

褚时健传

蒋贵友 著



只想赢不想输的王者之路

新星出版社 NEW STAR PRESS

褚时健 传

蒋贵友
著

图书在版编目 (CIP) 数据

褚时健传 / 蒋贵友著. -- 北京: 新星出版社, 2015.7

ISBN 978-7-5133-1835-8

I. ①褚… II. ①蒋… III. ①褚时健-传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 122093 号

褚时健传

蒋贵友 著

策 划: 黎学文 刘丽华

责任编辑: 黄珊珊

责任印制: 李珊珊

封面设计: 张 二

出版发行: 新星出版社

出 版 人: 谢 刚

社 址: 北京市西城区车公庄大街丙3号楼 100044

网 址: www.newstarpress.com

电 话: 010-88310888

传 真: 010-65270449

法律顾问: 北京市大成律师事务所

读者服务: 010-88310811 service@newstarpress.com

邮购地址: 北京市西城区车公庄大街丙3号楼 100044

印 刷: 北京京都六环印刷厂

正文用纸: 瑞典进口全木浆轻型环保纸

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

印 张: 20

字 数: 220千字

版 次: 2015年7月第一版 2015年7月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5133-1835-8

定 价: 42.00元

版权所有, 侵权必究; 如有质量问题, 请与印刷厂联系调换。





(上) 青年时期的褚时健。(照片由褚家提供)

(下) 褚时健夫妇与一双儿女合影。(照片由褚家提供)





(上) 褚时健夫妇(后排右二、右一)与家人合影。(照片由褚家提供)

(下) 马静芬(后排右一)和家人合影。(照片由褚家提供)



(上) 红塔集团办公楼。(下) 夏日的雨后，橙园云雾缠绕，清新净爽，令人心旷神怡。



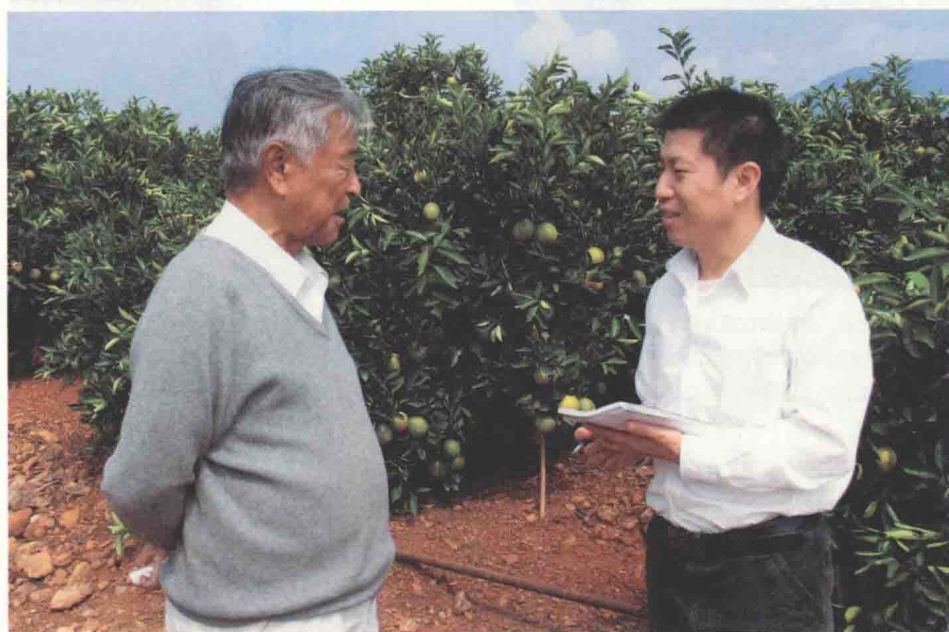
(上) 褚橙庄园全景。(下) 硕果累累。



(上) 2014年11月19日，褚橙庄园开业剪彩。

(下左) 2014年11月19日下午四点三十分，87岁的褚时健在褚橙庄园开业仪式上发表讲话。这是他从1996年离开烟王宝座后，时隔18年首次在公开场合发表讲话。巧的是，1961年，他以右派身份来到新平劳改，到1979年离开，也是在新平工作了18年。

(下右) 2014年11月19日，褚橙庄园建成开业。寂静的哀牢山夜空被缤纷的焰火照亮。



(上) 作者在红塔区大营街褚时健的家中采访。(下) 作者在新平县哀牢山新寨梁子采访褚时健。



2014年12月，褚时健在家中阅读《云南日报》刊登的文章《橙子热销的背后》。一橙难求的市场奇迹让褚老喜不自胜，但过高的销售价格也让他忧虑万分。他把我叫到家中，嘱托我代为发个说明：虚高的价格并非公司所为，是供需失衡后的市场行为。他说：“橙子的市场售价太高了，要不得，再好的东西也得有个公道的价格才行。”

高远立志，笑对毁誉

不畏艰险，迎难而上

扎根袁牢，甘甜人生

目 录

序：王者路上的风景 / 2

上篇 褚时健前传

第一章 童年水难 / 7

第二章 征粮岁月 / 21

第三章 右派谜题 / 31

第四章 元江历险 / 39

第五章 上山寻找蛋白质 / 57

中篇 糖王·烟王·橙王

第六章 深山糖王 / 69

第七章 烟王是怎样炼成的 / 79

第八章 橙王传奇 / 139

下篇 褚时健别传

第九章 情比金坚 / 237

第十章 家乡扶贫 / 259

第十一章 朴素生活 / 271

第十二章 橙王晚景 / 279

目 录

序：王者路上的风景 / 2

上篇 褚时健前传

第一章 童年水难 / 7

第二章 征粮岁月 / 21

第三章 右派谜题 / 31

第四章 元江历险 / 39

第五章 上山寻找蛋白质 / 57

中篇 糖王·烟王·橙王

第六章 深山糖王 / 69

第七章 烟王是怎样炼成的 / 79

第八章 橙王传奇 / 139

下篇 褚时健别传

第九章 情比金坚 / 237

第十章 家乡扶贫 / 259

第十一章 朴素生活 / 271

第十二章 橙王晚景 / 279

序：王者路上的风景

事有缘，情有因，大凡世间诸类，都能找到相关路径，对人亦然。

俗话说，从小看大。

褚时健少时，父亲受难，英年早逝。他毅然挑起家庭重担，酿酒、播种、捕鱼，样样出色。村庄临江而居，捕鱼是谋生必备技能。他能捕、善泳，是小伙伴中的王者。别人空手之时，他却总能负鱼而还；鱼多之时，赠予邻人。坚韧、沉稳、担当的性格，少时便已昭然，乡亲对他刮目相看。

青年时，被错划为右派，发配边鄙。几经辗转，终在戛洒江边的红糖厂扎根。一千九百八十三年，凭着多思、善用，执着、坚韧，把一个亏损严重的小厂，经营成赚钱机器，成为深山中的无冕“糖王”。初步显示出了治理企业的才干。

1979年，刚刚步入中年的他放弃了锦绣仕途，选择到企业开始自己的下半生。仅用了十五年的时间，就把濒临破产的玉溪卷烟厂，经营成了亚洲最大、世界第三的现代化卷烟企业，成为家喻户晓的中国“烟王”。

如果说，“烟王”是体制和资源造就的英雄，那么，“橙王”无疑是他与生俱来王者性格的最佳证明。75岁创业，82岁致富，86岁收入过亿，87

岁建成令无数企业家心驰神往的褚橙庄园。由于褚时健的二次创业承载了太多的正能量，他的橙子被人们誉为“励志橙”。

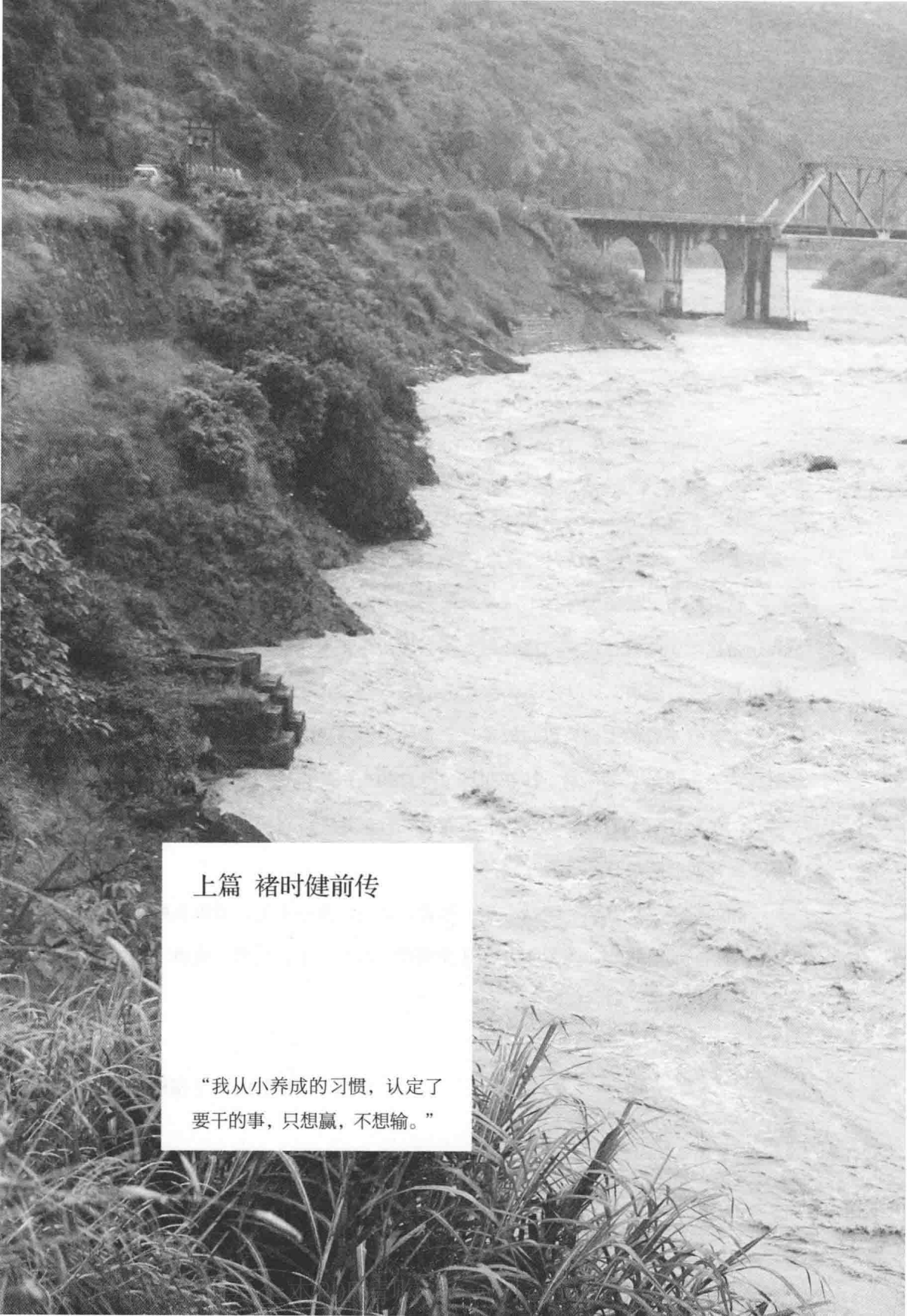
我跟随褚老采访多年，不敢说对他完全了解，但从与他的多次长谈中，我还是窥见了隐藏在他灵魂深处的丝丝亮光，并有幸见证了他橙王时代的诸般传奇，一一道来，足以让分享者大呼过瘾。

王者有王者的生命密码，智者有智者的行事路径。耄耋之年，他的王者路径成为一道灿烂的风景，让在职场中倦怠的人赏之自省自察，洞悉人生意义；而他坚韧、执着、勇于担当的王者品性，又让那些在职场中的迷途者，喝下了自我救赎的心灵鸡汤。

褚时健，人如其名，名括一生：褚者，备也，源源不绝，城市乡村，皆有可为；时者，命也，岁岁不凡，是非成败，惊艳天下；健者，运也，处处为王，烟橙异途，诸路皆通！

是为序。

2014年11月19日于褚橙庄园



上篇 褚时健前传

“我从小养成的习惯，认定了
要干的事，只想赢，不想输。”