

史海拾贝丛书

学创新、学经营、学管理

读历史

夫以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。朕常保此三镜，以防己过。

琳瑛◎编著

新疆生产建设兵团出版社

史海拾贝丛书

读历史学创新、学经营、学管理

琳 瑛 编著

新疆生产建设兵团出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

读历史学创新、学经营、学管理/琳瑯编著. —五家渠:
新疆生产建设兵团出版社, 2011. 9

(史海拾贝丛书)

ISBN 978 - 7 - 80756 - 336 - 5

I. ①读… II. ①琳… III. ①管理学—商业经营—
通俗读物 IV. ①C93 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 187406 号

责任编辑: 钟 健

责任校对: 姜 涛 白关峰 赵维景

读历史学创新、学经营、学管理

出版发行 新疆生产建设兵团出版社

地 址 新疆五家渠市迎宾路 619 号 邮编 831300

电 话 0994 - 5677178 5677185

电 邮 xjbtcbs@163.com

网 址 <http://www.btcbs.com>

乌鲁木齐办事处

地 址 新疆乌鲁木齐市光明路建工巷 8 号 邮编 830002

电 话 0991 - 8817879 (总编室) 7917229 (项目部)

印 刷 北京兴湘印务有限公司

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 19

字 数 258 千字

版 次 2012 年 4 月第 2 版

印 次 2012 年 4 月第 2 次印刷

印 数 1 ~ 3000 册

书 号 ISBN 978 - 7 - 80756 - 336 - 5

定 价 38.00 元

目 录

读历史 学创新

第一章 思想创新	3
老子：道家学派的创始人	3
孔子：高山仰止的圣人	11
孙子：春秋末期的大军事家	23
墨子：墨家学派的创始人	27
孟子：战国中期的儒学大师	35
庄子：道家的代表人物	45
荀子：战国末期的唯物主义思想家	51
韩非子：法家学说的集大成者	55
顾炎武：主张学以致用的著名思想家	60
梁启超：近代启蒙思想家	71
第二章 技术创新	78
神农勇尝百草	78
扁鹊行医	80
发明家鲁班	82

王景疏通汴渠	84
王充写《论衡》	87
蔡伦造纸	89
张衡发明地动仪	92
名医华佗	94
主要参考文献	98

读历史 学经营

第一章 市场预测：经营者的战略目光	101
谋万世与谋全局	101
先觉先知是战略决策的前提	106
审时度势 以变制胜	112
小商机蕴藏大财富	114
较之利害：决策方案的选优	116
明察秋毫才不会错误	117
做管理者要顾全大局	119
第二章 斗智斗勇：经营者的经营谋略	121
见利思义 善行义举	121
冯谖为孟尝君千金买“义”	123
明确战略目标：先取荆州后取川	126
赔本不赔名	128
“不战而胜”乃上策	129
正确谋略定乾坤	130
故弄玄虚 隐蔽弱点	132
收放自如：管理要抓大放小	133

经营者要善于整合企业的人才结构	136
感情投资也是一项重要投资	138
经营者也要刚柔相济	141
平天下先兴礼仪	142
相互争斗不如精诚合作	143
纪昌学箭：为企业奠定良好的基础	145
第三章 市场亮剑：经营者的竞争勇气	148
步步为营：决策的实施	148
出其不意 以奇制胜	151
竞争中不可轻视的对手	153
不能意气用事	155
经营者要有变革的决心和勇气	157
诸葛亮疑兵取西川	158
瞒天过海：孙臏减灶诱歼庞涓	159
李秀成攻杭救京	162
晏子二桃杀三士	165
曹刿论战：以逸待劳	167
抓时机：巧计妙策灭崇国	170
据实运筹：不信龟壳不信天	171
第四章 巧夺天工：经营技巧 ABC	174
成功经营者所需要的“十商”	174
齐王听计	191
西门豹“上计”	194
主要参考文献	198

读历史 学管理

第一章 得人才者得天下：人才的甄选	201
商汤用伊尹取天下	201
周文王聘姜子牙开基业	204
齐桓公得管仲而成霸业	208
五张羊皮换百里奚	211
公孙鞅见秦孝公	215
范雎使秦国一统天下	217
刘备三顾茅庐得孔明	222
伯乐与良马	224
第二章 各得其所：人才的“知”与“用”	226
齐桓公任用宁戚	226
朱博起用犯罪之人	227
刘秀不拘一格用人	228
李渊恩威并施收李靖	234
祁黄羊荐贤无私	235
唐太宗封赏不私亲	236
第三章 细节决定成败：做一个精明的管理者	238
孙冕拒建盐场	238
道见桑妇：先稳固再发展	239
闻鸡起舞：企业要苦练内功	239
无规矩不成方圆	242
善用小计谋	243
用激将法达到目的	245

以赏罚为管理手段	247
尽职尽责 上下同心	249
自己吃苦 大家享福	251
勾践委功于下属	254
把琐碎的事交给下属去办	255
善于激励士气	257
向管理制度要效益	258
政策对头保平安	260
王莽严加管理出成效	262
宽严相济 张弛有度	263
武则天管理中的“平衡术”	265
第四章 危机管理：深谋远虑	270
魏绛居安思危	270
勾践励兵灭吴	271
孟尝君秦国脱困	274
甘宁谈笑自若退敌	276
败兵追敌胜在谋	277
班超入虎穴	279
诸葛亮金蝉脱壳	280
项羽破釜沉舟	281
扁鹊医术：要将危机扼杀在萌芽中	283
曹操北伐出奇兵	285
项羽杀宋义：当机立断	290
趾高气扬遭灭亡	293
主要参考文献	296

读历史 学创新

第一章 思想创新

老子：道家学派的创始人

老子生卒年不可考，约生于公元前 571 年（周简王六年），约死于公元前 471 年（周敬王二十年）。他是春秋时期的思想家，道家学派的创始人。姓李名耳，字聃，楚国苦县（今河南鹿邑东）人，曾为周“守藏室之史”（管藏书的史官）。孔子曾向他问礼，后隐退著《老子》。

老子提出“道”的观念，认为“道”是宇宙万物的本源，否定天的最高权威。主张“不行而知”，反对追求知识。提倡柔弱虚静，减少私欲，知足不争。理想政治是“无为而治”，理想社会是“邻国相望，鸡犬之声相闻，民至老死不相往来”的小国寡民社会。《老子》一书包含丰富的朴素辩证法因素。提出“反者遭之动”，一切事物都存在对立面，对立面相互依存、相互转化。“祸兮福之所倚，福兮祸之所伏”是其名言。《老子》学说对我国哲学发展史有巨大影响，后来唯物、唯心两派都从不同角度汲取了《老子》的思想。

春秋战国时代（公元前 770 年～公元前 221 年）是我国从奴隶社会向封建社会过渡的社会剧烈动荡的时代。春秋时代（公元前 770 年～公元前 476 年）由于铁锄、铁斧等铁工具的使用及牛耕的出现，生产力有显著的提高，出现了私田，奴隶社会的土地国有制——井田制逐渐瓦解。殷周以来的奴隶制逐步走向崩溃，一个新的封建制正在形成。老子正是生活在这样一个历史转折的时代——春秋时代。

（一）老子得“道”，离开了宫廷

老子可能比孔子大几十岁，据说孔子34岁时曾问礼于老子，向他请教关于礼制方面的学问。老子生下来耳朵就很大，大耳叫聃（dan 丹），所以取名为耳，字聃，史称老聃。后人尊称他为老子，“子”是当时对男子的一种尊称。称某某“子”相当于现代称为某某“先生”。一说老子就是太史儋（dan 单）或老莱（lai 来）子（传说有孝行，年70岁常穿五色彩衣为婴儿状以娱父母）。做过宫廷中管藏书的小史官，熟悉各种典章制度和天文历法。他看到统治者过着奢侈无度的生活，就评论说：“朝甚除，田甚芜，仓甚虚。服文彩，带利剑，厌饮食，财货有余，是谓盗竽”，意思是说王公贵族统治者们住在雄伟整洁的宫殿里，可是田地荒芜了，仓库空虚了。贵族奴隶主们穿着华美的服装，佩着锋利的宝剑，精美的食物吃得都不想吃了，财富多得不能再多了，这都是掠夺人民而来，真可以把他们叫做强盗头子啊！可是人民呢，无法安居乐业。统治者们经常驱赶人民去为他们修宫殿、花园，还要打猎、征兵、征马去打仗，人民怎么能安心生产啊，每次战后就是荒年，军队所过之处到处是荆棘、蒿草，人民处在饥馑之中。苛捐杂税又层出不穷，“民之饥，以其上食税之多，是以饥”。人民无法活下去，就纷纷起义了，可是却遭到屠杀、镇压。

老子说：“民不畏死，奈何以死惧之。”反正是活不下去，也是死，为什么不起义呢。统治者想以死吓退老百姓，是吓不倒的。老子告诫统治者们，不要无休止地追求奢侈享受，不要让人民无法活下去，要知道“不看重生命的人，比过分看重生命的人要高明得多”，统治者自然不会接受老子的告诫，剥削压迫人民如故。周王室日益衰微，社会危机四伏，老子感到苦闷悲哀，但老子说我并不糊涂，我与众不同，我得到了“道”。老子离开了宫廷。

（二）著《道德经》

据司马迁《史记·老子韩非列传》说，老子离开宫廷后，到了一处关口。守关的长官对他说：“先生您要隐居了，请把您的学问写下来，不要

让它失传。”于是老子回到故乡苦县厉乡曲仁里。他隐姓埋名，沉默寡言，专心修养著述，不求为人所知，所以后来司马迁称他为“隐居子”。

老子写了总共 5000 字左右的上、下两篇文章。实际是用韵文写成的哲理诗，其中有不少民间歌谣、谚语，是研究老子哲学思想的第一手资料。后人把一篇叫《道经》，一篇叫《德经》，统称为《道德经》或称《老子》。现在通行的《老子》是“道经”在前，“德经”在后。可是 1973 年在湖南长沙马王堆三号汉墓中出土了西汉初期的帛书，其中《老子》一书“德经”在前，“道经”在后。《老子》甲、乙两种写本与通行本《道德经》编次都不同，但和战国时韩非子所见的《老子》顺序相同。而且帛书《老子》与通行本《老子》在经文的字句上也有出入，可知今天所见的《老子》的篇章顺序是后人的编排。本来，老子《道德经》的内容虽主要是老聃的思想，但并不是出于一时一人之手，而是由其门人及门人的门人追记老子的言论而成。有人说它是战国时代的作品，自然不够准确，可以说是春秋战国时期的作品，或作品反映该时期的道家思想。帛书《老子》的出土，也为研究老子及其思想提供了新的珍贵资料。

（三）“道”的学说

道的本义是路，后来又表示人们处世的方法。

“道”是《老子》一书中的基本概念。老子提出了一个超越“时空”的绝对精神，宇宙本体——“道”的学说。老子说“道”是“万物之宗”，即“道”是万物的本源。“道”在没有天地以前就存在了。老子用他的“道”说明一切。从天地万物的由来，直到人的为人处事，都以“道”为原则。“道”是事物运动的普遍规律，“道”是万物的法则。“人法地，地法天，天法道，道法自然。”意思是人的行动要效法天地，天地要效法“道”，“道”的原则就是自然而然。这样，老子以“道”来代替商周以来天或神的最高权威。老子认为不仅人和万物天地都必须遵循“道”，连神也必须遵循“道”，因为“道”还存在于神之先，从而建立了一个完整的哲学体系，“道”是这个体系的核心和基础，也是他被后世称为道家的原因。

从老子的哲学思想看来，“道”是第一性的，世间一切事物都是从“道”派生出来的，是第二性的。“道”生万物的过程是由少到多，最后产生万物，生生不息。比如“道生一，一生二，二生三，三生万物”等等。

老子推崇的“道”是“常道”，常的本义是永恒不变，比如太阳从东边升起，从西边落下，是永恒不变的，也是永远重复的，这就叫做“常”，“常”就是事物运动的规律性。但是，社会是复杂的，事物虽有一些必须遵守的原则，可是也要根据当时具体情况灵活运用，所以不能一一生搬硬套，而要细心领会，说得出的就不是常道，所以说“道可道，非常道”。由于难以说出，难以把握，所以显得非常深奥，把握住了，就可以一通百通。

老子推崇“道”，也推崇“无”。他说：“天下万物生于有，有生于无。”也就是说，天下万物都产生于有，但有产生于无，无比有更根本。“道”归根到底是个“无”。“无”是天下万物产生的根源。因此，“无”就是“道”。这个“道”不是个具体物，没有物质基础，它是恍惚而不可捉摸的。它无形无像，看不见，摸不着，也听不到，所以它是无。因为是无，所以显得微妙。但是，“道”又总要表现出来，所以它又是有，它是有，我们就可以从它的表现来认识它。这有和无都是从“道”发出的，只是名称不同，要把握它们并不容易，因为它们非常的深远，所以很玄秘，难以捉摸。在老子看来，“道”就是似无而有，似有而无的东西。

（四）主张无为而治和“愚民”政策

老子的理想政治是无为而治，理想社会是“邻国相望，鸡犬之声相闻，民至老死不相往来”的小国寡民社会。老子说：“道常无为而无不为，侯王者若能守之，万物将自化。”意思是说，“道”经常是无为的，但没有一事物不是它所为，王侯如果能持有它，天下将自动归服。“无为”就是听其自然。老子崇尚自然，认为“道”让万物生长，万物生长、发育都是自然而然的事，圣人治国也要崇尚自然原则去对待事物。圣人只掌握大原则，只应帮助它按照自己的自然本性去发展，顺其自然，不必事事都去发号施令，都去干涉，各种事自然都能办得好，老百姓也觉得一切都是自

然而然的，事情都办好了。用自然的原则去对待事物就是无为。老子教人清静无为，任其自然，也教人减少物质欲望。在我国古代，有的新王朝建立之初，如西汉初年就提倡老子清静无为的政策，实现“文景之治”促进了社会生产的恢复和发展。

在老子理想的小国寡民社会中，统治者推行“无为而治”的政治，可达到这样的境地：“我无为而民自化，我好静而民自正，我无事而民自富，我无欲而民自朴”。为了维护奴隶主阶级的统治，老子主张推行“愚民政策”，他说：“民之难治，以其智多，以智治国，国之贼。”他主张“绝圣弃智”“绝仁弃义”，使民“无知无欲”。统治者在“治民”的时候，必须“虚其心”（使其头脑简单），“实其腹”（能吃饱肚子），“弱其志”（削弱其反抗意志），“强其骨”（使其筋骨强壮、四肢发达）。常使民“无知无欲”的结果，人也就成为愚昧无知、没有任何欲望的人。这样的人只剩下四肢发达，可供剥削者役使，而又不想去反抗统治者了。这样就可以达到“无不为”和“为无为则无不治”的效果了。

老子理想的“小国寡民”社会，国很小、人很少，这种社会是保留有原始社会遗迹的早期奴隶制社会。老子企图开历史倒车恢复到历史已不复存在的社会中去，代表着没落阶级的思想。

老子的《道德经》中充满朴素的辩证法，这是老子思想中的精华，在哲学史上占有重要地位，他提出“反者道之动”的观点。他认为世界上的一切事物都含有正反两方面的矛盾对立，互相依存，互相转化，相反相成。如有与无、美与丑、难与易、长与短、高与下、前与后、强与弱、多与少、实与虚、荣与辱、巧与拙、智与愚、刚与柔等都是对立的统一，相反又相成。他指出：“有无相生、难易相成、长短相形、高下相倾、声音相和、前后相随。”又说：“祸兮福之所倚，福兮祸之所伏。”说明在矛盾尖锐变动激烈的春秋战国时期，《老子》的作者看到了事物的矛盾及其转化，但他认为事物的变化不是发展而是循环的，对立面的转化是绝对的、无条件的。比如长与短是互相比而言的，缺了这一方就没有那一方；拼命积累财富的人却招来盗贼，拼命想长寿的人反而夭折了；拼命在天下逞能的强人却不得好死；自以为高明的人却反而不高明。想活着却得到了

死；自高自大的反而当不了领导者；自我夸耀的人反而没得到功劳。所以他的结论是“反者道之动”。也就是一切事物都要向它的反面转化，即“物极必反”，这是“道”的运动法则，即一切事物的运动法则。他能观察到事物矛盾对立和转化，这正是朴素的辩证法。但是由于他的阶级局限性，他又极力否认对立面的斗争而去夸大对立面的统一，并力图从精神世界消除现实中的矛盾。他主张“致虚极，守静笃，万物并作，吾以观复”。这句话的意思也就是他想尽量使心灵虚寂，坚守清静，万物都在生长发展，我来观察它们的循环往复。这就是看不到事物的转化要有条件。尽管老子初步意识到量的积累和质的变化的关系，他说，“合抱之木，生于毫末”“千里之行，始于足下”，他认为“天下难事必作于易”“天下大事必作于细”。但他毕竟没有明确看到新旧事物转化时质的飞跃，而是把对立的转化只看成是循环往复的无穷尽的过程，看不到社会的进步和质的变化。他强调柔弱可以胜刚强，认为刚与柔、强与弱是比较而言的。没有刚就没有柔，没有柔也没有刚；没有强就没有弱，没有弱也没有强；刚与柔，强与弱不能截然分开，而是刚中有柔，柔中有刚，强中有弱，弱中有强；刚与柔、强与弱也能互相转化，刚能变柔，柔能变刚，强能变弱，弱能变强。并举例说，水是天下最柔弱的了，可是水能在坚硬的东西中穿过去，能战胜刚强的东西，而没有任何东西、任何力量能胜过水。老子从柔弱能战胜刚强的哲学出发，处处主张以退为进，从反面取胜。这反映了奴隶主阶级在社会飞跃向封建制猛进时的无可奈何的没落情绪。

老子的哲学对后世有巨大影响，是两千年封建社会中唯一可以与孔子哲学相抗衡的最大的思想流派。它曾被统治者利用作唯心主义的解释，也被进步思想家作唯物主义的解释。老子的哲学底蕴深厚，耐人寻味，是我国哲学史上珍贵的文化遗产。

创新启示：

老子的《道德经》是中华民族珍贵的精神文化遗产，其内容深邃，内涵极其丰富，哲学思想博大精深。通过对老子《道德经》的学习和领会，不仅提高了对世界万物本源和发展规律的“道”的认识，同时对在《道德经》中占有较重要地位的老子的“有无观”，有了更加全面、客观、清晰

和透彻的理解。

一言概之,《道德经》中的“道”是宇宙的本源和事物发展的客观规律,而“有”与“无”则是“道”的两种表现形式,是人们认识世界、改造世界最初始的一对基本概念和矛盾统一体,二者互为前提和条件,通过相互依存、相互作用、相互转化,共同推动“道”即万始万物运动与发展。企业是社会的细胞,也是推动人类文明进步一种极其重要的组织形态。企业创新是企业经营管理者 and 员工,运用科学原理和创造性思维,对企业的资本或资产进行创造性的营运,实现资产和资源的优化配置,达到实现企业利润最大化的一种活动。比如创建新的组织结构,开发新产品、新市场,引进新技术、新材料,建立新管理模式等等。它是对旧事物的扬弃和否定,是对新事物的构筑和确立。

创新是企业生存与发展主题的核心,也是企业能够始终立于不败之地的发动机。创新是一种充满生机和活力的活动形式,是连接继承和发展的桥梁,是对未知世界的挑战。其本身就是一轮又一轮从“无”到“有”,从“有”到“无”的往复与循环。因此,正确理解和把握老子的“有无观”,对企业经营管理者 and 员工有效地探索未知领域,实现创新,作用重大,意义非凡。

(1) 领悟其道,认清规律——为有效实施企业创新提供认识依据。认识是行动的前提。老子的“有无观”揭示了客观事物“无”中含“有”、孕育“有”,“无”是“有”的前提和依据的通俗道理。也说明了事物发展的一种规律,即万事万物其运动、发展、变化都遵循着从无到有、从有到无这样一种客观规律。认识这个规律,对企业从总体和宏观层面上认识创新具有重要意义。企业创新其主要对象还是企业的高层管理者。想不想、该不该、能不能创新?关键是领导能否认识到位。企业创新是对企业生产经营的未知世界的挑战。未知的世界,本身包含有许多的不确定因素,要认识和把握它,难度大;风险大、需花的“成本”和代价也大。尽管企业领导者知道创新的重要性,但实际运行中,有相当数量的企业领导习惯于常规的思维定势,运行路线,轻车熟道总是让人热衷的。由此可见,要想把企业创新从一个高频率的概念,一个对企业领导的要求,一个