

《史记》里的豪杰

2

四公子

扶栏客◎著

杜李/绘图

山西出版传媒集团

北岳文艺出版社

BEIYUE LITERATURE & ART PUBLISHING HOUSE

《史记》里的豪杰

四公子^②

扶栏客◎著

杜李 / 绘图



图书在版编目 (C I P) 数据

《史记》里的豪杰. 四公子. 2 / 扶栏客著. -- 太原 : 北岳文艺出版社, 2015. 6
ISBN 978-7-5378-4398-0

I. ①史… II. ①扶… III. ①历史人物一生平事迹—中国—战国时代 IV. ①K820.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第106386号

书 名 《史记》里的豪杰·四公子 2

著 者 扶栏客
责任编辑 谢 放
装帧设计 肖 背

出版发行 山西出版传媒集团·北岳文艺出版社
地 址 山西省太原市并州南路57号
邮 编 030012
电 话 0351-5628696 (太原发行部)
010-57571328 (北京发行中心)
0351-5628688 (总编室)

传 真 0351-5628680 010-57571328
网 址 <http://www.bywy.com>
邮 箱 bywycbs@163.com
承 印 者 太原市长江孚来印刷制版有限公司

开 本 787×1092 1/16
字 数 85千字
印 张 6
版 次 2015年6月第1版
印 次 2015年6月太原第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5378-4398-0
定 价 22.80元

序



这是一本通俗历史读物，这是一本有意思的历史书。

这套书里的历史故事背后隐藏了很多问题，这些问题涵盖了军事、政治、经济、社会等许多领域，这些问题中的大部分没有标准答案。这不是考试，这是历史的情景再现。在这里，我关注的不仅是事件的精确年代和描述，更是其身临其境的画面感。

我希望读者能和我一起回望历史，一起思考历史。对于那些穿越时空和人心的问题，我希望读者能自己找到答案，即使找不到答案，至少开始思考。

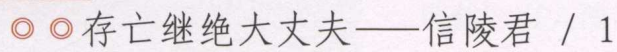
我也将引导读者思考中国的历史问题，通过一个个真实的历史人物故事，逐步接触和理解中国人的思维方式和五千年从未中断的文化传统。因为我们都是中国人，不管你喜欢还是不喜欢，总有一天，你会进入历史上类似的情景，面对古人曾经面对的困境或难题、荣耀或成功。当那一天到来的时候，你也许会恍然大悟，最震

撼人心而又最具现实意义的穿越不是带着手机和电脑穿越到秦朝，而是一个难题困扰了人心两千年仍然存在，一种荣耀延续了两千年仍然吸引无数热血青年为之奋斗，因此两千年后，你不得不像古人那样思考和选择。

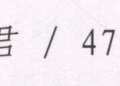
这才是历史的现实意义，这才是中国人之所以是中国人的根本。

扶栏客

2015年5月



日君 / 47

A stylized illustration of a man with a beard and a golden crown, wearing a red robe over a white garment. He is holding a large, rolled-up scroll in his right hand. The background is a solid light blue.



存亡继绝大丈夫——信陵君

可怕的情报工作

魏安釐（xī）王元年（前276年）的一天，魏国王宫，魏安釐王正在和自己同父异母的弟弟信陵君魏无忌下棋。

信陵君



下棋讲究的就是凝神聚气、心无旁骛，两位王室兄弟对弈，四周一片安静，只听见棋子落在棋盘上发出“噼啪”的声音。

突然，有人闯了进来，向魏安釐王禀报北方边境长城的烽火烧了起来：“赵寇至，且入界。

（赵国要入侵了，马上就要进入魏国边境）”我们知道战国时期国与国之间的关系非常混乱而多变，在毫无征兆的情况下不宣而战是很多诸侯国发动战争的常态，看样子赵国要突然对自己的邻居下手了。

听到赵国即将入侵的消息，年轻的魏安釐王像是被烫了一下，马上跳了起来，顿时失去了王者对弈时应有的风度，马上下令召集群臣开会，



商量如何应对赵国侵略。

与魏安釐王形成鲜明对比的是比他更年轻的弟弟，信陵君的眼睛始终盯着棋盘，仿佛根本没听见赵国入侵的消息。当信陵君听到哥哥要召集群臣开会商量对策的时候，他才抬起头对哥哥说：“赵王田猎耳，非为寇也。（赵王是在打猎，不是要侵略我们）”魏安釐王疑惑地看着弟弟，年轻的信陵君一副“君子坦荡荡”的样子，始终保持着刚才和自己下棋时的风度，他不明白比自己还年轻的弟弟哪儿来的这份镇定和自信。不过弟弟的这种态度也让魏安釐王意识到了自己的失态，即便赵国真的入侵，自己在弟弟面前也不应该表现出过度的恐惧和焦虑，这实在有失王者风度。

信陵君看着哥哥微笑了一下，指了指棋盘，继续落子，魏安釐王只好坐下陪弟弟下棋。不过魏安釐王的心思显然已经不在眼前的棋局上了，此时心猿意马的他陪着弟弟下棋与其说是为了娱乐不如说是为了面子。

围棋是中国古老的智力游戏，不到最后关头，很难判断输赢。这是一盘漫长的棋局，信陵君怡然自得，魏安釐王如坐针毡。很自然，后来信陵君赢了。这时前方也传来了消息，与信陵君的判断完全一致，赵王果然是在打猎。由于这次大规模围猎活动发生在赵魏边境，所以看起来像是要对魏国发动战争。

魏国安全了，不过魏安釐王却没有了安全感，他把视线收回到了眼前的棋局，提出了自己的问题：“公子何以知之（你是怎么知道的）？”信陵君平静而坦率地回答：“臣之客有能深得赵王阴事者，赵王所为，客辄以报臣，臣以此知之。（我有一个食客能探听到赵王的秘密，赵王的所作所为都会汇报到我这里，所以我能知道）”这个食客大概就是传说中的“卧底”。信陵君在赵孝成王身边安插了卧底，所以赵国的一举一动都逃不过信陵君的眼睛。原因虽然很简单，可是细想起来却不简单：那是两千多年前的战国时期，那年头没有电话，没有无线电，更没有互联网，所有的信息交流都要靠人对人的传递来完成，而赵国首都邯郸与魏国首都大梁之间相隔千里，信陵君能对赵王打猎这样的事都了如指掌足以令人震惊。看着眼前由无数方格构成的网状棋盘，魏安釐王意识到这位年轻的弟弟掌

握着魏国最强大和最高效的情报网。两千多年前虽然不是信息时代，但是那时候的信息更加值钱和致命。令魏安釐王不安和恐惧的是信陵君知道的事情自己却不知道，如果自己要知道就要借助信陵君的情报网，而信陵君将决定什么自己可以知道，什么不可以。这就是魏安釐王如坐针毡而信陵君怡然自得的原因，这就是差距，这个差距普遍存在于国君和臣子之间，只不过这次秩序颠倒了。

既然远在千里之外的赵孝成王的一举一动都在信陵君的掌握之中，那么对于这位天天和自己朝夕相处的弟弟来说，魏安釐王就更没有隐私可言了。此时魏安釐王的心情就像现代人在自家的角落发现了偷窥的摄像头，愤怒而郁闷。

《史记·魏公子列传》记载：“是后魏王畏公子之贤能，不敢任公子



信陵君
春申
信陵君
存亡继绝大丈夫信陵君
春申
信陵君
春申
信陵君

以国政。（从此以后魏王畏惧信陵君的贤能，不敢重用信陵君）”信陵君掌握了国君不知道的情报，又没有及时报告国君，最后又坦率地暴露了自己强大的情报网，这样只能招来国君的猜忌。这不能怪魏安釐王小心眼，只能怪信陵君太年轻。其实，情报工作的重点除了怎么获取情报以外，就是向谁汇报，在什么时候汇报，怎么汇报了。信陵君忽略了情报工作的很多重点，虽然结果正确，仍然事与愿违，不仅没有给自己加分，相反，却把自己推到了国君信任的人选之外。

其实信陵君的职业起点相当不错，他是魏昭王的儿子，魏昭王死后魏安釐王即位，他就被这位同父异母的哥哥国君封为信陵君。当时魏国内忧外患，正处于和秦国连绵不断的战争当中。而当时秦国的相国范雎与魏国的私人恩怨更加速了秦国打击魏国的步伐。

范雎对魏国的仇恨始于魏昭王时代。范雎本来也是魏国人，曾经依附于魏国的中大夫须贾，在一次权力斗争中，中大夫须贾联手相国魏齐羞辱和折磨范雎，范雎差点丢了性命。后来范雎逃到了秦国，因缘际会，这位在魏国地位卑下任人欺凌的范雎居然靠着自己出色的才能当了秦国的相国。掌握大权的范雎立志报复魏国，因此调唆秦国发动了对魏国的战争。从魏安釐王即位算起，秦国先后四次侵略魏国，占领了魏国的六座城邑，前后歼灭魏军二十多万人。

处于战争当中的魏国正是用人之际，信陵君当时不仅声誉卓著，手下人才众多，而且一开始也颇得魏安釐王喜欢，否则魏安釐王不可能一上台就封这个同父异母的弟弟当信陵君。本来信陵君是最有可能登上魏国相位的人，可是因为赵孝成王的一次围猎活动，信陵君永远失去了成为魏国相国的机会。

后来，在第四次战败之后，魏国主动割让了商阳给秦国，换来了秦魏两国的暂时和平。而信陵君始终没有得到魏安釐王的信任和重用，于是信陵君就把自己的热情和才智全部投入到了招揽食客的事业当中，成了赫赫有名的战国四公子之一。

看门的大爷和杀猪的大哥

根据《史记》的记载，信陵君是战国四公子里面待人最诚恳、最实在的一位：“公子为人仁而下士，士无贤不肖皆谦而礼交之，不敢以其富贵骄士。”他不仅礼贤下士、虚怀若谷，而且对任何人都从来没有表现出权贵特有的傲慢和矫情。换句话说，信陵君待人平等，从不势利。人做一件好事并不难，难得的是一辈子坚持做好事。同样的道理，做人真诚一次容易，难得的是一辈子真诚做人，从不势利。信陵君基本做到了，而孟尝君和平原君却没有，这个差距不应该忽略。由于信陵君的诚恳态度和谦虚人品，数千里之内的人才纷纷争相投奔，很快，信陵君的门下就有了三千多食客，达到了和孟尝君、平原君比肩的实力。因为魏国有信陵君这样的豪杰，使得各国诸侯不敢小看魏国。自从魏国和秦国讲和以后，各国诸侯十余年不敢对魏国发动战争，司马迁认为这都是信陵君的功劳：“当是时，诸侯以公子贤，多客，不敢加兵谋魏十余年。”

与孟尝君和平原君相比，信陵君招揽人才的最大特点在于信陵君能够冲破思想上的禁锢，不拘一格地发现人才、培养人才。如果我们熟知孟尝君和平原君的故事，不难发现孟尝君和平原君门下的食客一开始都是主动投奔他们，后来在特定的历史条件和机遇下脱颖而出的，这样的例子很多，比如孟尝君门下的冯谖、平原君门下的毛遂。信陵君是战国四公子当中唯一一位主动从民间草根阶层发现人才并主动屈身结交的领袖人物。翻遍中国的历史，具备这种风格的豪杰真是凤毛麟角。跟随信陵君在《史记》上留下姓名的四位追随者侯嬴、朱亥、毛公和薛公都出身草根，最后在信陵君不懈的激励下挖掘出了自身惊人的潜能，成为改变历史的风云人物。

让我们先从侯嬴开始说起。

侯嬴在引起信陵君重视的时候，已经是一位七十多岁的老人了，当时他的职业是“大梁夷门监者”。大梁是魏国的都城，夷门就是东门，侯嬴当时就是个在魏国都城东门看门的大爷。侯嬴七十多岁了，居然还不退休，继续在看大门的岗位上发挥余热，可知当时侯嬴的家境贫寒，同时也



说明这位豪杰爷当时的身体还很硬朗。从古至今，看大门的豪杰爷都是默默无闻，不过令人惊奇的是这位侯嬴在当时号称“隐士”，也就是流落民间的特殊人才，但是从侯嬴当时仍然担任公职的身份来看，说侯大爷流落民间似乎并不准确，事实上这位看大门的侯大爷从来就没离开过民间。

“大隐隐于朝，中隐隐于市”，这位侯大爷一边在热闹非凡的都城东门发挥余热，一边享受着隐士的名声，所以侯大爷至少是一位中隐。以侯嬴当时的年纪和社会地位居然能引起信陵君的重视，本身就是个奇迹。虽然说是金子总会发光，但是从侯嬴的传奇经历来看，世上并不缺金子，缺的是发现金子的慧眼，而信陵君最有价值的资产就是拥有这样一双慧眼。信陵君听说了侯大爷的故事，突然触动了他内心深处的某种直觉，于是信陵君决定主动结交这位江湖上著名的看门豪杰爷侯嬴。

信陵君打听到了侯嬴的住处，亲自带着厚礼去拜访侯大爷，侯大爷



果然有隐士的风范，虽然家徒四壁，侯嬴却坚决推辞了信陵君的厚礼，他说：“臣修身洁行数十年，终不以监门困故而受公子财。”侯大爷的话说得很明白，虽然穷困的经济条件和卑微的社会地位与信陵君存在天壤之别，但是侯嬴并没有因为信陵君的光临和厚礼而受宠若惊。相反，“修身洁行数十年”的侯大爷继续坚持了他一生的做人原则。所谓隐士，所谓高人，和普通人的差距恐怕就在于此。

信陵君没有强人所难，他非常理解侯大爷的清高，而且难得的是他也非常欣赏侯大爷的清高，于是信陵君决定竭尽全力地满足侯大爷的清高。既然侯大爷不在乎钱，信陵君就决定送一件真正能打动侯大爷的厚礼，这件厚礼就是一个足以彪炳史书的“面子”。从侯嬴家里回去以后不久，信陵君就在自己的府上大摆筵席，把魏国的将相群臣、宗室贵族请来吃饭。

可以想象，这样的宴会是怎样的级别。后来当所有客人都入座了，菜也上齐了，就在大家等着主人举杯发表祝酒词的时候，信陵君却出门了。大家只好面对着一桌子的好菜好酒继续坐着耐心等待。马上要开席了，主人却出门了，无论古今中外，这种情况都非常罕见，于是大家纷纷交头接耳，猜测这次宴会的主题。

信陵君出门上了马车，他自己坐在了马车右边的座位，把左边的座位空了出来，然后亲自驾驶着马车直奔东门，去接侯大爷来府上喝酒。从《史记》的这段记载，我们可以发现那时的御手坐在右边，左位为尊位。信陵君的身后，一队随从骑着马跟在后面，信陵君的队伍在大梁城招摇过市，非常醒目。信陵君亲自驾车到东门去接看大门的豪杰爷，这事在大梁城极其轰动，东门一带的百姓纷纷跑出来围观。侯大爷听说信陵君来接自己，依然非常平静，



按理说去信陵君府上参加宴会怎么也算得上比较重要的社交活动了，无论如何也应该找一套正装穿上才算礼貌。不过侯大爷依然保持了草根本色，他仍旧穿着平日里破旧的衣服等待信陵君的到来。当信陵君亲自走到侯嬴面前请侯大爷上车的时候，侯大爷甚至没有丝毫的谦让，他径直上了马车，一屁股坐在了信陵君为他留出来的左座上。信陵君毕恭毕敬地为侯大爷驾着车，在市井民众惊奇的注视下离开了东门，这一切都被侯大爷看在眼里，侯大爷暗自欣慰。看到信陵君如此谦恭，仿佛就是看门豪杰爷侯嬴的专职御手，侯大爷“得寸进尺”了，他对信陵君说：“臣有客在市屠中，愿枉车骑过之。（我有个朋友在市场上杀猪卖肉，请你屈尊驾车过去，我想看望一下他）”侯大爷还真是不改草根本色，马上就要成为信陵君府上的贵客了，他居然不忘自己在农贸市场杀猪卖肉的朋友。此时的信陵君愈发恭敬，他马上驾车来到了市场上，身后的随从只好骑马跟着。

这位让侯大爷惦记的朋友就是朱亥，他当时从事屠宰生猪和贩卖猪肉的生意。但是，除了侯大爷没有人知道朱亥的梦想是成为一位著名的职业刺客。当看门的大爷和杀猪的大哥在大梁农贸市场上相见的时候，两人站在猪肉摊前相谈甚欢，旁若无人。当时大梁农贸市场上的小商小贩和买菜的市民们都被这道千年来空前绝后的风景吸引，纷纷围上来欣赏。当时的情景是这样的：赶来看热闹的人群包围了信陵君的随从和马匹，随从和马匹包围了信陵君的马车和朱亥的肉摊；肉摊前一位形象清瘦、衣衫破旧的白胡子老头和一位形象剽悍、衣衫油腻的黑胡子屠夫站在一起聊天，而老头和屠夫旁边站着一脸恭敬、衣着光鲜的富贵公子信陵君。看门的豪杰爷和杀猪的大哥那天聊得很尽兴、很投入，信陵君等得很累很恭敬；侯大爷和朱大哥似乎忘记了身边的信陵君，而信陵君似乎也忘记了时间和府上等着开席的魏国权贵。那是史上最牛的一次聊天，即使到了信息技术高度发达的今天，人们无论使用怎样的高科技手段聊天，也无法拥有那天侯嬴和朱亥的快乐。

那天侯大爷和朱亥聊了什么，《史记》上并没有记载。事实上对侯大爷来说，聊天的内容并不重要，重要的是侯大爷享受这个过程。他一边聊

天一边暗中观察信陵君，只见信陵君面不改色、愈发恭敬。信陵君丝毫没有表现出不耐烦，但是他的随从们却受不了了，随从们窃窃私语，悄悄地谴责着侯大爷和朱大哥。

侯大爷和朱大哥聊了很久，当侯大爷发现全世界都不耐烦而只有信陵君还耐烦的时候，他主动结束了聊天，跟朱亥告别后坐上了信陵君的车，信陵君继续亲自驾车把侯赢接到了自己的府上。信陵君陪着侯赢步入宴会厅，然后请侯大爷在上座坐下，信陵君向魏国群臣和宗室贵族正式介绍了侯大爷，并且极力称赞侯大爷是一位高风亮节的贤人隐士。大家被信陵君的做法震惊了，一个看大门的老头不仅被贵族信陵君尊为上宾，而且信陵君还在上这样的正式场合向所有的魏国权贵隆重推出了这位看门的豪杰爷，这样的做法不论在哪个时代都是难以想象的。

酒酣耳热，信陵君端起酒杯来到侯赢面前给侯大爷敬酒。侯大爷终于被信陵君感动了，他说：“今日赢之为公子亦足矣。赢乃夷门抱关者也，而公子亲枉车骑，自迎赢於众人广坐之中，不宜有所过，今公子故过之。然赢欲就公子之名，故久立公子车骑市中，过客以观公子，公子愈恭。市人皆以赢为小人，而以公子为长者，能下士也。（今天我这样难为公子也够了。我只不过是东门的看门人而已，公子却能亲自驾车当着众人的面来接我，以公子的身份本来不该过分迁就我，公子却做到了。然而我为了成就公子的名声，因此故意让公子的车骑停留在市场上，来来往往的人都看公子，而公子愈发恭敬。市井之人都认为我是小人，而公子能尊重长者、礼贤下士）”

从侯大爷喝酒以后的表白来看，侯大爷那天故意摆谱的原因有两个，首先是考验信陵君是否是真的重视人才、礼贤下士。自古以来要权贵们花钱招徕人才容易，但要让他们从内心深处真正尊重人才却很难。从当天信陵君对侯大爷的态度来看，可以说即使是自己的亲儿子能做到这样也很不容易，因此事实证明信陵君“仁而下士，士无贤不肖皆谦而礼交之，不敢以其富贵骄士”的名声的确货真价实。其次侯赢为了报答信陵君的厚爱，所以决定帮助信陵君塑造礼贤下士的品牌。那天在侯赢的引导下，信陵君

首先出现在大梁的东门，后来又出现在大梁的农贸市场，这两个地方都是大梁人气最旺的地段，受众最多。侯嬴的没礼貌正好衬托了信陵君的真实、谦虚、大气和仁厚，可以说那天侯嬴的作为就是一次精心策划的“品牌推广活动”，目的就是宣传信陵君求贤若渴、礼贤下士的品牌。

我们知道当时不仅信陵君在招揽人才，孟尝君、平原君、春申君他们也没闲着。对于战国时期的顶级人才来说，能否获得真正的尊重可能才是他们最终决定去留的关键条件。侯嬴，一个七十多岁的看门大爷，不仅得到了信陵君的厚待，更享受到了信陵君亲自当御手的待遇，这样的待遇即



使在战国时期也绝无仅有。可以想象，大梁东门和市场上一一定有很多四海为家的流动人口，在那个缺乏娱乐素材的时代，信陵君亲自给看门大爷当御手的故事一定会随着这些流动人口的流动而散布天下，这就是传说中的口碑效应。所以按照侯大爷的逻辑，信陵君毕恭毕敬站在朱亥的肉摊前其实根本不是在等待侯嬴，而是在给自己招揽人才的事业进行“品牌推广”和“形象宣传”。不过这一点需要点透，否则万一信陵君自己想不通，说不定以后会怨恨侯大爷。经过侯大爷的指点，信陵君更加坚定了自己真诚待人的信念。从此信陵君将侯嬴奉为上宾，愈发恭敬地对待侯大爷。

后来侯大爷又不失时机地向信陵君推荐了自己的好朋友，那位杀猪的大哥朱亥，他说：“臣所过屠者朱亥，此子贤者，世莫能知，故隐屠间耳。（我去看望的屠夫朱亥是一位贤人，世人都不知道他，所以他隐居在屠夫当中罢了）”侯大爷又给信陵君上了一课，隐士居然隐到了杀猪卖肉的摊贩当中，要不是侯大爷说破，信陵君怎么也想不到乱哄哄、油腻腻的猪肉市场里居然有一位隐士，可见三百六十行不仅行行出状元而且行行出隐士。所谓隐士隐藏的不仅是不凡的抱负和经历，也隐藏了不为人知的潜在价值，谁能开发出这种潜在价值谁就能成为真正的领袖。信陵君不愿意放过任何一个具有潜在价值的隐士，于是他多次亲自前往农贸市场探望和邀请杀猪的大哥朱亥。不过朱大哥比侯大爷更有个性，他根本没有回应信陵君的真诚邀请，甚至连句谢谢都没有说。信陵君奇怪了，难道隐士都是这样的没礼貌，还是隐士都有着与众不同的做人原则和行为规范？后来的事实证明，真正的隐士的确跟普通人很不一样。

窃符救赵

时间过得很快，战国的历史很快翻到了魏安釐王二十年（前257年），三年前白起在长平大败赵军，到这一年秦昭王派出了王龁率领的大军包围了赵国首都邯郸。公元前258年，这一年不仅对秦昭王、赵孝成王、平原君、白起、范雎、王龁、廉颇来说是一个重要的年头，对远在魏国首都大梁的魏安釐王和信陵君来说同样也是一个重要的年头，因为在对