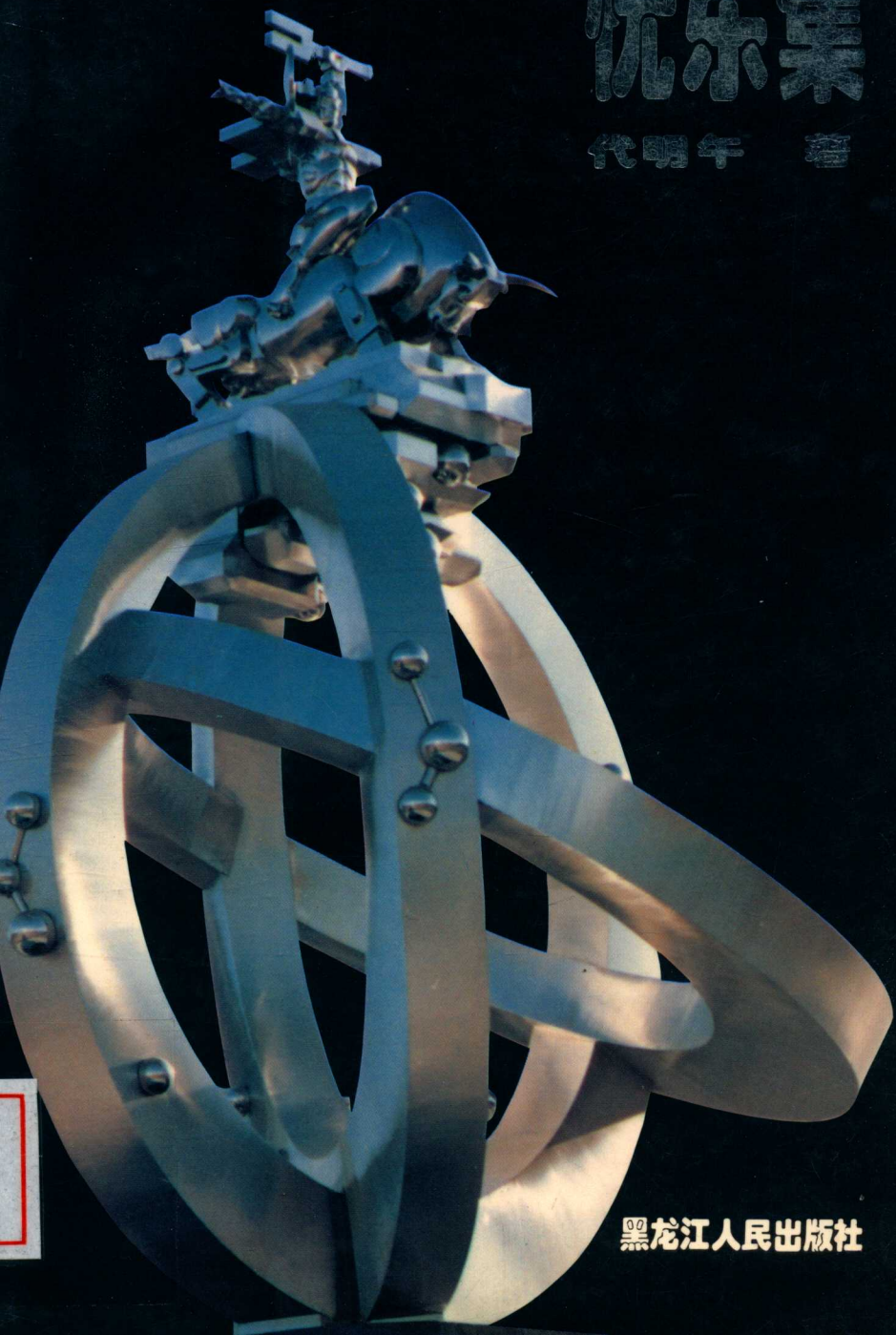


忧乐集

代明午 著



黑龙江人民出版社

忧乐集

代明午 著

江苏工业学院图书馆
藏书章

黑龙江人民出版社

1996 · 哈尔滨

责任编辑:韩继海

装帧设计:孙茂衍

碧绿湖文集

Bi Lu Hu Wen Ji

忧乐集

代明午 著

黑龙江人民出版社出版发行

(哈尔滨市南岗区宣庆小区1号楼)

黑龙江省大庆日报印刷厂印刷

开本 850×1168 毫米 1/32·印张 11

字数 1—276,080 插页:2

1996年8月第1版 1996年8月第1次印刷

印数 1—1500

ISBN 7—207—03404—0/I·556 定价:15.80 元

前 言

感谢朋友们的热心,将 1986 年以来,10 年的讲话和发表的论文,做了摘要。通览之后,可依稀看到钻井二公司 10 年所走的路。

从工作的思考到总体发展思想的形成,从企业精神的孕育到成熟,从企业多元经济沉重地起飞到举步维艰地发展壮大,从提高人的素质到规范人的行为,都在讲话摘要和所发表过的论文中可见一斑。

讲话和论文中提得最多的是,实施管理的主体是人的思想,调动人的积极性,以共产主义思想规范人的行为,要民主、公正、公开的思想,严格治厂,反对中庸的思想,团结稳定发展公司的思想,提倡爱国主义,维护国家利益的思想,现在来看,也是企业管理中的热门话题。

讲话和论文中,一些政治观点,随着时间的推移,有可能对其正确性“待商量”。然而,一个人的活动,只能是一个短暂的历史过程,留下的是历史的真实,我想也是没坏处的。从主观而言,如能反映这样一个主题:“发展后勤成基业,重在前方促群英;志存父老‘八百垧’,乐在钻工嘻笑声”,我将无限欣慰。

通阅了 10 年来的讲话摘要和论文之后,感到其中正反映了我的忧与乐。“先天下之忧而忧,后天下之乐而乐”。故取名“忧乐集”,大意在于此。这不会是老夫突发“少年狂”吧!

1996 年 7 月

目 录

前 言	1
-----	---

A 集

明确责任 牢记使命	1
消除事故隐患 做好安全工作	8
讲正气 务正业 识大体 顾大局	10
树立抓好“三基”工作的信心	12
振奋精神 振兴事业	14
增强事业心和责任感	16
取得好局面的原因	18
进一步提高管理水平	21
干部都是人民的公仆	24
要打破平均主义	27
抓好“三个结合” 提高“两个素质”	29
抓好“三基”工作	31
关于干部的学习问题	35
再夺“瞄一保二”	38
加强班组建设	40
增强安全意识 加强劳动纪律	42
干部的胸怀	45
当家理好财	46

要适应商品经济的发展	48
谈干部素质的提高	50
树立自强不息的精神	52
谈“稳”	54
干部要做克服困难的带头人	55
还要大步前进	56
应当注重的几个问题	58
说“严”	61
发扬爱国主义精神 搞好爱国主义教育	63
干部的修养	65
谈谈企业精神	67
提倡天下为公 做人民的公仆	69
钻井二公司十大管理内容	71
携起手来办好公司的事	72
加强教育与学习	74
谈爱国为公	76
发展社会主义的商品经济	78
控制饮酒 克服松散	80
办 32491 队基层干部学习班的想法与过程	82
32491 钻井队的典型作用	84
团结统一和纪律的关系	93
按章办事 做老实人	95
改变粗放与松散状况	96
关于深化管理	98
为钻井二公司的发展而奋斗	100
劝君莫做“山大王”	102
整顿劳动纪律 增强遵纪意识	104
摆脱小集团利益	106

加强班子团结.....	108
再谈提高干部素质.....	109
威望琐谈.....	111
谈谈做老实人.....	113
重任在肩 团结共进.....	115
注意勤俭节约.....	117
下好“一盘棋”.....	119
防骄破满.....	121
不要“吃馒头”的干部.....	123
珍惜手中的权力.....	124
转变中的思考.....	126
三项制度改革是一项十分艰巨的任务.....	129
水涨才能船高.....	131
以全新的姿态投入到工作中去.....	133
求大同存小异.....	135
增强共识要有利于加强团结.....	137
认真学习《邓小平文选》第三卷	
用建设有中国特色社会主义理论指导工作.....	140
如何来搞好团结.....	148
给公司各级领导干部的一封信.....	153
关于提高干部队伍素质的论谈.....	155
团结协作 顾全大局.....	167
发扬铁人精神 培育更多人才.....	170
高举爱国主义旗帜、做一个真正的爱国者.....	172
“九五”想法.....	174
鼓干劲 争一流 再攀教育新高峰.....	176
加强劳资管理.....	179
谈谈后勤问题.....	182

发扬成绩 再创辉煌	184
反对中庸之道	188
同心同德 团结协作	191
谈谈关于开办幼儿家长学校的问题	193
当好带头人	200
谈谈酗酒之弊	202
新形势下的学校教育	204
干部要讲团结务正业	209
继往开来 勇攀高峰	
为大庆实现原油稳产“三连冠”再做新贡献	212
扬长避短 牢记宗旨 全心全意为人民服务	
——一讲全心全意为人民服务	230
贯彻上级精神 不辱为人民服务的使命	
——二讲全心全意为人民服务	241
修身自律 追求真理	
——三讲全心全意为人民服务	248
严格规章制度 注重自身形象	257
管理向集约化迈进	259
都做“伯乐” 甘当人梯	262

B 集

深化改革是促进钻井生产的有效途径	265
坚定不移深化改革 解放思想开拓前进	267
运筹帷幄攻疑难 征服“五毒”保稳产	272
抓中心 抓重点 为油田稳产做出新的贡献	274
钻井生产的发展在于质量效益的提高	282

重视科学技术 搞好钻井生产.....	284
更新质量观念 做好效益文章.....	286
全力抓经济 大胆搞改革.....	288
自我提高自我完善 迎接市场经济挑战.....	290
发展综合经济刻不容缓.....	293
继承铁人精神 谱写二次辉煌.....	295
为二次创业鼓与呼.....	298
略谈国有企业改革与管理.....	300
搞好以人为核心的管理.....	303
关于国有企业发展问题的几点认识.....	305
自强万岁.....	308
石油企业经济增长的战略与策略.....	310
按照总体部署 做好“三篇文章”.....	316
集智纳策 共图发展.....	320
用共产主义道德规范我们的思想、工作和生活行为	322
关键是要建设一个讲正气的领导班子.....	334
培养高品德 高智能的接班人.....	339
后 记.....	349

明确责任 牢记使命

占用休息时间，开这样一个大会，衷心希望能够通过这次会议，促进公司的教育工作，达到众志成城地推动教育事业发展的目的。

前面五位教师讲得很好，这对于提高教育工作的认识，总结提高教学方法，交流教学经验，改革创新，都是很有益处的。希望会后在教师中能出现乐于教育事业，不断探索更新，更富有启发性的教学方法和那样一种生动活泼的教学局面。

我的发言，可能是一个外行人的想法和看法，但从另一个侧面，另一个角度，讲讲体会，或许能够对老师们起到兼听则明的作用。

我们中学，总的来说，是一个蓬勃发展、奋发向上的趋势。我们的工作符合党对社会主义精神文明建设方针政策要求的。这是中学全体教职员工共同努力的结果。作为公司，看到了这些成绩，感谢你们有觉悟地、辛勤地劳动。作为企业办教育，特别是象任务很重的钻井二公司，往往对教育事业关心不够。我们要努力改善这种倾向。也希望我们中心校和各个学校的领导和老师们谅解。下面我想就教师们的思想、品德和教学工作讲六点意见，抛砖引玉，仅供参考。

一、教育工作的历史地位和光荣使命

在科学技术的迅猛发展的今天，知识成等比级数的增长，劳动技术的复杂化、科学化，人才智力和劳动力的竞争，使人们越来越

认识到教育工作的重要性。教师的辛勤劳动越来越被社会所承认,教师的职业也越来越被社会所尊重。

在历史、政治书上,我们学到许多的爱国主义思想,这无疑是正确的。但作为东方文明古国,龙的传人的十亿神州。被当今世界承认的只是领土大国,人口大国。所谓人口众多,地大物博。在经济上我们却算不上大国,甚至不如中、小国家。

古代的昌盛,近代的衰落,现代的差距,对二十一世纪的渴望,能不使我们有文化、有觉悟的老师们为之动容、为之奋进吗?我们干的是社会主义,建设“四化”,振兴中华,就必须造就一大批科学家、工程师、技术管理人才,就必须造就有文化、有技术、有理想的新一代工人、农民。我们的民族不甘落后,我们要经过几代人的努力赶上去,而这一切的一切,在于人才。当今世界人才的竞争,甚于其他竞争。人才出于教育,在教育战线上工作的老师和同志们,不能不意识到自己的责任。这关系到民族兴衰的大事,今天历史的落在我们这一代教育工作者身上,我们重任在肩,责无旁贷。任何自悲的心理,离职的思想,贪图安逸、不思进取的表现都是盲目的、错误的。有的老师讲,不能把教书看作是职业,而应该看成是事业,说得多么深刻。我们学校中有一大批忠于教育事业的教师。象大家都知道的,王金格、李艳梅、叶素兰等同志,她们为教好学生呕心沥血,数十年如一日,“衣带渐宽终不悔”。这是极可尊敬,极可尊敬的啊!

世界上的先进国家,都很重视教育,特别是对教师的选择和要求,都是很严格的。苏联把品学兼优的学生送到师范学校,在美国对教师的职业也很受尊敬。我们国家中、小学教师的地位一天比一天好,社会的改革和发展,正在向有利于提高教师地位方向转化。现在教育工作作用不已经被党的十二届六中全会决议所肯定了吗?

二、对人才的社会竞争现实，我们决不能等闲视之而贻误后代

国家用工制度的改革，大庆随着面向社会招工而失掉了优势。从大庆的发展看，待业人员将不断增加，而用工人数量相对减少。我们钻探一路的子女，在优胜劣败的竞争中，有被其它城镇、其它公司淘汰的危险，真要这样，我们的老师和学生家长又作何感想呢？

从每年升学的录取分数线来看，升大学、大专、高中、高中技校、初中技校越来越高，如果我们停滞不前，升学比例逐年下降，我们做领导和老师的又有何颜面见钻探一路的父老兄弟呢？

为了防止上述两种局面的出现，为了不被人唾骂，而成历史的罪人。我们公司党政领导下定决心抓好教育，要从幼儿抓起，全面地抓，既抓教师，也抓学生；既抓教学思想，也抓教学条件。希望今天在座的各位老师也能够和公司一起，认识这种严重的局面，用自己辛勤诚实的劳动，扎扎实实，循序渐进地提高我们的教学质量。当前，这种人才社会竞争的现实，要为绝大多数人所认识，早认识，早主动，早见成果。

三、教师的幸福观是什么？

不同的社会，不同的历史时期，不同的人，都有着不同的幸福观。封建皇帝的幸福观是权力欲、扩张狂，普天之下莫非王土。中世纪的武士是宝剑、名马、美女，可杀不可辱。资本家的幸福观是金钱欲，金钱万能。中国小农意识是一亩地、两头牛、老婆孩子热炕头。多数人重视于物质享受，什么“机”、什么“件”、多少“腿”。但也不乏重于贡献之人，象“士为知己者死”，“文死谏、武死战”，“杀身成仁”，“舍身成仁”。我们共产党人，人民教师的幸福观，应该是奉献和索取的统一论者，更主要是奉献，享受则是奉献之后的合理所得。

一个人，在社会上存在几十年，当他长辞于世的时候，人们对他的悼念、评价和怀念，都是称颂他为国家、社会和人类贡献了什

么。

我是打井出身的。钻井工人的幸福,至少有三个时候感到自豪。一是在钻台上以紧张的劳动,迎来了旭日东升,这时人们正在安然的甜梦中。二是整拖新井,对老井的告别。三是已打出的井正在出油,常常指指点点而自豪。可是我们打出的井是有生命而无感情的啊!真是“油井无情人已老”啊!在座的教师们包括教育战线上的全体同志,你们的“产品”,是有思想、有能量、有感情的血肉之躯啊!专家、工程师、模范、标兵、突击手,是80年代、90年代、21世纪的社会主宰。当你们照毕业合影的时候,当已经升学工作的孩子们又回到你们身边汇报学习和工作的时候,当你指点着他们的照片讲述他们成就的时候,你们是多么自豪、多么幸福啊!这种幸福是其他人所无法感受、无法得到、无法分享、无法理解的。被世人称之为大诚至圣先师的中国教育的鼻祖——孔老夫子,不过有弟子3000、贤人72;佛教的一代宗师释迦牟尼只有徒弟500罗汉。而在座的教师们,你们的弟子,岂止是72、500、3000啊!不都是桃李满天下吗?

我讲上述三点意见,目的是希望老师们振奋精神,热爱和忠诚于教育事业,献身于这个伟大的事业,以积极进取的精神面貌抓好二公司系统教学工作、教育工作。

四、教师在提高教学质量中的主导作用

构成教学的三要素是:教师、学生、办学条件,而教师在这个舞台上则起主导作用。因为,学生的先天和后天的差异,接受和记忆能力的差异是普遍存在的,差异越大,教学越困难。归根结底是教师教学生,教师去要求和诱导学生,而不是学生无师自通。所以,教师在提高教学质量方面理所当然的占主导地位。也就是说,抓教师的提高,抓教师思想道德和科学文化素质的提高是主要矛盾的主要方面。多数教师在讨论时认为,教好学的关键在于教师要

有“五心”，即事业心、责任心、进取心、自尊心、慈母心。具体的，我想班门弄斧地讲几点意见。

1、**教师的表率作用。**教师在学生的眼里形象是高大的；教师的表率作用是潜移默化的；教师的心灵、仪表、情操、音容笑貌、举手投足，都是学生的楷模。但是，在我们的教师中，特别是年轻教师中，还没有对这种表率作用引起充分的注意。有些人很不讲究，衣冠不整，行为放纵，上课来去自由，自私、狭隘、骂人、吵架、酗酒、胡闹等等。我们的校长、主任们，请你们认真地抓一抓教师队伍的纪律，要理直气壮地抓好，对重而不改者要处罚或调离。

2、**努力提高教师的业务水平。**我们八百垅地区闭塞、信息迟缓，再加上我们的教师来自各地，学历、经历不同，语言、语音、教法上的差异，很需要统一和提高。

第一，教师的科学文化知识要既专又博。只有这样才能讲出一定的深度和广度，深入浅出，应对学生千奇百怪的问题，做到百问不倒，同时要兼顾好、中、差学生。我们要为提高教师的科学文化知识提供方便，教师要加强主观上的努力，要有钉子一样钻的精神，学校也要积极为教师创造方便条件。

第二，提高讲课的艺术性。首先是方法、结构合理，启发式、讨论式……语言要精炼、准确、优美。还可以走出去请进来，促进学习和提高。搞观摩课、示范课、教研、集体备课等。学校的领导要把主要精力放到抓提高教学质量上，抓提高教师的文化水平和教学方法上来。对教师要严格考核，查教案、听课、搞评论，看学生作业，表彰先进，促进能力差的，消除混日子的。我想，我们的工作还是要多些原则性，少点自由主义。要严格，要认真。因为，我们不能搞庸俗的个人的恩恩怨怨。

对学生的培养，当然要德、智、体、美、劳全面发展。开展德育教育，培养“五爱”思想，加强体育锻炼，使学生不偏科偏学。当然

就智育考核而言,还要看“一分三率”,即平均分、及格率、升学率、优秀率。“一分三率”高的,就要认为是教学方法对,效果好,就是要奖励。要设教育奖励基金,公司拿出一部分,中心校在奖金中拿出5%左右,作为基金使用,每年期中、期末嘉奖两次。

五、一个雄心和一个号召

成就一项事业,一定要有雄心,你们是否可以树立一个同重点中学抗衡的雄心,与重点中学一比高低。我认为,这并不是过分的想法和要求,我们有自己的优势。

1、我们十中有较长的建校史,有一批有经验、有朝气、有能力、责任心强的老师。

2、我们再逐年改善一些办学条件,再有两三年就会有较大的变化。

3、我们每年吸引一些优秀的师范毕业生,加强教师力量。

4、再用两三年时间,努力使教学环境有较大的改变,吸引一些优秀教师留下来任教。

我们希望在座的教师们要争取时间赢得主动,一定要超过二厂、四厂中学。当然办好教育是需要一个过程,十年树木,百年树人。我们号召全体教师们从我做起,从现在做起,扎扎实实,共同努力,用不太长的时间,将教学工作做的更好。

六、树立一个良好的风气

一个人的精神面貌好,会给人以向上的感觉。一个企业、一个学校的精神面貌也很重要。北大的校风学风非常之纯正、浓厚,清华大学也是如此。因此,我们要立即着手抓班风、正学风、树新风、建校风。各校领导讨论一下应当建立什么样的班风、学风、新风、校风。总之,应该是“团结、紧张、严肃、活泼、勤奋、好学”的局面,保证有良好的学习环境。

各位老师:你们都有自己的家庭和子女,你们都十分理解“天

下父母心”，都望子成才，因此，希望你们能博学、多艺、童心焕发。对孩子们，不是子女胜似子女，这样将成为孩子们尊敬的人，贴心的人，爱戴的人。

各位老师：你们为祖国的未来，辛勤工作，倾注心血，风风雨雨，日日夜夜，克服着生活和工作中的困难，为钻探一路职工子女的健康成长尽了很大的努力。我代表公司和学生的家长，对你们卓有成效的工作表示衷心的感谢！

让我们携起手来，充满信心，共同把我们的教育事业办好。

(1986年11月23日在钻井二公司中学教师大会上的讲话摘要)

消除事故隐患 做好安全工作

安全问题要引起各个单位和每个在座同志的注意，所有发生的事故，包括交通、生产、电、火等都是由于违章操作引起的。仔细分析，哪起事故都是不应该发生的，都是可以避免的，但不该发生的却发生了，可以避免的却出现了，而且教训是沉痛的，这是什么问题呢？

综合所发生的事故看，从客观上反映了我们在安全工作中的薄弱环节，尽管我们做了大量的工作，一是健全了各种安全方面的规章制度、奖惩制度和责任制度。二是建立了安全管理网和安全委员会，各大队都有专职安全员、检查员。三是有长年定点检查组，开钻检查、现场检查、安全检查，临时检查。四是我们把“三基”工作一直作为重点，使队伍面貌有所改善和提高。五是建立了安全教育室，结合双增双节展览，组织职工参观。六是抓了技术培训，入厂前教育等等。使安全工作进一步加强，但我们也不能不承认，我们的工作中还存在着大量的隐患，大量的矛盾。总的来看，我认为有这样几个方面。

第一，安全第一，预防为主的观念，树立的不牢固。在具体指挥生产方面，重生产轻安全，总把生产放在第一位，尤其在干部中不同程度地存在这个问题。因此，在工作中具体抓生产多，想到安全方面少，笼统讲得多，具体查隐患落实得少。这反映了我们对安全工作重视不够，抓得不实，特别是对一些苗头问题更是抓不得力。所以，连续发生多起事故，给国家财产和人身安全造成很大