

封面设计:栗仁甫
环衬绘画:
地图绘制:李绪平
摄影:朱重元
版式设计:李义红
校 对:李少陵 彭 映

宜昌市商业志
宜昌市商业志编纂委员会编

※

内部发行

准印字号:鄂宜地图内字(1990)第36号
枝江县新华印刷厂印刷

※

850×1168毫米 1/32 340千字
印数:1—1000

宏光文化教育
三楚精英隆生机

胡平
乙卯年九月

商业部胡平部长来宜昌视察工作时题辞

卷之三

万
典
武

中商部商业研究所研究员、中国商业经济学会副会长、中国社科院财贸研究所学术委员、中国人民大学等院校兼职教授万典武题辞

《宜昌市商业志》编纂委员会

主任 李子华

副主任 杨昌禄 边有清

委员 李少陵 彭 映 龙静安

李再权 陈永梅 秦大任

编 审 李少陵

主 编 彭 映

1983年宜昌市商业志编纂委员会(领导小组)成立以来,曾在其中任职的有:

组 长 李景钊

主任 刘康明

委 员 黄显华

序

《宜昌市商业志》的编纂出版，是我市商业战线精神文明建设的又一丰硕成果。

宜昌商业历史悠久，是长江流域著名的转口商埠，特别是在鄂西、川东占有重要的地位，但没有一部系统介绍宜昌市商业的书籍；宜昌市商业局组织人力，历时八年，编纂了《宜昌市商业志》，是做了一件非常有益的工作。

编纂此书的同志们，坚持以马列主义、毛泽东思想为指导，运用辩证唯物主义观点、方法，广泛搜集资料，认真考证，分类整理，精心编纂，力求做到思想性、科学性和资料性的统一，使本书起到服务社会的作用。这是很可贵的。

此书按“事以类从”的原则编纂，记述了宜昌商业百余年的历史和现状，系统的保存了重要的历史资料。这些历史资料，无论对当代人或后人，都是一份宝贵的财富。

此书按“详今略古”的原则，对建国后的商业作了较详尽的记述。建国后宜昌市商业有了史无前例的发展，也走过一段艰难曲折的道路。我们只有了解它的全过程，借鉴以往的经验教训，做到心中有数，才能为振兴宜昌商业经济做出正确决策。此书，可作为资治的工具。

此书按建国前商业和建国后商业分篇叙述，形成鲜

《宜昌市商业志》编纂委员会办公室

主任 李少陵

成员 (1982年以来,先后参加办公室工作人
员)

彭 映 李再权 黄显华 钟邦衡

胡家才 陈克忠 栗仁甫 向同思

赵春蓉 李成奉 荣 幸 孔繁华

刘家伦 王跃龙 孙家莲

参与修志人员

郑叔武 刘金莲 望希甲 赵长珍

边丽华 田远芳 许光辉 向 军

一、本志范围：建国前以宜昌城商业为对象；建国后，以宜昌市商业局所属国营、集体商业为主（商业局、供销社一体时，含供销社商业），兼及社会商业。

二、本志记事时间：上限一般为 1840 年，个别的内容据实上溯；但在 1876 年后，才有较具体的史实和数据。下限一般为 1985 年，1985 年以后商业战线有突出的变化，记事下延至 1989 年。

三、资料来源以档案资料为主，也有部分口碑资料。口碑资料经印证属实后，才予采用。

四、统计数字，以宜昌市计委、统计局的数字为主。缺少计委、统计局数字时，采用市商业局统计数和宜昌地区商业局关于宜昌市商业的统计数。在资料允许的情况下，一般采用全社会商业统计数和商业局系统统计数，并计算出后者占前者的比重。

五、本志中的组织名称、街道名称、商店名称、商品名称、度量衡单位，皆按历史上习惯的称谓或单位，能注明的在括号中予以注明。

六、本志纪年：中华人民共和国建国前（简称建国前）采用帝号纪年，在括号中注明公元年号；中华人民共和国建国后（简称建国后），采用公元纪年。

明的对比。旧中国宜昌商业，由于得天独厚的地理条件，虽有过畸形的短暂的兴盛时期，但在建国前近代一百多年，深受帝国主义和反动政府的压榨盘剥：帝国主义入侵后，或倾销洋货，窒息民族工业；或收购原料，进行不等价交换。反动政府昏庸腐败，或公卖鸦片，毒害群众；或纵容军队，掠夺商民；或物价飞涨，民不聊生。因此，旧中国的宜昌商业经济，是畸形的，衰败的。新中国成立后，社会主义商业有了很大发展，坚持为工农业生产服务，坚持为城乡人民生活服务；特别是党的十一届三中全会后，商业体制改革，商业发展更为迅速，购销两旺，市场繁荣。80年代末和建国前商业相比，无论是购销总额，还是商业设施，都有天壤之别。本志书中记叙的事实和数字，是一曲新中国社会主义商业胜利的凯歌。

这本书是我市从事商业工作同志的一本资料书、工具书，同时又是一本教材；对其他从事经济工作的同志，也有一定的参考价值。为此，我乐于为序，相信此书会发挥其应有的作用。

罗清泉

1990年10月

(罗清泉同志系宜昌市市长)

目 录

序 言	
凡 例	
概 述	(1)
 第一篇 建国前的商业	
第一章 建国以前的市场	(11)
第一节 转运贸易	(11)
第二节 鸦片公卖	(22)
第三节 战乱频仍	(23)
第二章 建国前的商人团体	(33)
第一节 帮会	(33)
第二节 商会	(36)
第三节 同业公会	(37)
第四节 牙行	(41)
第三章 建国前的进出口货物	(45)
第一节 清末进出口货物概况	(45)
第二节 日商推销工业品	(53)
第三节 民国时期的商品购销	(56)

七、本志按“详今略古”的要求，对建国后的商业作了较详尽的叙述；为了保存一些不容易查找的重要历史资料，在建国前的商业篇中，附录了一些重要的史料。

第二节 放开商品,拓宽渠道	(272)
第三节 转变经营机制,增强企业活力	(274)
第四节 商业设施的改善.....	(278)
第九章 职工队伍.....	(283)
第一节 职工队伍的发展.....	(283)
第二节 政治思想工作.....	(287)
第三节 先进模范人物.....	(291)
第四节 职工参加企业民主管理.....	(295)

第三篇 行业

第十章 日用品工业品商业.....	(299)
第一节 百货、文化用品行业	(299)
第二节 纺织品行业.....	(310)
第三节 五金、交电、化工行业.....	(321)
第十一章 农副产品商业.....	(329)
第一节 食品行业.....	(329)
第二节 蔬菜行业.....	(334)
第三节 副食品行业.....	(345)
第十二章 饮食服务业.....	(353)
第一节 饮食行业.....	(353)
第二节 服务行业.....	(361)
第十三章 商办工业和商业储运.....	(373)
第一节 宜昌市肉类联合加工厂.....	(374)
第二节 宜昌市乳制品公司.....	(379)
第三节 宜昌市酿造厂.....	(383)

第二篇 建国后的商业

第四章 建国以后的市场	(121)
第一节 国民经济恢复时期和第一个五年计划时期的市场	
	(121)
第二节 大跃进和国民经济调整时期的市场	(127)
第三节 “文化大革命”时期的市场	(131)
第四节 拨乱反正,改革开放时期的市场	(135)
第五章 建国后的商业机构	(139)
第一节 商业行政机构	(139)
第二节 商业中共组织机构	(144)
第三节 国营商业企业	(147)
第四节 集体商业企业	(155)
第五节 工商业联合会和摊贩管理委员会	(158)
第六章 建国后的商品购销	(163)
第一节 商品流向及流通规模	(163)
第二节 商品购进	(175)
第三节 商品销售	(213)
第七章 商业管理	(245)
第一节 计划统计	(245)
第二节 财务会计	(247)
第三节 市场物价	(252)
第四节 劳动工资	(262)
第八章 商业体制改革和商业发展	(271)
第一节 国营、集体、个体同步发展	(271)

第四节	宜昌市豆制品厂和宜昌市第二豆制品厂.....	(386)
第五节	宜昌市商业机械厂.....	(389)
第六节	宜昌市商业储运公司.....	(390)
第十四章	商业事业单位.....	(393)
第一节	宜昌市商业技工学校.....	(393)
第二节	宜昌市商业职工医院.....	(396)
第三节	宜昌市商业幼儿园.....	(399)
大事记	(403)
影照辑录		
附录:宜昌市地方志办公室文件		
编后记		



概 述

—

宜昌古称夷陵，城区位于长江中上游结合部的西陵峡口。宜昌商业历史悠久，源远流长，历来就是鄂西山货土产的集散地和进川出川物资的转运港口。清康熙年间，就在江边修建了镇江阁，作为长江运来粮食交易的中心。其时粮食交易占举足轻重的地位。

清咸丰三年(1853年)，川盐销鄂；宜昌成为川盐销鄂的集散地。《东湖县志》记载：“蜀舶云集，百货充牣，萃于东湖(宜昌清代县名)。”川盐销鄂，促进了宜昌城市和商业的发展，市区形成街巷40余条，以鼓楼街、锁堂街为中心；中心处大型商号较多，交易繁忙。大南门外正街、大东门外正街、大北门外正街乡场生意兴隆。上河街、下河街、西坝内河街、外河街主要做船民的生意，酒肆、茶楼、商店应时而兴。全城共有各种店铺1300余家。

清光绪二年(1876年)，中英签订《烟台条约》。据约宜昌辟为通商口岸，外商先后到达宜昌，开设公司、洋行。除少数经营航运外，大部分经营商业。宜昌设置海关，轮船通航后，商业形成了以转口贸易为特色：以宜昌为枢纽，向长江上游西南各省输送工业品，向长江下游东南各省输出农副土特产品。转口贸易的形成和扩大，进一步促进了城市的发展，市区向东南方向扩展，沿江形成新的街道，外国公司、洋行都集中在这里。

清光绪十七年(1891年)，清政府在宜昌征收鸦片税，“公卖鸦

片”，于是进出口货物总值剧增，商业畸形发展。

宣统二年(1910年)，修筑川汉铁路，总站设在宜昌。数万名筑路工人聚集宜昌。总站购买了东山寺至石板溪之间土地数千亩，修筑车站、办公楼、仓库及住宅。于是东门一带很快繁荣起来，开设了许多餐馆、杂货铺及铁、木、竹手工作坊。

民国3年(1914年)，宜昌成立商埠局，先后修筑了通惠路(今解放路)、一马路、二马路、怀远路(今红星路)、福绥路、云集路、中山路。商业区向城东扩展。

民国9年(1920年)和民国10年(1921年)，宜昌两次发生“兵变”，北洋军阀部队16师和18混成旅先后大肆抢劫商店，商业受到沉重打击。民国11年(1922年)，北洋军为了筹措军费，特许宜昌再次“公卖鸦片”，宜昌又成为川、滇、黔三省鸦片外运的集中城市，出口鸦片总值在千万元(银元)以上。各地烟商云集宜昌，城市人口猛增，流动人口和常住人口合计达到20万人。以鸦片贸易为中心，带动了其他消费品贸易的发展，这个时期，曾被商人称为“黄金时代”。民国19年(1930年)拆除城墙。次年，沿城墙基础开辟了四条马路：环城东路、环城南路、环城西路、环城北路。城内城外商业区连成一片，形成了北起紫云宫(今三江桥附近)，南至美孚油池(今港务局一带)，南北长5公里、东西宽0.5公里的市区。通惠路(今解放路)、二架牌坊(今新民街)、鼓楼街、南门外正街、大公路，是最繁华的商业区。

30年代由于禁止“公卖鸦片”，“市面一落千丈，各地到宜经商者，亦迁徙他方，全市人口减少几半，大约只剩11万之谱。”1936年，由于桐油涨价，鄂西各县的桐油集运宜昌出售，市面才略有转机。其时，较为繁华的街道一是二马路，二马路是轮船码头所在地，过往旅客较多；再是通惠路，那里大型商店较多。1937年，抗日战争爆发后，由于金融紧缩，交通阻滞，市场又冷落下来；只是西去的难民较多，饮食服务行业生意兴隆。

民国 29 年(1940 年)6 月,宜昌被日军占领,市民绝大部分逃离宜昌,留下来的市民不到 1 万人,被控制在原旧城的范围之内,称为“难民区”。沦陷时期,宜昌商业几乎窒息,仅有商店 20 余家,都是小本经营,资金超千元的不过 5 家。

宜昌市民大部分逃到宜昌县的三斗坪和秭归县的茅坪,在那里经营商业,当时被称为“三茅两坪”。抗战时期,三茅两坪商业兴隆,成为川东、湘鄂西商品交易的中心。实属宜昌市场的转移。

民国 34 年(1945 年),抗日战争胜利。市民纷纷返回宜昌,可是城市惨遭破坏;通惠路、二马路一带繁华的商业区已成一片瓦砾。商人首先在天官牌坊(今民主路)、二架牌坊一带复业开店,后来逐步到通惠路、二马路清除废墟,建房设店,市场逐步恢复。民国 35 年(1946 年)全城有各业商店 1019 家,小本经营的居多,大型商号复业的较少。民国 37 年(1948 年),商店达到 2182 户。商业区以通惠路、天官牌坊、二架牌坊、鼓楼街、二马路、南门外正街最为繁荣;献福路、大公路、大东门、北门外正街次之。但总的说来,市场尚未恢复到抗战前的水平,城内房屋大都破烂不堪,草棚、板壁房比比皆是。

二

中华人民共和国成立后,宜昌商业揭开了崭新的一页:人民政府一方面建立和发展社会主义国营商业;另一方面改造资本主义商业。在 50 年代后期,国营、集体社会主义商业在流通领域里占了主导地位。

宜昌国营、集体商业,在鄂西、川东地区,充分发挥了工业和农业之间、城市和乡村之间、生产和消费之间的纽带和桥梁作用。计划供应时期,宜昌商业二级批发站组织商品供应鄂西、川东及湖南、河南部分地区,收购农副产品和地方工业产品;改革、开放后,