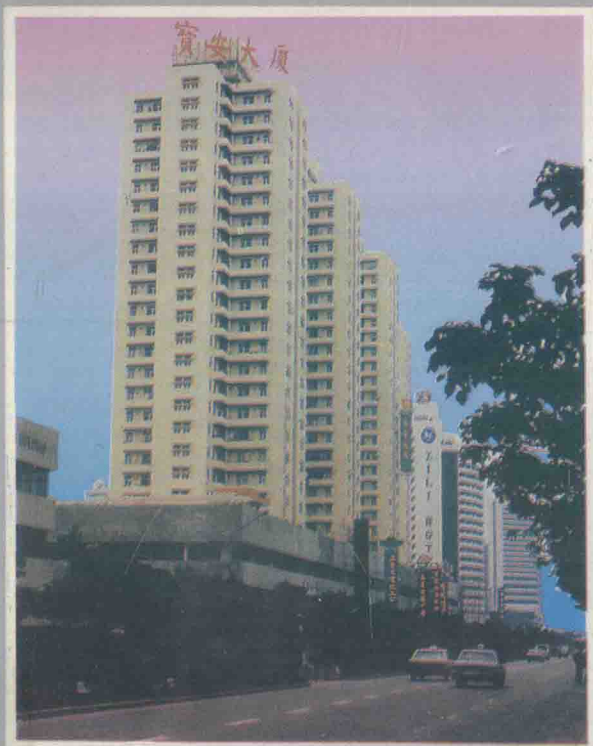


企業走向世界

寶安縣特輯

主編 郭清泉



中山大學出版社

企業走向世界

寶安縣特集

李容根題

中山大學出版社

主 編：郭清泉
副 主 編：餘紅日 夢雪
封面題字：李容根
責任編輯：施國勝
封面設計：大 江

企業走向世界

寶安縣特輯

主編：郭清泉

中山大學出版社出版·發行

(中國·廣州)

新華書店經銷 中國國際經貿印務公司印刷

1990年10月第1版 1990年10月第1次印刷

印數：1—15000冊

ISBN 7—306—00359—3/F·52 定價：8元

開本：850×1168 印張：6.625 字數：180000

內容提要

中國會重新“關閉”嗎？

北京“六四”當天，在寶安縣沙井鎮投資的外商，聽到中國將“關閉”的言傳，紛紛離開工廠，返回香港。這些外資企業命運怎樣？沙井鎮經濟發展總公司的經理如何處理這一棘手的問題？

改革開放後，3000多家來自世界五大洲的外商，帶來數以億計的資金來寶安投資，他們的效益怎樣？在大鵬鎮投資的恒發塑料製品廠1986年建廠後，1987年11月，一場意外的大火使工廠毀於一旦，損失200萬元，這位外商怎麼辦？兩年後，他在這裏已擁有標準廠房3棟，宿舍樓1棟，5條生產綫，工人530人，日產拖鞋3萬雙，一年上繳工繳費268萬港元，他靠什麼東山再起？

如果你將要被提升為公司總經理，你的心情如何？可是，陳容發，沙井鎮經濟發展總公司總經理，張厚滿，葵涌鎮經濟發展總公司經理，他們在提升之前，却日不甘食，夜不能寐。因為等待他們的不是鋪滿鮮花的道路，而是數以千萬計的虧損和貸款。他們怎樣走出困境？

寶安，很多村鎮是新建的。現在，他們很多是億萬富翁，千萬富翁，可當初，他們的家底怎樣？1980年春，樟坑經村成立，開張時只有五塊錢，連刻一枚村委會公章的錢都不夠，他們是怎樣由窮變富的？

萬豐村實業集團公司，總資產達一億零七百萬元，這裏的“老板”潘強恩，一個土生土長的農民，怎樣把他領導的公司變成“億萬富翁”的？1989年，這個村人平收入2500元，勞動力平均收入4800元，工業總產值3500萬元，村民有存款700萬元，人平4000元，這些靠什麼得來？

平湖村，一個很平常的名字。但是，這個村293戶人家，建起了245幢小洋樓，這些小洋樓構圖精巧，有西班牙式的別墅，有古典式的樓閣，有中西合璧的新穎建築。來到這裏，舉目一望，你會以為進入人間仙境。這個建有15萬平方米廠房的村，擁有51家外資工廠，年

創匯 1500 萬港元，村民每年純收入 200 萬元，他們是怎樣變成巨富的？

當然，本書主要將告訴你：

開放。外商如何來中國選擇投資環境？

改革。內地企業如何才能改變面貌，迅速起飛？

願本書介紹的“寶安模式”能給你一些啓示！

前 言

開放。

改革。

有 4 千年文明史的古老而又年輕的共和國向外界敞開國門以後，產品如何走向世界？企業如何走向世界？一個村、一個鎮、一個縣、一個地區，如何使自己的企業、產品走向世界？

960 萬平方公里的土地上，生活着的 11 億勤勞的龍的傳人，他們如何重新認識自己，走向世界？

改革十年，開放十年，黃金的十年，希望的十年，漫長而又短暫的十年。不少中國人思考着同一個問題：自己的企業，自己的地區何日才能騰飛，如何才能走向世界？

走向世界！

這是歷史的呼喚，這是時代的呼喚！

作為一個中國人，作為一個企業、一個地區的負責人，你將作出什麼反應？你將作何抉擇？

這裏，奉獻給大家的，是中國南方一個邊陲小縣走向世界的經驗。

寶安——一個熟悉而又陌生的名字。

深圳，中國最早的特區，她早已聞名世界。寶安，管轄深圳市除特區以外的非特區，她象一位羞澀地擁抱着深圳經濟特區的少女，她又怎樣開放的呢？一個縣、一個地區的經濟起飛，江蘇的“蘇南模式”，浙江的“溫州模式”，為全國提供了樣板，那麼，毗鄰香港的寶安縣所創造的“寶安模式”，能否為全國縣一級經濟起飛提供參考呢？

這個深圳市唯一的郊縣，位於廣東省東南沿海，珠江口東岸。緊靠深圳經濟特區，毗鄰香港，地理位置十分優越。

寶安縣現有 18 個鎮，179 個行政村。全縣常住人口 28 萬，總面積為 1692.5 平方公里。

黨的十一屆三中全會以來，寶安的社會主義建設事業進入了一

個新的發展時期。全縣人民認真貫徹執行全會製訂的路綫、方針、政策，在特區建設的牽動下，不斷擴大開放，把一項項改革措施變成美好的現實。寶安得天獨厚的地理優勢，開始得到充分的利用和發揮。他們

——大力發展了“三來一補”企業。全縣興辦起 3000 多家“三來一補”企業和 200 多家“三資”企業，多形式多渠道吸引外資，引進先進設備和管理經驗，壯大自身的經濟實力。1989 年收入工繳費 13700 萬美元，比 1979 年增長 325 倍。

——積極發展橫向經濟聯系。全縣辦起內聯企業 200 多家，電子、輕紡、五金、家電、化工、建材等產品，在國內暢銷，並打進了國際市場。

——努力發展創匯農業。根據深圳經濟特區、香港市場的需要，建立和完善了水產、蔬菜、畜牧、水果四大鮮活商品生產基地。1989 年，生產蔬菜 155535 噸、活雞 2702 萬只、塘魚 19708 噸、水果 22126 噸。

黨的十一屆三中全會以來的十年，是寶安解放後經濟發展最快最好、人民群眾生活所得實惠最多的時期。1989 年，全縣工農業總產值為 21.38 億，財政收入為 2 億，農村人平分配為 1386 元，分別是 1979 年的 17.67 倍、11.76 倍和 11 倍。

這些是靠什麼取得的？這些是如何取得的？本書介紹的就是寶安人十年走過來的路。他們的路並不平坦，但他們終於走過來了，而且，還將繼續走下去！

我們相信：

寶安——這顆閃爍着奪目光采的邊陲明珠，明天將為我們的時代增添更加燦爛的光輝！

一九九〇年八月

目 錄

1. 東錢軼聞：盤古在 1987——1989	黃景秀	1
2. 芳坪疊翠屹新城 ——訪坪地鎮經濟發展總公司	周 瓊	12
3. 嶄新的起步	張紫峰	18
4. 難得實在	黎 杰	25
5. 南澳鎮的神話故事	黃日旭	31
6. 樟坑徑傳奇	黃景秀	37
7. 爲了創造沙井的明天	陳京華	46
8. 寶安有個平湖村	餘紅日	51
9. 大海在召喚	陳京華	56
10. 從泥坑裏滾打出來的蛟龍	吉 夫	62
11. 迷人的龍華鎮	黃日旭	67
12. 大鵬展翅	吳吉周	72
13. 耕耘在這方土地上	楊凌青	78
14. 萬豐巨變	吳吉周	83
15. 橫崗啓示錄	陳京華	92
16. 鄉村明星	餘紅日	98
17. 拓荒奏鳴曲	楊凌青	103
18. 創業者的豐碑	黃日旭	108
19. 爲了“雪象”的崛起	餘紅日	113
20. 東方之路	黃日旭	118
21. 旭日初升	吳吉周	122
22. 愛聯村奏鳴曲	周 瓊	128
23. 松崗，嬗變新事	陳 華	134
24. 龍崗——改革喚醒了你	劉澍山	138
25. 羊台之光	黃景秀	145
26. 遠航的個體之舟	周 瓊	156

27. OK,蘇醒的馬轡	楊凌青	164
28. 墾荒者之歌	黃景秀	173
29. 農民的風采	餘紅日	180
30. 藍盾頌歌	周 瓊	188
31. 爲了明天的太陽	鐵 京	196

東綫軼聞：盤古在 1987——1989

黃景秀

在中國的神話裏，開天辟地的男神——盤古創立的豐功偉績，留芳百世。他死後，左眼變成太陽，右眼變成月亮，四肢五體成了四極五岳，血液奔騰為江河，筋脉穿行為地理，肌肉變成豐饒的沃土，身上爬來爬去的小蟲變成了人類。

當年，在盤古揮起那把大斧，劈開天地的時候，有一塊石頭飛落在這裏，於是這裏便有了一個盤古石村。至今，村頭還供着盤古的神位，香火繚繞。純厚、勤勞的村民逢年過節都來祭拜這位開天辟地的人類祖師爺，從他身上獲取戰勝窮山惡水的力量源泉……

這裏，曾經象神話傳說裏的故事一樣，四百多年前，幾位客家人也想在這裏開辟新天地，然而，由于歷史條件的局限，他們未能如願以償。最後，只是把自己被生活的厄運壓碎的夢，一片一片，種植在這片貧脊的黃土地上……

四百多年後的這裏，從盤古石上走來的一代新盤古，從上帝那裏扛來了一把改革開放的利斧，開出一個新燦燦的天，劈出一個新燦燦

的地，開辟出這個新燦燦天地的，就是新坑梓人！

這裏，曾經是寂寞荒涼得使人顫抖的荒山野嶺……

這裏，曾經是被人們久久遺忘的角落……

如今這裏，仍然是一個鮮為人知的小鎮，連同她那正在發生着的翻天覆地的變化。也許上帝不忍心讓她永遠地沉默下去，於是，在經歷了無數個冬天的冷靜的思考之後，發出了仲夏的熱烈邀請，請我記下這改革開放的前沿陣地——寶安東錢上的這段軼聞：盤古，在1987—1989。

遲生的小兒子和上帝的禮物

86年的冬天，似乎來得特別遲。和熙的陽光夾着她獨有的金黃，給坑梓人送來了一份禮物——廣東省政府的紅頭文件。新坑梓鎮成立了，這就意味着坑梓將開始走向一個新紀元。此刻，在華夏的大地上，又增加了一個基層政權，在五千多坑梓人眼中，又多了一群父母官。在貧窮裏熬煎得太久的人們，對每一個變化和機會都充滿了幻想，他們把眼睛睜得大大的，在等待和捕捉一切能使他們奔向美好未來的時代潮汐。

坑梓鎮——這位寶安縣的小兒子，等待着他的將是什麼呢？

按照中國家庭的傳統習慣，最小的兒子是父母的掌上明珠，可以得到父母加倍的寵愛。有句俗話說，幼子不惜，雷公要劈。然而眼前這位誕生在改革開放大潮中的幼子，却没有這福份了。先看看大自然這位上帝賜于他的禮物吧：五十平方公裏的土地，黃土丘陵，雜草叢生，那不生雜草的地方，便是赤地百裏。瓦房磚屋，象一群群衣衫襤褸的農婦，東一堆，西一簇，無精打彩地散落在山坡山腳。這還且可，更嚴重的是全鎮缺水。大自然這位吝嗇得有些過份的上帝，不但沒有把富有和迷人的大海賜于坑梓，就連生產生活用水都不足。梧桐山脉和大亞灣山脉象兩位自私的女人，各自把自己的血液贈于她們各自鐘

情的情人：梧桐山脉把她富有的甘泉雙手捧獻給了深圳，而大亞灣山脉則羞于象梧桐山脉那樣赤裸裸的奉獻，就悄悄地，一聲不響把自己的血液通過深藏于她體內的管道，暗地裏輸給了惠陽澳頭。就連鄰近坪山鎮至惠陽的龍淡河，也象一位勢利眼極重的老太婆，悄悄地從坑梓的邊沿溜走了。而地處梧桐山脉和大亞灣山脉結合部的坑梓鎮，只好眼睜睜地做着水的夢了。

而他的親生父母——寶安縣縣委、縣政府也深諳：“自古雄才多磨難，從來紉褲少偉男”的人生哲理，沒有過份去溺愛這位遲生的小兒子，除從縣財政和坪山鎮撥給 150 萬元外，再就是給了坑梓鎮改革開放政策和部份優惠政策的利斧，這是最寶貴的財富，也是父母的一片苦心啊！

三板斧砍出一條“工業走廊”

改革開放的第七個年頭，對那些起步早的鄉鎮來說，已經是一個碩果累累的豐收年景了。而這一年對坑梓來說，可是一個一切都是零的艱難歲月：零的基礎，零的資金，零的廠房，零的人才，零的經驗，零的一切和一切的零。就連鎮委鎮府和總公司辦公，也是借了光祖中學的一間飯堂的樓頂和幾間鐵皮房。連宿舍也沒有，幹部每天上下班要來回十幾裏往返于坪山和坑梓之間。就在這樣困難的後面，還拖着三條又長又大的尾巴，一是水尾巴，二是電尾巴，三是路尾巴，這三條尾巴象三條鞭子，時刻都在抽打着坑梓人的心。曾經有一位坑梓籍的某電子集團公司的董事長回來辦廠，開工十幾天沒水沒電，連工人的生活用水也沒有，捱不下去，後來遷到珠海辦起了一間頗具規模的大廠，鄧小平同志視察珠海時還親臨參觀了這家工廠。87 年的寶安大地，工廠企業已經是雨後春筍般地林立起來了，龍崗、橫崗、布吉、新安等鎮得改革開放之光，更添地利之河，已形成規模可觀，腰包飽滿的富庶之地了。而在坑梓，這似乎還象是天方夜譚的夢幻和神話。這

一嚴峻的形勢，對鎮委、鎮府和總公司來說就象火燒眉毛一般灼人，看人家花錢如流水，自己還喝白開水，心裏那滋味是不言而喻的了。在經濟改革開放的大潮中，鎮一級的經濟發展公司已經越來越顯著地突出和重要了。哪個鎮的經濟發展快，建設速度高，經濟效益好，除黨委、政府的正確決策外，其次的重要原因就在總公司的本事了。可以說，經濟發展總公司在經濟發展中的地位和作用絕不亞于部隊打仗的軍事參謀部了。

鎮和總公司十分清楚地意識到自己所處的時代和肩負的歷史重任，冷靜地分析了坑梓發展“三來一補”企業的有利條件和不利因素。他們清醒地看到，自己享有緊靠深汕公路，毗鄰深圳、香港的地利，山青樹翠，丘陵矮坡，是建廠辦廠的好地方。如果能充分發揮這個優勢，把水、電跟上去，砍掉三條尾巴，創造一個良好的投資環境，坑梓還是大有發展前途的。

中國有句古話，萬事起頭難。中國還有一個令人頭痛的現實是，講來容易做時難，求人的事就更難。發現問題并不等于解決問題。愛因斯坦曾說過，提出一個問題往往比解決一個問題更重要，因為解決一個問題也許是一個數字或實驗上的技能而已。而提出新問題，新的可能，從新的角度去看舊的問題，則需要創造性的想象力。可是，在坑梓，愛因斯坦也碰壁了，在坑梓解決一個實際問題，比提出十個、百個問題都重要得多。他們奉行務實主義精神，一步一個腳印地做好每一件工作。他們清楚，不砍斷三條尾巴發展不了工業，但沒有資金這把利斧，就砍不斷尾巴。鎮領導和總公司一班人進深圳，跑縣城，找上級，泡銀行，磨破嘴皮，跑脫腳底皮。都說這年頭求人辦事難，窮人求人辦事好似呂水潑上天更是難上難。銀行貸款要抵押，一張白紙的坑梓，拿什麼來做抵押呢？就算把全體鎮幹部的肉割下來當作“高麗參”賣，也押不住一個算盤珠子呀！沒抵押就要擔保，可叫誰來擔保？這些年，為錢反目之事屢見不鮮，誰也不肯為此惹上一身煩惱。他們在這種困境裏，每貸一筆款都要跑十多二十次，在縣有關單位的支持下，才七辛八苦地籌集了 900 萬元。接着他們又發動村村集資 500 萬元，共 1400 萬元。公司和鎮裏把這筆來得很辛苦的錢用在刀刃

上：第一，投資 75 萬元興建引水工程，從鬼湖陂和三角樓水庫引水至圩鎮，解決了兩萬五千多人口的生活用水和鎮工業區的工業用水，並計劃投資 60 萬元興建丹竹坑 100 萬立方庫容的水庫，砍斷了缺水這條大尾巴。第二，投資 35 萬元興建輸電工程，從坪山變電站拉專線至坑梓，全長 6.7 公裏，初步解決了全鎮的工業用電和生活用電，斬斷了缺電尾巴。第三，投資 20 萬元興辦通訊工程，從坪山架設直達坑梓的 50 門電話電纜，全長 8 公裏，解決全鎮通訊落後狀況。第四，投資 30 多萬元鋪設村鎮工業區水泥道路 10 公裏，行路不再難。第五，投資 1000 萬元，平整了 24 萬平方米的基建工地，興建村、鎮工業廠房及配套設施。

這頭三斧砍出了一條“工業走廊”。這一年全鎮沿着深汕公路兩旁建起了五個村鎮工業區，共建廠房（含生活設施）81300 多平方米。引進來料加工項目有塑膠、玩具、五金、藤椅、食品、皮革、製衣等共 45 家企業。初步形成了一條以深汕公路為軸心的“工業走廊”，年工繳費達 260 萬元人民幣。坑梓的一切不再是零了。就連那位初期在坑梓辦廠失敗的某大電子集團公司董事長獲知坑梓變了，也回來聯系辦廠事宜了。

這頭三斧也砍出了坑梓人的希望。希望，人人都有自己的希望。鼠目寸光的人總在自己的鼻尖子下尋找希望，如同母雞希望一把米糠；而坑梓的新盤古們總把希望寄托在黨的改革開放的政策上，自己做一塊盤古石，為建設坑梓的新天地添磚加瓦。

坑梓效率感應

初戰告捷，并不等于屢戰告捷。曾有一位作家說過：生活的全部魅力，就在于它是充滿矛盾的，動蕩不定的，變幻曲折的，它吞沒人的智慧和靈魂，也鍛煉人的智慧和靈魂。

生活是這樣，事業更是這樣。

初步形成一個硬環境後，並不等於所有的問題都解決了。有一些外商到坑梓轉了一圈又走了。這情況，使鎮府、總公司的領導意識到，以現有的基礎，是很難同鄰近基礎好的鎮競爭的，要迅速發展“三來一補”企業，還必須建設一個良好的軟環境。總公司打出的第一招是優惠讓利。根據坑梓新區基礎較差的實際，降低廠租、工繳費，這兩項比鄰近的坪山、龍崗等鎮都低百分之二十，以此吸引外商前來投資。這樣雖然鎮和總公司每年要少收入一筆數目不小的款項，但能引來大批廠商前來投資辦廠，在長遠利益上得益的還是坑梓鎮。坑梓人的算盤珠子撥得很精很絕，精得讓人心悅誠服，絕得讓你睜着眼也學不到哩！

在當今瞬息萬變的信息時代裏，時間就是生命，效率就是金錢。坑梓人更深深懂得，時間是一條貫穿人生和事業的金鏈，它以分秒日月環環相連，只有把握住今天，才能贏得明天，只有環環不松，才能攀上光輝的頂點。時間，對於坑梓人來說，似乎顯得比任何人都更緊迫更珍貴了。過去那種拖拉推諉的作風再也不適應商品經濟時代了。鎮裏和總公司都很注重提高辦事人員的工作效率，製訂了一整套的規章製度，提出了“辦事不過夜”的口號，并形成這樣一種工作作風，體現在各項工作之中。卓榮五金廠是一家日資“西鐵城”企業生產“星辰”表殼的大廠。開始曾在沙井、深圳沙頭等五個地方選點，看到一些單位和辦事人員效率不高，辦一份環保批文半月多不落實，感到信心不足而告吹。最後來到坑梓鎮。他們第一句話便問：“辦一份環保批文要幾天？”公司領導說：“三天之內，一定辦妥。”結果兩天就辦好了環保的電鍍批文，使廠商感到吃驚，廠商看到坑梓人的辦事效率，增強了信心，十分樂意在坑梓投資辦廠。今年四月，該廠提出要進口一部豐田牌豪華面包車，鎮裏派出專人負責，從申請到車輛進口，只用了半個多月的時間。一日商決定在坑梓辦廠後提出，17000平方米的廠房，五個月內要交付使用。鎮府和總公司組織施工人員日夜奮戰，硬是提前三天全部竣工，並通知廠商驗收使用。廠方却認為這不可能。當接到驗收通知後他們還不相信，拖延一個月才來驗收。看到這樣的辦事效率，他們深受感動地說：“這樣的速度，就是在日本也難以

做到。”

一時間，坑梓效率轟動了外界，產生強烈的感應波，在寶安、深圳，乃至香港都產生了強烈的反響。繼卓榮五金製品廠之後，又接連有幾家廠前來投資辦廠，原新域廠股東何先生，不僅自己率先到坑梓辦廠，還帶來一家日資意樂電子廠來投資設廠，何先生對鎮領導說：“在坑梓辦廠，當地政府和幹部很支持外商發展生意，坑梓效率，使我們有信心在坑梓發展事業。我要成為坑梓的一員。”

精誠所至，金石為開。真誠的合作是促進“三來一補”企業發展的十分重要的因素。只有真誠合作，企業才得到繁榮，老客户才得到鞏固和發展，廠家才前來投資。每當引進一家廠，外商一進門，鎮裏就派出幹部專門協助廠商解決困難，上自生產下至吃住。87年初，鎮裏建設剛開始，連鎮委、鎮府、總公司都在鐵皮房裏辦公，外商來了，吃住都由鎮裏派人派車陪同到坪山、淡水食宿。對外商在生產上碰到的困難，也當作自己的困難，想盡辦法及時解決。89年5月至9月份藝嘉玩具廠接的訂單比上一年多很多，而按廠當時的生產能力無法按時起貨。不能按時起貨，該廠就會被罰款。老板很頭痛。總公司知道後便主動與本鎮的幾間玩具廠商量，動員他們協助該廠生產一部分產品，使該廠按時起貨，完成了訂單，解決了該廠的困難。廠商感到鎮委、鎮府和總公司想廠商之所想，急廠商之所急是信得過、靠得住的靠山，就更加安心在坑梓發展事業了。

罷工風波

生活象海洋，既有美麗的浪花和平靜的水面，也有風浪和旋渦。如果你認為生活永遠是色彩繽紛的浪花，那麼，當你遇到小小的激流時，你就會容易頹唐和沮喪。坑梓的盤古們既有開天辟地的勇氣和幹勁，也有駕馭生活風浪的胸懷和藝術，他們用共產黨人的無私胸懷和坦誠、寬和、原則，藝術地處理充滿矛盾糾葛的廠家、工人及本身的關

系，使矛盾着的三家在以鎮委、鎮府、總公司為軸心的凝聚力下，朝着共同建設新坑梓的目標前進。89年初，新城電子廠30多位工人因工資待遇低的問題罷工三天，同時，還阻止其他300多位工人正常上班，致使該廠停產半天。罷工，在西方資本主義國家裏是家常便飯，但在共和國的國土上是少有的，在坑梓，這成了一件破天荒的大事。鎮領導和公司大吃一驚，立即派人前往調查。經過調查，發現該工廠工人工資確實偏低，30多位工人罷工按法律規定也無可非議，但阻止其他人上班不對。調查組在對工人進行宣傳教育的基礎上，對罷工者阻止他人上班，造成損失的行為，作出每人賠償其他工人誤工費30元之處理決定。接着又六次上門做廠商的工作，促使廠商盡快提高工人工資，經過一番耐心細致的工作，廠商終於同意把試用工人工資每月提高40元。“罷工”風波平息了，工人和廠商都心悅誠服。在此之後，鎮裏又派出一名得力幹部到該廠當中方廠長，加強領導，這個由于工資低招不到工人的廠現在已有400多名工人。經濟效益很好。

罷工風波給鎮委、鎮府和總公司提出了一個新課題，即在“三資企業”中，如何處理好廠商、工人和鎮政府的三角關係問題。如果側重了工人，那辛辛苦苦引來的外商就會走掉；如果偏袒了廠商，損害了工人利益，工人隊伍就不穩定。經過認真分析，他們在政策優惠和做好服務的前提下，在不違反政策的原則下，盡最大可能幫助廠商發展生產，和外商保持良好關係。同時，他們也認真維護工人權益，穩定工人隊伍。今年初，精靈電子廠26位工人又因食堂伙食差，衛生條件差和工資遲發罷工。鎮府和總公司立即前往調查處理，經調查，他們發現工人反映情況屬實，立即責成廠商改善伙食，搞好衛生，發放工資，保護了工人的權益。三年多來，鎮府和總公司接待和處理了60多宗工人來信來訪，由于他們堅持了正確的指導思想和藝術地處理好工人與廠商的關係，使廠商和工人都把鎮委、鎮府、總公司當作自己的娘家，都樂意到娘家訴說心聲。除此而外，鎮委、鎮府和總公司還十分注意關心工人的疾苦，把工人當作自己的兄弟姐妹，給千千萬萬打工仔打工妹送去黨的關懷和溫暖。89年初，洪彪廠的一位打工妹