

全国高等教育自学考试系列辅导丛书



工业企业生产管理

自学考试题解

GONGYEQIYESHENGCHANGUANLIZIXUEKAOSHITJIE



主编 骆祥发

全国高等教育自学考试系列辅导丛书

工业企业生产管理 自学考试题解

(修订本)

主编 骆祥发

河南财经学院

前 言

为满足广大自学考试学员复习要求,我们编写了这本《工业企业生产管理自学考试题解》。

该书根据全国高等教育自学考试指导委员会审定的《工业企业生产管理自学考试大纲》和指定教材武汉大学出版社出版的《工业企业生产管理》(修订本)进行编写的。全书分三部分:第一部分自学指导意见;第二部分综合练习;第三部分模拟自测题。其中综合练习包括复习提要、填空、单项选择、多项选择、名词解释、计算、简答、论述等题型,基本上涵盖了本课程的考试内容。各章附有参考答案,供学员复习时参考。

由于编写时间紧,书中疏漏之处在所难免,望考生在使用时还应认真阅读《工业企业生产管理》教材,并提出宝贵意见,以便我们修订时参考。

编 者

一九九八年一月

目 录

第一部分 自学指导意见

一、怎样学好《工业企业生产管理》	(1)
二、自学和应考中应注意的几个问题	(2)
三、试卷结构分析	(3)
四、试卷题型示例与答题方法	(4)

第二部分 综合练习

第一章 绪言	(8)
一、复习提要	(8)
二、填空题	(10)
三、单项选择题	(11)
四、多项选择题	(13)
五、名词解释	(16)
六、简答题	(16)
七、论述题	(18)
八、参考答案	(19)
第二章 系统经济学和厂址选择	(20)
一、复习提要	(20)
二、填空题	(21)
三、单项选择题	(22)
四、多项选择题	(23)
五、名词解释	(25)

六、简答题	(26)
七、论述题	(27)
八、参考答案	(28)
第三章 生产过程的组织	(29)
一、复习提要	(29)
二、填空题	(32)
三、单项选择题	(33)
四、多项选择题	(36)
五、名词解释	(40)
六、计算题	(41)
七、简答题	(44)
八、论述题	(45)
九、参考答案	(49)
第四章 产品开发、产品设计和工艺管理	(51)
一、复习提要	(51)
二、填空题	(53)
三、单项选择题	(53)
四、多项选择题	(55)
五、名词解释	(57)
六、简答题	(58)
七、论述题	(60)
八、参考答案	(62)
第五章 价值工程	(64)
一、复习提要	(64)
二、填空题	(67)
三、单项选择题	(68)
四、多项选择题	(69)
五、名词解释	(71)

六、简答题	(72)
七、论述题	(75)
八、参考答案	(76)
第六章 生产计划	(78)
一、复习提要	(78)
二、填空题	(82)
三、单项选择题	(83)
四、多项选择题	(86)
五、名词解释	(89)
六、计算题	(90)
七、简答题	(97)
八、论述题	(101)
九、参考答案	(101)
第七章 生产作业计划	(103)
一、复习提要	(103)
二、填空题	(107)
三、单项选择题	(108)
四、多项选择题	(111)
五、名词解释	(116)
六、计算题	(117)
七、简答题	(127)
八、论述题	(131)
九、参考答案	(133)
第八章 网络计划技术	(135)
一、复习提要	(135)
二、填空题	(137)
三、单项选择题	(137)
四、多项选择题	(140)

(55) 五、名词解释	(142)
(25) 六、计算题	(142)
(65) 七、简答题	(148)
(88) 八、论述题	(151)
(85) 九、参考答案	(152)
第九章 生产作业控制	(154)
(18) 一、复习提要	(154)
(68) 二、填空题	(156)
(92) 三、单项选择题	(157)
(09) 四、多项选择题	(159)
(79) 五、名词解释	(162)
(10) 六、计算题	(163)
(10) 七、简答题	(165)
(10) 八、论述题	(169)
(20) 九、参考答案	(170)
第十章 质量管理与质量保证	(171)
(80) 一、复习提要	(171)
(11) 二、填空题	(174)
(61) 三、单项选择题	(175)
(81) 四、多项选择题	(177)
(50) 五、名词解释	(181)
(15) 六、计算题	(182)
(53) 七、简答题	(189)
(25) 八、论述题	(194)
(20) 九、参考答案	(195)
第十一章 物资和库存管理	(197)
(51) 一、复习提要	(197)
(81) 二、填空题	(200)

三、单项选择题	(201)
四、多项选择题	(204)
五、名词解释	(207)
六、计算题	(208)
七、简答题	(210)
八、论述题	(214)
九、参考答案	(216)
第十二章 劳动工资管理	(218)
一、复习提要	(218)
二、填空题	(221)
三、单项选择题	(222)
四、多项选择题	(225)
五、名词解释	(230)
六、计算题	(232)
七、简答题	(234)
八、论述题	(241)
九、参考答案	(242)
第十三章 设备管理	(244)
一、复习提要	(244)
二、填空题	(247)
三、单项选择题	(248)
四、多项选择题	(250)
五、名词解释	(254)
六、计算题	(255)
七、简答题	(258)
八、论述题	(264)
九、参考答案	(264)
第十四章 生产率	(266)

(105)	一、复习提要	(266)
(105)	二、填空题	(267)
(105)	三、单项选择题	(268)
(805)	四、多项选择题	(268)
(105)	五、名词解释	(269)
(105)	六、计算题	(269)
(105)	七、简答题	(270)
(105)	八、论述题	(272)
(105)	九、参考答案	(272)

第三部分 模拟自测试题

模拟自测试题(一)及参考答案	(274)
模拟自测试题(二)及参考答案	(281)
模拟自测试题(三)及参考答案	(288)

第一部分 自学指导意见

一、怎样学好《工业企业生产管理》

《工业企业生产管理》是经济管理类企业管理专业的一门必修课。自学应考者普遍感到这门课程难学,认为内容多,知识点尤其是考核的知识范围比较广泛,概念难记,理论难掌握,不易考出好成绩,在自学上往往知难而退。为此,结合《工业企业生产管理》这门课程的特点和教学经验,就如何学好这门课程提出一些建议,以供广大自考者参考。

首先,学习《工业企业生产管理》要以自学考试大纲为依据,明确各章的考核目标(含考核知识点和考核要求),有针对性地系统学习自学考试教材,掌握考试的内容和要求,尤其是基本理论、基本知识、基本方法和基本技能,做到心中有数。

其次,要对自学考试教材的内容深刻领会,前后贯通。须知,只有理解透彻才会铭刻于心,记住的前提乃至应用的保证是对事物的深透理解。因此,要弄清楚生产管理有关的理论、概念、方法、技能,以及有关公式的来龙去脉,演算原理和步骤,切忌死记硬背,生吞活剥。对生产管理理论、知识不仅要知其然,更重要的也是最关键的是要知其所以然,不能浅尝辄止,不求甚解。

再次,要坚持理论联系实际。生产管理是一门应用性、实践性很强的科学。要联系我国当前经济体制和经济增长方式转变的改革实际,来领会生产管理理论和方法对企业管理现状的指导作用,提高分析问题和解决问题的能力,力求厚积薄发,学以致用。

二、自学和应考中应注意的几个问题

怎样学好《工业企业生产管理》，是一个原则性问题，或者说是从客观上、总体上说明应如何学好这门课程的问题。但是，自学应考者要想取得好的考试成绩，仅仅掌握那几点是不够的，还必须在自学和应考中注意一些具体的学习方法或者说是应试技巧。笔者以为，主要有以下几个方面。

第一，在自学中把握好识记、领会和应用三个不同能力层次的要求与关系。

修订后新版的《工业企业生产管理》自学考试教材中附录的《工业企业生产管理自学考试大纲》Ⅲ考核目标中，明确了教材各章的识记、领会和应用三方面的内容，这是对自学应考者掌握本课程知识的三种不同能力层次的要求，三者之间是递进关系。识记是要求自学应考者了解有关名词、概念、知识的含义，并能正确地理解和表述，是低层次的要求；领会是在识记的基础上，全面理解基本概念、基本方法、基本技能，并能掌握有关概念、方法、技能的内在联系，是较高层次的要求；应用则是在领会的基础上，运用基本概念、基本原理、基本方法和基本技能，分析和解决有关的理论问题和实际问题，是最高层次的要求。在考试试题中，三种不同能力层次要求的内容所占分数的比重是不同的，一般为：识记 20%，领会 30%，应用 50%。可见，自学应考者在学习过程中要以教材各章的识记、领会和应用的内容为纲，抓住这条主线去学习，这样，学习起来就会感到内容少了，教材由厚变薄了，有利于克服畏难情绪，树立信心，考试也才能胸有成竹。

第二，在自学中正确处理重点和一般的关系。

《工业企业生产管理》按其内容分有重点章和非重点章。其重点章为第三、六、七、九、十、十一、十二、十三章，其余各章为非重点章。每份试卷所考核的内容，重点章大体上占 65% 左右，非重点

章占 35% 左右。自学应考者要在全面系统地学习教材的基础上,突出重点,对重点章详细阅读,全面掌握其内容和知识。值得一提的是,考试的内容是全面的,自考者对非重点章也要给予重视,要把突出重点与兼顾一般结合起来,切忌只是孤立地抓重点,走向猜题和押题的歧路上去。因为,非重点章这部分考试内容毕竟还占 35% 左右的分数。如果不加注意,那么就很可能丢失这部分的分数,而重点章中的 65% 左右的分数又很难保证全部得到,这样就不能考出好成绩来。所以,自考者应倍加小心。

第三,应试时一定要有良好的应试心理。

实践证明,应试心理对所有参加考试的人来说都是十分重要的。能否发挥出自己的最佳水平,考出好成绩,心理素质是其中重要的一环。良好的应试心理要求自考者进入考场坐定后,首先要平静下来,以平常的心态对待考试,拿到试卷后,先看一下大概,注意试卷的正反面,了解一下共有几道大题,以免漏做。其次,本着先易后难的原则,先挑自己熟悉的、有把握的题做,把自己一时没把握的、拿不准的题搁置起来,待会做的题做完后,再回过头来专门思考先前搁置起来未做的题,这样即节约时间,又有利于发挥最佳水平。尤其要注意的是,千万不可在某一题上挖空心思地兜圈子,空耗时间,以免得不偿失。

三、试卷结构分析

根据自学考试大纲要求,《工业企业生产管理》的试卷由七大部分组成,分别是单项选择题、多项选择题、填空题、名词解释、计算题、简答题和论述题。前面三大题和计算题是客观性试题,约占试卷总分的 55%,其余三大题属于主观性试题,约占试卷总分的 45%。根据对以往考生考试成绩的统计分析,凡取得较好成绩的考生,大部分都是在客观性试题上得分较高,做对率达到 70% 左右,而主观性试题,一般来说,能保证得到 60% 的分就可以了。因

此,从试卷分析来看,考生必须重视客观性试题,确保成功率。否则,难以取得较好的成绩。

四、试卷题型示例与答题方法

《工业企业生产管理自学考试大纲》中明确指出,命题要合理安排试题难度,试题难易为:易占 20%,较易占 30%,较难占 30%,难占 20%。一般来说,考生在应试时,要在前三类题中争取多拿分,少丢分;对于难题要尽可能地去。这里面有一个应试技巧问题,它要求考生熟悉答题方式和方法。

1. 对单项选择题的选择要求是比较判断,采用淘汰法。

这类试题是考查考生对所学知识的理解、记忆能力。它要求从四个备选答案中选出一个正确的答案。如这样一道题目:

相邻两代设备之间的间隔时间就是前一代设备的 ()

- A. 物质寿命
- B. 经济寿命
- C. 技术寿命
- D. 综合寿命

正确的选择只能是“C”。但如果考生在复习时不理解,就很难选对。若这道题根据题意进行四个答案对比,逐一淘汰的话,显然比较容易选对。

2. 多项选择题是从五个备选答案中选出二至五个正确答案,多选或错选不得分。该类试题选择难度大,它要求考生对教材上细节问题有较详细的把握,否则,难以得分或得全分。做这类题的方法应当是采用“穷举法”,宁可少选,不可错选,尽可能多选,保证题题拿分。

如:标准化就是对下列事项加以统一规定的一项技术措施

- A. 产量定额
- B. 生产周期
- C. 产品或零部件的性能、尺寸、所用的工艺装备
- D. 技术文件的符号与代号
- E. 生产提前期

该题的正确答案是 C、D,也就是说 A、B、E 三个答案是不符合题意的。考生在答题过程中,通过分析可知,B、E 两个答案是成批生产的期量标准,A 答案是劳动定额的一种表现形式,采用“穷举法”予以排除,余下的两个答案 C、D 即为正确的。

3. 填空题着重考察考生对有关名词、概念、知识的含义的正确理解和表述,回答要求严格,准确无误,不能有丝毫任意性。如:

生产管理发展史上,涌现出了一批代表人物。其中泰罗是_____阶段的代表人物之一。

正确的回答只能是“科学管理”,如果考生在回答时填“管理科学”就大错而特错了。因为这两个词虽表现上相近,但含义有质的区别,不能混淆使用。

4. 名词解释题属于主观性试题,主要要求考生回答名词所含的概念,如:“基础工艺”这道名词解释题,应当如下作答:基础工艺就是在生产顺序上居先执行的工艺,它确定了产品的总形式,并据以制造为成品,且赋予产品物理的和机械的性能。

5. 计算题主要是考查考生运用生产管理的基本方法进行定量分析的能力。在解答这类试题时,考生关键是要依据题意和所给条件选准公式,并灵活运用,有时还要注意题中所给隐含条件。此外,正确运算也要引起重视。只有这样,才能保证应到手的分数不会丢失。如下面一道计算题:

某产品价格与产量的关系是 $P = 42 - 0.01N$, 单位成本 $VC = 0.03N + 2$, 固定费用为 6400 元。求保本点产量,最大利润时产量和平均成本最低时的产量。

解: $N = \text{产量} = \text{销量}$ $FC = 6400$

$$TC = (VC)N + FC = 0.03N^2 + 2N + 6400$$

$$R = PN = 42N - 0.01N^2$$

$$AC = \frac{TC}{N} = 0.03N + 2 + \frac{6400}{N}$$

∴ 保本点产量 B 为 $PF=0$ 时产量

$$\therefore PF=0=R-TC=40N-0.04N^2-6400$$

$$\text{则 } N_1=B=200 \quad N_2=B=800$$

$$\text{当 } \frac{dPF}{dN}=0 \text{ 时, } N=500$$

∴ 最大利润时产量为 500

$$\text{又 } \frac{d(AC)}{dN}=0 \text{ 时, 即 } \frac{d(AC)}{dN}=0.03-\frac{6400}{N^2}=0$$

$$\therefore \text{最低成本时的产量为 } N=\frac{800}{\sqrt{3}}=462$$

6. 简答题同名词解释一样属于主观性试题,它考察考生的记忆能力和对所学内容的理解与运用能力。回答时要注意不仅回答是什么,而且要对问题加以简要说明,力求概念清楚、回答全面。

例如:

简述全面质量管理的工作特点。

在回答这道题时,首先回答全面质量管理的定义,然后再回答其四个特点。

7. 论述题常用“试述、试论”等词语表示,此类试题是主观性试题的代表,集中考查考生对某门学科基本理论和原理掌握的深度和广度,分析和解决有关理论问题和实际问题的能力,以及文字表达和逻辑思维能力,难度最大。在回答这类问题时,一要把握要点,抓住关键;二要注意围绕要点展开、发挥;三要在语言组织上讲究逻辑性。例如:

试论全面质量管理的涵义。

在回答此题时,首先要搞清楚它所包括的三个方面的要点,即一是定义,二是指导思想,三是工作特点;其次是要将指导思想、工作特点各自包括的四条基本内容分别展开论述,如在回答“指导思想”中的“一切以数据说话”这条内容时,要说明如下内容:“这是全面质量管理的方法,是由质量特性值的随机波动规律所决定的,数据

是质量管理基础。”同样，在阐述“全员参加质量管理”这一工作特点时，必须回答“实行全员质量管理要做好的三方面工作”；再次是要做到层次分明，条理清楚。

上面所谈的各类题型答题技巧、方法，仅是为帮助广大考生考出好成绩提供的一些必要的辅助手段，终究不能代替考生们的刻苦学习和认真思考。“打铁还需自身硬。”考出好成绩的关键在于对教材的全面系统学习和对知识的牢牢掌握。希望广大考生不要舍本逐末，一味依赖和追求应试技巧，以致临考侥幸。要端正学习态度。树立必胜信心，发扬严谨治学的精神，吃透教材，搞好考前强化训练，考出成绩，考出水平。

第二部分 综合练习

第一章 绪 言

一、复习提要

(一) 生产管理的概念与任务。

生产管理是对企业年度、季度和日常生产活动进行的计划、组织和控制,是对产品生产和劳务提供的各项管理工作的总称,是企业大系统中的一个分系统。“系统”是指将事物看成一个有机的整体,其组成部分之间存在着互相关联、互相依托、互相制约的关系。整体大于部分之和,是系统理论的一立论根据。企业生产管理的目标应定位在提高经济运行的素质和效益,注重产品结构优化效益、生产规模经济效益和科技进步效益,加大产品附加值,提高职工的整体技术文化素质。其总目标是使企业生产活动所创造的价值达到最大化。

生产系统的有关问题可以分为两大类:一是和生产系统设计相关的问题,如厂址选择、设备布局、原材料搬运、产品设计和制造、污染处理和职工保健等问题;二是与生产系统的计划、分析和控制相关的问题。

有效的生产管理要按照有关的自然、经济、技术规律的要求,运用计划、组织、控制等职能,合理地组织生产过程的各种投入要素,以形成有机的生产系统,并按最经济的方式提供适销对路的产品或劳务。企业的生产管理必须以经营管理的总体要求为先导,为实现企业经营目标提供物质保证。