

普
华
经
管

图说 管理系列

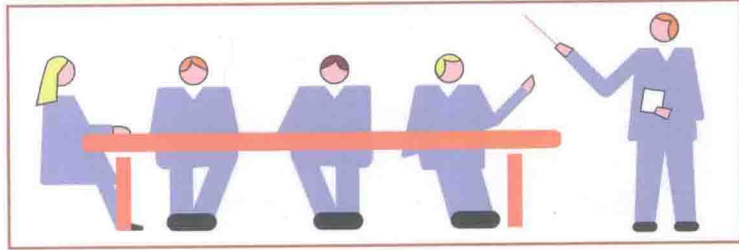
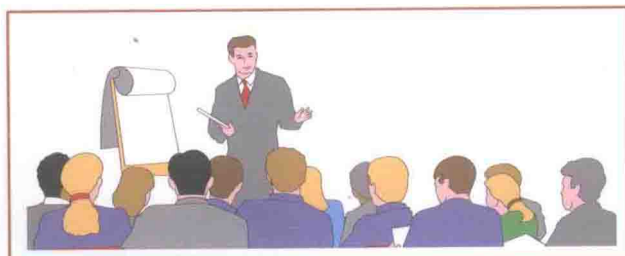
实战
升级版

附赠光盘

图说 工厂安全管理

杨吉华 主编

实景图片一看就懂 实操光盘下载即用



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

图说管理系列

图说工厂安全管理

（实战升级版）

杨吉华 主编

人民邮电出版社
北 京

图书在版编目 (CIP) 数据

图说工厂安全管理：实战升级版 / 杨吉华主编. —
北京：人民邮电出版社，2014.1

(图说管理系列)

ISBN 978-7-115-33432-9

I. ①图… II. ①杨… III. ①工厂—安全管理—图解
IV. ①X931-64

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 242751 号

内 容 提 要

本书在《图说工厂安全管理》第一版的基础上对工作内容、板块设置、实景图片进行了适当的改动和更新，系统地阐述了安全生产方针与目标管理、安全教育、常规设备安全管理、特种设备安全管理、消防安全管理等14个方面的内容，表述详细、图文并茂，并随书附赠实操光盘，为读者提供了实用的参考范例。

本书适合工厂各级管理人员阅读，也适合相关咨询师、培训师阅读。

◆ 主 编 杨吉华

责任编辑 刘 盈

执行编辑 贾璐帆

责任印制 杨林杰

◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市丰台区成寿寺路11号

邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

北京隆昌伟业印刷有限公司印刷

◆ 开本：787×1092 1/16

印张：18

2014年1月第1版

字数：180千字

2014年1月北京第1次印刷

定 价：49.00元（附光盘）

读者服务热线：(010) 81055656 印装质量热线：(010) 81055316

反盗版热线：(010) 81055315

广告经营许可证：京崇工商广字第0021号

总 序

报纸、杂志、网络浏览等传统意义上的“浅阅读”模式正逐渐成为大众阅读的主流，“图说管理系列”图书就恰好顺应了这一趋势。本系列图书以“快餐式、跳跃性、模块化”的写作模式，以“板块分明、图文结合”的形式，把管理的理念通俗化。同时，为了节省读者的时间，本系列图书还随书赠送可改动光盘，以方便读者将光盘内容运用到实际工作中去。

“图说管理系列”两大板块

“图说管理系列”图书由工厂管理和服务管理两大板块组成。

1. 工厂管理板块

工厂是人们制造各类产品的场所。工厂管理是指将各种有效的生产资源导入制造场所，通过计划、组织、用人、指导和控制等活动，如期完成预定生产目标，生产出质量优异的产品。本系列图书中的工厂管理板块图书针对企业最热门也是最需要解决的七个方面（现场管理、7S管理、目视管理、设备管理、安全管理、品质管理和仓储管理）进行了展开与延伸，注重以市场需求为导向，提供了满足不同层次读者需求的系列产品。

2. 服务管理板块

服务业是指提供各类服务的行业，其产品与工厂生产的产品相比，具有非实物性、不可储存性、生产与消费同时性等特征，如酒店提供的客房服务等。本系列图书挑选了三个占比较大的行业（物业、酒店、餐饮），从管理和服务的角度对有关内容进行了整合与详细解读。

“图说管理系列”升级说明

“图说管理系列”图书在出版后得到了读者的广泛好评，许多活跃在管理一线的工作人员看了本系列图书以后，通过来信、来电、留言、电子邮件、微博评论等方式与我们探讨管理方面的业务，他们也希望书中能增加一些新的内容，为此，我们再一次认真总结近年来的管理经验，经过仔细斟酌，推出了“图说管理系列”实战升级版。

“图说管理系列”实战升级版在“图说管理系列”第一版的基础上对每本书的板块、内容、图片等做了适当的改动与更新，使图书更符合读者的需求。

“图说管理系列”实战升级版图书特色

“图说管理系列”实战升级版图书特色如下。

◇本系列图书将每本书的第一章设置为“管理导引”，对管理流程、管理架构、管理关键点以及核心术语进行了详细解读。

◇在每本书的第二章及以后各章中，开头设置了一幅“导视图”，方便读者随时了解所学章节在全书中的位置，掌握学习进度。“导视图”之后设置了“关键指引”栏目，对本章内容进行简要介绍，引领读者开始本章的学习。

◇在每本书的每章正文内容中，图书采用“要点01”、“要点02”的形式进行展示，使内容结构更清晰，方便读者逐项学习。同时，图书在正文中插入了大量精美的实景图片，与正文内容互相结合，相互印证，便于读者加深对内容的理解。书中还设置了“请注意”栏目，提醒读者需要重点注意的地方，同时设置了“参考范本”栏目，方便读者即学即用。

◇在每本书的每章末尾设置了“学习笔记”栏目，方便读者将自己的学习心得、学习难点以及运用计划写下来，以加深对正文内容的理解，并将所学知识运用于实际工作中。

“图说管理系列”实战升级版最大特点

“图说管理系列”实战升级版图书板块设置精巧、图文并茂，以简洁精确的文字对企业各项工作的要点进行了非常生动、全面的讲解，方便读者理解、掌握。同时，本系列图书非常注重实际操作，使读者能够边学边用，迅速提高自身管理水平。

“图说管理系列”实战升级版DIY实操光盘

“图说管理系列”实战升级版配备了DIY实操光盘。DIY（英文全称为“Do it Yourself”）实操光盘把工作中已经固化了的，也是日常工作中最常用的管理制度、管理表格及工作内容解读为可改动的Word文件形式，供读者参考、检索、打印、复制和下载。读者在使用这些文件的过程中，可根据机构与企业的自身需要进行个性化修改。

➔ 前 言

《图说工厂安全管理（实战升级版）》一书对安全管理工作的各个方面进行了详细阐述。全书共14章，内容包括工厂安全管理导引、工厂安全生产方针与目标管理、工厂安全教育、工厂班组作业安全管理、工厂日常作业安全管理、工厂用电安全管理、工厂常规设备安全管理、工厂特种设备安全管理、工厂消防安全管理、工厂内部交通安全管理、工厂职业健康安全管理、工厂安全检查、工厂安全事故的预防和工厂安全事故的应急处理等。

本书每个章节自成体系，其主要内容介绍如下。

◇工厂安全管理导引部分以图的形式介绍了安全管理基本流程、安全管理架构、安全管理关键点和安全管理核心术语等内容。

◇工厂安全生产方针与目标管理部分主要介绍了安全生产方针的内涵、安全生产目标的内容和安全生产目标的制定步骤等内容。

◇工厂安全教育部分主要对新员工安全教育、管理人员安全教育和特种作业人员安全教育等内容进行了介绍。

◇工厂班组作业安全管理部分主要对班组长的选任、贯彻班组岗位安全责任制、班组的现场安全管理和加强班组作业安全检查等内容进行了介绍。

◇工厂日常作业安全管理部分主要介绍了危险化学品安全管理、高处作业安全管理、高温作业安全管理和低温作业安全管理等内容。

◇工厂用电安全管理部分主要介绍了安全用电常识、电气用具管理、电气作业常规控制和电气作业制度管理等内容。

◇工厂常规设备安全管理部分主要对设备安全操作规程的制定、冲剪压设备的安全使用和金属切削设备的安全使用等内容进行了介绍。

◇工厂特种设备安全管理部分主要对锅炉的安全使用、压力容器的安全使用、压力管道的安全管理和起重机械的安全管理等内容进行了介绍。

◇工厂消防安全管理部分主要对日常消防安全管理、消防器材的定位与



标识、灭火器的管理、消火栓的使用和电火的处理等内容进行了介绍。

◇工厂内部交通安全管理部分主要介绍了工厂区域划分、工厂机动车辆的管理、厂区交通道路管理和叉车的安全使用等内容。

◇工厂职业健康安全管理部分主要介绍了职业病的类别与诊断、职业病预防的基础工作、职业危害因素的控制、劳动防护用品的使用和个人防护与卫生保健等内容。

◇工厂安全检查部分主要介绍了安全检查的内容、安全检查的形式、安全检查表的制作和安全检查工作的实施步骤等内容。

◇工厂安全事故的预防部分主要对安全事故发生的常见原因、改善生产条件、实行安全生产责任制、实行安全工作确认制和实施作业标准化等内容进行了介绍。

◇工厂安全事故的应急处理部分主要对应急管理组织的建立、应急计划的制订、应急培训与演练、应急措施的实施和安全事故的认定与处理等内容进行了介绍。

在本书的编写过程中，编者得到了许多培训机构、咨询机构的老师和工厂一线管理人员的支持和配合，其中参与编写、提供资料和图片的人员有陈英飞、李冰冰、李家林、王生平、张绍峰、刘冬娟、高风琴、吴丽芳、宿佳佳、申姝红、郑洁、刘军、李辉、赵静洁、赵建学、陈运花、段青民、杨冬琼、杨雯、赵仁涛、柳景章、唐琼、段利荣、林红艺、贺才为、林友进、刘雪花、刘海江、匡仲潇和滕宝红。在此，编者向他们表示衷心感谢。

本书图片由深圳市中经智库文化传播有限公司提供并负责解释。



光盘目录

第一部分 工厂安全管理主要内容解读

- | | |
|----------------------|------------------------|
| 1-1.1 安全生产方针内容解读 | 1-5.2 安全检查方式的内容解读 |
| 1-1.2 改善生产条件内容解读 | 1-5.3 安全检查表内容解读 |
| 1-1.3 安全生产责任制内容解读 | 1-5.4 安全检查实施的内容解读 |
| 1-1.4 安全目标的内容解读 | 1-5.5 安全隐患整改的内容解读 |
| 1-1.5 安全目标制定步骤的内容解读 | 1-6.1 安全事故发生原因的内容解读 |
| 1-1.6 安全目标实施的内容解读 | 1-6.2 安全评价内容解读 |
| 1-1.7 安全目标跟踪的内容解读 | 1-6.3 实施作业标准化内容解读 |
| 1-2.1 颜色目视管理内容解读 | 1-6.4 实行安全工作确认制内容解读 |
| 1-2.2 安全标志内容解读 | 1-6.5 危险信息沟通内容解读 |
| 1-2.3 安全标志牌内容解读 | 1-6.6 操作者人为失误预防内容解读 |
| 1-2.4 安全标语的使用内容解读 | 1-6.7 习惯性违章预防内容解读 |
| 1-2.5 安全看板内容解读 | 1-7.1 应急计划制定的内容解读 |
| 1-2.6 安全标识内容解读 | 1-7.2 应急管理组织设置的内容解读 |
| 1-3.1 机械安全知识内容解读 | 1-7.3 应急培训与演习内容解读 |
| 1-3.2 电力安全常识内容解读 | 1-7.4 应急措施实施的内容解读 |
| 1-3.3 化学危险品安全常识内容解读 | 1-7.5 安全事故认定与处理的内容解读 |
| 1-3.4 高温作业常识内容解读 | 1-7.6 事故的调查内容解读 |
| 1-3.5 低温作业常识内容解读 | 1-7.7 分析生产事故内容解读 |
| 1-3.6 密闭空间作业常识内容解读 | 1-8.1 班组长选任与教育内容解读 |
| 1-4.1 新员工的三级安全教育内容解读 | 1-8.2 加强现场安全巡视检查内容解读 |
| 1-4.2 管理人员的安全教育内容解读 | 1-8.3 贯彻班组岗位安全责任制内容解读 |
| 1-4.3 特种作业人员安全教育内容解读 | 1-8.4 做好班组的现场安全管理内容解读 |
| 1-4.4 调岗、复工安全教育内容解读 | 1-8.5 提高班组安全活动的质量内容解读 |
| 1-4.5 安全教育的方式方法内容解读 | 1-9.1 实现机械安全的措施内容解读 |
| 1-4.6 安全培训的步骤内容解读 | 1-9.2 设备安全操作规程内容解读 |
| 1-4.7 开展安全活动内容解读 | 1-9.3 机械设备使用中的安全管理内容解读 |
| 1-5.1 安全检查的内容解读 | 1-9.4 安全使用冲剪压机械内容解读 |

1-9.5 金属切削机械的安全使用内容解读
1-10.1 特种设备内容解读
1-10.2 压力容器的安全使用内容解读
1-10.3 压力管道的安全管理内容解读
1-10.4 锅炉的安全使用内容解读
1-10.5 起重机械的安全作业内容解读
1-11.1 工厂区域划分内容解读
1-11.2 工厂机动车辆的管理内容解读
1-11.3 厂区交通道路管理内容解读
1-11.4 叉车的安全使用内容解读
1-12.1 电气作业安全组织内容解读
1-12.2 电气安全标志内容解读
1-12.3 电力安全作业内容解读
1-12.4 电气安全检查内容解读
1-12.5 电气事故的预防与处理内容解读

1-13.1 消防器材的定位与标识内容解读
1-13.2 灭火器的使用内容解读
1-13.3 消防栓的使用内容解读
1-13.4 电火的处理内容解读
1-13.5 防火、防爆知识内容解读
1-13.6 防火、防爆的安全措施内容解读
1-14.1 职业性危害因素控制内容解读
1-14.2 职业性有害因素的预防内容解读
1-14.3 职业病的认定与预防内容解读
1-14.4 劳动防护用品使用内容解读
1-14.5 做好个人防护与保健内容解读
1-14.6 危险源的辨识内容解读
1-14.7 危险源的控制内容解读
1-14.8 建立职业健康安全管理体系内容解读

第二部分 实用制度

2-001 安全生产责任制
2-002 安全卫生手册
2-003 班组安全责任制
2-004 班组安全互保制
2-005 生产班组交接班制度
2-006 劳保用品发放和使用管理规定
2-007 设备安全管理制度
2-008 安全用电管理制度
2-009 消防管理制度
2-010 安全工作检查制度
2-011 劳动卫生与职业病防治管理制度
2-012 防暑降温措施管理制度
2-013 门卫管理制度
2-014 值班巡逻制度
2-015 治安保卫工作检查制度

2-016 财务安全管理制度
2-017 化学物品应急处理规定
2-018 安全与健康保障程序
2-019 工伤管理制度
2-020 危险源辨识、风险评价和风险控制程序
2-021 事件调查处理控制程序
2-022 应急准备和响应管理程序
2-023 职业健康安全手册
2-024 危险源识别程序
2-025 风险评估与风险控制程序
2-026 有毒、有害化学品管理程序
2-027 应急准备和响应程序
2-028 事故调查、报告与处理程序

第三部分 实用表格

3-001	安全管理分担一览表	3-024	安全评价报告
3-002	安全生产责任书	3-025	意外事故调查表
3-003	安全管理评估标准表	3-026	安全事故报告书
3-004	新进人员三级安全教育卡	3-027	现场安全巡视检查记录
3-005	安全检查内容实施标准表	3-028	班组安全活动记录
3-006	安全作业巡查表	3-029	设备交接班记录
3-007	安全自检自查表	3-030	工作票
3-008	工厂平面布置安全检查表	3-031	工种票
3-009	车间环境安全检查表	3-032	劳保用品发放计划表
3-010	原、材、燃料安全检查表	3-033	接触职业病危害因素作业人员登记表
3-011	工艺操作安全检查表	3-034	固定动火作业许可证
3-012	生产设备安全检查表	3-035	化学品清单
3-013	电气安全检查表	3-036	危险源调查表
3-014	机械装置安全检查表	3-037	安全生产考核表
3-015	安全生产检查记录表	3-038	生产安全检查表
3-016	车间安全检查表	3-039	班组员工一览表
3-017	日用商储仓库安全检查表	3-040	车间班组安全状态检查表
3-018	工业安全（仓库）检查表	3-041	班组安全活动记录
3-019	仓库安全检查表	3-042	违章处罚和安全奖励记录
3-020	安全隐患排查报告书	3-043	消防安全检查报表（灭火器）
3-021	整改通知单	3-044	消防安全检查报表（消防栓）
3-022	安全整改计划表	3-045	消防演习报告
3-023	重大安全事故隐患整改报告书	3-046	员工安全与健康评估表

→ 目 录

第1章 工厂安全管理导引

安全管理是企业管理的基础工作。没有安全保障的生产工作很可能发生事故，不仅给企业造成损失，而且会危及员工的生命。在企业中，从基层员工到高层管理人员，都要将安全视为日常工作的重点，并将安全管理的理念贯彻到日常工作中，用实际行动保障安全，防止安全事故的发生。

导引01：安全管理流程图.....	2
导引02：安全管理架构图.....	3
导引03：安全管理关键点.....	4
导引04：安全管理核心术语.....	6

第2章 工厂安全生产方针与目标管理

安全生产方针与目标为企业的安全管理工作提供了明确的指导，对企业开展安全管理工作具有非常重要的意义，企业各级人员在开展安全管理工作中要严格按照安全生产方针和目标的要求进行，不得违背。

要点01：安全生产方针的内涵.....	12
要点02：安全生产目标的内容.....	13
要点03：安全生产目标的制定步骤.....	15
要点04：安全生产目标的实施.....	16
要点05：安全生产目标的追踪.....	20

第3章 工厂安全教育

安全教育是指通过各种教育手段，提高员工的安全意识，使其自觉地在日常工作中履行安全职责。良好的安全教育能够使员工更充分地了解企业的安全管理方针和目标，以及在日常工作中开展安全工作的方法和技巧等，以提高安全生产水平，降低事故发生率。



要点01：新员工安全教育	26
要点02：管理人员安全教育	30
要点03：特种作业人员安全教育	32
要点04：调岗、复工安全教育	34
要点05：安全教育的方式、方法	36
要点06：安全教育培训	39
要点07：安全教育活动管理	41

第4章 工厂班组作业安全管理

班组是生产工作的第一现场，企业安全管理效果的好坏关键在于班组作业安全管理效果的好坏，因此，做好班组作业安全管理工作至关重要。

要点01：班组长的选任	48
要点02：贯彻班组岗位安全责任制	52
要点03：班组的现场安全管理	54
要点04：加强班组作业安全检查	58
要点05：班组安全活动管理	60

第5章 工厂日常作业安全管理

日常作业安全管理包括危险化学品安全管理、高处作业安全管理、高温作业安全管理、低温作业安全管理和密闭空间作业安全管理五个方面。

要点01：危险化学品安全管理	66
要点02：高处作业安全管理	81
要点03：高温作业安全管理	83
要点04：低温作业安全管理	85
要点05：密闭空间作业安全管理	87

第6章 工厂用电安全管理

企业的生产工作需要大量用电，因用电不安全而造成的事故非常多，因此，用电人员必须按规定用电，加强用电安全管理，确保用电安全。

要点01：安全用电常识.....	92
要点02：电气用具管理.....	93
要点03：电气作业常规控制.....	98
要点04：电气作业制度管理.....	102
要点05：电气安全标志的使用.....	106
要点06：电气作业安全检查.....	108
要点07：触电事故的预防与处理.....	111

第7章 工厂常规设备安全管理

设备是企业的重要资产，企业的日常生产工作离不开各种设备。为了保障生产工作的顺利进行，各级人员必须做好设备的的安全管理工作，如制定设备安全操作规程、冲剪压设备的安全使用规程等。

要点01：设备安全操作规程的制定.....	120
要点02：冲剪压设备的安全使用.....	123
要点03：金属切削设备的安全使用.....	125
要点04：设备事故的预防.....	126

第8章 工厂特种设备安全管理

特种设备往往在企业中发挥着重要作用，是企业的重要资产。特种设备使用人员应当积极做好特种设备的管理工作，确保特种设备得到安全使用，避免造成危险。

要点01：了解特种设备.....	132
要点02：锅炉的安全使用.....	134
要点03：压力容器的安全使用.....	136
要点04：压力管道的安全管理.....	138
要点05：起重机械的安全管理.....	142

第9章 工厂消防安全管理

火灾会给企业造成严重损失，还会危及员工的生命，因此做好消防安全管理十分重要。在企业中，从基层员工到高层管理人员，都应当严格按照相关要求做好消防安全管理工作，全面保障消防安全，杜绝火灾的发生。



要点01：日常消防安全管理.....	146
要点02：消防器材的定位与标识.....	150
要点03：灭火器的管理.....	152
要点04：消火栓的使用.....	155
要点05：电火的处理.....	157

第10章 工厂内部交通安全管理

工厂内部作业频繁、运输繁忙，因此，良好的交通安全管理秩序对确保生产工作的顺利开展具有非常重要的作用。

要点01：工厂区域划分.....	162
要点02：工厂机动车辆的管理.....	165
要点03：厂区交通道路管理.....	167
要点04：叉车的安全使用.....	168

第11章 工厂职业健康安全管理

职业健康安全管理主要是指对员工进行健康防护，消除职业危害性因素，防止职业病的产生，最大程度上提升企业的生产效率。

要点01：职业病的类别与诊断.....	174
要点02：职业病预防的基础工作.....	175
要点03：职业危害因素的控制.....	177
要点04：劳动防护用品的使用.....	182
要点05：个人防护与卫生保健.....	186
要点06：建立职业健康安全管理体.....	188
要点07：危险源的辨识.....	190
要点08：危险源的有效控制.....	197

第12章 工厂安全检查

安全检查的目的是及时发现安全隐患，并采取相应的措施消除这一隐患，保障生产安全顺利地进行。企业各级管理人员都应当定期开展安全检查工作，及时发现隐患并予以解决。

要点01: 安全检查的内容.....	204
要点02: 安全检查的形式.....	211
要点03: 安全检查表的制作.....	214
要点04: 安全检查工作的实施步骤.....	224
要点05: 安全隐患的整改.....	226
【参考范本】××有限公司安全隐患整改计划表	228

第13章 工厂安全事故的预防

安全事故会给企业造成不同程度的损失，因此，企业应找出导致安全事故的原因，从各个方面预防事故的发生，保证生产工作顺利开展。

要点01: 安全事故发生的常见原因.....	234
要点02: 改善生产条件.....	237
要点03: 实行安全生产责任制.....	241
要点04: 实行安全工作确认制.....	242
要点05: 实施作业标准化.....	244
要点06: 危险信息沟通.....	248
要点07: 消除习惯性违章.....	251

第14章 工厂安全事故的应急处理

一旦发生安全事故，企业就要做好应急处理工作，以最大程度减少事故对企业造成的损失。企业要建立应急管理组织，制订应急计划，进行应急培训与演练，使员工熟知事故的处理方法，尽量减少事故造成的损失。

要点01: 应急管理组织的建立.....	258
要点02: 应急计划的制订.....	260
要点03: 应急培训与演练.....	262
要点04: 应急措施的实施.....	262
要点05: 安全事故的认定与处理.....	265
要点06: 安全事故的调查.....	266
【参考范本】××有限公司事故调查、报告与处理程序..	268
要点07: 安全事故的分析.....	270



第1章

工厂安全管理导引

导视图



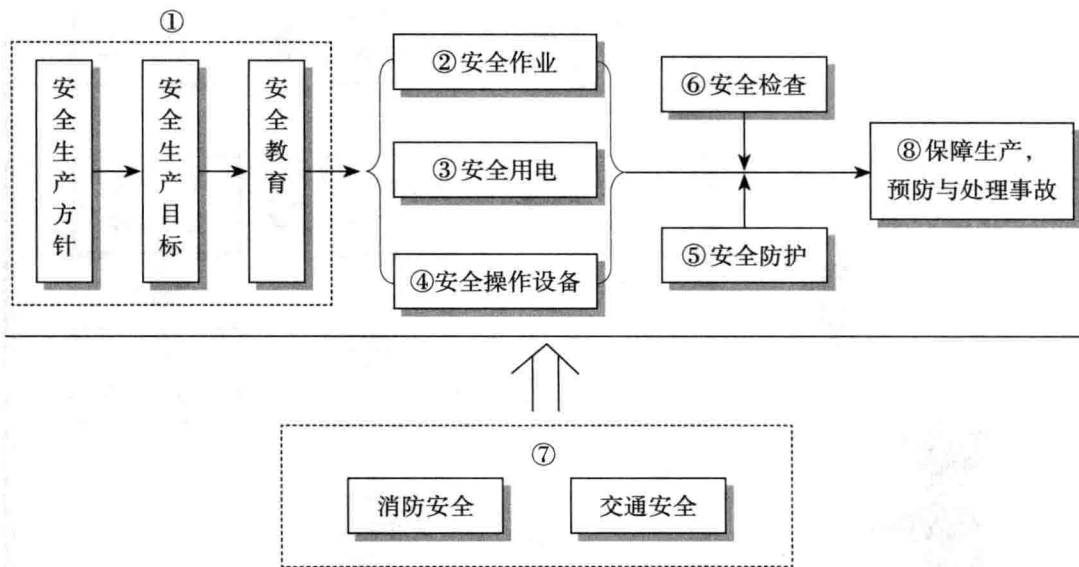


关键指引

安全管理是企业的基础工作。没有安全保障的生产工作很可能发生事故，不仅给企业造成损失，而且会危及员工的生命。在企业中，从基层员工到高层管理人员，都要将安全视为日常工作的重点，并将安全管理的理念贯彻到日常工作中，用实际行动保障安全，防止安全事故的发生。

导引01：安全管理流程图

企业的安全管理工作涉及多个环节，如安全生产方针的制定、安全事故的预防与处理，等等。在一般企业中，安全管理应遵循的基本流程如图1-1所示。



备注：

① 安全生产方针是企业安全管理的指导性规范，通过安全生产目标将其具体化，并通过安全教育让员工熟知；