



机工建筑考试

2013

全国监理工程师 执业资格考试

建设工程监理 案例分析题库

全国监理工程师执业资格考试试题分析小组 编

108个案例+历年真题

- ★ 案例精选 渗透命题方向
- ★ 科学拓展 多维分析思路
- ★ 深度点拨 权威解题技巧
- ★ 立体夯实 积累备考知识



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2013 全国监理工程师执业资格考试 建设工程监理案例分析题库

全国监理工程师执业资格考试试题分析小组 编

机械工业出版社

本书根据 2013 年度全国监理工程师执业资格考试大纲及考试教材编写而成。本书共分六章,分别是建设工程监理基本理论、建设工程合同管理、建设工程质量控制、建设工程投资控制、建设工程进度控制、建设工程相关法规。本书编写了 108 个历年案例分析考题和典型案例分析题。书中附 2012 年建设工程监理案例分析真题。

本书可供参加监理工程师执业资格考试人员使用,同时也可供从事工程监理工作的专业人士参考。

图书在版编目(CIP)数据

2013 全国监理工程师执业资格考试建设工程监理案例分析题库/全国监理工程师执业资格考试试题分析小组编. —5 版. —北京:机械工业出版社, 2012. 10

ISBN 978 - 7 - 111 - 40201 - 5

I. ①2… II. ①全… III. ①建筑工程—监理工作—工程师—资格考试—习题集 IV. ①TU712 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 255185 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:张晶 责任编辑:张晶

封面设计:张静 责任印制:杨曦

北京圣夫亚美印刷有限公司印刷

2013 年 1 月第 5 版第 1 次印刷

184mm × 260mm · 12.75 印张 · 317 千字

标准书号:ISBN 978 - 7 - 111 - 40201 - 5

定价:43.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010)88361066 教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售一部:(010)68326294 机工官网:<http://www.cmpbook.com>

销售二部:(010)88379649 机工官博:<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线:(010)88379203 封面无防伪标均为盗版

前 言

监理工程师执业资格考试自1994年开始实行以来,虽然已有很多人通过了考试,获得执业资格证书,但每年获得该执业资格考试通过的人数比例却一直不高,尤其是“建设工程监理案例分析”这一科目的通过人数比例更低。究其原因主要有以下几个方面:一是考生没有将教材内容吃透,对于基础知识掌握得不够扎实,一些概念性的知识似是而非,相互混淆;二是教材的内容都相当精炼,举例较少且高度概括,没有展开,给部分考生造成了错觉,没有仔细复习;三是考生对知识的迁移、灵活运用能力不够,缺乏系统的、有针对性的训练,致使答题时速度慢,思路不连贯;四是部分考生以前对这方面的知识了解较少,工作忙,没有花更多的时间来进行系统学习;五是缺乏一套系统的学习辅导材料,不便于考生自学。本书在编写时充分考虑了以上五个方面因素。

本书是供考生在系统学习辅导教材之后复习时使用的学习资料,旨在帮助考生提炼考试考点,以节省考生时间,达到事半功倍的复习效果。书中为考生提供了2007~2012年“建设工程监理案例分析”科目的考试试题,本书对这些案例分析试题做了详细的分析,总结出考试的出题规律,让考生全面了解出题意图,使考生加深对出题点、出题方式和出题思路的了解,进一步领悟考试的命题趋势和命题重点。

本书根据考前辅导网上答疑提问频率的情况,对众多考生提出的有关领会辅导教材实质精神、把握考试命题规律的一些共性问题,有针对性、有重点地进行解答,并根据历年考试的出题规律有针对性地设置案例分析题。本书选择一些典型的案例题进行详细的讲解,可以使考生在解答案例分析题时有一个完整的、清晰的解题思路。本书是从考生的角度进行学以致考的经典问题汇编,对广大考生具有很强的借鉴作用。

本书既能使考生全面、系统、彻底地解决在学习中的问题,又能让考生准确地把握考试的方向。本书的作者旨在将多年积累的应试辅导经验传授给考生,并对考生如何学习、复习、应试等具体环节提出了专家忠告。

编写组专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

由于编写时间有限,书中不妥之处在所难免,恳请各位考生以及同仁不吝赐教,以便再版时进行修正。

目 录

前言			
本科目知识体系	1		
重要命题知识点归纳	2		
2010~2012年度《建设工程监理案例分析》			
考题考点分布	5		
历年考试题型说明	6		
备考复习方略	6		
答题技巧	7		
第一章 建设工程监理基本理论	9		
案例一(2011年考题)	9	案例十三	50
案例二(2010年考题)	10	案例十四	51
案例三(2009年考题)	12	案例十五	54
案例四(2008年考题)	14	案例十六	55
案例五(2007年考题)	16	案例十七	57
案例六	17	案例十八	58
案例七	19	案例十九	60
案例八	20	案例二十	61
案例九	22	案例二十一	62
案例十	23	案例二十二	63
案例十一	24	案例二十三	65
案例十二	25	案例二十四	66
案例十三	27	第三章 建设工程质量控制	68
案例十四	28	案例一(2011年考题)	68
案例十五	29	案例二(2010年考题)	69
第二章 建设工程合同管理	31	案例三(2009年考题)	71
案例一(2011年考题)	31	案例四(2008年考题)	73
案例二(2010年考题)	32	案例五(2007年考题)	75
案例三(2009年考题)	33	案例六	76
案例四(2008年考题)	35	案例七	78
案例五(2007年考题)	37	案例八	80
案例六	38	案例九	81
案例七	40	案例十	83
案例八	42	案例十一	84
案例九	44	案例十二	86
案例十	46	案例十三	86
案例十一	47	案例十四	88
案例十二	49	案例十五	89
		案例十六	90
		案例十七	92
		案例十八	93
		案例十九	94
		第四章 建设工程投资控制	96
		案例一(2011年考题)	96
		案例二(2010年考题)	97
		案例三(2009年考题)	98
		案例四(2008年考题)	100
		案例五(2007年考题)	103

案例六	104	案例十二	153
案例七	107	案例十三	155
案例八	110	案例十四	156
案例九	112	案例十五	158
案例十	113	案例十六	159
案例十一	116	第六章 建设工程相关法规	162
案例十二	117	案例一(2011年考题)	162
案例十三	119	案例二(2010年考题)	163
案例十四	121	案例三(2009年考题)	165
案例十五	123	案例四(2008年考题)	166
案例十六	125	案例五(2007年考题)	168
案例十七	126	案例六	170
案例十八	128	案例七	171
案例十九	130	案例八	172
第五章 建设工程进度控制	132	案例九	174
案例一(2011年考题)	132	案例十	176
案例二(2010年考题)	133	案例十一	177
案例三(2009年考题)	135	案例十二	179
案例四(2008年考题)	137	案例十三	180
案例五(2007年考题)	138	案例十四	182
案例六	140	案例十五	184
案例七	142	2012年度全国监理工程师执业资格考试	
案例八	145	试卷	186
案例九	146	2012年度全国监理工程师执业资格考试	
案例十	148	试卷参考答案	191
案例十一	150		

本科目知识体系

《建设工程监理案例分析》的知识体系包括六部分：建设工程监理知识、建设工程合同管理、建设工程质量控制、建设工程投资控制、建设工程进度控制和建设工程监理相关法规。

建设工程监理知识

特点：本章主要讲述监理的基础知识。考生应重点掌握监理实施原则和程序，项目监理机构的建立步骤、组织形式及监理人员职责分工，监理规划的编制，建设工程质量、投资、进度控制的程序、内容、任务和措施，建设工程安全生产监理工作，建设工程风险管理等。另外，建设工程文件档案资料管理也是本章不可忽视的内容

建设工程合同管理

特点：本章主要围绕施工合同而展开叙述，是考核本科目的重点之一。本章所占的篇幅较大。考点主要涉及监理合同当事人双方权利和义务，建设工程勘察设计、监理和施工招标管理，施工合同管理，索赔程序及监理工程师对索赔的管理。考生掌握以上知识点后，考试中有关施工合同的考题便迎刃而解了

建设工程质量控制

特点：质量是建设工程监理案例分析中重点考核的内容。考生应重点掌握建设工程参建各方的质量责任，施工准备、施工过程的质量控制，工程变更的处理，施工阶段质量控制的手段，工程质量问题和质量事故的处理，工程施工质量验收，排列图、因果分析图和直方图的应用

建设工程投资控制

特点：本章关于投资计算的内容较多，是本科目的难点之一。主要阐述了建筑安装工程费用项目的组成及计算，工程量清单编制与工程量清单计价，财务评价指标的计算及评价，工程造价的确定与审查，工程结算，工程变更价款的确定，索赔费用计算，投资偏差分析。考生学会有关投资的计算方法，就很容易解答该部分内容的考题

建设工程进度控制

特点：本章主要介绍关于进度方面的内容。建设工程监理案例分析中关于进度的内容较多，所占的分值也不容小觑。关于流水施工进度计划的安排、关键线路和关键工作的确定方法、网络计划中时差的分析和利用应重点掌握。另外关于网络计划工期优化及计划调整方法、双代号时标网络计划及单代号搭接网络计划的应用、实际进度与计划进度的比较方法、工程延期时间的确定方法也是不容忽视的内容

建设工程监理相关法规

特点：本章主要考核关于相关法规制度的规定。考生应熟悉《中华人民共和国建筑法》、《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国招标投标法》、《建设工程质量管理条例》、《建设工程安全生产管理条例》、《建设工程监理规范》的相关内容。在复习过程中对每一条均进行详细的理解，关于该部分的考题便迎刃而解了

重要命题知识点归纳

	重要命题知识点	考试要点归纳
建设工程监理知识	建设工程监理的实施	建设工程监理实施的程序 建设工程监理实施的原则
	项目监理机构	项目监理机构的建立步骤 项目监理机构的组织形式 项目监理人员职责分工
	建设工程监理规划的编制	建设工程监理规划的编制依据 建设工程监理规划的编制要求
	建设工程目标控制	建设工程质量、投资、进度控制的程序 建设工程质量、投资、进度控制的内容 建设工程质量、投资、进度控制的任務 建设工程质量、投资、进度控制的措施
	建设工程安全生产监理工作	建设工程施工准备阶段的工作 建设工程施工阶段的工作
	建设工程风险管理	建设工程风险识别 建设工程风险评价 建设工程风险对策
	建设工程文件档案资料管理	建设工程文件档案资料的管理职责 建设工程档案的验收与移交 建设工程监理文件的归档保存
建设工程合同管理	监理合同当事人的权利和义务	委托人的权利和义务 监理人的权利和义务
	建设工程招标管理	建设工程勘察设计招标管理 建设工程监理招标管理 建设工程施工招标管理
	施工合同管理	建设工程施工合同的订立 施工准备阶段的合同管理 施工过程的合同管理 竣工阶段的合同管理
	建筑工程施工索赔	承包商的索赔程序 工程师的索赔管理 可以合理补偿承包人索赔的条款

	重要命题知识点	考试要点归纳
建设工程质量 控制	建设工程参建方的质量责任	建设单位的质量责任 勘察、设计单位的质量责任 施工单位的质量责任 监理单位的质量责任
	工程施工的质量控制	施工准备的质量控制 施工过程的质量控制
	工程变更的处理	施工承包单位对工程变更的处理 设计单位提出变更的处理 建设单位要求变更的处理
	施工阶段质量控制的手段	审核技术文件、报告和报表 指令文件与一般管理文书 现场监督和检查 规定质量监控工作程序 利用支付手段
	工程质量问题和质量事故的处理	工程质量问题的处理 工程质量事故的处理
	建筑工程施工质量验收	检验批及分项工程的检验 分部工程的检验 单位(子单位)工程的检验
	工程质量控制的统计分析方法	排列图法的应用 因果分析图法的应用 直方图法的应用
建设工程投资 控制	建筑安装工程费用项目的组成及计算	建筑安装工程费用项目的组成 建筑安装工程费用的计算
	工程量清单	工程量清单的编制 工程量清单的计价
	财务评价指标的计算与评价	财务评价指标体系 各财务评价指标的计算与评价
	工程造价的确定与审查	设计概算的编制与审查 施工图预算的编制与审查
	建设工程施工阶段的投资控制	工程结算 投资偏差分析 索赔费用的计算 工程变更价款的确定

(续)

	重要命题知识点	考试要点归纳
建设工程进度控制	流水施工进度计划的安排	有节奏流水施工 非节奏流水施工
	网络计划技术	双代号网络计划时间参数的计算 双代号时标网络计划及单代号搭接网络计划的应用 网络计划工期优化及计划调整方法
	实际进度与计划进度的比较方法	横道图比较法 S曲线比较法 香蕉曲线比较法 前锋线比较法 列表分析法
	工程延期的确定方法	工程延期的申报、审批与控制 工程延误的处理
建设工程监理相关法规	《中华人民共和国建筑法》	建筑许可；建筑工程发包与承包；建筑工程监理；建筑安全生产管理；建筑工程质量管理；法律责任
	《中华人民共和国合同法》	一般规定；合同的订立；合同的效力；合同的履行；合同的变更和转让；合同的权利义务终止；违约责任
	《中华人民共和国招标投标法》	招标；投标；开标、评标和中标；法律责任
	《建设工程质量管理条例》	建设单位的质量责任和义务；勘察、设计单位的质量责任和义务；施工单位的质量责任和义务；工程监理单位的质量责任和义务；建设工程质量保修；监督管理；罚则
	《建设工程安全生产管理条例》	建设单位的安全责任；勘察、设计、工程监理及其他有关单位的安全责任；施工单位的安全责任；监督管理；生产安全事故的应急救援和调查处理；法律责任
《建设工程监理规范》	项目监理机构及其设施；监理规划及监理实施细则；施工阶段的监理工作；施工合同管理的其他工作；施工阶段监理资料的管理；设备采购监理与设备制造	

2010 ~ 2012 年度 《建设工程监理案例分析》考题考点分布

知 识 点		2012 年	2011 年	2010 年
建设工程 监理知识	监理实施原则和程序	△		
	项目监理机构的建立步骤、组织形式及监理人员职责分工		△	△
	监理规划的编制			△
	建设工程质量、投资、进度控制的程序、内容、任务和措施	△		△
	建设工程安全生产监理工作	△		
	建设工程风险管理	△	△	
建设工程 合同管理	建设工程文件档案资料管理	△		△
	监理合同当事人双方的权利、义务			
	建设工程勘察设计、监理和施工招标管理		△	△
	施工合同管理	△	△	△
建设工程 质量控制	索赔程序及监理工程师对索赔的管理	△	△	△
	建设工程参建各方的质量责任			△
	施工准备、施工过程的质量控制	△	△	△
	工程变更的处理			
	施工阶段质量控制的手段	△		
	工程质量问题和质量事故的处理	△	△	△
建设工程 投资控制	工程施工质量验收		△	
	排列图、因果分析图和直方图的应用	△	△	
	建筑安装工程费用项目的组成及计算		△	
	工程量清单编制与工程量清单计价			
	财务评价指标的计算与评价			
	设计概算和施工图预算的编制与审查		△	
	工程结算	△	△	△
	工程变更价款的确定	△		
建设工程 进度控制	索赔费用的计算	△		△
	投资偏差分析			
	流水施工进度计划的安排			
	关键线路和关键工作的确定方法	△	△	△
	网络计划中时差的分析和利用	△		
	网络计划工期优化及计划调整方法	△	△	△
	双代号时标网络计划的应用	△		
建设 工程 监理 相关 法规	单代号搭接网络计划的应用			
	实际进度与计划进度的比较方法			
	工程延期时间的确定方法	△		
	《中华人民共和国建筑法》	△		
	《中华人民共和国合同法》			
	《中华人民共和国招标投标法》			
《建设工程质量管理条例》				
《建设工程安全生产管理条例》	△	△	△	
《建设工程监理规范》	△	△	△	

历年考试题型说明

《建设工程监理案例分析》科目考试全部为主观题。题型为案例分析题，主要有以下类型：

(1) 简答型。这种题型实际上就是简答题。要求考生凭自己的记忆将相关内容再现出来。重点是考查记忆能力而不是考查分析问题和解决问题的能力。简答型的案例分析题一般情节简单、内容覆盖面较小，要求回答的问题也直截了当，因此难度较小。由于主要是考查考生掌握基本知识的能力，考生只需问什么答什么就够了，不必展开论述，否则会浪费宝贵的时间。

(2) 分析型。这种案例的题干没有直接给出解答的依据，需要考生通过分析背景材料来找出解决问题的突破口。这种题型不仅要求考生答出分析的结果，同时要求写出分析过程和计算过程。其提问方式主要有三种：一是在判断题型的基础上加上“为什么”；二是在判断题型的基础上加上“请说明理由”；三是以“请分析”来引导问题。典型的分析型案例题的情节较为复杂，内容涉及面也较广，要求回答的问题一般在一个以上，问题具有一定的难度，涉及的内容也不再单一。答题时要针对问题作答，并要适当展开。

(3) 计算型。该类题型有一定的难度，既要求考生掌握计算方法，又要求理解其适用条件，还要求提高计算速度和准确性。计算型案例分析题的关键是认真仔细。

(4) 判断型。这种题型需要考生作出分析，只不过在回答问题时省略掉了分析的过程和理由，只要求写出分析的结果即可。一个案例分析题往往包含有相关联的多个问题，判断题往往是第一问，然后接着再在判断的基础上对考生提出其他更为复杂的问题。由于判断正确与否是整个案例题解是否成功的前提，因此，一旦判断失误，相关的问题就会跟着出错，甚至整道题全部错误。所以这种题型是关键题型，不能因为分值少而马虎大意。对于这种判断型案例分析题，一般来讲，考生只要答出分析结论即可，如果没有要求回答理由，或没有问为什么，考生一般不用回答理由或法律依据。

(5) 综合型。这种题型是近年来考核的重要题型。这种案例的背景材料比较复杂，内容和要求回答的问题较多。一个案例往往要求回答多个问题，而且有时考题本身并未明确问题的数量，要求考生自己找。内容往往涉及许多不同的知识点，案例难度最大，要求考生具有一定的理论水平。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲突出了教材中的重点内容。大纲要求掌握的知识点一定要花时间长看，大纲未要求的知识点不必花很多时间去了解，通读即可。根据考试大纲的要求，保证有足够多的时间去理解教材中的知识点，考试指定教材包含了命题范围和考试试题标准答案，必须按考试指定教材的内容、观点和要求去回答考试中提出的所有问题，否则考试很难过关。

二是循序渐进。要想取得好的成绩，比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍最仔细地看，每一个要点、难点决不放过，这个过程时间应该比较长；第二遍看得较快，主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习；第三遍就很快，主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此，建议考生在复习前根据自身的情况，制订一个切合实际的学习计划，依此来

安排自己的复习。尽量在安排工作的时候把考试复习时间也统一有计划地安排进去。有些考生每次考试总是先松后紧，一开始并不在意，总认为时间还多，等到快考试了，突击复习，造成精神紧张，甚至失眠。每次临考之时总有一丝遗憾的抱怨，再给我一周时间复习，肯定能够过关！在这里，给参加考试的考生提个醒儿，与其考后后悔，不如笨鸟先飞，提前准备复习。

三是把握重点。考生在复习时常常可能会过于关注教材上的每个段落、每个细节，没有注意到有些知识点可能跨好几个页码，对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握，就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来，或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉，甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误，建议考生在复习时，务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点，对于这些知识点，一定要深刻把握，举一反三，以不变应万变。在复习中若想提高效率，就必须把握重点，避免平均分配。把握重点能使我们以较小的投入获取较大的考试收益，在考试中立于不败之地。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下，一边看书，一边做总结性的笔记，把教材中每一章的要点都列出来，从而让厚书变薄，并理解其精华所在；要突出全面理解和融会贯通，并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而要注意准确把握文字背后的复杂含义，还要注意把不同章节的内在内容联系起来，能够从整体上对考试科目进行全面掌握。众所周知，考试涉及的各个科目均具有严谨性、务实性的特点，尽管很多问题从理论上讲可能会有不同的观点和看法，需要运用专业判断，但在考试时，考试试题的答案都具有“唯一性”，客观试题尤其如此。

五是精选资料。复习资料不宜过多，选一两本就行了，多了容易眼花，反而不利于复习。从某种意义上讲，考试就是做题。所以，在备考学习过程中，适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习题固然有益，但千万不要舍本逐末，以题代学。做练习题只是针对所学知识的检验和巩固，千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点：

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点，考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握，对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的考题中都有一些细节性的考题，考生在复习过程中看到这类信息时，一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查，近年来这个特点有所扩大。

答题技巧

既然已经走进了考场，那就是“箭在弦上，不得不发”了。所以，此时紧张是没有意义的，只能给考生带来负面的影响。既然如此，倒不如洒脱一下，放下心理的负担，轻装上阵的好。精心准备的考前复习，都是为了一个最终的目的：取得良好的考试成绩。临场发挥是取得好成绩的重要环节，结合多年来的培训经验，我们给考生提出几点建议。

案例分析题要求考生具备在实践中分析问题、解决问题的能力，是对全部基础知识的综合性考核，所以考生的知识应该很全面，逻辑性强。本科目考题不难，但涉及的面比较宽。回答不完整，或答非所问，是丢分的主要原因。解答案例分析题，首先要认真审题，把题意理解透彻，明确论述的中心议题，找出有力的理论依据和事实依据；其次答题时，充分利用已知条件，如果有没用上的已知条件，就要引起注意，错误可能就发生在这里。同时语言表述要简洁

明了，用词准确精练，观点明确，切中要害。另外还要与教材保持一致，符合相关知识，不要自己另立观点且根据实际经验随意发挥。在此也为考生提供一些答题技巧：

第一，“审题”。迅速查看题中所问，初步判断考查方向，带着问题去看题干，根据问题的设置来确定所考查的具体知识，题干中所给出的信息都是有用的，或是从正面提供答题线索，或是从反面提供干扰正确答题的信息，故应有足够的敏感度，不能忽略任何一个有用的信息，但也不能擅自增加条件。

第二，“析题”。一般而言，考试中出现综合性大案例分析的可能性不大，一般都是若干小问题，每个问题之间或层层递进，或毫无联系。如果考生答完前面题目后才发现后面的题目与前面的答案相矛盾，这时容易慌乱，造成心理压力，浪费时间，影响卷面整洁，直接导致失分。析题要从哪些方面着手呢？首先，确定案例内容涉及的知识点；其次，清楚题型，抓重点；最后，全面考虑问题，理清思路。

第三，“答题”。考取高分取决于两个方面：一是组织答案，二是组织语言。“组织答案”需要注意并非多多益善。一来考试时间不允许，二来会使得阅卷人厌烦。案例分析题一般采点给分，因此对任何一个问题的解答应力求全面简明。针对问题直接作答，简洁明了，千万不能答非所问。

第一章 建设工程监理基本理论

案例一（2011年考题）

背景材料

某工程，监理合同履行过程中，发生如下事件。

事件1：总监理工程师对部分监理工作安排如下：①监理实施细则由总监理工程师代表负责审批。②隐蔽工程由质量控制专业监理工程师负责验收。③工程费用索赔由造价控制专业监理工程师负责审批。④工程计量原始凭证由监理员负责签署。

事件2：总监理工程师对工程竣工预验收工作安排如下：专业监理工程师组织审查施工单位报送的竣工资料，总监理工程师组织工程竣工预验收。施工单位对存在的问题整改，施工单位整改完毕后，专业监理工程师签署工程竣工报验单，并负责编制工程质量评估报告。工程质量评估报告经总监理工程师审核签字后报送建设单位。

事件3：针对该工程的风险因素，项目监理机构综合考虑风险回避、风险转移、损失控制、风险自留四种对策，提出了相应的应对措施，见表1-1。

表1-1 风险因素及应对措施表

代码	风险因素	应对措施
A	易燃物品仓库紧邻施工项目部办公用房	施工单位重新进行平面布置，确保两者之间保持安全距离
B	工程材料价格上涨	建设单位签订固定总价合同
C	施工单位报审的分包单位无类似工程施工业绩	施工单位更换分包单位
D	施工组织设计中无应急预案	施工单位制订应急预案
E	建设单位负责采购的设备技术性能复杂，配套设备较多	建设单位要求供货方负责设备安装调试
F	工程地质条件复杂	建设单位设立专项基金

事件4：一批工程材料进场后，施工单位质检员填写工程材料/构（配）件/设备报审表并签字后，仅附材料供应方提供的质量证明资料报送项目监理机构，项目监理机构审查后认为不妥，不予签认。

问题

1. 逐条指出事件1中总监理工程师对监理工作安排是否妥当，不妥之处写出正确安排。
2. 指出事件2中总监理工程师对工程竣工预验收工作安排的妥当之处，并写出正确安排。
3. 指出表1-1中A~F的风险应对措施分别属于四种对策中的哪一种。
4. 指出事件4中施工单位的不妥之处，并写出正确做法。

案例分析思路

1. 项目监理机构各类人员的基本职责是常考点，一定要准确区分。

2. 第2个问题的考核点涉及《建设工程监理规范》的内容,《建设工程监理规范》在每年的考题中会有很高的分值。

3. 考生在学习有关建设工程风险对策这部分内容时,建议把四个风险对策的具体应对措施做一个表对比着来看。

4. 第4个问题是考核工程材料/构(配)件/设备报审表应填写和报送的内容。



参考答案

1. 事件1中总监理工程师对监理工作安排是否妥当的判断以及正确安排

(1) 监理实施细则由总监理工程师代表负责审批不妥。

正确安排: 审批监理实施细则由总监理工程师负责。

(2) 隐蔽工程由质量控制专业监理工程师负责验收妥当。

(3) 工程费用索赔由造价控制专业监理工程师负责审批不妥。

正确安排: 工程费用索赔由总监理工程师负责审批。

(4) 工程计量原始凭证由监理员负责签署妥当。

2. 事件2中总监理工程师对工程竣工预验收工作安排的不妥之处以及正确安排

(1) 不妥之处: 专业监理工程师组织审查施工单位报送的竣工资料。

正确安排: 总监理工程师组织专业监理工程师对施工单位报送的竣工资料进行审查。

(2) 不妥之处: 专业监理工程师签署工程竣工报验单。

正确安排: 由总监理工程师签署工程竣工报验单。

(3) 不妥之处: 专业监理工程师负责编制工程质量评估报告。

正确安排: 由总监理工程师提出工程质量评估报告。

(4) 不妥之处: 工程质量评估报告经总监理工程师审核签字后报送建设单位。

正确安排: 工程质量评估报告经总监理工程师和监理单位技术负责人审核签字后报送建设单位。

3. 风险对策的判断

A 属于损失控制; B 属于风险转移; C 属于风险回避; D 属于损失控制; E 属于风险转移; F 属于风险自留。

4. 事件4中施工单位的不妥之处以及正确做法

(1) 不妥之处: 施工单位质检员填写工程材料/构(配)件/设备报审表并签字。

正确做法: 应由项目经理签字。

(2) 不妥之处: 仅附材料供应方提供的质量证明资料报送项目监理机构。

正确做法: 所附材料还应包括材料/构(配)件/设备数量清单和自检结果文件。

案例二 (2010年考题)



背景材料

某工程,建设单位通过招标方式选择监理单位。工程实施过程中发生下列事件:

事件1: 在监理招标文件中,列出的监理目标控制工作如下:

投资控制: ①组织协调设计方案优化; ②处理费用索赔; ③审查工程概算; ④处理工程价款变更; ⑤进行工程计量。

进度控制：①审查施工进度计划；②主持召开进度协调会；③跟踪检查施工进度；④检查工程投入物的质量；⑤审批工程延期。

质量控制：①审查分包单位资质；②原材料见证取样；③确定设计质量标准；④审查施工组织设计；⑤审核工程结算书。

事件2：监理合同签订后，总监理工程师委托总监理工程师代表负责如下工作：①主持编制项目监理规划；②审批项目监理实施细则；③审查和处理工程变更；④调解合同争议；⑤调换不称职监理人员。

事件3：该项目监理规划内容包括：①工程项目概况；②监理工作范围；③监理单位的经营目标；④监理工作依据；⑤项目监理机构人员岗位职责；⑥监理单位的权利和义务；⑦监理工作方法及措施；⑧监理工作制度；⑨监理工作程序；⑩工程项目实施的组织；⑪监理设施；⑫施工单位需配合监理工作的事宜。

事件4：在第一次工地会议上，项目监理机构将项目监理规划报送建设单位，会后，结合工程开工条件和建设单位的准备情况，又将项目监理规划修改后直接报送建设单位。

事件5：专业监理工程师在巡视时发现，施工人员正在处理地下障碍物。经认定，该障碍物确属地下文物，项目监理机构及时采取措施并按有关程序进行了处理。



问题

1. 指出事件1中所列监理目标控制工作中的不妥之处，说明理由。
2. 指出事件2中的不妥之处，说明理由。
3. 指出事件3中项目监理规划内容中的不妥之处。根据《建设工程监理规范》，写出该项目监理规划还应包括哪些内容。
4. 指出事件4中的不妥之处，说明理由。
5. 写出项目监理机构处理事件5的程序。



案例分析思路

1. 解决第1个问题时要注意，工程实施过程的监理，包括设计、施工招标、施工三个阶段。
2. 解决第2个问题就要准确把握总监理工程师不得将哪些工作委托总监理工程师代表来负责。
3. 第3个问题主要考核的是监理规划的13项主要内容，把其中不属于这13项的内容作为不妥之处，再补充完监理规划所包括的其他内容。
4. 第4个问题主要是考核监理规划的报送和修改程序。
5. 第5个问题是考核项目监理机构对地下文物应采取措施及有关程序。



参考答案

1. 事件1中所列监理目标控制工作中的不妥之处及其理由。

(1) 不妥之处：投资控制中的“组织协调设计方案优化”。

理由：属于质量控制的任務。

(2) 不妥之处：进度控制中的“检查工程投入物的质量”。

理由：属于质量控制的任務。

(3) 不妥之处：质量控制中的“审核工程结算书”。

理由：属于投资控制的任務。