



李智勇 • 主编
中国烟草总公司贵州省公司

烟农
Yannong Zhuanye Hezuoshe
100 Wen
专业合作社100问

中国农业出版社

烟农专业合作社

100 问

李智勇 主编

中国烟草总公司贵州省公司

中国农业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

烟农专业合作社 100 问 / 李智勇主编. —北京：中国农业出版社，2012. 4
ISBN 978-7-109-16610-3

I. ①烟… II. ①李… III. ①烟农—专业合作社—贵州省—问题解答 IV. ①F321.42—44②F326.12—44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 040144 号

中国农业出版社出版

(北京市朝阳区农展馆北路 2 号)

(邮政编码 100125)

责任编辑 闫保荣

中国农业出版社印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

2012 年 4 月第 1 版 2012 年 4 月北京第 1 次印刷

开本：850mm×1168mm 1/32 印张：6

字数：150 千字

定价：18.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误，请向出版社发行部调换)

编 委 会

主任 陈卫东

副主任 李智勇 黄祖辉

主编 李智勇

副主编 陈风雷 李家俊

何 轶 杨双剑

编辑人员 (按姓名笔画排序)

刁朝强 王 丰

王丹林 田必文

田维强 刘 垚

焦 剑 戴成宗

序



一方水土养一方人。黔山秀水，养育了勤劳、质朴、智慧的贵州人民。作为我国第二大烟叶主产区，贵州具有独特的生态环境，拥有生产特色优质烟叶的天然禀赋，使我们与烟区、烟农、烟叶结下了不解之缘。我们欣慰地看到，在贵州广大烟区，一幢幢清新别致、生机盎然的小楼拔地而起，与秀美山川交相辉映，展示出社会主义新农村的无穷魅力。

一方人躬耕一方土。自 2007 年国家烟草专卖局大力倡导和开展现代烟草农业建设以来，贵州烟草人就矢志不渝，大胆探索，奋力创新，不断推进传统烟叶生产向现代烟草农业迈进，“管成网、田成方、渠相通、路相连”的美好愿景正在变成现实……随着生产力的发展，生产方式也在悄然变革。在烟草部门的引导下，广大烟农自愿联合、民主管理，组建了以烟叶生产服务为主要



内容的经济组织——烟农专业合作社。在这期间，贵州省烟草专卖局（公司）出台了一系列的政策措施，及时指导各地开展工作。各基层单位因地制宜，在模式选择、组建运行、股权设置、盈余分配、多种经营等方面积极探索，涌现了一批制度健全、管理规范、服务能力强、运行效果好，具有示范推广作用的典型。为了更好地指导各地烟农专业合作社发展，在总结贵州省烟农专业合作社发展经验和借鉴兄弟省份经验基础上，编写了《烟农专业合作社 100 问》一书。

这本凝结着贵州广大烟农朋友、各级烟草干部职工智慧和汗水的汇编成果，即将与读者见面。粗读样本，倍感亲切，抚卷长思，又深感现代烟草农业建设路漫漫其修远。

是为序。

陈卫东

2012 年 2 月 8 日

目录



序

第一章 形势篇	1
1. 什么是现代烟草农业？当前发展现代烟草农业的基本思路是什么？	1
2. 发展现代烟草农业有什么总体要求？	2
3. 当前发展现代烟草农业面临哪些冲击与挑战？	3
4. 如何理解“卷烟上水平”？“卷烟上水平”对烟叶生产提出了哪些要求？	4
5. 发展烟农专业合作社的重要意义？烟农专业合作社具体能发挥哪些作用？	5
6. 当前烟农专业合作社建设主要存在哪些问题？	8
7. 作为全国烟叶主产区，贵州在烟农专业合作社建设方面有哪些优劣势？	9
第二章 概念篇	12
8. 什么是烟农专业合作社？烟农专业合作社有	



哪些类型?	12
9. 烟农专业合作社的主导模式是生产型 还是服务型?	13
10. 服务型烟农专业合作社是以专业型还是 以综合型为主?	15
11. 一个基地单元建一个综合型烟农专业 合作社是否合适?	16
12. 烟农专业合作社的本质规定性是什么?	17
13. 如何理解烟农专业合作社的“普惠共享”?	18
14. 烟农专业合作社与大农业领域农民专业 合作社有什么区别?	19
第三章 组建篇	21
15. 烟农专业合作社怎样进行正确的命名?	21
16. 烟农专业合作社成立应遵循怎样的程序?	21
17. 怎样进行烟农专业合作社的设立登记? 注册登记要准备哪些材料?	22
18. 成立烟农专业合作社应该具备哪些条件? 组建应遵循哪些原则?	23
19. 烟农专业合作社的章程应该包括哪些内容?	24
20. 发展烟农专业合作社有哪些关键措施?	26
第四章 成员篇	28
21. 怎样对烟农专业合作社成员进行 正确的界定?	28

22. 为什么要限定烟农专业合作社烟农社员 占社员总数的比例?	28
23. 怎样区分 80% 烟农入社与烟农成员 占成员总数的 80%?	29
24. 烟农专业合作社成员拥有哪些权利? 应承担哪些义务?	30
25. 烟农专业合作社成员退社有几种情况? 退社要经过哪些程序?	31
26. 成员退社时, 其合同签订、出资、债务 承担该如何处理?	33
27. 烟农专业合作社对于团体成员有何限定?	34
第五章 机构篇	36
28. 成员大会与设立大会有什么区别? 成员 大会行使哪些职权?	36
29. 成员代表大会是一个什么机构? 主要行使哪些职能?	37
30. 如何理解“成员代表”? 成员代表的产生 程序是怎样的?	38
31. 成员大会何时召开? 哪些情况要召开 临时成员大会?	38
32. 成员大会讨论哪些事项要由表决权总数半数通过? 哪些要表决权总数三分之二以上通过?	40
33. 烟农专业合作社理事会、理事长如何产生? 是不是所有合作社都必须设理事会和	



理事长?	41
34. 烟农专业合作社监事会、监事长如何产生? 行业工作人员可否担任烟农专业合作社 执行理事（监事）等职?	42
35. 烟农专业合作社要不要聘请经理? 经理有哪些职权?	44
36. 烟农专业合作社如何聘用财务会计人员?	45
第六章 管理篇	46
37. 烟农专业合作社资产构成包括哪些? 合作社对这些资产享有哪些权利?	46
38. 如何对烟农专业合作社中烟草行业补贴 资产的产权进行界定?	48
39. 烟农专业合作社中烟草行业补贴资产 如何进行量化?	49
40. 烟农专业合作社对于成员出资有哪些规定?	50
41. 如何区分烟农专业合作社成员出资中的 身份股与投资股?	51
42. 烟农专业合作社成员账户应该包括 哪些内容?	52
43. 烟农专业合作社如何进行公积金的 提取和使用?	53
44. 烟农专业合作社如何进行公益金的 提取和使用?	54
45. 烟农专业合作社可分配盈余怎么测算?	54

46. 烟农专业合作社可分配盈余如何进行分配?	55
47. 烟农专业合作社如何实行“活劳动” 参与分配?	57
48. 如何对成员与合作社的“交易量(额)” 进行界定及其适用条件?	58
49. 烟农专业合作社管理人员不得从事 哪些工作?	59
50. 烟农专业合作社应在哪些事项上 实行公开制度?	60
51. 烟农专业合作社如何进行附加 表决权的设置?	62
52. 烟农专业合作社可否设立管理人员 奖励基金?	64
53. 烟农专业合作社理事会、监事会人员 是否应该领取报酬?	65
54. 烟草部门职工担任烟农专业合作社经理 是否可以领取报酬?	66
55. 烟农专业合作社如何处置国家财政直接补助 形成的资产和他人捐赠的资产?	67
第七章 经营篇	69
56. 如何理解烟农专业合作社的多种经营?	69
57. 烟农专业合作社多种经营有几种形式? 其盈余如何分配?	71
58. 烟农专业合作社多种经营出现亏损	



怎么处理?	73
第八章 财务篇	75
59. 现行法律对烟农专业合作社财务会计制度 有什么要求?	75
60. 烟农专业合作社应该如何进行会计核算?	76
61. 如何对烟农专业合作社的财务进行审计?	77
62. 烟农专业合作社的核算单位是以社为好, 还是以队为好?	78
63. 烟农专业合作社年度业务报告应包括 哪些内容?	79
64. 什么是烟农专业合作社的合并与分立?	80
65. 烟农专业合作社合并与分立以后的债权 关系如何处理?	81
66. 烟农专业合作社分立与分社有什么区别?	82
67. 什么情况下烟农专业合作社应该解散?	83
68. 烟农专业合作社是否会破产? 其破产也适用 《企业破产法》吗?	84
69. 烟农专业合作社清算应该包括哪些内容?	85
70. 烟农专业合作社清算组有哪几种组成形式?	86
71. 烟农专业合作社债务清偿应该按什么 顺序执行?	87
第九章 服务篇	89
72. 如何理解烟农专业合作社与成员和非成员	



进行的交易?	89
73. 如何理解烟农专业合作社的内部服务价与 外部服务价?	90
74. 烟农专业合作社价格制定应该遵循 怎样的程序?	91
75. 烟农专业合作社专业化服务成本如何核算?	92
76. 如何进行烟农专业合作社服务队的设置?	93
77. 各专业化服务队队长如何产生及其职责?	94
78. 烟农专业合作社各专业化服务队成员 如何产生及其职责?	95
79. 烟农专业合作社各专业化服务队运作 流程是怎样的?	96
80. 如何处理烟农专业合作社专业化服务服务 质量纠纷?	97
第十章 关系篇	99
81. 如何正确区分基地单元建设中几种 主体的关系?	99
82. 基层烟站在烟农专业合作社建设中应该 发挥怎样的作用?	101
83. 烟农专业合作社与专业化服务队之间 关系如何处理?	103
84. 烟农专业合作社跟传统农村集体经济组织 有什么区别?	104
85. 烟农专业合作社与烟叶协会有什么区别?	106



86. 如何处理好村干部在烟农专业合作社中任职的问题?	107
87. 烟农专业合作社与相关政府部门的关系?	108
88. 烟农专业合作社如何与基地单元的片区管理相结合?	109
第十一章 支持篇	111
89. 烟农专业合作社进行土地流转应该遵循什么原则?	111
90. 当前土地流转有哪些可以利用的形式? 烟农专业合作社可以利用哪几种?	112
91. 烟农专业合作社是否有必要引进大学生?	114
92. 国家对于烟农专业合作社的发展有哪些扶持政策?	116
93. 《农民专业合作社法》对于财政支持农民专业合作社有何规定?	117
94. 烟农专业合作社能够得到哪些金融 机构的支持?	118
95. 烟农专业合作社能够得到哪些社会团体和 个人的支持?	119
96. 烟农专业合作社享有哪些税收优惠?	120
97. 烟农专业合作社如何解决“启动资金缺乏” 的问题?	121
98. 如何培育烟农专业合作社带头人?	122
99. 烟草行业如何加强烟农专业合作社的指导、	
• 8 •	



烟草公司扶持的措施与方法有哪些?	123
100. 烟草公司引导、推动烟农专业合作社 过程中应注意哪些问题?	124
附件	126
中华人民共和国农民专业合作社法	126
综合服务型烟农专业合作社运行规范（试行）	141
烟农专业合作社示范章程（试行）	152
后记	175

第一章 形势篇

1. 什么是现代烟草农业？当前发展现代烟草农业的基本思路是什么？

现代烟草农业是现代农业的重要组成部分，具有现代农业的基本特点。现代农业是相对于传统农业而言的，是广泛运用现代科学技术、现代工业提供的生产资料和科学管理方法进行的社会化农业。现代农业的核心是科学化，特征是商品化，方向是集约化，目标是产业化。现代农业的基本特征包括：有完整的高质量的农业基础设施，一整套建立在现代自然科学基础上的农业科学技术，使农业生产由传统转向科学；现代机器体系的形成和农业机器的广泛使用，使农业由手工畜力农具生产转变为机器生产；农业生产社会化程度有很大提高，“小而全”的自给自足生产被高度专业化、商品化所替代，形成了农工商一体化产业链；现代管理理论方法广泛应用；形成了良好的高效能的生态系统。现代农业的本质特征是科学发展观、大生产方式、规模化生产、集约化经营、专业化分工、信息化管理。对于现代烟草农



业，应该同样具备上述现代农业的特征^①。

发展现代烟草农业的基本思路：以科学发展观为指导，认真贯彻落实党中央、国务院关于积极发展现代农业扎实推进社会主义新农村建设的战略部署，坚持和完善烟草专卖制度，积极运用现代科学技术与先进管理办法，通过加大要素投入，转变生产方式，优化资源配置，完善政策措施，加强烟叶生产基础设施建设，扎实推进规模化种植、集约化经营、专业化分工、信息化管理，提高土地产出率、资源利用率和劳动生产率，促进烟农收入持续增加，构建适应卷烟大企业、知名卷烟品牌发展需求的原料保障体系，努力为烟草行业的平稳健康发展提供更加坚实的基础，为发展现代农业和建设社会主义新农村建设做出更加积极的贡献^②。

2. 发展现代烟草农业有什么总体要求？

发展现代烟草农业，必须做到三个结合：一是与社会主义新农村建设相结合。烟草行业从战略和全局的高度，通过发展现代烟草农业，为烟叶产区的社会主义新农村建设做贡献。二是与卷烟工业的发展需要相结合。烟叶是卷烟的基础性原料，有效保障卷烟工业的原料供应是现代烟

① 摘自浙大 CARD 中心与贵州烟草专卖局联合课题成果《职业烟农问答手册》。

② 摘自《国家烟草专卖局关于发展现代烟草农业的指导意见》（国烟办〔2007〕467号）。