

料材考參革改地土

下好最後一着棋

印編店書華新岳大

1 9 4 7 • 7

下最好後一着棋

編者 太岳新華書店

出版兼
發行者 太岳新華書店

定價 每冊 元

中華民國三十六年七月出版

目 錄

向區村幹部致敬.....	人民日報社論（一）
下好最後一着棋.....	太岳新華日報社論（六）
展開擁幹愛民運動.....	太岳新華日報社論（一〇）
普遍開展為人民立功運動.....	太岳新華日報社論（一三）
開展立功表模運動.....	蕭 峽（一五）
土地改革運動深入鞏固階段經驗與任務.....	李雲峯（二〇）
幹部過五關.....	轉自晉綏日報（二六）
堅持平均的公平合理的分配土地.....	晉綏日報社論（二九）
武安治陶羣衆評功擁幹.....	李冰潔（三五）
武安解決幹羣關係步驟與經驗.....	吳 雲（四四）
詔武安八區幹羣團結會.....	柳（五四）
整關係被動落后擠封連.....	左權聯合辦公室（五九）
左權新區開展團結運動經驗.....	太行分社（六四）
對城五區深入運動的經驗.....	柳（六八）

兩種領導方法的反省……………(七三)

南景色的「農民大學」……………展潮(七八)

思想覆查……………懷潮(八四)

左權土改運動中的宣傳鼓動口號……………天貴、東曙(八八)

和順普訓農民的經驗……………鐵城、子唐(九二)

武鄉支部教育工作經驗……………正金(九七)

附：十年鬥爭翻透身……………劉效泉(一〇一)

向區村幹部致敬

△人民日報社論▽

——立功表模、改善作風、幹群團結——

在八年抗戰、兩年愛國自衛戰爭中，我黨在爭取民族解放、民主自由和土地改革的鬥爭中，爲中國人民建立了偉大功勳。追本溯源，完成這一偉大任務，區村幹部功勞最大。一切工作的基礎在於村，我們的任何工作都要通過區村幹部，才能實現，我管冀魯豫有一百萬以上的區村幹部，他們是直接與羣衆相聯系。風經過他們，實現黨的各種政策，經過他們，團結全體農民，十年革命鬥爭，區村幹部爲人民做了不可計算的功勞，在對敵鬥爭中，他們領導羣衆進行過反掃蕩、轉移、建設人民武裝和堅持游擊戰爭，他們領導羣衆進行過擴兵、優抗、屯集公糧、完成合理負擔的工作；他們領導羣衆進行過打蝗、救災、渡過荒年，以及大生產運動；他們領導羣衆進行「變減」，反奸清算鬥爭，去年以來他們又領導羣衆進行過土地改革，實現了耕者有其田；在偉大的愛國自衛戰爭中，又領導羣衆已經繳下不可磨滅的業績，並繼續爲人民建功立業。他們在進行工作完成任務時，每天都是日以繼夜，自供自給，捨己爲公的緊張的工作着，其中有許多優秀黨員、模範幹部，且已在對敵鬥爭中英勇鬥地犧牲了，全區百萬區村幹部，就是與人民同甘苦共患難，任勞任怨，英勇奮鬥犧牲了無數黨員

的十年，創造了無數的可歌可泣的模範業績，並且現在他們仍在領導人民進行支援前線、土地改革及大生產運動，真是赤膽忠心爲人民服務。因此他們是爲羣衆所擁護、所愛戴的。全國百萬區村幹部，都是革命功臣，開國元勳，這樣的稱呼對他們是受之無愧的。在此自衛戰爭緊張，土地改革將要結束，大生產運動已經來臨之際，謹向我全國百萬區村幹部致以熱烈的敬禮和親切的慰問，並號召你們勝了再勝，功上加功。

區村幹部的功勞是肯定的，他們所創造完成的事業是偉大的，他們都是人民隊伍中間的最優秀份子。但他們在緊張的革命工作中，在激頭激尾是成績和功勞佔有的事業中，也產生了一些毛病和缺點，如作風不民主、行政命令、功臣自居、驕傲老大、多佔人民果實等。這些毛病和缺點並不很小，卻是事實。由於他們努力給羣衆服務，建功立業，取得了廣大羣衆的熱愛和擁護；又由於有了這些毛病，羣衆對他們在擁護中發生不滿，熱愛中吐露失望；區村幹部有脫離羣衆的危險，幹部與羣衆關係不好，這是目前急待解決的一個重大問題。（一）問題必須解決，（二）方式必須講求，不能草率從事。

區村幹部爲什麼會發生這些毛病和缺點呢？我們應該怎樣認識這一問題呢？應該採取什麼態度和方式解決這一問題呢？區村幹部這些毛病和缺點是成績和功勞中帶來的毛病和缺點，發生這些錯誤的原因，是由於多年來封建社會所加於農民的傳統影響；區村幹部有家庭負擔，覺悟程度不高，因而恃功驕矜；以及領導上未能及時的糾正其錯誤，加以教育，以提高其思想；這種錯誤，是在一定的社會歷史條件下所產生的。在偉大的土地改革和愛國自衛戰爭中，差不多是不可避免的，這是一個羣衆性社會性的問題，不是某一個人的好壞問題，不應該把他看成是區村幹部本質不好，或已經變壞，而是應看成是他們的不幸（我們應當惋惜他們，給以無限的同情，你們是人民的功臣呀，爲什麼不幸的犯有這一點毛病呢？真可惜呀）

處理這一問題時，必須有正確的政策、態度和方法。軍事從事或割斷歷史的處理辦法，叫做沒有歷史觀點。或歷史觀點不足。在我們根據地歷史的記錄中，對這個問題的處理，歷史上有在着兩種政策和兩條工作路綫：一條是單純的批評缺點錯誤，隨便處分幹部，大批撤換幹部，反新貴，反新惡霸，把他們看成革命罪人，似的，一筆抹殺幹部的功績和優點，不實實幹部的歷史和政治生命，專門用處罰以刺激工作，不是歷史的社會的方法去有問題，不相信用廣大區村幹部均能改造過善，繼續為人民立功，重新獲得羣衆擁護，這種辦法是不能改造區村幹部作風，是解決不了區村幹部的思想問題的，當然也不能改善了幹部和羣衆的關係，更談不上推動工作，這是錯誤的工作路綫。但在一定時間一定條件下的執行紀律，則完全必要和許可的。另一條工作路綫是表揚成績、優點、功勞和模範，表揚好的典型人物和創造，以指導工作，克服缺點，表揚好的就是提正氣壓邪氣，羣衆內部的積極因素發揚起來，就能克服消極因素，好的典型就能成爲一種新的工作方向，承認表揚其功勞和成績，就可以鼓勵推動幹部勝了再勝，功上加功，就會啟發幹部反省錯誤缺點，糾正毛病，這個方法，已在各區百試百驗，這正是採取對幹部負責態度，培養教育，治病救人的方針。不是幹部犯了錯誤，落井下石，而是對他們寄予無限的同情和愛護。他們的錯誤缺點，就是我們的錯誤缺點，如果不能改正他們的錯誤缺點，不能把他們完全教育過來，我們就應寢食不安，時常掛在心上，覺着這是對不起人民和幹部，覺着有一件大事未了，一定要費盡一切力量，想盡一切辦法，爭取教育這一批幹部，使其繼續爲人民建功立業。

必須了解，今天區村幹部與羣衆之間的矛盾，是革命陣營內部的矛盾，它和農民與地主之間的矛盾有根本區別，不能混爲一談。對自己陣營內部的矛盾，要採取縮小調解教育的方針來解決，這是原則。如果如上所述，照第一條工作路綫普遍執行，就一定會擴大區村幹部

的缺點與錯誤，增加幹部與羣衆之間的隔閡，把農民內部矛盾當成了農民與地主的矛盾，去解決，就會打擊了區村幹部的情緒，改善不了幹部與羣衆的關係，結果會使親痛仇快，使地主階級從中利用，這是搬起石頭打自己的路綫。反之，第二條工作路綫，是在表功表模中改正錯誤和缺點，可以打通幹部思想，鼓勵其勝了再勝，功上加功，可以使幹部情緒提高，縮小與消滅幹部與羣衆之間的疙瘩，事實證明，一經幹部反省承認錯誤，羣衆就立即會重新擁護幹部的。

我區各地正在結合退出多佔獎賞，進行改造提高區村幹部的作風和改善幹部與羣衆之間的關係的工作，各地創造了很多好的經驗。許多地方經驗證明：首先單獨召集區村幹部會議，回憶十年革命工作，指出區村幹部爲人民立了很多功，都是有功勞的。跟着就從幹部比功表模開始，比出誰的功大，誰最模範，對模範黨員、模範幹部，由領導上再加以表揚獎勵，以鼓舞區村幹部情緒。模範黨員和模範幹部成爲廣大幹部應當學習的目標和方向，在羣衆性的啟發下，便很自然的走上反省和自我批評，反省自己各種缺點，直至退出多佔獎賞爲止。而羣衆則到處宣傳幹部功勞，只要改正錯誤，仍擁護他們當幹部，領導革命，這不但會打擊和降低區村幹部積極份子的情緒，反而革命情緒會更加高漲，精神會更加愉快。最好的例子是：武鄉模範黨員大會的經驗，他們用表揚優點的方法改造缺點，在肯定黨員功勞的基礎上，讓黨員走上自我檢討，每個人談到自己的革命歷史與革命功勞時，都是眉飛色舞，如臨其境，覺得自己無上光榮，在比功的過程中，比出許多模範黨員的模範業績，正確思想，崇高品質和高尚氣節，成爲教育黨員的好教材和好榜樣，於是大家就向模範黨員看齊，對照自己，結果脫變了黨員幹部實質自己功勞和歷史，提高了自己檢討缺點的自願性，於是連毛驕最大的黨員和幹部都改造得好了。這樣典型的創造，各地應加發揚。又一例子是襄陽縣七

在運動中證明這一道理，他們開始單純的批評打擊的，結果走不通，於是再在摸索中開展了立功表模運動，結果幹部反而更加徹底的克服了官僚主義與脫離羣衆的作風，許多人由於表揚功勞，反更加感覺過去爲人民立功不夠和違背人民利益是不對的，引導到反躬自責，以至於流淚，這都是很好的證明。

目前，我國各地正在土地改革的基礎上，開展大生產運動，各地均應配合對區村幹部的表揚表模運動，達到幹部與羣衆團結一致，在土地改革勝利之後，再來一個大生產運動的勝利。

下好最後一着棋

大岳新華日報社論

——堅持退出幹部多得與賤買果實

完滿實現耕者有其田——

我國經過歷次的減租息反奸清算、特別是去年以來的土地改革運動，把廣大農民從幾千年來的封建壓迫下解放出來，推翻了封建統治，消滅了封建剝削，實現了耕者有其田，使得整個社會起了一個根本變化，完成了與完成中國革命百年來所未完成的一個偉大的歷史任務。這個成就是與我們堅決的貫徹了中央土地政策分不開的，是與我們縣區村幹部及積極份子埋頭苦幹、深入實際發動羣衆分不開的，他們對人民是有很大功勞的，是值得表揚的。

在土地改革運動中，有許多幹部積極份子，爲了求得廣大農民徹底翻身，在一人翻身、人人翻身的口號下，自己曾經以身作則，大公無私，鬥爭在前，分果實在前，真正從實際行動中貫徹了毛主席所指示的「全心全意爲中國人民服務，一刻也不脫離羣衆，一切從人民利益出發，而不是從自己小集團或自己個人利益出發」，因此始終與羣衆保持著良好的關係，爲羣衆所擁護愛戴；另一方面，也有相當普遍的一部份幹部積極份子，他們習慣地領導了羣衆來翻身鬥爭，對羣衆也是有功勞的，但因為自己的自私，自認爲是羣衆的恩人，對毛主席上述指示領會不夠，自覺性不夠與領導上及時幫助教育不夠，因此在工作上便滋生了幹部

領糧份子的賤買多得與分好的鬥爭果實的現象。如最近在屯留所得材料，王家莊全村九十七戶中得果實者有八十六戶，而幹部積糧份子十二戶所得果實則約佔全部果實的半數。總計糧四百五十八石，幹部等得了二百零四畝，房一百廿五間，幹部得了六十四間，米四百一十石，幹部得了二百四十石；上金村二百五十二戶中，有二百零三戶分到果實，全村共有果實計土地一三二八·八畝，房四九八間，衣服一零五四件，牲口三三頭，小米一二六六石，傢具一六五四件，而十三戶幹部所得果實則佔土地的五分之一，房屋的三分之一，衣服的二分之一，牲口的二分之一，小米的五分之一，傢具的二分之一。更有甚者，許多縣區幹部對過去購買的鬥爭果實直至現在倘沒有自覺的退還羣衆，這是非常不合理的。此種嚴重現象，應引起各地領導上的足夠注意，這雖不能說村村均有、村村如此嚴重，但確確實實是一個相當普遍嚴重的問題（程度上有所不同），這個問題如得不到徹底解決，難者有其田就不能完滿實現，幹部與羣衆的關係就不能進一步密切。

我們所進行的土地改革是要使所有的農民，特別是貧僱農均能獲得土地，均能翻了身，不能只是少數幹部積極份子的翻身。因此，幹部積極份子多得與賤買的鬥爭果實，必須說服他們，堅決的退給羣衆。同時，最近一個時期，各地的經驗一再證明了：只有幹部積極份子自覺的認識到自己多得賤買與分好的鬥爭果實的不合理，並誠懇的向羣衆作自我批評，把自己夠糧够住以外多餘的東西退給羣衆，才能進一步的密切羣衆的關係，才能完滿的實現耕者有其田，才能不使地主特務乘機復辟與鑽空子，才能使工作更好的向前發展。有些人認為使幹部積極份子退出多得或賤買鬥爭果實，會形成對幹部的打擊，給工作上造成不良結果，這是不對的；因為我們的幹部積極份子在領導羣衆翻身、打垮封建統治、消滅封建剝削上曾起了積極的先鋒作用，對羣衆是有功勞的，只要領導上誠懇的幫助，採取教育說服的方法，只

要幹部一旦知錯改錯，將多得及好的或賤賣的東西退還給羣衆，羣衆便會轉念前功，改變對幹部的不滿態度。這不但會形成打擊幹部，反會提高威信，才是真正愛護幹部，這已各地的經驗所證明了。羣衆所以對幹部發生不滿，是因幹部積極份子多得及得好的賤賣了鬥爭果實，與羣衆的直接翻身利益有了矛盾，退出來就滿意了。把幹部多得及好的賤賣的鬥爭果實退給羣衆，這是能否完滿實現耕者有其田的最後一着棋。我們這次土地改革運動中，梳的比比較完滿的，無論在羣衆的發動程度上，在土地分配的結果上，在領導的藝術上，在羣衆的組織上，在政策的掌握上，這些棋走的都比較好，但還必須把退果實這最後一着棋走好。這最後一着棋下好了，那末我們就最後的完全勝利了；如果這着棋定不好，退果實問題得不到圓滿的解決，整個運動便會形成「爲山九仞，工虧一簣」，以後再承擔就更困難了。各地必須把這個問題很好的重視起來，不要認爲萬事大吉沒有問題了，這樣必會欺騙了自己，形成將來工作上的困難。目前有些地方已經注意起來，並做出了不少成就，這是很好的；有些地方則尚未注意起來，應立即改正過來。這最後一着棋的能否走好，土地改革能否完滿現實？決定於各級領導機關對這個問題的態度。我們號召不論在已經完成接近完成或土地改革的地區，均應普遍的進行一次深入的檢查。在檢查果實分配情況中，發現問題，把運動深入一步，我們號召一切賤賣多得與得好的鬥爭果實，縣區村幹部、積極份子、特別是縣幹部高度發揚爲人民服務的崇高品質，把多得與賤賣鬥爭果實堅決的退給羣衆，使所有農民人人都能翻身，做到果實數量與質量上的大體相等。

對幹部多得賤賣與得好的鬥爭果實的處理上，必須持嚴肅與謹慎的態度。嚴肅是爲了要把人人翻身的這個問題解決的澈底，不能放下不解決；謹慎是爲了把問題就解決了，又不損傷幹部積極份子的熱情。不要形成打擊幹部，應該是動員教育幹部，提高他們的覺悟，使自

已來想解決辦法。運動員幹部積極份子自己翻身，幫助別人翻身。作到人人翻身，作到果實公平合理的分配。應表揚好的，提高中間的，教育落後的。退出的果實可交農會統一分配，其具體進行步驟可採取：（一）動員幹部與積極份子進行挨門挨戶大檢查，檢查每戶原來狀況，得果實多少、現在情況；（二）召開幹部積極份子會議，檢查全村翻身情形，檢查自己與大家翻身情形，算一算，比一比，然後討論解決辦法，動員勻出與讓出多得果實；（三）召開全村羣衆大會，報告羣衆翻身情形，報告自己退出與讓出數目，然後組織羣衆評議，決定應退多少；（四）公佈退出果實數目，組織羣衆，討論分配方法，分配果實；（五）公佈評定結果，領導羣衆進行再評議，再公佈，如無意見，即可進行分配。

展開「擁幹愛民」運動

大岳新華日報社論

偉大的羣衆翻身運動像一條洪流，絕大部份幹部在這條洪流裏獲得了鍛鍊與提高，進一步明確了爲羣衆服務的思想。因之，一般說來，幹部與羣衆的關係隨着翻身運動的深入，是更加團結了。但不可否認的，也有一部份幹部或由於行政命令包辦代替，作風不民主，或由於自私自利得果實過多，或貪污浪費鬥爭果實，甚至失掉立場，包庇地主，脫離羣衆的現象非常嚴重。以至幹部與羣衆之間發生了「家務糾紛」，有的甚至發展成爲鬥爭幹部，這樣混亂了鬥爭陣營，影響了運動的進展，使親痛仇快，爲封建勢力造成了隱蔽的陣地。如此脫離羣衆的現象，必須加以克服。

針對着這種不良現象，北縣提出了「擁幹愛民」的口號，展開了一個「擁幹愛民」運動，許多幹部在這個運動中得到了改造，從而密切了幹部與羣衆的關係，增強了幹部之間的團結，加速了土地改革的完成，它爲我們解決幹部與羣衆之間的糾紛，指出了一個正確的方向，值得我們很好的研究與學習。

要正確展開一個「擁幹愛民」運動，正確解決幹部與羣衆之間的問題，必須教育幹部與羣衆從思想上明確兩個問題：

一個是要開消這些「糾紛」的性質，即說清楚是「家務糾紛」，是自己人的事，是內部問題。我們絕大多數的村幹部，都是翻身的農民，他們都是忠心耿耿，爲人民服務，並身與其他工作中，建立了很大的功勞。他們與羣衆都是一條心，甘苦與共，唇齒相依。因之

。除個別別有用心混進幹部崗位上的壞人以外，其他某些幹部，即使作風不民主或自私自利，對他們那也只是如何堅持治病救人的方針，進行改造的問題，而不是其他。以曲羣衆說得好：「幹部有毛病，好像一根有用的棍子彎了，我們要將他搬直，一次不行，二次、三次，不能因為他彎了就將他一刀兩斷，折成廢物。」而且幹部「直」了——真正改造了，我們還應照舊擁護他。這便是我們對待有缺點或錯誤的幹部應有的態度，即教育的態度。

另一方面，要加強幹部爲人民服務的觀念，必須認識幹部與羣衆的關係不好，幹部應負完全的責任。幹部爲人民翻身事業日夜奔忙，建立了功勞，是無上的光榮，但也是革命的幹部應盡的天職，我們只有老老實實爲羣衆辦事的義務，而沒有任何向羣衆逞威取巧與誇功的權利。我們工作中發生了缺點與錯誤，即使是不自覺的，也應從爲羣衆服務的思想上加以檢討與改造，這種自我檢討與改正，是對革命對人民的嚴格負責，是向真理前進，是一切幹部黨員及革命同志必有的作風與不斷進步的武器。不但不會「丟人」或損失威信，而且是光榮的，能提高威信後愉快的進步；反之，有錯誤和缺點不改，錯誤或缺點就會更大，語云：「知錯改錯不爲錯，知錯不改錯加錯。」恰好說明了自我批評乃進步的真理。這是我們永遠團結、永遠不可戰勝的主要因素之一。

打通了上述的思想障礙後，還須加以具體的組織工作。首先動員有缺點和犯錯誤的幹部，有勇氣與決心向羣衆真心真意的進行自我批評，承認自己的缺點或錯誤，並表示決心改正。如幹部轉變覺悟時，亦可適當退出一部，以此填補沒翻透身的羣衆；如個別幹部貪污嚴重或失掉立場，應進行教育，並退出貪污果實，經反復教育後，如有少數頑抗，不退出自覺或貪污果實，不承認改正自己錯誤者，應適當給以處分。處分不應是打擊，而是爲了促進幹部的反省與進步。

池縣及各地的經驗證明，只要幹部能自我檢討，並在實際行動中改正了自己的錯誤，羣衆就會馬上改變態度，並加倍的熱愛與擁護這些知錯改錯的幹部。這種「家務糾紛」一旦解決，鬥爭的方向馬上集中到共同的對象——封建統治者，土地改革的運動，便迅速深入完成了。這一寶貴的經驗，各地應根據具體情況很好的把它發揚起來。

普遍開展爲人民立功運動

太岳新華日報社論

我區自去年十一月掀起了殺敵立功運動後，對各個兵團、游擊隊、民兵，在推動工作前進上均收到良好的效果。在解放支隊出現了以戰敵結合著名的殺敵英雄焦五保、智勇雙全的模範軍事指揮員荆來麟，除奸殺敵齊名的李世明與時常模範工作者裴忠義。在游擊隊民兵中則出現了很多堅持當地鬥爭、保護羣衆利益的出色戰鬥單位與保家保田英雄。這些人民英雄的出現與帶頭作用，反過來又大大的推動了工作的向前發展。單以全區民兵來說，在去年十二月一個月中，即獲得殺敵二百零三十二人的驚人成績，超過了原定殲敵計劃的百分之五十以上，並且在戰鬥上亦有很大的改進，發揮與創造了機炸戰、冷槍戰、掏心戰、偽裝戰、聯防戰、鷹抓鷄等許多新的戰術，這是由於我們事業的正義性與正確的開展了殺敵立功運動的結果。

經驗證明了開展立功運動是推動工作前進的一個新的組織方式與領導方式，這個運動不僅僅在部隊民兵中繼續堅持下去，更應把它擴展到前後方的一切部門與一切工作中去，我們要把爲人民立功運動在全區範圍內普遍的開展起來。所謂立功運動，實質上是一個爲人民把事情辦得更好的運動。我們所進行的一切工作都是爲了人民的，誰爲人民做的工作最多最好，誰對人民的功勞就愈大。我們每個同志今天只要有着一定的工作崗位，担負有一定的工作