
077 世可以治则抵而塞之，
不可治则抵而得之
080 能因能循，为天地守神

飞箝第五

- 085 凡度量能，所以征远来近
- 088 引钩箝之辞，飞而箝之
- 091 飞箝用之于天下
- 094 飞箝用之于人

忤合第六

- 099 凡趋合倍反，计有适合
- 102 世无常贵，事无常师
- 104 用之于天下，必量天下而与之
- 107 忤合之道，己必自度材能知睿

揣篇第七

- 113 善用天下者，必量权而揣情
- 115 反侧孰辩，能知此者，是谓量权
- 118 以其见者而知其隐者，
此所以谓测深揣情
- 121 非揣情，隐匿无可索之
- 124 揣情饰言成文章，而后论之

摩篇第八

- 129 摩之在此，符应在彼
- 132 圣人谋之于阴，成之于阳
- 135 圣人所以独用者，众人皆有之
- 138 道、数与时相偶
- 141 几者不晚，成而不拘

权篇第九

- 147 说者，说之也；说之者，资之也
- 150 佞言、谀言、平言、戚言、静言
- 153 言者，有讳忌也
- 156 言其有利者，从其所长也；
言其有害者，避其所短也
- 159 辞言有五
- 162 与人言之术
- 165 听贵聪，智贵明，辞贵奇

谋篇第十

- 171 谋有道，必得其所因，以求其情
- 174 相益则亲，相损则疏
- 177 因事而裁之，此其道术行也

- 180 外亲而内疏者，说内
183 人之有恶也，避而讳之
186 去之者纵之，纵之者乘之
189 智用于众人之所不能知，
而能用于众人之所不能见

决篇第十一

- 195 决物，善其用福，恶其有患
198 圣人所以能成其事者有五
201 决情定疑，万事之基

符言第十二

- 207 主位之术
209 主明之术
212 主德之术
215 主赏之术
217 主问之术
220 主因之术
223 主周之术
225 主恭之术
228 主名之术

转丸第十三 胠乱第十四

本经阴符七术

- 235 盛神法五龙
- 239 养志法灵龟
- 243 实意法螭蛇
- 247 分威法伏熊
- 250 散势法鸢鸟
- 253 转圆法猛兽
- 257 损兑法灵蓍

持枢

- 263 持枢不可逆

中经

- 269 谓振穷趋急，施之能言厚德之人
- 272 见形为容、象体为貌之术
- 275 闻声知音之术
- 278 解仇斗郢之术
- 281 缀去之术
- 284 却语之术
- 287 摄心之术
- 290 守义之术



牌闖第一

粤若稽古，圣人之道一也

原典

粤若稽古^①，圣人^②之在天地间也，为众生之先^③。观阴阳^④之开阖以名命物^⑤，知存亡之门户^⑥，筹策万类之终始，达人心之理，见变化之朕^⑦焉，而守司^⑧其门户。故圣人之在天下也，自古及今，其道一也。

注释

①粤若稽古：此四字是模仿《尚书·尧典》的开头。粤若，发语词（语首助词），无具体词义。稽，考察。

②圣人：道德、智慧杰出的人物。

③先：先觉者，引导者。

④阴阳：古代哲学观念，代表世界对立而统一的性质以及由此形成的万事万物。阳象征雄性、刚健、热烈、积极，阴象征雌性、柔顺、冷静、消极。

⑤命物：为万物命名，辨别万物，役使万物。

⑥门户：途径，道理。

⑦朕：指事物发展的征兆与迹象。

⑧守司：掌握。

译文

纵观远古时代，圣人是天地间众生百姓的领袖和先知。阴阳变化创造万

物，圣人便根据阴阳的变化为其命名。圣人懂得万物发展的规律和关键之处，能够推测出万物从产生到消亡的全过程，并由此推测出人的心理，感知到人内心世界的细微变化和心理活动的规律。因此，从古至今，圣人的道都是恒一不变的。

解析

粤若稽古，是《尚书·尧典》中的句子，意为考察历史经验。《鬼谷子》以一句“粤若稽古”开篇，道出了本书的本义和功用：一切知识都是经验、是总结、是发展，为的是使当代之人能够得心应手地运用前人积淀的智慧，以提高自己的素质和能力。

国人讲求实用，多数人读书，既是为了寻找精神上的慰藉，也是为了寻找书中的“黄金屋”“千钟粟”“颜如玉”，所以，历代种种典籍，因其博大精深的內容，被一而再、再而三地解读，也因代代解读变得更加厚重。

现代人同样不会错过这类经典读物，有些人喜欢“实惠”，他们要从书中学点为人处世、纵横决断的小技巧，以便在生活中能够与人和睦相处，减少麻烦；有些人追求更高，他们要在古老的书本中学习“圣人之道”，追求人生的大根本、大境界、大风景，也可谓人各有志。

所谓“圣人”，是指古代拥有大智慧、大胸襟，可安邦定国、济世扶危的有道之士。此类人令人产生高山仰止之感，似乎站在芸芸众生难以企及的高度，但纵观历史，圣人们的“道”并不是天生而来，他们大多有混迹市井，流散江湖，见弃于当权者的经历，只因他们不断充实自己的学识，追求自己的事业，提高自己的能力，并始终坚持仁爱的品性，才终于有所成就。这种人生经历，即使在现代，仍是很多成功者们的轨迹。

而一本深奥的书同样能对人潜移默化，使求知者增长见闻，求智者开通思路，求利者掌握方法和关窍。《鬼谷子》一书内容博大庞杂，也因其强烈的功利性和对人性的深入解剖，被不少儒家学者斥为旁门左道之书。但是，在当今这个复杂

多变、充满竞争的社会，这本书的意义正不断被重新发掘，此书说谋略，说机变，说言辞，万变不离其宗，说的都是一个人如何能在复杂的社会环境中寻找、选择最能发挥自己才能的位置，以及如何使用谋略，以最小的代价实现自己的目的。

这样一本书，表面上来看，极端强调个人的选择，但它的主旨并非宣扬人性的自私自利，书中同样有对道德的要求和对“圣人之道”的追求。如果单从个人角度考虑，它深入剖析人心和人性，所说的谋略也以对手的弱点为着眼点，不论说服还是打击，都反复强调阴谋和阳谋并进；但若从更高处着眼，牵制弱点，减少损耗，达到目的，又是智慧的本质。所以，《鬼谷子》才被誉为是一部“奇书”。

仁者见仁，智者见智，如何看待一本经典，考验读者的品性、定力与明辨是非的能力。对待智慧，我们首先要做的，不是人云亦云地贬斥，而是粤若稽古，以一颗平和的心和深入的求知欲，翻开书页，解读前人留下的真知灼见，唯有如此，阅读才是一种收获。而渗透在书中的“圣人之道”，从古至今鲜有改变，离我们并不遥远。

变化无穷，各有所归

原典

变化无穷，各有所归^①，或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。是故圣人一^②守司其门户，审察其所先后，度权量能^③，校其伎巧短长。夫贤^④不肖^⑤、智愚、勇怯有差，乃可捭，乃可阖；乃可进，乃可退；乃可贱，乃可贵，

无为^⑥以牧之。

注释

①所归：归宿，归属，表现。

②一：专一，自始至终。

③度权量能：审查、估量对方的权谋与能力。

④贤：指具有德行、才能的人。

⑤不肖：“贤”的反义词，指那些无德无才的庸人。

⑥无为：道家哲学概念，这里指顺其自然的管理方式。

译文

万物虽然千变万化没有穷尽，但都有其必然的归宿。它们时而阴阳互换，时而刚柔相济，时而开有合，时而张弛有度。所以，圣人只要掌握了阴阳这一关键，就能审时度势，感知万物的发展进程，权衡人们的谋略和才能，比较人们技巧的优劣。人的德才品性有很大的差别，有德才兼备的贤者，也有无德无才的不肖之人；有智者，也有蠢人；有勇士，也有懦夫。根据这些差异，可以采取时开时合、时进时退、或尊贵或轻贱的手段和谋略，利用每个人的特点因势利导，顺其自然地统治民众，最后达到无为而治的目的。

解析

生活中，我们经常听到人们抱怨做人难，做事难，包括我们自己，面对繁难的琐事，复杂的人际关系，棘手的工作，也常常无可奈何地叹气。而人与事密不可分，最让我们烦恼的不是一件事本身，而是这件事牵扯出的人：或是合作伙伴，或是竞争对手，或是老板、同事、家人、朋友，更多的是我们并不熟悉的陌生人，人与事叠加，才会千头万绪，烦不胜烦。

“力学之父”阿基米德说过：“给我一个支点，我就可以撬动地球。”这个支点之所以能撬动偌大的地球，关键就在于它找到了其中的客观规律，即杠杆原理。支