

理论+工具+方法，打造三位一体的班组管理方案

班组长

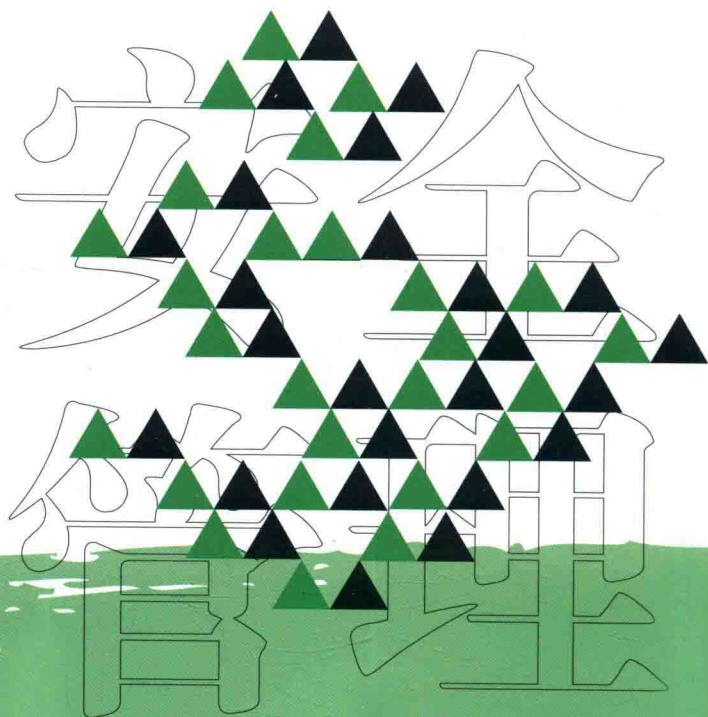
安全管理工作手册

BANZUZHANG ANQUANGUANLI GONGZUO SHOUC

文义明 编著

优秀企业看中层，卓越企业看基层

培养金牌班组长，助力企业从优秀走向卓越



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

理论+工具+方法，打造三位一体的班组管理方案

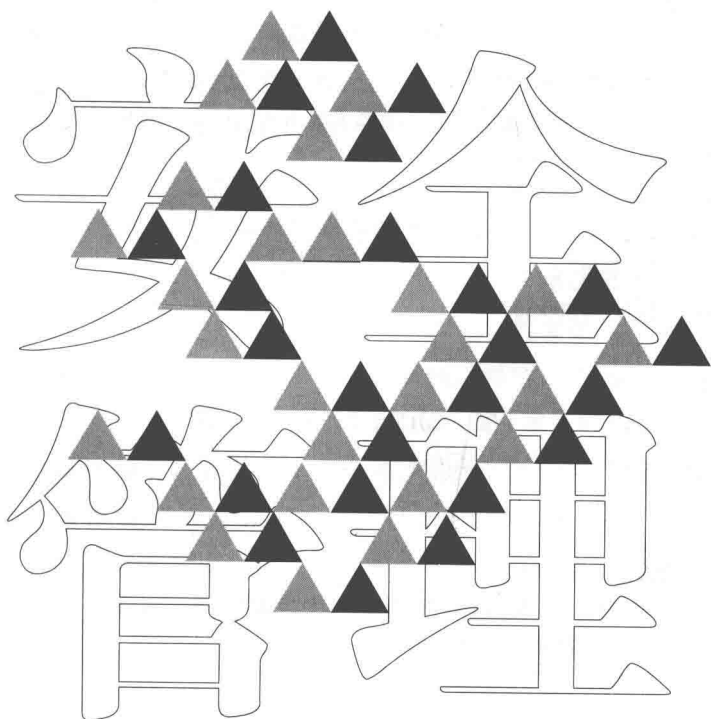
班组长

安全管理工作手册

BANZUZHANG ANQUANGUANLI GONGZUO SHOUC

文义明 编著

优秀企业看中层，卓越企业看基层
培养金牌班组长，助力企业从优秀走向卓越



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

班组长安全管理工作手册/文义明编著. —北京: 经济管理出版社, 2015.1
ISBN 978-7-5096-3576-6

I. ①班… II. ①文… III. ①班组管理—安全管理—手册 IV. ①F406.6-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 312631 号

责任编辑: 杨国强 张瑞军

责任印制: 黄章平

责任校对: 赵天宇

出版发行: 经济管理出版社

(北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 A 座 11 层 100038)

网 址: www.E-mp.com.cn

电 话: (010) 51915602

印 刷: 三河市延风印装有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 720mm×1000mm/16

印 张: 13.5

字 数: 235 千字

版 次: 2015 年 9 月第 1 版 2015 年 9 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5096-3576-6

定 价: 39.00 元

·版权所有 翻印必究·

凡购本社图书, 如有印装错误, 由本社读者服务部负责调换。

联系地址: 北京阜外月坛北小街 2 号

电话: (010) 68022974 邮编: 100836

前 言

安全问题是企业生产管理中最重要的问题。安全生产问题关系到企业能否长治久安，如果企业的安全生产得不到保障，不仅会对员工的身体健康甚至生命造成威胁，还会给企业带来极大的损失，甚至关系到企业的生存。可以说，企业生产安全问题抓不好，其他的一切工作都为零。

对于企业来说，安全生产的前沿阵地就是班组。班组不仅是企业安全生产的切入点、出发点，也是一切安全建设和管理的落脚点。班组长是企业安全管理的直接指挥者和组织者，直接负责企业最基层的安全生产。班组长负责生产过程中的每一个细节，直接负责生产过程中的每一个安全问题。班组长的一言一行、班组长的领导能力，决定了班组能否安全生产。因此，班组长要把安全生产的“弦”紧绷起来，熟练掌握安全生产的各项技能，保证企业的安全生产。

一个尽职尽责的班组长，能够带领班组员工做好安全生产工作，减少企业生产事故的发生。因此，班组长的领导能力和个人素质决定了整个班组的安全管理水平。这要求班组长既要懂生产、精技术、熟管理，更要对安全生产常抓不懈。所以，班组长必须要学会一套系统、科学、灵活有效的安全生产管理方法。

为了充分发挥班组长基层负责人的作用，解决班组实际工作中遇到的现实问题，使班组安全生产有效地进行，达到企业“零事故”的安全生产目标，我们探究班组长安全管理的特点，结合企业安全生产的实际状况，组织编写了《班组长安全管理工作手册》。

本书结合企业的实际发展情况，全面分析了班组安全管理的主要内容，

包括班组长在安全生产中的责任和义务、作业场所的各项安全隐患、各类安全事故的危害与防护措施、现场安全管理的注意事项等，深入介绍了各种事故处理的方案、程序、急救方法以及注意事项等。

为了适应读者的需求，本书更趋向于简单化，提取班组安全生产管理知识的要点，将管理理论和工作方法结合起来，能够让班组长抓住班组安全管理重点，提高班组长安全管理的工作效率和工作质量，实用性更强。通过本书，班组长可以有效解决安全管理中出现的组织不佳、管理效果不突出、指挥不力等问题，让班组长在安全生产管理中更加得心应手。

本书可操作性强，既是班组长安全生产管理的案头手册，也是其他一线管理人员的参考用书，堪称企业安全管理的必备工具书。

目 录

第一章 班组长与安全生产：班组是安全管理的前沿阵地	1
第一节 班组是企业安全生产的生命线	1
安全是生产管理的重中之重	1
班组在企业安全生产中的作用	2
班组安全生产的目标	3
班组该如何抓安全生产	5
班组从业人员安全生产权利	6
班组从业人员安全生产义务	7
班组从业人员安全职责	8
建立班组内部基层安全组织	9
第二节 班组长在安全生产管理中的使命	10
班组长在安全生产管理中的作用	10
班组长的安全生产管理责任	12
班组长的安全生产管理素质	13
班组长抓安全生产的领导方法	14
班组长与员工进行安全生产交流的方法	16
第二章 安全生产管理机制：拉起班组安全生产管理准绳	19
第一节 班组安全生产制度建设	19
建立班组安全管理制度体系	19

	执行班组安全管理制度应注意的要点	21
	贯彻落实班组安全责任制	22
	培养班组安全卫生理念	23
	建立班组安全教育培训制度	25
	建立班组作业标准制度	27
	建立班组安全检查制度	29
	建立班组事故预防处理制度	31
	建立班组安全考核制度	32
第二节	班组安全生产管理的基本原则	34
	坚持“三勤”原则	34
	坚持“三到位”、“三不少”、“三必谈”、“三提高”原则 ...	35
第三节	班组安全生产文化建设	38
	班组安全文化建设的目标	38
	班组安全文化建设的主要内容	39
	班组安全文化建设的要点	40
	班组安全文化建设的模式	42
	班组安全文化建设的途径与方法	43
第三章	安全生产常识培训：班组长不可不知的安全常识	45
第一节	高空作业安全常识培训	45
	高空作业的危险隐患	45
	高空作业前的准备工作	46
	高空作业坠落的防护	47
	高空坠落应急处理	48
第二节	高温和低温作业安全常识培训	49
	高温作业的类型	49
	高温作业对健康的危害	50
	防暑降温措施	51

	防暑降温保健措施	52
	低温作业的危害	54
	低温和冷水作业的防护措施	55
第三节	密闭空间作业安全常识培训	57
	常见密闭空间及其职业中毒原因	57
	密闭空间作业前的准备工作	58
	密闭空间作业中的安全防范	59
	密闭空间中毒窒息事故急救	60
第四节	危险化学品储运安全常识培训	61
	了解危险化学品的特性	61
	危险化学品包装标识	63
	搬运、装卸危险化学品的基本要求	65
	危险化学品的储存安全	66
	危险化学品的使用要求	67
	危险化学品的废弃处理	68
第五节	职业卫生的安全常识和培训	69
	职业病的种类	69
	职业病的预防管理	74
	职业病危害因素的主要种类	76
	职业病的防范措施	78
第六节	其他作业的安全常识和培训	80
	焊接与热切割作业的危险有害因素	80
	焊接作业的防护措施	82
	电气安全技术	83
	矿山露天开采及事故预防	86
	矿山地下开采及事故预防	88

第四章 危险源辨识和检控：从源头上逐一排除安全隐患 91

第一节 作业现场危险源的识别和评估 91

危险源的概念和分类 91

班组危险源识别的方法 92

班组危险源辨识的基本步骤 94

班组危险源评估的方法 95

班组危险源评估的流程 98

班组危险源级别库建设 99

第二节 作业现场危险源的检查和预防 100

班组检查危险源的主要内容 100

班组检查危险源的方法 101

班组检查危险的流程 102

班组控制危险源的方法 102

排除安全事故隐患的管理办法 106

开展班组危险预知活动 108

第五章 生产设备安全管理：确保生产设备“零隐患” 111

第一节 班组机器设备安全隐患的认识 111

机器伤害的基本类型 111

由机器设备产生的危险 113

机械设备各种状态的安全问题 115

机器设备事故原因分析 116

第二节 班组常用机器设备安全隐患的防控 117

个人劳动防护用品的类型 117

保障作业场所与工作环境的安全 119

遵守机器设备操作制度 121

做好机器设备的整顿与清扫 122

机器设备的点检	124
做好设备三级保养工作	126
第三节 班组常用生产设备的安全检查	127
起重设备安全检查的主要内容	127
电气防火和防爆设备检查的主要内容	130
焊接与切割安全检查的主要内容	131
矿井通风设备安全检查的主要内容	133
锅炉与压力容器安全检查的主要内容	135
医药与化工生产安全检查的主要内容	138
第六章 现场作业安全管理：把安全意识融入作业现场	141
第一节 现场作业标准化和流程化操作	141
班组岗位作业安全标准化的作用	141
班组推行岗位作业安全标准化的意义	142
制定班组生产作业标准	143
班组生产作业标准的推行	145
班组标准化作业管理流程	147
违反生产作业标准的处罚管理	148
第二节 现场作业安全管理的督导	149
监督员工严格按操作规程操作	149
督导员工严格遵守作业标准	150
督导员工正确使用劳保用品	151
开展班组安全生产巡查	151
做好班组三级安全教育	153
做好安全管理台账工作	154
第三节 灵活运用现场视觉管理	156
现场视觉管理的重要性	156
安全色与对比色的应用	157

	安全标志的设置与分类说明	158
	安全标语的设置与应用	160
第四节	作业现场环境的保护	162
	作业现场的 5S 管理	162
	对噪声的防护措施	165
	对粉尘的防护措施	167
	对作业现场的卫生管理	167
第七章	安全事故预防和处理：有条不紊地处理安全事故	169
第一节	班组安全事故的认识和预防	169
	生产中员工受伤害的类型	169
	进行作业危害的分析	172
	开展危险预知训练	174
	工前 5 分钟	175
	建立安全生产确认制	176
	进行习惯性违章原因分析	178
	班组反习惯性违章的措施	181
第二节	班组安全事故现场救护基本常识	182
	触电急救常识	182
	机械伤害急救常识	184
	烧伤急救常识	185
	危险化学品伤害急救常识	187
	煤气中毒急救常识	189
	毒气泄漏伤害急救常识	190
	做好急救培训工作	192
第三节	班组安全事故的应急和处理	193
	班组或岗位应急预案的主要内容	193
	做好安全生产事故的应急准备	194

• 目 录 •

做好安全事故应急演练	198
掌握安全事故报警的程序	199
遭遇火灾逃生的方法	200
生产事故的处理程序	201

第一章 班组长与安全生产：班组是安全管理的前沿阵地

第一节 班组是企业安全生产的生命线

安全是生产管理的重中之重

当我们提到建筑施工、车间生产、煤矿开采等字眼时，首先会想到安全问题。可以这样说，安全问题是与人类的生产、生活活动相伴而生的。随着人类不断在文明的道路上迈进，在实现和享受现代文明的过程中也越来越受到安全事故的侵害。

据统计，仅 2013 年上半年，我国共发生各类生产安全事故约 22 万起，遇难和失踪人数超过了 27000 人，平均每天大概发生 1200 多起各类安全事故，每天有超过 150 人在事故中遇难或下落不明。

因此，要有效防范安全生产事故，在生产中保证安全，我们必须全面贯彻落实科学发展观，培养安全生产理念，培育安全文化，提高安全意识，充分认识到安全的重要性。

在企业的生产管理中，很容易发生安全事故，会造成一定的危害，而企业也将因此面对利益和声誉的损失。所以，安全生产既是人们生命健康的保障，也是企业生存与发展的基础，更是社会稳定和经济发展的前提条件。然

而，很多企业或个人都只把“安全第一”放在口头上，在实际工作中却把安全抛之脑后，我行我素地违章操作，为安全事故的发生埋下了隐患。

将“安全”这个主题贯彻到实际工作中，首先，要在做每一件事情之前考虑“安全”二字，在执行每个作业程序时，头脑中要始终绷紧“安全”这根弦。其次，要经常对下属员工开展安全教育，将安全生产渗透到每个员工的思想意识之中，使其自觉遵守企业的安全生产规章制度。

安全工作规程、技术操作规程、企业纪律章程等各项规章制度都是“鲜血教训”的凝结，每个人都不能抱着“侥幸过关”、“简化程序”等心理，在作业前应“停一停、想一想”，自己是否做到“安全第一”了？是否遵章守纪、按章操作了？

总之，安全是生产管理重中之重。要保障每个人的安全，班组必须在日常工作中以企业安全制度为基础，不断强化员工的岗位安全技能，提高员工的安全意识。

班组在企业安全生产中的作用

如果把企业比作躯体，那么班组就是企业经营活动的细胞，它是企业生产经营管理的第一线，是安全生产的前沿阵地，是确保安全目标实现的重点和关键。

班组安全管理是企业管理的重要组成部分，是一个完善的组织机构。在企业里，绝大部分事故发生在班组。各种设备事故、人身事故的发生均与班组人员有关。因此，班组对控制事故发生具有非常重要的作用。

班组在企业安全生产中的作用，具体可以概括为以下五点。

一、指挥安全生产的作用

首先，班组是企业安全生产管理的第一线，是直接对每一位员工进行安全生产管理的基层单位，直接指挥着企业的安全生产活动。其次，企业的各项安全规章制度、安全文化最终要通过班组贯彻到每位员工身上，然后通过员工的工作成果——产品反映出来。所以企业的安全管理思想、文化一定要深入到班组层次，企业才能确保企业的正常生产。

二、对企业的安全生产起“输能”的作用

班组中有很多技能高超和懂安全生产的人，他们熟练掌握了安全生产的操作方法和规程，能够不断为企业培养和输送优秀人才，推动企业的发展。

三、对安全生产活力的增强起支撑作用

班组成员是企业中最基层，也是最熟悉作业环境和生产流程的一部分人，他们第一时间发现安全隐患、最先接触生产事故。因此，班组是激发创意、解决安全生产问题的团队。一个企业有没有活力，首先看班组有没有活力，不断创新、不断改善生产是保持活力的“灵丹妙药”。

四、组织与管理基层员工的作用

对于企业来说，班组管理是最有效的管理方法，是直接组织和管理员工的单位。当安全事故发生后，班组是第一时间接触事故的组织团体，能够及时组织班组成员对安全事故做出处理。

五、具有育人和护人的熔炉作用

首先，从某种角度来说，班组是班组成员的小家，在这个家庭里，每一个成员都可以在日常切磋与交流中学到安全生产的知识和技能，不断提升自己。其次，班组可以对员工进行专门的安全教育培训，定期进行安全检查，确保员工能够进行安全生产。所以说，班组具有育人和护人的作用。

只有充分发挥班组在安全生产中的积极作用，才能使企业中的每个员工真正将安全内化于心，外化于行，实现企业的长治久安。

班组安全生产的目标

班组是企业的细胞，是企业组织员工从事生产活动的最基本单位。企业的各项工作任务都要通过班组来落实，包括生产员工的安全管理、机械设备的使用及维护、安全生产事故的处理与汇报等。班组的根本任务是安全、高效地完成生产任务。班组在生产劳动过程中应始终把安全工作放在首位，实行安全目标管理。

“零事故”是各班组安全生产的目标。这个目标的实现，要求班组不断加强自身建设，建立健全安全责任制度，定期开展形式多样的安全教育和岗

位练兵活动，使员工不断提高安全意识、自我保护能力以及处理突发性事故的能力，自觉遵章守纪，确保不发生违章作业的情况。

企业要实现安全生产目标，需要注意以下几点。

一、重视安全生产目标

事实上，班组安全建设往往容易被忽视，或者只是形式，抓不到实质，找不到关键点，安全生产总是停留在口头上，也就是班组安全建设并没有走上科学化、现代化、制度化的生产管理轨道。其实，班组安全建设的重中之重是班组长。制定安全生产目标，是要在企业安全生产总体目标的指导下，将目标进行层层分解，最后归结到班组。要落实班组长管理制度，在班组长的带领下，切实搞好安全生产工作，实现安全生产的目标，使班组安全生产职责分明、任务明确、目标清晰，最终实现企业的安全生产管理目标。

二、制定可行的安全生产目标

安全生产目标与班组长的安全生产管理、企业生产现状、安全生产质量等相关。因此，安全生产目标必须根据企业的实际情况，在企业总目标的基础上制定，以保证安全生产目标的可行性。只有这样，班组的安全生产工作才能抓住关键并落实下去，才能实现班组安全生产目标化管理，使班组的安全生产走向科学管理的轨道，班组的安全生产才有保证。

三、建立健全相关的规章制度

制定安全生产目标，要建立一套相关的科学的管理制度。班组安全生产状况的好坏离不开班组成員的安全意识、技术能力和遵章作业的自觉性。因此，班组安全生产目标的管理要从制度上提供保证，要制定安全责任制，使每一位班组成员各司其职、各负其责，激发出每个成员的积极性，真正把安全作为自己义不容辞的责任，以高度的责任感搞好安全生产工作。

四、班组长是关键

班组长既是生产一线的直接组织指挥者，又是生产一线作业的带头人。班组长素质的高低与安全生产目标的实现有着直接的关系。因此，班组长要技术过硬、作风正派、办事公道，能带领工人完成本班组的各项任务；严格执行各项制度和规定；要有良好的身体和心理素质，关心员工、目标一致、

相互协作。这样，才能带领工人落实好各项措施，遵章操作，确保安全生产，实现企业安全生产的总目标。

班组该如何抓安全生产

班组作为企业的基层组织，比其他部门或组织更加密切、更加直接地接触到员工的生产和生活。那么面对“安全”这道难题，班组应该如何抓安全生产呢？

一、培养安全生产理念

安全生产既是人们生命健康的保障，也是企业生存与发展的基础，更是社会稳定和经济发展的前提条件。安全事故让我们痛定思痛，一桩桩安全事故告诫我们：违规操作和思想麻痹是最大的安全隐患。重视班组生产安全必须从自身做起，从小事做起，努力学习安全知识，不断培养安全理念，杜绝违章指挥和违章操作，防止安全事故的发生。

二、加强安全文化建设

如果把安全比作企业生产的生命线，那么安全文化就是血液。随着企业经营机制的深化和现代企业制度的逐步实施，安全生产越来越被人们普遍关注并很快得到认可和飞速发展。因此，班组在搞好安全生产的过程中，要注重建设安全文化。为此，班组长要积极倡导以人为本的安全生产管理新理念，在日常的工作、学习和生活中，善于发现安全隐患，总结安全经验，融情于理，以理服人，积极开展各种安全主题活动，让员工从工作中总结安全生产知识。班组要加快适应新形势要求的安全宣传教育步伐，用新的安全管理理念提高员工的安全文化素质。

三、加强班组安全管理工作

首先，班组长在日常工作中，应抓好安全管理，比如召开班前会，将当日的工作任务细化，合理分配给每个人。对生产作业中存在的安全隐患要求大家及时解决，叮嘱班组成员严格按照作业标准和操作规程进行工作。其次，班组长还要重视交接班的管理。交接班是出现安全事故概率比较大的环节，班组长要在交接班上狠下功夫，切实做到“口对口，手拉手，你不来，